Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.

01.01.2018 – 31.12.2018

Hesap Dönemine Ait Faaliyet Raporu

22 ŞUBAT 2019

YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Görüş

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak 2018 - 31 Aralık 2018 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak 2018 - 31 Aralık 2018 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 22 Şubat 2019 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Gökhan Yüksel, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 22 Şubat 2019

Temel Bilgiler

Ticaret Unvanı	: Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
Kuruluş Tarihi	: 22 Eylül 1980
Ticaret Sicil Numarası	: 175444
MERSIS Numarası	: 0306005092400010
Vergi Dairesi	: Büyük Mükellefler Vergi Dairesi
Vergi Numarası	: 3060050924
Çıkarılmış Sermaye	: 2.616.938.288 Türk Lirası
Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 4.000.000.000 Türk Lirası
İşlem Gördüğü Borsa	: Borsa İstanbul A.Ş.
İşlem Sembolü	: DOHOL
Adres	: Burhaniye Mahallesi Kısıklı Caddesi No: 65 34676 Üsküdar / İstanbul
Internet sitesi	: www.doganholding.com.tr
E-posta adresi	: ir@doganholding.com.tr
Telefon	: (216) 556 90 00
Fax	: (216) 556 92 00
Raporun İlgili Olduğu Dönem	: 01.01.2018 - 31.12.2018

Bu Faaliyet raporu; 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 514'üncü maddesi, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik", Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn"), Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") "Kurumsal Yönetim Tebliği" (II-17.1) ve SPK'nın "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" (II-14.1) hükümleri uyarınca düzenlenmiş olup, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin ("Doğan Holding", "Doğan Grubu", "Holding", "Şirket" veya "Grup"), 01.01.2018-31.12.2018 hesap dönemi itibarıyla işletme faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcılara bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.

İçindekiler

A. Hakkımızda 5
A.1 Kısaca Doğan Holding 5
A.2 Finansal Göstergeler 6
A.3 Onursal Başkan'ın Mesajı 7
A.4 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı 8
A.5 Yönetim Kurulu 10
A.6 İcra Kurulu Başkanı'nın Mesajı 11
A.7 Ortaklık Yapısı 17
A.8 Payların Borsa Performansı 18
B. 2018 Yılına Bakış 19
B.1 Finansal Performans 19
B.2 Segment Analizi 20
C. Faaliyetler 29
C.1 Enerji 29
C.1.1 Akaryakıt Perakendesi 29
C.1.2 Elektrik Üretim ve Ticaret 31
C.2 Sanayi 33
C.3 Otomotiv Ticaret ve Pazarlama 36
C.4 Finansman ve Yatırım 37
C.5 Gayrimenkul Yatırımları 39
C.6 Internet ve Eğlence 41
C.7 Medya 44
C.8 Turizm 45
C.9 Diğer 47
D. Sürdürülebilirlik 48
D.1 Sürdürülebilir Büyüme ve Çevre 48
D.1.1 Doğan Grubu Çevre Politikası 48
D.1.2 Çevre İle İlgili Projeler 49
D.2 Kurumsal Sosyal Sorumluluk 53
D.2.1 Aydın Doğan Vakfı 53
D.2.2 Doğan Holding 61
D.2.3 Grup Şirketlerinin Sosyal Sorumluluk ve Etkinlik Faaliyetleri 62
D.3 İş Sağlığı ve Güvenliği 71
D.4 İnsan Kaynakları 72

D.4.1 İnsan Kaynakları Politikası ... 72
D.4.2 İnsan Kaynakları Uygulamaları ... 73
D.4.3 Doğan Holding İnsan Kaynakları Profili ... 74
D.4.4 Doğan Holding Organizasyon Şeması ... 76
E. Kurumsal Yönetim ... 77
E.1 Yönetim Yapımız ... 77
E.2 Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ... 84
E.3 İç Denetim ve Kontrol ... 92
E.4 Risk Yönetimi ... 93
E.5 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu ... 96
E.6 Diğer Zorunlu Açıklamalar ... 97
E.7 Denetimden Sorumlu Komite Kararı ... 105
E.8 Kurumsal Yönetim Komitesi Kararı ... 106
E.9 Raporların Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu'nun Sorumluluk Beyanı ... 107
E.10 Raporların Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu Kararı ... 108
F. Kar Dağıtımı ... 109
F.1 Kâr Dağıtım Politikası ... 109
F.2 Kâr Dağıtım Önerisi ve Kâr Dağıtım Tablosu ... 110
G. Finansal Bilgiler ... 111

A. Hakkımızda

A.1 Kısaca Doğan Holding

Enerjiden sanayiye, finansmandan turizme yenilikçi ve öncü rol...

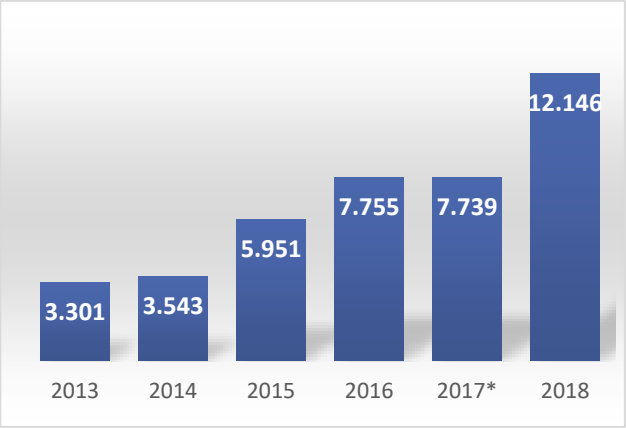
60 yıldır Türkiye ekonomisine değer katan Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş., iş dünyasına ilk adımlarını, Onursal Başkan Aydın Doğan'ın 1959 yılında Mecidiyeköy Vergi Dairesi'ne kaydolması ve 1961'de otomotiv alanında ilk şirketini kurması ile atmıştır. Bugün Doğan Grubu Şirketleri faaliyette bulundukları enerji, akaryakıt perakendesi, finans, internet-eğlence, sanayi, otomotiv, turizm ve gayrimenkul sektörlerinde alanlarında yenilikçi vizyonları ile öncü rol üstlenmektedir.

Esnek yönetim yapılarıyla değişimlere açık, kalite ve müşteri odaklı bir yönetim anlayışı benimseyen Grup şirketleri, bu anlayışı kurum kültürünün değişmez parçaları olan şeffaf iletişim ve etkin ekip çalışması ile başarılı bir biçimde sentezlemektedirler. Doğan Grubu'nun, bünyesinde yer alan tüm şirketleriyle birlikte uyguladığı kurumsal ve etik değerler, iş dünyasındaki diğer kurumlara da örnek teşkil etmektedir.

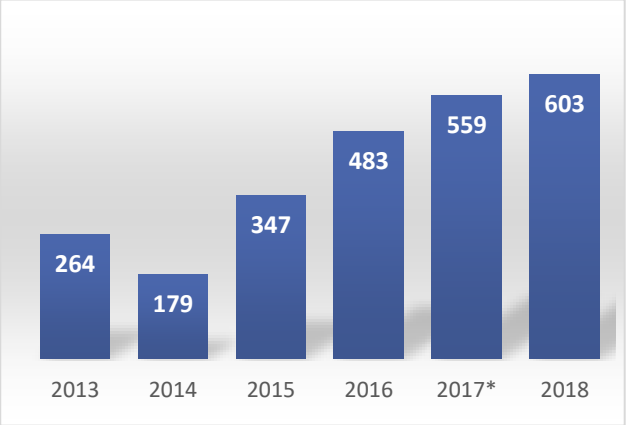
Üretim faaliyetleri ve ticari faaliyetlerinde küresel başarıyı hedefleyen Doğan Grubu, tüm sektörlerde yurt içi ve yurt dışındaki gelişmeleri yakından takip etmektedir. Grup, ürün ve hizmetleriyle faaliyet gösterdiği geniş coğrafyada, uluslararası gruplarla kurduğu stratejik işbirlikleri sayesinde faaliyetlerini verimli bir şekilde yürütmektedir.

Her biri alanında donanımlı ve yetkin insan kaynağı, Doğan Grubu'nun bugüne kadarki başarısında en önemli paya sahiptir. Grup, müşterek yönetime tabi ortaklıkları ile birlikte 2018 yılsonu itibarıyla 3.232 çalışana sağladığı doğrudan iş imkânıyla ülke istihdamını destekleyen en önemli güçlerden biri konumundadır.

GELİRLER (milyon Türk Lirası)



FAVÖK (milyon Türk Lirası)



* 2017 yılı yeniden düzenlenmiştir.

A.2 Finansal Göstergeler

Özet Finansal Durum Tablosu - Milyon TL	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Yeniden Düzenlenmiş Geçmiş Dönem	Yeniden Düzenlenmiş Geçmiş Dönem
	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2016
Toplam Varlıklar	**10.950**	**10.578**	**9.401**
Dönen Varlıklar	7.018	4.899	3.918
Duran Varlıklar	3.932	5.679	5.483
Toplam Yükümlülükler	**10.950**	**10.578**	**9.401**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.988	5.165	2.795
Uzun Vadeli Yükümlülükler	960	2.060	2.935
Özkaynaklar	7.002	3.353	3.671

	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
Özet Kar veya Zarar Tablosu - Milyon TL	**31.12.2018**	**31.12.2017**
Hasılat	12.146	7.739
Brüt Kar	1.015	507
Esas Faaliyet Karı/(Zararı)	1.265	73
FAVÖK	603	559
FAVÖK Marjı	5,0%	7,2%
Dönem Karı / Zararı - Ana Ortaklık Payları	3.633	-323

Rasyolar	**2018**	**2017**
Brüt Kar Marjı	8,4%	6,6%
Esas Faaliyet Kar Marjı	10,4%	0,9%
FAVÖK Marjı	5,0%	7,2%

Rasyolar	**2018**	**2017**
Cari Oran	2,35	0,95
Likidite Oranı	2,13	0,83
Borç / Özkaynak Oranı	0,56	2,15

	2018		2017	
Segment Dağılımı - Milyon TL	**Net Satışlar**	**FAVÖK**	**Net Satışlar**	**FAVÖK**
Akaryakıt Perakendesi	8.107	229	5.436	187
Elektrik Üretim & Ticaret	2.194	169	1.054	89
Sanayi	427	60	312	37
Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	285	21	307	18
Finansman ve Yatırım	276	8	105	-7
Internet ve Eğlence	317	52	185	54
Gayrimenkul Yatırımları	75	15	58	27
Diğer	466	103	282	144
Toplam	**12.146**	**603**	**7.739**	**559**

*Tabloda sunulan rakamlar küsuratsız olarak sunulduğu için toplam ve değişim oranlarında önemsiz farklar olabilmektedir.
Not: 2017 FAVÖK hesabında 358.320 bin TL tutarındaki durdurulan faaliyetlerin vergi öncesi zararları dikkate alınmamıştır.

A.3 Onursal Başkan'ın Mesajı

Değerli Paydaşlarımız,

Mecidiyeköy Vergi Dairesi'ne kaydımı yaptırıp iş hayatına atıldığım günden bu yana tam 59 yıl geçmiş. Gelecek yıl iş hayatımın 60. yılını idrak edeceğiz.

Bu uzun süreç içinde sanayi, perakende, enerji, turizm gibi çeşitli sektörlerde başarı ile faaliyet gösterdik ve bir Doğan Holding kültürü oluşturduk. Bir kısmını satın alma yoluyla bir kısmını yaratarak kurduğumuz medya varlıklarımızı 2018 yılında satarak bu sektörden başarılı bir çıkış sağladık. Medyadan çıktıktan sonra Doğan Holding'i ve şirketlerini yeniden yapılandırma çabalarına hız verdik. Çizdiğimiz yeni strateji bir yandan mevcut şirketlerimizin verimliliğini ve kârlılığını artırmayı öngörürken; diğer yandan da özellikle teknoloji girdisi yüksek yeni alanlarda global rekabeti de gözeten yatırımları hedeflemektedir.

Yaşadığımız bu süreçlerden başarı ile çıkmamızın en önemli nedeni Doğan Holding'in oluşturmuş olduğu değerlere bağlılık olmuştur. Birlikte oluşturduğumuz bu kültür ve ülkemizin geleceğine olan sarsılmaz inancımız önümüzdeki dönemde Grubumuzu ve şirketlerimizi çok daha ileri noktalara taşıyacaktır.

Bu güven ve inançla, tüm arkadaşlarıma değerli hizmetleri ve katkıları için teşekkür eder, hepinizi sevgi ile kucaklarım.

Aydın Doğan

Doğan Holding Onursal Başkanı

A.4 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Değerli Pay Sahiplerimiz, İş Ortaklarımız ve Çalışma Arkadaşlarımız,

2018 küresel düzlemde karmaşanın arttığı ve güç mücadelelerinin keskinleştiği bir yıl oldu. İngiltere'de Brexit, ABD ve Çin arasındaki ticaret savaşları, Rusya'nın Azak Denizi'nde boğazları kapatması gibi önemli olaylar bu keskinleşmenin yansımaları olarak tüm dünyayı etkiledi. Genel kriz ortamının bir sonucu olarak Avrupa'daki ırkçı gelişmeler endişe kaynağı oldu. Öte yandan Orta Doğu sorunu ve bölgedeki sıcak çatışmalar bütün ağırlığı ile devam ediyor. Özellikle ticaret savaşlarının 2019'da küresel büyümeyi etkilemesi ve 2019'un dünya çapında belirsizliğin süreceği bir yıl olması bekleniyor.

Türkiye ekonomisi kaçınılmaz olarak hem bu gelişmelerden hem de Fed'in faiz kararları ile kurdaki dalgalanmalardan olumsuz yönde etkilendi. İlk çeyrekte %7,4 büyüyen Türkiye'nin büyüme hızı %1,6'ya kadar düştü.

2019'un da kolay bir yıl olmayacağını biliyoruz. Bu bilinçle dünyanın ve ülkemizin içinden geçtiği bu zor dönemde, kontrollü büyümeye odaklanmış durumdayız. İnanıyoruz ve güveniyoruz ki, ülkemiz bu zorlu dönemi de, geçmişte olduğu gibi yine başarıyla atlatacaktır.

Fırsatları dikkatle değerlendiriyoruz

Doğan Grubu olarak, 2018 yılında verimliliğe odaklandık ve arzuladığımız düzeyde katma değer sağlayamadığımız iş kollarından çıktık. Medya varlıklarımızın satışını gerçekleştirdik.

Doğan Holding'in konsolide toplam varlıkları 2017'ye göre %3,5 artış göstererek 2018'de 10.950 milyon Türk Lirası oldu. JCR Eurasia Rating 2018'de Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'yi ulusal ve uluslararası düzeyde yatırım yapılabilir kategorisinde değerlendirerek, Uzun Vadeli Ulusal Notunu 'AA- (Trk)' ve görünümünü 'Pozitif' olarak belirledi.

2018'in sonlarında dünyanın en büyük yatırım bankalarından Goldman Sachs, Grubumuz bünyesindeki Hürriyet Emlak'a yatırım ortağı oldu. Emlak ofislerinin, bireysel üyelerin ve kullanıcıların hayatını kolaylaştıracak birçok ürünü "Türkiye'de ilk" olarak hizmete sunan Hürriyet Emlak'ın yılın sonunda gelen bu iş birliği haberi, Türkiye'nin pek çok açıdan müthiş fırsatlar barındıran bir ülke olduğunu bir kez daha gösterdi.

Bunun gibi güzel haberleri 2019'da da almayı umuyoruz.

Üretim, iş birliği ve değerler

Doğan Grubu olarak enerji, akaryakıt perakendesi, finans, internet-eğlence, medya, sanayi, otomotiv, turizm ve gayrimenkul sektörlerinde faaliyet gösteriyoruz. Bulunduğumuz tüm sektörlerde şirketlerimizle doğru konumlanmış durumda olduğumuzu ve iyi fırsatların önümüzde olduğunu düşünüyoruz. 2019'da mevcut işlerimizde verimliliği artırmanın yanında, organik ve inorganik büyümeye odaklanacağız. 2019 ayrıca, farklı alanlarda doğru yatırım ve satın alma fırsatlarını takip ettiğimiz ve değerlendirdiğimiz bir yıl olacak.

Doğan Grubu olarak bizi her zaman ayakta tutan değerlerimiz sürekli pusulamız oldu. Çünkü biz değerlerin ve kültürün stratejiden bile önemli olduğuna inanıyoruz. 60 yıldır, işimizi tutkuyla yaparak, sürekli öğrenerek, gelişime önem vererek, şeffaflığı, yenilikçiliği ve performans odaklılığı ilke edinerek ve en önemlisi birbirimize güvenerek, hep birlikte insana, ülkemize ve insanlığa değer katmak için çalışıyoruz. 2019'da da tüm paydaşlarımıza aynı şekilde hareket edeceğiz.

Topluma değer katmaya devam

Doğan Grubu için topluma geri vermek, değer katmak tüm çalışma felsefemizde büyük öneme sahiptir. Bu doğrultuda 2018'de de kurumsal sosyal sorumluluk projelerimize ara vermeden devam ettik. 1996 yılında kurulan Aydın Doğan

Vakfı'nın "Güçlü Kızlar Güçlü Yarınlar" faaliyetleri kapsamında, kız çocuklarının eğitim yoluyla güçlenmesi konusundaki çalışmalar; 35 yılı geride bırakarak uluslararası bir platform haline gelmiş olan ve 'Karikatür Oscar'ı olarak da adlandırılan Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması ve 22 yıldır bilim, kültür ve sanat alanlarında kalıcı eserler bırakmış insanlarımızı ödüllendiren Aydın Doğan Ödülleri ile topluma değer katan faaliyetlerimizi sürdürdük.

Tüm dünyada artan kutuplaşmanın bugün insanlığın önündeki en büyük sorunlardan biri haline geldiğini görüyoruz. Türkiye'de de durumun farklı olmadığını deneyimliyoruz. Biz kutuplaşmanın panzehrinin ortak değerler olduğuna inanıyor ve 2016 yılında hayata geçirdiğimiz Ortak Değerler Hareketi ile değerleri yaşamın merkezine taşımak için çalışıyoruz. 2018 yılında, proje kapsamında 10 binden fazla kişiye dokunduk. Bizi biz yapan müştereklerimizi, birbirimizden sandığımız kadar farklı olmadığımızı hatırlamaya ve paylaşmaya aracı olan, kişisel değerlerimizi fark etmeyi sağlayan 'Değer Taşı' oyunumuzu 5 bine yakın kişiyle oynadık. Proje yarışması ve değer buluşmaları faaliyetlerimize devam ettik. Ortak Değerler Hareketi ile 2019'da da toplumdaki iyi niyet ve güven ortamını beslemeyi sürdüreceğiz.

Odağımız sürdürülebilirlik

Dünyanın önündeki önemli sınavlardan biri de Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri'ni 2030 yılına kadar gerçekleştirmektir. Bu hedefler bir taraftan sürdürülebilir bir yaşam için hayati önem taşırken, diğer taraftan iş dünyası için büyük fırsatları içinde barındırıyor. Dolayısıyla sürdürülebilirliği bir değer olarak benimseyen şirketlerin yükseleceği bir dönemdeyiz.

Doğan Holding olarak, büyüme ve çalışma planlarımızın tümünde odağımıza 'sürdürülebilirliği' aldık. Çünkü biliyoruz ki, dünyamızı iklim krizinden, yoksulluktan veya eşitsizlikten kurtarmanın anahtarı olan bu hedeflere iş dünyasının katkısı olmadan ulaşmak mümkün değil.

Önümüzdeki dönemde de, temel büyüme stratejilerimizi ve tedarik zincirlerimizi bu hedefler doğrultusunda oluşturmayı sürdüreceğiz.

Ve 60 yıldır olduğu gibi ülkemize ve insanımıza değer katmaya devam edeceğiz.

Y. Begümhan Doğan Faralyalı

Yönetim Kurulu Başkanı

A.5 Yönetim Kurulu[1]

Y.Begümhan DOĞAN FARALYALI
Başkan

Hanzade DOĞAN BOYNER
Başkan Vekili

Arzuhan DOĞAN YALÇINDAĞ
Üye

Vuslat DOĞAN SABANCI
Üye

Çağlar GÖĞÜŞ[2]
Murahhas Üye

İmre BARMANBEK
Üye

H. Faik AÇIKALIN
Bağımsız Üye

Dr. A. Vural AKIŞIK
Bağımsız Üye

Hacı Ahmet KILIÇOĞLU
Bağımsız Üye

[1] Yönetim Kurulu Üyeleri, 30.03.2018 tarihinde gerçekleştirilen 2017 yılı hesap dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2018 yılı faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere seçilmiştir. Yönetim Kurulu'na seçilen üyelerin özgeçmişleri Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi'nde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.

[2] Yönetim Kurulu'nun 12.12.2018 tarih 2018/55 sayılı kararı ile İcra Kurulu Başkanlığı ve Yönetim Kurulu Murahhas Üyeliği görevlerine Çağlar Göğüş getirilmiştir. Çağlar Göğüş Yönetim Kurulu'ndaki "murahhaslık" ve İcra Kurulu Başkanlığı görevlerine 15.01.2019 tarihi itibariyle başlamıştır.

A.6 İcra Kurulu Başkanı'nın Mesajı[3]

Değerli Paydaşlarımız,

Küresel ekonomi, dünya genelindeki ekonomik ve siyasal bloklaşma eğilimine karşın 2018 yılında da güçlü büyüme eğilimini korudu. IMF'nin Ekim 2018 tarihli "Dünya Ekonomik Görünüm Raporu"na göre, 2018 yılında küresel ekonominin %3,7 düzeyinde büyüme kaydetmesi öngörülürken, 2019 yılında da küresel ekonominin yatay bir seyirle büyüme gerçekleştirmesi bekleniyor. Çin ve ABD arasındaki ticari rekabetle kendisini gösteren ticari bloklaşma eğiliminin ise önümüzdeki dönemde tüm yerel piyasalarda önemli sonuçlar göstermesi bekleniyor.

Türkiye için yeni bir büyüme stratejisi: Yeni Ekonomi Programı (YEP)

2017 yılında yakaladığı güçlü büyüme performansını 2018 yılının ilk çeyreğinde de tekrarlayan Türkiye ekonomisi, Ağustos ayı itibarıyla küresel ekonomideki faiz artırımları ve likidite darlığının bir sonucu olarak ortaya çıkan Türk Lirası'nda sert değer kayıplarıyla karşı karşıya kaldı. Döviz kurlarındaki hareketlilik piyasalardaki güven ortamını sekteye uğratırken, mal ve ürün fiyatlamalarındaki bozulmaları, özellikle tüketici enflasyonundaki yükseliş izledi. Hükümetimiz, piyasadaki bu bozulma karşısında küresel ekonomideki yeni eğilimleri dikkate alarak ihracat odaklı büyüme ve tasarrufu dikkate alan Yeni Ekonomi Programı (YEP)'nı açıklayarak kısa sürede piyasalarda yeni bir denge ortamı oluşturdu. Üçüncü çeyrek sonu itibarıyla TL'nin yabancı para birimleri karşısındaki değer kayıpları önemli ölçüde telafi edilirken, kamu maliyesi bütçe disiplini ile bankacılık sistemi ise sağlam sermaye yapısıyla ön plana çıktı. Yeni Ekonomi Programı (YEP) çerçevesinde yeni bir yol haritasını takip eden Türkiye ekonomisinin dengeli bir büyüme performansıyla 2018 yılsonunda %3,8 oranında büyüme yakalaması öngörülüyor.

Odaklanma ve verimlilik stratejimiz başarıyla devam ediyor…

Doğan Holding olarak Türkiye'nin en köklü özel sektör kuruluşları arasında yer almanın sorumluluk duygusu ve deneyimiyle 2018 faaliyet döneminde de başarılı finansal ve operasyonel sonuçlara ulaşmanın gururunu yaşadık. 2017 yılından bu yana sürdürdüğümüz odaklanma ve verimlilik stratejisi ışığında faaliyette bulunduğumuz enerji, akaryakıt perakendesi, finans, internet-eğlence, medya sanayi, otomotiv, turizm ve gayrimenkul sektörlerinde başarılı projelere imza atarak konsolide kârlılığımızı ve aktif kalitemizi artırmaya devam ettik.

Sürdürülebilir kârlılığı destekleyen konsolide finansal sonuçlar

Holdingimizin konsolide toplam varlıkları 2018 yılında bir önceki yıla göre %3,5 artışla 10.950 milyon Türk Lirası olurken, 2017 yılsonu itibarıyla 2.251 milyon Türk Lirası seviyesinde olan konsolide net borcumuz (kısa ve uzun vadeli borçlanmalar ve diğer finansal yükümlülükler dahil) bağlı ortaklık satış süreçlerinin tamamlanmasıyla sağlanan nakit girişiyle 2018 sonu itibarıyla 1.753 milyon Türk Lirası net nakde dönüştü. 2017 yılsonu itibarıyla 175 milyon Türk Lirası seviyesinde net borca sahip olan Holdingimiz, 2018 sonu itibarıyla 3.185 milyon Türk Lirası seviyesinde solo net nakde sahip oldu.

Holdingimizin görsel ve işitsel basın, yazılı basın ve perakende bölümlerinde faaliyet gösteren doğrudan veya dolaylı bağlı ortaklıklarının sermayelerindeki paylarının satışı ve devrine ilişkin hisse satış sözleşmelerinin imzalanmasına müteakiben hisse satış ve devir işlemleri 2018 yılında başarıyla tamamlanırken, hisse satış ve devri işlemlerine ilişkin detaylar 16 Mayıs 2018 ve 30 Mayıs 2018 tarihleri itibarıyla Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda açıklandı. Bu işlemler neticesinde, 2018 üçüncü çeyrek sonu itibarıyla söz konusu bağlı ortaklıkların 1 Ocak-31 Aralık 2018 hesap dönemi içerisinde gerçekleştirdiği faaliyetleri, durdurulan faaliyetler kapsamında sınıflandırıldı. Bu kapsamda, 1 Ocak-31 Aralık 2017 hesap dönemine ait konsolide kâr veya zarar tablosu ile ilgili dipnotlar ve konsolide nakit akış tablosunda cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından ilgili faaliyetler durdurulan faaliyet olarak sunuldu.

[3] Yönetim Kurulu'nun 12.12.2018 tarih 2018/55 sayılı kararı ile İcra Kurulu Başkanlığı ve Yönetim Kurulu Murahhas Üyeliği görevlerine Çağlar Göğüş getirilmiştir. Çağlar Göğüş Yönetim Kurulu'ndaki "murahhaslık" ve İcra Kurulu Başkanlığı görevlerine 15.01.2019 tarihi itibariyle başlamıştır.

Toplam gelirlerde %57,0 oranında artış

Holdingimizin sürdürülen faaliyetlere ilişkin konsolide gelirleri, 2018 yılı sonu itibarıyla önceki yılın aynı dönemine kıyasla %57,0 oranında artışla 12.146 milyon Türk Lirası seviyesine yükselirken, gelirlerimizdeki artışa en önemli katkıyı bayi sayısını artıran Aytemiz gerçekleştirdi. Bunun yanı sıra, medya varlıklarının satışı sonrasında akaryakıt perakendesi ve elektrik üretim ve ticaret segmentlerinin toplam konsolide gelirler içindeki payı %85 olarak gerçekleşti. Holdingimizin konsolide brüt kârı ise 2018 sonu itibarıyla %100,0 artışla 1.014 milyon Türk Lirası oldu. Faaliyet yürüttüğümüz tüm segmentlerin brüt kârlarında yaşanan artış, Doğan Holding'in brüt kâr marjını %8,4 seviyesine yükseltirken, FAVÖK'ümüz ise %7,9 artışla 603 milyon Türk Lirası oldu. Esas faaliyet kârımız bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla 2018 sonu itibarıyla 73 milyon Türk Lirası seviyesinden, 1.265 milyon Türk Lirası seviyesine yükseldi. Esas faaliyetlerden net diğer gelirlerimiz 2018 sonu itibarıyla kur farkı gelirlerindeki artış sebebiyle 1.084 milyon Türk Lirası olarak gerçekleşirken, özkaynak yöntemi ile değerlenen yatırımlardan Boyabat Elektrik ve Aslancık Elektrik'in net zararlarındaki payların etkisi ile 193 milyon Türk Lirası zarar kaydedildi.

Net finansman giderlerimiz, artış gösteren banka kredileri faiz giderleri ve kur farkı giderleri nedeniyle 2018 sonu itibarıyla bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla 266 milyon Türk Lirası seviyesinden 643 milyon Türk Lirası seviyesine yükselirken, yatırım faaliyetlerinden net gelirlerimiz ise bağlı ortaklık satış kârlarının etkisi ile 2018 sonu itibarıyla 3.015 milyon Türk Lirası seviyesine yükseldi.

3.633 milyon Türk Lirası tutarında ana ortaklığa ait dönem kârı…

Holdingimiz, 6 Nisan 2018 tarihinde özel durum açıklaması yapılmak suretiyle kamuya açıklandığı üzere pay senedi satın alma taahhüdüne ilişkin olarak 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarında, gelecekte gerçekleşecek nakit çıkışlarının iskonto edilmiş değeri üzerinden toplam 666.291 bin Türk Lirası tutarında uzun vadeli "diğer finansal yükümlülük" olarak kayıtlara alınan kalan yükümlülüğü "satın alma taahhüdü"ne ilişkin ödeme planını tadil etti. 2018 faaliyet dönemi içerisinde 60.566 bin Türk Lirası tutarında birikmiş iskonto ve 111.734 bin Türk Lirası tutarında kur farkı etkisi ile birlikte 838.592 bin Türk Lirası tutarına ulaşan söz konusu finansal yükümlülüğün ödemesi 16 Mayıs 2018 tarihinde gerçekleşti. Bunun yanı sıra, Gas Plus Erbil'in işlettiği sahalardan planlanan verimin elde edilemeyeceğine, kuyularda bulunan petrolün ancak "ağır petrol" üretim teknolojileri vasıtasıyla ve yüksek maliyetlerle çıkarılmasının mümkün olabileceğine, bu çerçevede kuyulardan ticari anlamda fayda sağlanamayacağına ve kâr elde edilemeyeceğine dair kuvvetli kanaatin oluşması neticesinde Gas Plus Erbil'e yapılan yatırımın durdurulmasına ve geçmişte yapılan yatırımların tamamı için de muhasebenin "ihtiyatlılık" prensibi dahilinde karşılık ayrılmasına karar verildi. Bölgedeki siyasi belirsizliklerin de etkisiyle verilen bu kararın ardından Gas Plus Erbil'e ait 302 milyon Türk Lirası tutarındaki iştirak değer düşüklüğü ve pay senedi satın alma taahhüdüne ilişkin toplam 172 milyon Türk Lirası tutarındaki giderlerin etkisi ile yatırım faaliyetlerinden giderler, 2018 yılında 948 milyon Türk Lirası'na ulaştı.

Holdingimizin satışını tamamladığı medya ve perakende varlıklar, durdurulan faaliyetler olarak sınıflandırılırken, durdurulan faaliyetlerden dönem zararı 2018 sonu itibarıyla 71 milyon TL olarak gerçekleşti. Holdingimiz, 2018 yılında odaklanma ve verimlilik stratejisi ışığında başarıyla yürüttüğü bağlı ortaklık satış kârları ve kur farkı gelirlerinin etkisi ile 3.567 milyon Türk Lirası dönem kârı elde ederken, ana ortaklığa ait dönem net kârımız ise 3.633 milyon Türk Lirası olarak gerçekleşti.

Sürdürülebilirlik odaklı dönüşüm sürecimiz

Doğan Holding olarak sürdürülebilirlik kültürünün organizasyon yapımızın tüm bileşenlerinde içselleştirilmesi için çalışmalarımıza 2018 faaliyet döneminde de başarıyla devam ettik. Bu alandaki sistematik çalışmalarımızın bir sonucu olarak Holdingimiz, Borsa İstanbul'da işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerin paylarından oluşan BIST Sürdürülebilirlik Endeksi (Endeks)'nde Kasım 2018-Ekim 2019 döneminde de yer almaya uygun göründü. Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne tam uyum hedefi doğrultusunda faaliyet yürüten Holdingimiz, SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından 05 Kasım 2018 tarihinde 10 üzerinden 9,42 notu ile derecelendirilirken, Dünya Kurumsal Yönetim Endeksi (DKYE)'ne göre 1'inci Grup içinde sınıflandırıldı. Uluslararası kredi derecelendirme şirketi Moody's 18 Aralık 2018 tarihinde Holdingimizin kurumsal aile derecelendirme notunu "Ba3", görünümünü ise "negatif" olarak derecelendirdi. Japan Credit Rating Agency, Ltd.

(JCR), 18 Ağustos 2018 tarihinde Holdingimizin Uzun Vadeli Ulusal Notu'nu 'AA- (Trk)', Kısa Vadeli Ulusal Notu'nu 'A-1 (Trk)' ve Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para ve Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Notları 'BBB-' olarak teyit ederken, görünümünü "Stabil" den "Negatif"e aşağı yönlü revize etti.

Aytemiz'in toplam bayi sayısı 571'e yükseldi

Doğan Holding olarak 2018 yılında da iş kolları bazında başarılı finansal ve operasyonel sonuçlara ulaşmanın yanı sıra yenilikçi projeler hayata geçirmenin gururunu yaşadık. Konsolide gelirlerimize en yüksek katkıyı sunan akaryakıt perakendesi iş kolumuzda 2018 sonu itibarıyla toplam bayi sayımız bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla 537'den 575'e yükselirken, EPDK'nin Kasım 2018 tarihli raporuna göre Aytemiz'in toplam akaryakıt ürünleri satış miktarı %15 artışla 1.086 bin ton olarak gerçekleşti. Toplam pazar payımız akaryakıt ürünlerinde %4,0'den %4,5'e yükselirken, toplam LPG satış miktarı ise %29 artışla 155 bin ton, LPG pazar payımız ise %5,1'e yükseldi. 2018 itibarıyla Aytemiz'in mülkiyeti kendisine ait olan İzmit, Kırıkkale, Trabzon, Erzincan, Mersin ve Alanya terminallerindeki toplam depolama kapasitesi 293 bin m^3'e ulaştı.

Holdingimiz, elektrik üretim ve ticaret iş kolunda da önemli atılımlar gerçekleştirmeye devam etti. Çorum GES hisselerinin %100'ü 15 Mart 2018 tarihinde 1,4 milyon Euro bedel karşılığında devir alınarak üretim kapasitemizi daha da güçlendirdi. Doğan Enerji şirketimizin %33'lük paya sahip olduğu Boyabat Elektrik 513 MW, Holdingimizin %25, Doğan Enerji şirketimizin ise %8,33'lük paya sahip olduğu Aslancık Elektrik 120 MW, Doğan Enerji şirketimizin portföyüne 2012 yılında katılan Şah RES ve Mersin RES ("Galata Wind")'in toplam kurulu gücü ise 2018 sonu itibarıyla 167,7 MW seviyesinde gerçekleşti. Mersin RES kapsamındaki yatırımlarımız 2018 yılında tamamlanarak altı adet Vestas V112 3,45 MW türbin 2018 yılında faaliyete geçerken, Doğan Enerji şirketimizin rüzgâr santrallerinin ortalama kapasite kullanım oranı Türkiye ortalaması olan %32,2'nin üzerinde gerçekleşti. Şah RES, Mersin RES ve Aslancık HES 2018 yılında da YEKDEM listesinde yer alırken, üretim tesislerimizin 2019 yılında da YEKDEM listesinde yer alacağı açıklanmıştır. Yenilenebilir enerji alanında kaynak çeşitliliği yaratmak isteyen Galata Wind, FB Güneş Enerjisi Yatırımları A.Ş. hisselerinin %100'ünü temsil eden payların tamamınıdevir alırken, lisanssız güneş enerjisi alanında gerçekleştirdiğimiz satın alım işlemi ile Şirketimiz, Çorum'da 9,36 MW kurulu güce sahip bir güneş santralinin sahibi oldu. Bunun yanı sıra, halihazırda önlisanslı olan 60 MW kurulu güce sahip Bursa ilindeki Taşpınar RES projesi için izin işlemleri sürdürülmekte olup; 2019 yılının ilk yarısında lisans alınması ve 2019 yılının son çeyreğinde inşaat faaliyetlerine başlanılması planlanmaktadır. Devlet katkı payı (rödavans) bulunmayan projede, YEKDEM teşviğine ek olarak yerli aksam kullanılması ile faydalanılacak yerli katkı payı sayesinde, Taşpınar RES'in Doğan Enerji portföyünde önemli bir yer edinmesi öngörülmektedir.

Ditaş'ın satışlarının %62'sini yurt dışı satışlar oluşturdu

Doğan Holding olarak sanayi iş kolunda Çelik Halat ve Ditaş markalarımız ile 2018 faaliyet döneminde de başarılı finansal ve operasyonel sonuçlara ulaşmayı başardık. Farklı sektörlere yönelik halat ve vinç üreten Çelik Halat, 26 Mart 2018 tarihinde Ar-Ge Merkezi olarak teşvik ve muafiyetlerden yararlanma imkanı elde ederken, Şirketimizin her türlü çelik halat ve tel gruplarının satış pazarlama ve dağıtım faaliyetlerini yürütmek üzere 27 Eylül 2018 tarihinde merkezi Hollanda'da yerleşik olan Çelik Halat Netherlands B.V. faaliyete geçti. Döviz kurlarında yıl içerisinde yaşanan hareketlilik ve emtia fiyatlarındaki artışla birlikte enflasyon oranında yaşanan yükselme Çelik Halat şirketimizin birim maliyetlerini ve satış fiyatlarını yükseltirken, yurt içi ve yurt dışı pazarlarda kamu altyapı yatırımları sayesinde yaşanan talep artışı stok maliyet artışlarından önce birim satış fiyatlarının artırılabilmesine imkan tanıyarak brüt kârlılığımızı artırdı.

Yurt dışı satışlarının toplam satışlar içindeki payını 2017 yılındaki %33 seviyesinden 2018 yılında %39'a yükselten Çelik Halat, yurt dışı satışlarının %59'unu Avrupa kıtasına, %36'sını Amerika kıtasına ve geri kalan %5'ini ise Asya ve Afrika kıtasına gerçekleştirmiştir. Otomotiv yan sanayinde faaliyet yürüten Ditaş şirketimiz 25 Temmuz 2017 tarihinde Ar-Ge Merkezi olarak teşvik ve muafiyetlerden yararlanma hakkı kazandı. Ditaş'ın toplam satış gelirlerinin %62'sini yurt dışı satışlar oluştururken, faaliyet konusunu oluşturan malların satış fiyatları ağırlıklı olarak Euro cinsinden belirlendiği için döviz dalgalanmaları karşısında finansal ve operasyonel sağlamlık korundu.

Doruk Faktoring'den 55 milyon TL değerinde bono ihracı

Holdingimizin yükselen iş kollarından finansal hizmetler alanında faaliyet yürüten Doruk Faktoring, nitelikli yatırımcılara yönelik 176 gün vadeli, üç ayda bir kupon ödemeli, değişken faizli 55 milyon TL nominal değerli finansman bonosu ihraç işlemini 06.09.2018 tarihinde gerçekleştirerek önemli bir başarıya imza attı. Finansman bonomuzun vadesi ise 01.03.2019 olarak gerçekleşti.

Suzuki'den 2.878 araç satışı

Holdingimizin odaklandığı önemli iş kollarından olan otomotiv ticaret & pazarlama sektörü açısından 2018 yılı zorlu bir yıl oldu. Otomotiv Distribütörleri Derneği (ODD) verilerine göre otomotiv pazarı 2018'de %35,1 oranında daralırken, Holdingimiz bünyesinde faaliyet yürüten Suzuki markamız 2.878 satış rakamına ulaştı.

Trump Towers, Doğan Holding bünyesine katıldı

Gayrimenkul proje geliştirme alanında kurumsal deneyim ve uzmanlığa sahip olan Holdingimizin dolaylı bağlı ortaklığı Orta Anadolu Otomotiv ve Ticaret A.Ş. yaklaşık 182.000 m2 inşaat alanı üzerinde kurulu, 34.674 m2 kiralanabilir alana sahip ofis binasına (86 adet bağımsız bölüm) ve 42.554 m2 kiralanabilir alana sahip alışveriş merkezine (214 adet bağımsız bölüm) sahip olan İstanbul Şişli'deki Trump Towers'ı KDV hariç toplam 850 milyon Türk Lirası bedel ile Ortadoğu Otomotiv Ticaret A.Ş.'den nakden ve peşin olarak satın aldı. 26 Eylül 2018 tarihi itibarıyla Kamu Aydınlatma Platformu'nda açıklanan bu satışın devir işlemleri tapuda 03.10.2018 tarihinde tescil edilerek tamamlandı.

Dünyanın en çok izlenen dördüncü Youtube kanalı: NetD Müzik

Holdingimizin yeni iş geliştirme alanları arasında yer alan internet ve eğlence sektöründe NetD Müzik markamız, 2018 yılında 12,6 milyon abone ile dünyanın en çok izlenen dördüncü Youtube kanalı oldu. 2018 yılı içinde Türkiye'nin ilk 10 milyon aboneyi geçen Youtube kanalı olarak Diamond Play Button ödülünü almaya hak kazanan NetD Müzik, 120'nin üzerinde yapım firmasına ait yeni ve resmi müzik klipleriyle sürekli güncellenen kataloğunda bulunan 10 binden fazla official videoyu kullanıcılarına aylık ortalama 600 milyon defa izleterek önemli bir başarıya imza attı.

Medya ve perakende iş kollarındaki satışlar sağlam finansal konumumuzu pekiştirdi…

Doğan Holding olarak 2018 yılında medya ve perakende iş kollarında gerçekleştirdiğimiz satışlarla sağlam finansal konumumuzu pekiştirerek odaklanma ve verimlilik stratejimizde yeni bir aşamaya geçtik. Medya iş kolunda, 22 Mart 2018 tarihi itibarıyla Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda açıklandığı üzere, aralarında Doğan Dağıtım Satış Pazarlama Matbaacılık Ödeme Aracılık ve Tahsilat Sistemleri A.Ş. ("Yaysat"), Doğan Gazetecilik A.Ş. (Posta, Fanatik), Doğan Haber Ajansı A.Ş., Doğan TV Holding A.Ş., DTV Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. ("Kanal D" TV), Doruk Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("CNN Türk" TV), Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ve Mozaik İletişim Hizmetleri A.Ş. ("D Smart")'nin de bulunduğu, yazılı ve görsel medya bölümünde faaliyet gösteren doğrudan ve dolaylı bağlı ortaklıklarının önemli bir kısmının sermayelerinde sahip olduğu paylarının tamamının satışı ve devri konusunda, 1,1 milyar ABD Doları "işletme değeri"nden, ilgili finansal borçların indirim konusu yapılması suretiyle, 890 milyon ABD Doları "hisse değeri" üzerinden, Demirören Holding A.Ş. ile görüşmelere başlandı. 06 Nisan 2018 tarihi itibarıyla Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda da açıklandığı üzere Demirören Medya Yatırımları Ticaret A.Ş. ile yapılan pazarlıklar neticesinde;

- Doğan Gazetecilik A.Ş.'deki payların tamamının 132 milyon ABD Doları tutarı ile,
- Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'deki payların tamamının 155 milyon ABD Doları tutar ile,
- Doğan TV Holding A.Ş.'deki payların tamamının 600 milyon ABD Doları tutar ile,
- Doğan Haber Ajansı A.Ş.'deki payların tamamının 5 milyon ABD Doları tutar ile,
- Doğan Dağıtım Satış Pazarlama Matbaacılık Ödeme Aracılık ve Tahsilat Sistemleri A.Ş.'deki payların tamamının 7 milyon ABD Doları tutar ile,
- Doğan İnternet Yayıncılığı ve Yatırım A.Ş.'deki payların tamamının 12,7 milyon ABD Doları tutar ile,
- Doğan Media International GmbH'daki payların tamamının 4 milyon ABD Doları tutar ile,
- Mozaik İletişim Hizmetleri A.Ş.'deki payların tamamının 533 bin ABD Doları tutar ile

toplam 916 milyon ABD Doları satış bedeli üzerinden nakden ve peşin olarak satılmasına; bu amaçla Hisse Satış Sözleşmesi ("Sözleşme")'nin imzalanmasına; Satış Bedeli'nden daha önce Holdingimize ödenen 50 milyon ABD Doları tutarındaki kaporanın tenzili ve Sözleşme'nin imzasıyla eşzamanlı olarak Satış Bedeli'nin 228 milyon ABD Dolar'lık kısmının nakden, 26 milyon ABD Dolar'lık kısmının Doğan TV Holding A.Ş.'de Commerz Film GmbH'a ait ve Doğan TV Holding A.Ş. sermayesinin %6,68'ini temsil eden, ilave kontrol sağlamayan 138.999.811 adet pay senedinin Demirören Medya Yatırımları Ticaret A.Ş.'ye teslimi ile ve kalan 612 milyon ABD Doları tutarındaki bakiyenin de "Kapanış" koşullarının sağlanması ile birlikte blokajın çözülerek serbest kalması suretiyle Holdingimize nakden ve/veya peşin olarak ödenmesine karar verildi. Bunun yanı sıra, Radyo D ve CNN Türk Radyo'nun, yayın lisans haklarının Demirören Medya Yatırımları Ticaret A.Ş.'ye 3 milyon ABD Doları bedel üzerinden satışı ve devri konusunda, Demirören Medya Yatırımları Ticaret A.Ş.'ye "alım" hakkı opsiyonu, Doğan Holding'e ise "satma hakkı" opsiyonu tanınmasına karar verildi.

Toplam satış tutarı 916 milyon ABD Doları (06.04.2018 tarihinde saat 15:30'da belirlenen gösterge niteliğindeki TCMB Döviz Alış Kuru olan USD/TRY 4,0527'ye göre 3.712.273.200 Türk Lirası) olarak belirlenirken, 06 Nisan 2018 tarihi itibarıyla Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda açıklandığı üzere doğrudan bağlı ortaklıklarımız; Doğan Gazetecilik A.Ş., Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş., Doğan TV Holding A.Ş., Doğan Haber Ajansı A.Ş., Doğan Dağıtım Satış Pazarlama Matbaacılık Ödeme Aracılık ve Tahsilat Sistemleri A.Ş., Doğan İnternet Yayıncılığı ve Yatırım A.Ş. ve Doğan Media International ile dolaylı bağlı ortaklığımız Mozaik İletişim Hizmetleri A.Ş.'de sahip olunan pay senetlerinin tamamının ve kullanılan alım hakkı opsiyonu neticesinde "Radyo D" ve "CNN Türk Radyo"nun lisans haklarının Demirören Medya Yatırımları Ticaret A.Ş.'ye toplam 893 milyon ABD Doları satış bedeli üzerinden nakden ve peşin olarak satılmasında, "kapanış koşulları" sağlanmak suretiyle pay senetlerinin satışı ve devri 16 Mayıs 2018 itibarıyla tamamlanarak Satış Bedeli tam ve nakit olarak serbest şekilde Holdingimiz hesaplarına intikal etti.

D&R'in devir süreci tamamlandı

Holdingimizin perakende iş kolundaki markası D&R'deki paylarının tamamının, 13 Nisan 2018 tarihi itibarıyla Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda açıklandığı üzere, Hisse Devir Sözleşmesi'nin imzalanacağı tarihte nakden ve peşin olarak ödenmek üzere 440 milyon TL bedel üzerinden satışı ve devri konusunda 13.04.2018 tarihinde Turkuvaz TK Kitap ve Kırtasiye A.Ş. ile tarafları bağlayıcı bir "ön protokol" imzalandı. 11 Mayıs 2018 tarihi itibarıyla Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda açıklandığı üzere, Doğan Müzik Kitap Mağazacılık Pazarlama A.Ş. sermayesinin tamamını temsil eden payların, Turkuvaz TK Kitap ve Kırtasiye A.Ş. ile yapılan pazarlıklar neticesinde; toplam 440 milyon TL satış bedeli üzerinden nakden ve peşin olarak satılmasına; bu amaçla Hisse Satış Sözleşmesi ("Sözleşme")'nin imzalanmasına; Sözleşme'nin imzasıyla eşzamanlı olarak Satış Bedeli'nin 80 milyon TL kısmının nakden, kalan 360 milyon TL tutarındaki bakiyenin de "Kapanış" koşullarının sağlanması ile birlikte blokajın çözülerek serbest kalması suretiyle Doğan Holding'e nakden ve/veya peşin olarak ödenmesine karar verildi.

Doğan Holding ile Turkuvaz TK Kitap ve Kırtasiye A.Ş. arasında imzalanan "Hisse Satış Sözleşmesi" kapsamında, 30 Mayıs 2018 tarihi itibarıyla Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda açıklandığı üzere, Doğan Müzik Kitap Mağazacılık Pazarlama A.Ş.'nin sermayesini temsil eden payların, yapılan pazarlık neticesinde; toplam 440 milyon TL satış bedeli üzerinden nakden ve peşin olarak satılmasında, tüm gerekli yasal izinlerin alınması ve "kapanış koşulları" sağlanmak suretiyle pay senetlerinin satışı ve devri 30 Mayıs 2018 tarihi itibarıyla tamamlanarak satış bedeli tam ve nakit olarak serbest şekilde Holdingimiz hesaplarına intikal etti.

Dünyanın en önemli yatırım bankalarından Goldman Sachs Hürriyet Emlak'a ortak oldu

2018 Hürriyet Emlak için önemli bir yıl oldu. 2018 yılı koyduğumuz hedeflere ulaştığımız hatta hedeflerimizin üzerine çıktığımız bir yıl oldu. 2006 yılından beri profesyonel ekibimiz ile birlikte geliştirdiğimiz ürünler sayesinde, emlak sektörünün nabzını tutmayı başardık. Her yıl kullanıcılarımızın ve kurumsal iş ortaklarımızın beklentilerini anlamak için düzenli araştırmalar yapıyoruz ve bu araştırma çıktılarına göre ürünlerimizi sürekli olarak geliştiriyoruz.Yılın sonunda ise dünyanın en büyük yatırım bankalarından Goldman Sachs, Hürriyet Emlak'a yatırım ortağı oldu. Bu gelişme ile daha da güçlenen Hürriyet emlak, yenilikçi, modern, veriye dayalı ve müşteriyi odak noktasına alan hizmetlerimizi daha da geliştirerek hem emlak sektörüne hem de müşterilere fayda sağlamaya devam edeceğiz.

Öncü GSYO ile stratejik önem taşıyan alanlara yatırıma devam

Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı, Doğan Grubu için stratejik önem taşıyan alanlara yatırım yaparak, hem grup şirketlerimizde çalışan girişimci personelin ortaya çıkaracağı fikirleri değerlendirmek, hem de faaliyet alanlarımıza paralel yeni işler bulmak amacıyla 2014 yılında kurulmuştur. Öncü GSYO, tek bir platform üzerinden öngörüsel segmentasyon ve gerçek zamanlı kişiselleştirme teknolojileri aracılığıyla şirketlerin müşteri sadakatini ve dijital büyümelerini artırmalarını sağlayan teknoloji şirketi Insider (Sosyo Plus Bilgi Bilişim Teknolojileri Danışmanlık Hizmetleri Ticaret A.Ş.), anne-çocuk segmentinde başarılı işlere imza atan "Edutainment" şirketi Düşyeri Çizgi Film Stüdyosu, emlak sektörünün uzman online portal Hürriyet Emlak ve Tükiye'deki orta büyüklükte şirket ve KOBİ'lere yatırım yapan önde gelen girişim sermayesi fonu Mediterra Capital'den sonra yatırım portföyüne 2018 yılında TOBB için TEPAV tarafından gerçekleştirilen araştırma sonucunda 2012-2015 yılları arasında gerçekleştirdiği yüzde 532'lik büyüme ile Türkiye'de en hızlı büyüyen 100 şirket arasında ilk 20 arasına giren Tavuk Dünyası'nı ekledi. Doğan Grubu olarak farklı alanlarda yatırımları değerlendirdiğimiz bir dönemdeyiz. Birçok alanda faaliyet gösteren geleneksel veya yenilikçi iş alanlarıyla ilgileniyoruz. Grup olarak yapacağımız yatırımlar, Öncü GSYO'nun da yatırım kriterlerinde belirleyici olacak.

Odaklanma ve verimlilik stratejisiyle büyümeye devam edeceğiz

Doğan Holding olarak odaklanma ve verimlilik stratejisi ışığında 2018 yılında da önemli ilerlemeler kaydettik. Akaryakıt perakendesi ile enerji sektörlerindeki yatırımlarımız ve satış hacimlerindeki büyüme 2018 yılında da devam ederken, medya ve perakende sektörlerinde gerçekleştirdiğimiz satışlar nakit varlığımız ve yeni odaklanma stratejimizi önemli ölçüde güçlendirdi. 2018 yılında dijital dönüşümü tüm şirketlerimizde hızlı bir şekilde adapte etmeye devam ettik, 2019 ve sonrası için de odaklandığımız ana konulardan biri dijitalleşmeolacaktır.

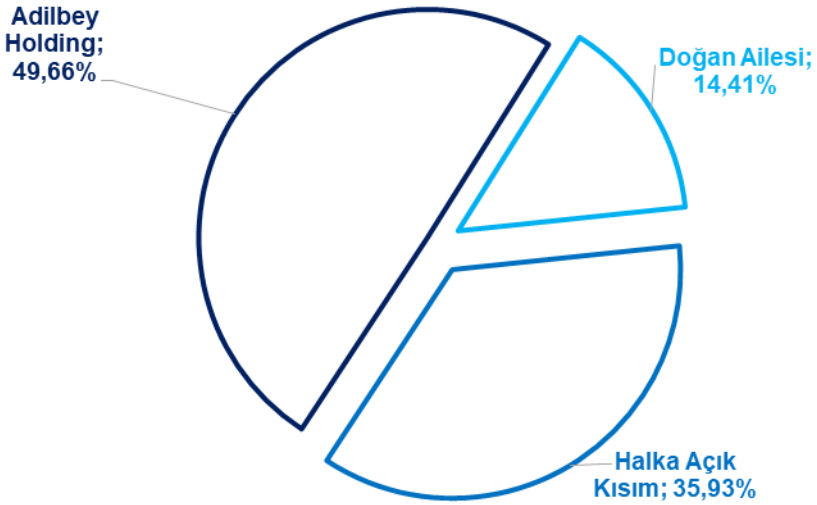
Doğan Holding'in 2018 faaliyetlerine destek olan tüm paydaşlarımıza teşekkürlerimi sunuyorum. Yeni büyüme stratejimizle önümüzdeki dönemde daha büyük başarılara imza atmak dileğiyle.

Saygılarımla,

Çağlar Göğüş

İcra Kurulu Başkanı

A.7 Ortaklık Yapısı



31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla Holding'in pay sahipleri ve sermaye içindeki payları tarihi değerleri üzerinden aşağıda belirtilmiştir:

Pay Sahipleri	Pay (%)	31 Aralık 2018 (Bin TL)	Pay (%)	31 Aralık 2017 (Bin TL)
Adilbey Holding A.Ş. (1)	49,66	1.299.679	49,32	1.290.679
Doğan Ailesi	14,41	377.126	14,41	377.126
Borsa İstanbul'da işlem gören kısım(2)	35,93	940.133	36,27	949.133
Çıkarılmış sermaye	**100,00**	**2.616.938**	**100,00**	**2.616.938**

(1) Adilbey Holding A.Ş., 16 Ekim 2018 ve 31 Aralık 2018 tarihlerinde, Borsa İstanbul'da işlem görmekte olan 9.000.000 adet payın alımını gerçekleştirmiş ve alım sonrası çıkarılmış sermayedeki payı %49,66'ya yükselmiştir.

(2) SPK'nın 30 Ekim 2014 tarih ve 31/1059 sayılı İlke Kararı ile değişik 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ("MKK") kayıtlarına göre; 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Doğan Holding'in sermayesinin %35,93 (31 Aralık 2017: %35,95)'ünü temsil eden payların "dolaşımda" olduğu kabul edilmektedir.

A.8 Payların Borsa Performansı

Doğan Holding ve Doğan Holding'in iştirak ve bağlı ortaklıklarından altta belirtilen şirketlerin payları Borsa İstanbul'da "BIST" işlem görmektedir. Payların 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla kapanış değerleri tabloda sunulmuştur.

BIST'de İşlem Gören Doğan Grubu Şirketleri	BIST İşlem Sembolü	Pay Fiyatı* (TL)	Pay Adedi* (Milyon)	Piyasa Değeri* (Milyon TL)
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.	DOHOL	1,02	2.617	2.669
Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Paz. San. ve Tic. A.Ş.	MIPAZ	1,49	178	265
Çelik Halat ve Tel Sanayii A.Ş.	CELHA	6,00	17	102
Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.	DOBUR	3,01	20	60
Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş.	DITAS	5,48	10	55

*31 Aralık 2018 BIST kapanış değerleridir.

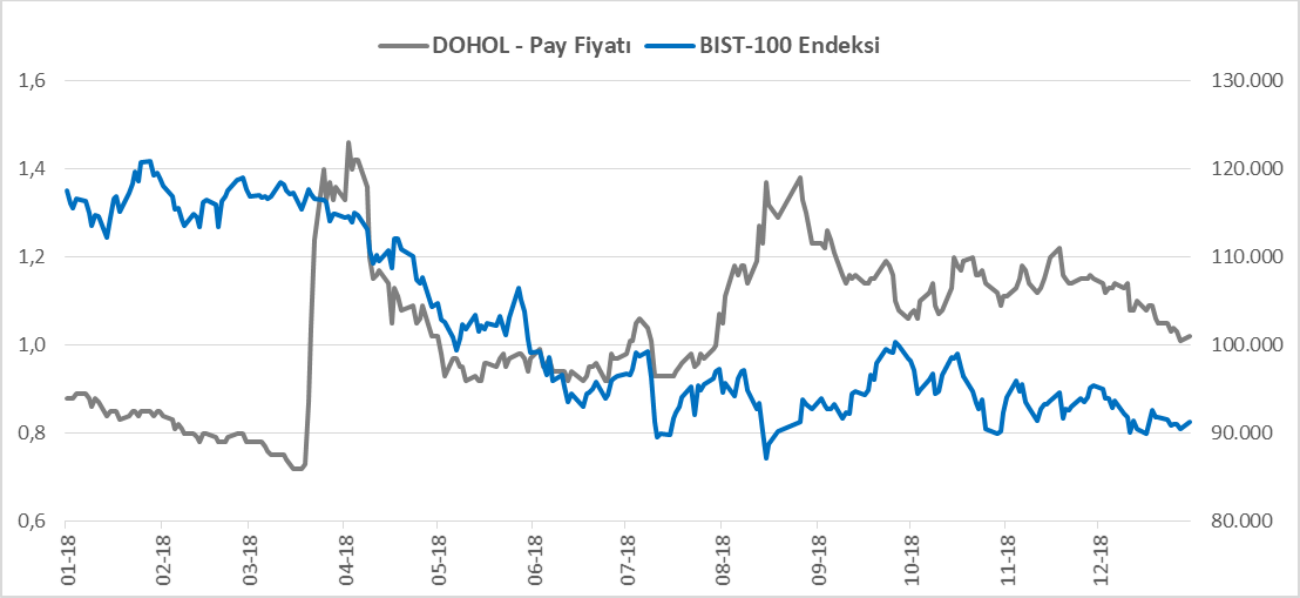
"DOHOL" hisse koduyla işlem gören Doğan Holding'in hisse fiyatı 2018 yılında en düşük 0,72 Türk Lirası, en yüksek 1,46 Türk Lirası seviyesini görürken, yılsonunda bir önceki yıla kıyasla %17 değer kazanarak 1,02 Türk Lirası olmuştur. BIST-100 Endeksi ise 2018 yılında %21 değer kaybetmiştir.

Kasım 2017–Ekim 2018 döneminde kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerin yer aldığı BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer alan Doğan Holding, Kasım 2018-Ekim 2019 döneminde de endekste yer almaya devam etmektedir.

Doğan Holding'in dahil olduğu Endeksler:

BIST KURUMSAL YÖNETİM / BIST İstanbul / BIST 30 / BIST HOLDİNG VE YATIRIM / BIST TÜM / BIST 50 / BIST MALİ / BIST YILDIZ / BIST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ENDEKSİ / BIST 100

Doğan Holding Pay Değeri ve BIST100 Endeksi (1 Ocak 2018-31 Aralık 2018)



B. 2018 Yılına Bakış

B.1 Finansal Performans

Doğan Holding'in 2018 yılında konsolide toplam varlıkları, bir önceki seneye göre %4 artarak, 10.950 milyon Türk Lirası olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in konsolide kısa vadeli yükümlülükleri 2.988 milyon Türk Lirası olurken (31.12.2017: 5.165 milyon Türk Lirası); uzun vadeli yükümlülükleri ise 960 milyon Türk Lirası olmuştur (31.12.2017: 2.060 milyon Türk Lirası).

Doğan Holding'in 31.12.2018 tarihi itibarıyla konsolide nakit ve nakit benzerleri ve finansal yatırımları toplamı 4.242 milyon Türk Lirası düzeyindedir. Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar ve uzun vadeli diğer finansal yükümlülükler dahil edilerek hesaplanan konsolide net nakit 1.753 milyon Türk Lirası olurken (31.12.2017: 2.251 milyon Türk Lirası net borç); solo net nakit ise 3.185 milyon Türk Lirası'dır (31.12.2017: 175 milyon Türk Lirası solo net borç).

Doğan Holding'in **konsolide gelirleri** 2018 yılında bir önceki yıla kıyasla %57 artarak 12.146 milyon Türk Lirası seviyesine yükselmiştir. Doğan Holding, son yıllardaki yeni yatırımları sayesinde enerji faaliyetlerinin toplam gelirleri içindeki payını yükseltmiştir. Enerji yatırımlarının olumlu katkısı ile Doğan Holding'in konsolide gelirleri 2014-2018 yılları arasında %36 yıllık bileşik büyüme oranı (YBB) yakalamıştır. Doğan Holding'in gelirlerindeki artışta en büyük katkıyı, 2015 yılında %50 pay ile iştirak edilen Aytemiz sağlamıştır. Aytemiz'in bayi sayısındaki artış, Akaryakıt&LPG satış gelirlerindeki yükselişi desteklemiştir.

Akaryakıt perakendesi segmenti gelirleri, 2018 yılında bir önceki seneye kıyasla %49,1 artarken, elektrik üretim ve ticaret segmentinden elde edilen gelirler aynı dönemde %108,2 artmıştır. Doğan Holding'in segment gelirleri içinde önemli yerleri bulunan sanayi şirketlerinin gelirleri bir önceki senenin %36,9 üzerinde gerçekleşirken; finansman ve yatırım segmenti gelirleri de %161,7 artış kaydetmiştir. Doğan Holding'in, 2018 yılının son günlerinde Goldman Sachs ile ortaklık kuran başarılı iştiraklerinden Glokal Dijital'in (Hürriyet Emlak) gelirlerini de içeren internet ve eğlence segmentinin gelirleri 2018 yılında yıllık bazda %71,7 artmıştır. 2018 yılının son çeyreğinde Doğan Holding portföyüne katılan D Gayrimenkul'e ilişkin gelirleri içeren gayrimenkul yatırımları segmentinin gelirleri %30,3 artış göstermiştir.

Doğan Holding'in **konsolide brüt kârı** bir önceki yılın %100,0 üstünde gerçekleşerek 1.015 milyon Türk Lirası olmuştur. Brüt kârdaki iyileşme tüm segmentlerin faaliyetlerindeki artıştan kaynaklanmıştır. Doğan Holding'in Konsolide **Faiz, Amortisman ve Vergi öncesi Kârı** ise (FAVÖK) %7,9 artışla 603 milyon Türk Lirası olmuştur (2017: 559 milyon Türk Lirası). Elektrik üretim ve ticaret segmenti ile sanayi segmentinin FAVÖK rakamlarındaki artış bunda etkili olmuştur.

Esas Faaliyetlerden Net Diğer Gelirler 2017 yılında 160 milyon Türk olarak gerçekleşirken; 2018 yılında kur farkı gelirlerindeki artış sebebiyle yaklaşık 6 kat artarak 1.084 milyon Türk Lirası olmuştur.

Grup bünyesinde bulunan Boyabat Elektrik'in net zararındaki payın etkisi ile geçen yıl 74,8 milyon Türk Lirası olan **Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımlar** kapsamındaki zarar, 2018 yılında 192,5 milyon Türk Lirasına yükselmiştir. Boyabat Elektrik'te net varlıkların Grup'a düşen kısmı sıfıra veya sıfırın altına indikten sonra dahi, ilave zarar karşılığı ayrılmasında ve borç tutarının muhasebeleştirilmesinde, TMS 28'in 39'uncu maddesinin uygulanması referans alınarak, net yükümlülüklerin Grup'a düşen kısmı, Doğan Holding'in proje finansman kredisine verdiği söz konusu teminat tutarıyla (18.406 bin ABD Doları (96.830 bin TL) sınırlandırılmıştır (31 Aralık 2017: 78.732 bin ABD Doları (296.969 bin TL)). Türkiye enerji piyasasında 2013 yılında 78 dolar olan 1 MWh elektriğin fiyatı 2017 yılında 49 dolara gerilemiştir. Elektrik fiyatındaki düşüşün Türk Lirasındaki değer kaybıyla birleşmesi sonucunda enerji şirketlerinin borçlarını yapılandırmak için bankalarla görüşmeye başladığı bilinmektedir. Boyabat Elektrik de hem elektrik fiyatlarındaki düşüşten hem de Türk Lirasındaki değişimden önemli ölçüde etkilenmiş ve 31 Aralık 2018 itibarıyla kredilerinde temerrüde düşmüştür. Boyabat Elektrik 2017 yılsonu itibarıyla kredi veren kuruluşlarla görüşmelere başlamış ve Aralık 2018'de bankalarla bir teklif mektubu imzalamıştır. Boyabat Elektrik'in yeniden düzenlenecek olan kredi sözleşmesinin tamamlanmasına yönelik görüşmeler devam etmekte olup; sözleşmenin 2019 yılında imzalanması beklenmektedir. Buna ilişkin detaylar, 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin **Dipnot 4-Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar** başlığı altında sunulmaktadır.

Yatırım Faaliyetlerinden Net Gelirler, yıl içinde gerçekleşen bağlı ortaklık satışına ilişkin pay satış karının etkisi ile 2018 yılında 3.015 milyon Türk Lirası seviyesine yükselmiştir (2017: 45 milyon Türk Lirası net gelir). **Net Finansman Giderleri** ise banka kredileri faiz giderleri ve kur farkı giderlerindeki artış sebebiyle 2018 yılında 643 milyon Türk Lirası'na yükselmiştir. (2017: 266 milyon Türk Lirası finansman gideri)

2018 yılında Doğan Holding'in "Durdurulan Faaliyetlerden Dönem Zararı" 71 milyon Türk Lirası olarak gerçekleşmiştir (2017: 142 milyon Türk Lirası zarar). Doğan Holding, Demirören Medya Yatırımları Ticaret A.Ş. ile imzalanan hisse satış sözleşmesi gereğince, hisse satış sözleşmesinde belirlenen kapanış koşullarının yerine getirilmesi ve satış işlemlerinin yasal olarak usulüne uygun bir şekilde tamamlanması neticesinde, görsel ve işitsel basın ile yazılı basın bölümlerinde faaliyet gösteren doğrudan veya dolaylı bağlı ortaklıklarının sermayelerindeki paylarının, Doğan Ailesi hisselerinin de geri alınmasıyla birlikte toplam 919.000 bin ABD Doları (4.033.102 bin TL karşılığı) satış bedeli karşılığında satış ve devir işlemlerini 16 Mayıs 2018 tarihinde tamamlamıştır. Doğan Holding ayrıca, bağlı ortaklıklarından Doğan Müzik Kitap Mağazacılık Pazarlama A.Ş.'nin sermayesinin tamamını temsil eden hisse senetlerinin, hisse satış sözleşmesinde belirlenen kapanış koşullarının yerine getirilmesi ve satış işlemlerinin yasal olarak usulüne uygun bir şekilde tamamlanması neticesinde, 440.000 bin Türk Lirası karşılığında Turkuvaz TK Kitap ve Kırtasiye A.Ş.'ye satış ve devir işlemlerini 30 Mayıs 2018 tarihinde tamamlamıştır. Söz konusu bağlı ortaklıkların 1 Ocak - 31 Aralık 2018 hesap dönemi içerisindeki faaliyetleri durdurulan faaliyetlere sınıflandırılmıştır. Ayrıca 1 Ocak - 31 Aralık 2017 hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosu ve ilgili dipnotlar ile konsolide nakit akış tablosunda cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından ilgili faaliyetler durdurulan faaliyet olarak sunulmuştur.

Doğan Holding'in 2018 yılı ana ortaklığa ait dönem net karı, medya ve perakende segmentindeki varlıkların satışı sonucu oluşan bağlı ortaklık pay satış karı, kur farkı gelirleri ve şirketlerin 2018 yılındaki başarılı performansları dolayısıyla, 3.633 milyon Türk Lirası olarak gerçekleşmiştir (2017: 323 milyon Türk Lirası zarar).

B.2 Segment Analizi

Akaryakıt Perakendesi

Türkiye'de Akaryakıt ve LPG Dağıtım Sektöründeki Gelişmeler

Akaryakıt perakendesi segmenti bağlı ortaklığımız Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş. ("Aytemiz")'nin faaliyetlerinden oluşmaktadır.

Doğan Holding'in bağlı ortaklığı Doğan Enerji'nin, 2015 yılı Mart ayında Aytemiz'in %50 hissesini nakden ve peşin olarak satın ve devir alması ile Grup akaryakıt ve LPG dağıtım sektöründe yeniden faaliyet göstermeye başlamıştır.

İstasyon El Değişimleri: Rekabet Kurulu'nun 2009 yılında aldığı ve 2010 yılında devreye giren bayilik sözleşmelerinin beş yıl ile sınırlandırıldığı karar neticesinde Aytemiz, son üç yılda sektörün en hızlı büyüyen markası olmayı başarmıştır. Aytemiz, 2018 yılı içerisinde istasyon (bayi) sayısını 575'e (lisanslı+lisans bekleyen ile toplam 598 istasyon) çıkartmıştır (2017: 537 istasyon).

Petrol Fiyatları: 2018 yılının başında varil başına 67 ABD Doları olan Brent petrol, OPEC ve OPEC ile birlikte hareket eden ülkelerin 7 Aralık'ta üretimi 1,2 milyon varil/gün azaltma kararı alması sonrasında, yılı varil başına 54 ABD Doları seviyesinden kapatmıştır. Böylelikle son iki yıldır yıllık bazda yükseliş kaydeden Brent petrol 2018 yılının tamamında yüzde 20'ye yakın değer yitirmiştir. Dünya genelinde ekonomilerin büyüme sorunları yaşayacağı, bunu artan ticaret savaşlarının da besleyeceği yönündeki endişeler, petrol fiyatlarının gerilemesinde etkili olmaktadır.

Türkiye'de Akaryakıt ve LPG Satışları ve Aytemiz: Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'nun ("EPDK") yayınladığı Kasım 2018 sektör raporlarına göre, 2017 yılı Kasım ayına kıyasla, sektördeki dağıtıcıların toplam akaryakıt ürün satışları %3,6 artarak 27,1 milyon ton olurken; LPG satışları %2,0 artarak 3,8 milyon tona yükselmiştir. Aytemiz'in Kasım 2018 itibarıyla toplam akaryakıt ürünleri satış miktarı %14,8 artışla 1.085.604 ton olurken (Kasım 2017: 945.862 ton); toplam LPG satış miktarı ise %28,5 artışla 154.607 ton (Kasım 2017: 120.291 ton) olarak gerçekleşmiştir.

Akaryakıt Perakendesi Segmenti Finansal Değerlendirme:

2018 yılında, Doğan Holding'in akaryakıt perakendesi segmenti konsolide gelirleri %49,0 artarak 8.116 milyon Türk Lirası olmuştur.

Aytemiz'in 31 Aralık 2017'de 537 olan lisanslı bayi sayısı 31 Aralık 2018'de 575'e yükselmiştir. Bayi sayısındaki bu artış, akaryakıt perakendesi gelirlerindeki yükselişi desteklemiştir. 2018 yılında akaryakıt gelirleri %50,0 artarken; otogaz gelirleri de %46,8 artmıştır. Akaryakıt perakendesi segmentinin FAVÖK'ü %22,6 artarak 229 milyon Türk Lirası olmuştur.

Aytemiz'in bayi yatırımları ve işletme sermayesi ihtiyacı sebebi ile artan finansal borçları; akaryakıt perakendesi segmentindeki döviz borçlanmalarının Euro ve Dolar bazında olması ve döviz kurunda yaşanan artışlar finansal giderlerde artışa sebep olmuş ve finansal giderler 291 milyon Türk Lirası'na yükselmiştir. Akaryakıt perakendesi segmenti vergi öncesi zararı yatırım faaliyetlerinden giderler altında gösterilen Gas Plus Erbil'e ilişkin 302 milyon Türk Lirası tutarındaki değer düşüklüğü ve kur farkı giderleri sebebiyle bu yıl 507 milyon Türk Lirası olarak gerçekleşmiştir (2017: 23 milyon Türk Lirası kar).

Akaryakıt Perakendesi bin Türk Lirası	**2018/12**	**2017/12**	**Yıllık Değişim**
Konsolide Gelirler (*)	8.115.911	5.447.719	49,0%
Brüt Kar	323.951	304.738	6,3%
FAVÖK (*)	229.187	186.940	22,6%
FAVÖK Marjı	2,8%	3,4%	
Vergi Öncesi Kar (Zarar)	-506.849	23.449	-

(*)Tüm segment gelir ve FAVÖK rakamları bölümlerarası eliminasyonlar öncesi rakamlardır. FAVÖK, Doğan Holding tarafından hesaplanmıştır.

Gelirlerin Dağılımı bin Türk Lirası	**2018/12**	**2017/12**	**Yıllık Değişim**
Grup Dışı Gelirler	**8.106.761**	**5.435.818**	**49,1%**
Akaryakıt gelirleri	6.992.614	4.660.209	50,0%
Otogaz gelirleri	1.051.426	716.342	46,8%
Diğer	62.721	59.267	5,8%

Elektrik Üretim ve Ticaret

Türkiye'de Elektrik Üretim ve Ticaret ile ilgili Gelişmeler

Türkiye elektrik üretiminin toplam kurulu gücü 2018 yılında bir önceki yıla göre %3,9 artarak 88.551 MW'a yükselmiştir. Kurulu güç olarak Türkiye'deki en yüksek payı %32 ile hidrolik kaynaklı üretim alırken; tüm rüzgar santrallerinin toplam güce katkısı %7,9 ve tüm güneş santrallerinin toplam güce katkısı %5,7 seviyesinde bulunmaktadır.

2018 yılında Türkiye'deki elektrik üretimi bir önceki yıla göre %0,8 artarak 292.779 GWh'e yükselmiştir. Bu üretimin %52,0'si doğal gaz ve ithal kömür kaynaklı olurken; yerli kömürden üretim %17,0, hidrolik santrallerden üretim %20,4, rüzgar santrallerinden üretim %6,7 ve jeotermal ile biyokütle santrallerinden üretim %3,4 seviyelerinde gerçekleşmiştir. 2018 yılında Türkiye genelinde elektrik tüketimi bir önceki yıla göre %0,8 artarak 292.172 GWh'e ulaşmıştır. Ülke talebinin %48'i yerli kaynaklar kullanılarak karşılanmıştır.

2019 yılında Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması (YEKDEM) içinde yer almak için 2018 yılında yapılan başvurular, 777 santral başvurusu ile bir önceki yılın da üzerine çıkmıştır. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu ("EPDK")'nun yayınladığı nihai YEKDEM listesine göre başvurusu kabul edilen santrallerin toplam kurulu gücü bir önceki yıla göre artış göstererek yaklaşık 21.000 MW olmuştur. YEKDEM desteğinin ABD Doları/cent üzerinden ödenmesi ve Türk Lirası'nın 2018 yılında da ABD Doları karşısındaki değer kaybı spot fiyat ve YEKDEM arasındaki gelir farkının açılmasına ve başvuruların artmasına sebep olmuştur. YEKDEM teşvik fiyatları ilgili kanun gereğince 2020 yılı

sonuna kadar devreye girecek santraller için geçerlidir. Süre uzatımı Bakanlar Kurulu yetkisinde olmakla birlikte, bu sürenin uzatılmayacağı resmi makamlarca açıklanmıştır. Bu sebeple bu tarihe kadar yatırımcıların ellerindeki lisansları faaliyete geçirmek amacıyla piyasaya bir dinamizm getirmesi beklenmektedir.

Enerji Bakanlığı'nın mottosu olan milli ve yerli enerji üretimi kapsamında 2018 yılında rüzgar ve güneş enerjisi için yeni Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanı ("YEKA") ihaleleri açıklanmış, fakat güneş için açıklanan YEKA'lar daha sonra iptal edilmiştir. Rüzgar YEKA'ları ise deniz üstü ve kara olmak üzere Balıkesir, Çanakkale, Aydın ve Muğla'da her biri 250 MW olarak açıklanmıştır. Açık eksiltme şeklinde olacak ihalelerde tavan fiyat 5,50 USD cent/kWh olarak açıklanmış ve son başvuru tarihi 18 Nisan 2019 olarak belirlenmiştir.

Elektrik fiyatları 2018 yılında bir önceki yıla kıyasla %41,2 artmıştır. Maliyet bazlı fiyatlandırmaya geçiş, doğalgaz fiyatlandırmasının daha liberal hale getirilmesi ve mevsimsel etkiler ve ülke genelindeki kuraklık oranları yüzünden ortaya çıkan arz açığı fiyat üzerinde tırmandırıcı etki yaratmıştır.

Doğan Grubu'nun **Şah RES** ve **Mersin RES** santrallerinin 2018 yılsonu itibarıyla Türkiye'nin toplam rüzgar enerjisi kurulu gücü içindeki payı %2,4 ve rüzgar kaynaklı elektrik üretimi içindeki payı %2,5 seviyesindedir. Müşterek yönetime tabi ortaklıklardan **Boyabat HES** ve **Aslancık HES**'in 2018 yılsonu itibariyle Türkiye'nin toplam hidrolik kaynaklı kurulu gücü içindeki payı %2,2; hidrolik kaynaklı üretim içindeki payı ise %1,3 seviyelerinde olmuştur. 2018 yılında olduğu gibi, 2019 yılında da Şah RES, Mersin RES ve Aslancık HES YEKDEM listesinde yer almaktadır.

EPDK tarafından yayınlanan "Elektrik Piyasası Kapasite Mekanizması Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik" ile Boyabat da Kapasite Mekanizması'ndan yararlanabilir hale gelmiş ve Boyabat santrali 2019 yılında kapasite mekanizmasına dahil olmuştur.

Elektrik Üretim ve Ticaret Segmenti Finansal Değerlendirme:

Elektrik üretim ve ticaret segmenti bağlı ortaklıklarımız Doel Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. ("Doel"), Galata Wind Enerji A.Ş. ("Galata Wind") ve Sunflower Solar Güneş Enerjisi Sistemleri Ticaret A.Ş. ("Sunflower")'nin faaliyetlerinden oluşmaktadır.

2018 yılında elektrik üretim ve ticaret segmenti konsolide gelirleri yıllık bazda %104,7 artışla 2.202 milyon Türk Lirası'na ulaşırken, brüt kar %96,8 artışla 175 milyon Türk Lirası'na yükselmiştir. FAVÖK ise brüt karda yaşanan artışa paralel %90,7 artışla 169 milyon Türk Lirası olmuştur (2017: 89 milyon Türk Lirası). Kurlarda yaşanan artış sonucu elektrik üretim ve ticaret segmentinin finansal giderleri 161 milyon Türk Lirası olmuştur. İş ortaklığımız Aslancık Elektrik'e ait 41 milyon Türk Lirası zarar özkaynak yöntemi ile değerlenen yatırımların zararlarındaki paylar altında gösterilmektedir. (2017: 13 milyon Türk Lirası zarar) Elektrik üretim ve ticaret segmentinin vergi öncesi karı %236,1 artışla 71 milyon Türk Lirası olmuştur. (2017: 21 milyon Türk Lirası)

Elektrik Üretim & Ticaret **bin Türk Lirası**	**2018/12**	**2017/12**	**Yıllık Değişim**
Konsolide Gelirler (*)	2.201.806	1.075.822	104,7%
Brüt Kar	175.048	88.939	96,8%
FAVÖK (*)	169.418	88.858	90,7%
FAVÖK Marjı	7,7%	8,3%	
Vergi Öncesi Kar (Zarar)	70.718	21.043	236,1%

(*)Tüm segment gelir ve FAVÖK rakamları bölümlerarası eliminasyonlar öncesi rakamlardır. FAVÖK, Doğan Holding tarafından hesaplanmıştır.

Sanayi

Sanayi Sektöründeki Gelişmeler

Sanayi segmenti bağlı ortaklıklarımız Çelik Halat ve Tel Sanayii A.Ş. ("Çelik Halat") ve Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş. ("Ditaş")'ın konsolide faaliyetlerinden oluşmaktadır.

Çelik Halat'da üretilen halat ve teller vinçlerde, inşaat sektöründe, petrol ve maden sanayiinde, gemi, asansör, çeşitli ulaşım araçları, tarımsal araçlar ve daha pek çok değişik alanda kullanılmaktadır. Çelik Halat 26 Mart 2018 tarihinde

Ar-Ge Merkezi olmuş ve Ar-Ge merkezlerine tanınan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmaya hak kazanmıştır. Çelik Halat 27 Eylül 2018 tarihinde, her türlü çelik halat ve tel gruplarının satış, pazarlama ve dağıtım faaliyetlerinde bulunmak üzere merkezi Hollanda'da yerleşik olan Çelik Halat Netherlands B.V.'yi kurmuştur.

2018 yılında döviz kurlarında yaşanan hareketlilik ve emtia fiyatlarındaki artışla birlikte enflasyon oranında yaşanan yükselme Çelik Halat'ın birim maliyetlerini ve satış fiyatlarını yükseltmiştir. Yurtdışı piyasalarda ve yurtiçinde kamu altyapı yatırımları sayesinde yaşanan talep artışı stok maliyet artışlarından önce birim satış fiyatlarının artırılabilmesine imkan tanımış ve Çelik Halat'ın brüt karlılığında artış sağlamıştır. Yurtdışı satışlar bir önceki yılın aynı dönemine göre %62 artmıştır. Çelik Halat 2018 yılında yurtdışı satışlarının %59'unu Avrupa kıtasına (2017: %61), %36'sını Amerika kıtasına (2017: %34), %3'ünü Asya kıtasına (2017: %3) ve %2'sini Afrika kıtasına (2017: %2) gerçekleştirmektedir.

Ditaş otomotiv yan sanayi içerisinde yer almakta ve her türlü kara nakil vasıtalarının direksiyon ve süspansiyon sistem parçalarının imalatını gerçekleştirmektedir. Ditaş 25 Temmuz 2017 tarihinde Ar-Ge Merkezi olmuş ve Ar-Ge merkezlerine tanınan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmaya hak kazanmıştır.

Ditaş'ın 2018 yılı gelirlerinin %62'sini yurt dışı satışlar oluştururken (2017: %58); satış fiyatları da ağırlıklı olarak Euro cinsinden belirlenmektedir. Ditaş'ın net satışları 2018 yılında %33 artışla 115,6 milyon Türk Lirası'na ulaşırken; geçen sene 11,3 milyon Türk Lirası seviyesinde gerçekleşen FAVÖK 2018 yılında 16,9 milyon Türk Lirası'na yükselmiştir. Ditaş gelir ve kârlılıkta sağladığı olumlu gelişmelerin etkisi ile 2018 yılını 7,6 milyon Türk Lirası net kâr ile kapatmıştır (2017: 4,8 milyon Türk Lirası).

Satılan malın maliyetinin büyük kısmını hammadde maliyetleri oluşturmakta ve hammadde maliyetlerinin büyük kısmı da döviz bazlı satın alınmaktadır. Ditaş bu şekilde döviz dalgalanmalarına karşı kendini korumaya almıştır.

Sanayi Segmenti Finansal Değerlendirme:

2018 yılında, Doğan Holding'in sanayi segmenti konsolide gelirleri %36,9 artarak 427 milyon Türk Lirası olurken; brüt kar ise %56,9 artarak 98 milyon Türk Lirası olmuştur. Sanayi segmentinin FAVÖK'ü brüt kardaki artış ile beraber %64,6 artarak 60 milyon Türk Lirası olmuştur. Çelik Halat ve Ditaş'ın 2018 yılındaki başarılı performansları ve kur dalgalanmalarına karşı uyguladıkları politikalar sonucu sanayi segmentinin vergi öncesi karı %69,4 artarak 31 milyon Türk Lirası olmuştur. (2017: 18 milyon Türk Lirası kar)

Sanayi **bin Türk Lirası**	**2018/12**	**2017/12**	**Yıllık Değişim**
Konsolide Gelirler	427.460	312.344	36,9%
Brüt Kar	98.186	62.564	56,9%
FAVÖK (*)	60.348	36.671	64,6%
FAVÖK Marjı	14,1%	11,7%	
Vergi Öncesi Kar (Zarar)	30.893	18.237	69,4%

(*)Tüm segment gelir ve FAVÖK rakamları bölümlerarası eliminasyonlar öncesi rakamlardır. FAVÖK, Doğan Holding tarafından hesaplanmıştır.

Otomotiv Ticaret ve Pazarlama

Otomotiv Ticaret ve Pazarlama Sektöründeki Gelişmeler

Otomotiv ticaret ve pazarlama segmenti bağlı ortaklıklarımız Suzuki Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş. ("Suzuki"), Trend Motosiklet Pazarlama A.Ş. ("Piaggio") ve Glokal Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş. ("DAF") faaliyetlerini içermektedir.

Otomotiv Distribütörleri Derneği ("ODD") verilerine göre; otomotiv pazarı (otomobil+hafif ticari araç) 2018 yılında bir önceki yıla göre %35,1 daralarak (2017: %2,8 daralma) 620.937 adet olmuştur. (2017: 956.194 adet) Otomobil satışları ise 2018 yılında bir önceki yıla göre %32,7 daralmış (2017: %4,5 daralma) ve 486.321 adet olmuştur. (2017: 722.759 adet)

Aylık bazda bakıldığında ise Nisan ayından beri devam eden düşüş trendi yılsonuna kadar devam etmiş ve Aralık ayında otomotiv pazarı %43,0 daralmıştır. (Aralık 2017: %4,0 daralma) .Doğan Holding bünyesinde, motorsiklet ve

marin ürün gamlarında ,2015 yılının ikinci yarısından itibaren,otomobil ürün gamında ise 2016 yılı Mart ayında satış faaliyetine başlayan Suzuki, 2018 yılında toplam 2.878 adet araç satışı gerçekleştirmiştir. (2017: 4.316 adet).

2018 yılında otomobil pazarı segmentinin %83,4'ünü vergi oranları düşük olan A, B ve C segmentlerinde yer alan araçlar oluşturmuştur. (2017: %82,7) Segmentlere göre değerlendirildiğinde, en yüksek satış adedine %56,7 pay ile C segmenti (275.576 adet) ulaşırken (2017: %52,3 – 377.935 adet); B segmenti de %26,4 pay ile (128.592 adet) en çok tercih edilen ikinci segment olmuştur. (2017: %30,1 – 217.319 adet)

2018 yılında otomobil pazarı kasa tiplerine göre değerlendirildiğinde, en çok tercih edilen gövde tipi %50,7 pay ile Sedan otomobiller (246.414 adet) olmuştur. (2017: %49,4 pay - 356.852 adet) Sedan otomobilleri, %23,5 pay ile H/B (114.388 adet) ve %21,9 pay ile SUV otomobiller (106.672 adet) takip etmiştir. (2017: **H/B** %28,0 pay - 202.069 adet; **SUV** %17,9 pay - 129.304 adet)

2018 yılında otomobil pazarı motor hacmine göre incelendiğinde, en yüksek payı %96,2 pay ile 1600cc altındaki otomobiller (467.693 adet) almıştır. (2017: %96,1 - 694.464 adet) 1600-2000cc aralığındaki otomobiller %2,7 (2017: %3,0) ve 2000cc üstü otomobiller %0,3 (2017: %0,3) pay almıştır. 2017 yılına göre, 1600cc altındaki otomobil satışlarında %32,7, 1600-2000cc aralığındaki otomobil satışlarında %38,5 ve 2000cc üstü otomobil satışlarında ise %34,6 daralma görülmüştür. 2018 yılında 85kW altı 80 adet ve 121kW üstü 75 adet olmak üzere toplam 155 adet elektrikli otomobil satışı gerçekleşmiştir. (2017: 85kW altı 55 adet 121 Kw üstü 21 adet olmak üzere toplam 76 adet) Ayrıca 2018 yılında 3.899 adet hibridli otomobil satışı gerçekleşmiştir.

Suzuki rekabet ettiği SUV segmenti ayrı bir kategori olarak değerlendirmektedir.Suzuki tarafından ODD verilerindeki SUV segmenti baz alınarak yapılan hesaplamalara göre;

2018 yılında otomobil pazarı segmentinin %65,5'ini vergi oranları düşük olan A, B ve C segmentlerinde (SUV modelleri hariç) yer alan araçlar oluşturmuştur. (2017: %69,6). Suzuki, rekabet ettiği SUV segmentini ayrı bir kategori olarak değerlendirdiği segmentlerde, en yüksek satış adedine %41,8 pay ile C segmenti (203.268 adet) ulaşırken (2017: %42,1 – 304.613 adet); B segmenti %23,4 pay ile (113.836 adet) en çok tercih edilen ikinci segment olmuştur. (2017: %27,2 – 196.387 adet).SUV segmenti ise %21,9 ile (106.672 adet) en çok tercih edilen üçüncü segment olmuştur.(2017: %17,9-129.304 adet)

Otomotiv Ticaret ve Pazarlama Segmenti Finansal Değerlendirme:

2018 yılında, Doğan Holding'in otomotiv ticaret ve pazarlama segmenti konsolide gelirleri, otomotiv sektöründe yıl genelinde yaşanan %35,1'lik daralmaya paralel, %8,6 azalarak 285 milyon Türk Lirası olmuştur. Brüt karda yaşanan %8,0'lik artış sonucunda FAVÖK'de iyileşme sağlanmış ve FAVÖK %16,8 artışla 21 milyon Türk Lirası olmuştur. 2017 yılındaki 7 milyon Türk Lirası seviyelerinde bulunan finansman giderlerinin 2018 yılında 49 milyon Türk Lirası'na yükselmesi sonucunda vergi öncesi zarar 35,3 milyon Türk Lirası olmuştur. (2017: 7 milyon Türk Lirası kar)

Otomotiv Ticaret ve Pazarlama bin Türk Lirası	**2018/12**	**2017/12**	**Yıllık Değişim**
Konsolide Gelirler	284.901	311.847	-8,6%
Brüt Kar	47.533	44.001	8,0%
FAVÖK (*)	21.072	18.038	16,8%
FAVÖK Marjı	7,4%	5,8%	
Vergi Öncesi Kar (Zarar)	-35.312	7.374	-

(*)Tüm segment gelir ve FAVÖK rakamları bölümlerarası eliminasyonlar öncesi rakamlardır. FAVÖK, Doğan Holding tarafından hesaplanmıştır.

Finansman ve Yatırım

Finansman ve Yatırım Sektöründeki Gelişmeler

Finansman ve yatırım segmenti bağlı ortaklıklarımız Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ("Öncü"), Doruk Faktoring A.Ş. ("Doruk Faktoring"), Doruk Finansman A.Ş. ("Doruk Finansman") ve Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding")'nin faaliyetlerinden oluşmaktadır.

Finansal Kurumlar Birliği'nin ("FKB") yayınladığı verilere göre faktoring sektöründe 2018 yılının ilk 9 ayında faaliyet gösteren 60 şirket bulunmaktadır. 2018 yılının ilk 9 ayında faktoring sektörünün toplam cirosu 92.767 milyon Türk Lirası yurtiçi ve 19.708 milyon Türk Lirası yurtdışı olmak üzere toplam 112.475 milyon Türk Lirasıdır. BDDK tarafından yayınlanan verilere göre faktoring sektörünün 2018 yılının ilk 9 ayındaki toplam alacakları 34.920 milyon Türk Lirası, toplam aktifleri 38.467 milyon Türk Lirası ve vergi öncesi karı da 1.368 milyon Türk Lirası olmuştur.

Finansal Kurumlar Birliği'nin yayınladığı verilere göre FKB üyesi finansman şirketlerinin 2018 yılının ilk 9 ayındaki aktif toplamı 43.710 milyon Türk Lirası ve vergi sonrası net karı 607 milyon Türk Lirası olmuştur. 2018 yılının ilk 9 ayında kullandırılan 7.091.225 adet kredi için toplam finansman alacağı (anapara+reeskontlar ve tahakkuklar) 34.378 milyon Türk Lirası olmuştur.

Doruk Faktoring 176 gün vadeli, 3 ayda bir kupon ödemeli, değişken faizli, nitelikli yatırımcılara 55.000.000 TL nominal değerli finansman bonosu ihraç işlemini 6 Eylül 2018 tarihinde gerçekleştirmiş olup bononun vadesi 1 Mart 2019'dur.

Finansman ve Yatırım Segmenti Finansal Değerlendirme:

2018 yılında, Doğan Holding'in finansman ve yatırım segmentinin konsolide gelirleri %119,0 artarak 280 milyon Türk Lirası olmuştur. Brüt kar %54,0 artarak 109 milyon Türk Lirası olurken; FAVÖK 8 milyon Türk Lirasına yükselmiştir. İş ortaklığımız Boyabat Elektrik'e ait 158,7 milyon Türk Lirası zarar özkaynak yöntemi ile değerlenen yatırımların zararlarındaki paylar kalemi altında sınıflandırılmaktadır. Esas faaliyetlerden diğer gelirler kalemi altında ise bağlı ortaklık satışları sonucu sağlanan nakit girişine ilişkin kur farkı gelirleri yer almaktadır. Vergi öncesi kar yatırım faaliyetlerinden gelirler altında sınıflandırılan bağlı ortaklık satış karları ve kur farkı gelirlerinin etkisi ile 4.499 milyon Türk Lirası olmuştur. (2017: 172 milyon Türk Lirası zarar)

2018 yılında faktoring gelirleri %142,6 artışla 233 milyon Türk Lirası olurken; finansman gelirleri ise 24 milyon Türk Lirası olmuştur.

Finansman ve Yatırım bin Türk Lirası	**2018/12**	**2017/12**	**Yıllık Değişim**
Konsolide Gelirler	279.972	127.856	119,0%
Brüt Kar	109.443	71.071	54,0%
FAVÖK (*)	8.343	-7.477	-
FAVÖK Marjı	3,0%	-5,8%	
Vergi Öncesi Kar (Zarar)	4.499.406	-172.127	-

(*)Tüm segment gelir ve FAVÖK rakamları bölümlerarası eliminasyonlar öncesi rakamlardır. FAVÖK, Doğan Holding tarafından hesaplanmıştır.

Gelirlerin Dağılımı bin Türk Lirası	**2018/12**	**2017/12**	**Yıllık Değişim**
Grup Dışı Gelirler	**275.717**	**105.343**	**161,7%**
Faktoring gelirleri	232.904	96.022	142,6%
Finansman gelirleri	24.097	1.707	1311,7%
Yatırım gelirleri	18.716	7.315	155,9%
Diğer	0	299	-100,0%

Gayrimenkul Yatırımları

Türkiye'de Gayrimenkul Yatırımları Sektöründeki Gelişmeler

Gayrimenkul yatırımları segmenti bağlı ortaklıklarımız Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Milpa") ve D Gayrimenkul Yatırımları ve Ticaret A.Ş. ("Trump Towers")'nin faaliyetlerinden oluşmaktadır.

TÜİK tarafından açıklanan konut satış istatistiklerine göre; Türkiye genelinde konut satışları 2018 yılında bir önceki yılın aynı dönemine göre %2,4 oranında azalarak 1.375.398 adet olmuştur. (2017: %5,1 artış - 1.409.314 konut) Konut satışlarında, İstanbul 234.055 konut satışı ile en yüksek paya (%17,0) sahip il olmuştur. (2017: 238.383 konut %16,9 pay) Türkiye genelinde ilk defa satılan konut sayısı bir önceki yılın aynı dönemine göre %1,2 azalarak 651.572 adet

olurken (2017: %4,4 artış - 659.698 konut); toplam konut satışları içinde ilk satışın payı %47,4 olmuştur (2017: %46,8). Türkiye genelinde ikinci el konut satışları bir önceki yıla göre %3,4 azalarak 723.826 olmuştur (2017: %5,6 artış – 749.616 konut). İkinci el konut satışlarında da İstanbul 122.825 konut satışı ve %17,0 pay ile ilk sıraya yerleşmiştir (2017: 123.651 konut - %16,5 pay). İstanbul'daki toplam konut satışları içinde ikinci el satışların payı %52,5 olmuştur. (2017: %51,9)

Türkiye genelinde konut satışları 2018 yılının Aralık ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %2,9 oranında artarak 136.845 oldu (2017: %6,8 azalış – 132.972 konut)

Çeyreklik bazda bakıldığında ise bir önceki yılın aynı dönemine göre 2018 yılının ilk çeyreğinde %7 azalan, ikinci çeyreğinde %4 artan, üçüncü çeyreğinde ise %5 azalan konut satışları; son çeyrekte %1 azalmıştır. Kasım ayında satışlarda yaşanan %27'lik daralma bu düşüşte etkili olmuştur. (1Ç2017: %7 artış, 2Ç2017: %0,4 artış, 3Ç2017: %23 artış, 4Ç2017: %7 azalış)

Gayrimenkul Yatırımları Segmenti Finansal Değerlendirme:

2018 yılında, Doğan Holding'in gayrimenkul yatırımları segmentinin konsolide gelirleri %34,2 artarak 77 milyon Türk Lirası olmuştur. Brüt kar %8,2 artarak 49 milyon Türk Lirası olurken; FAVÖK 15 milyon Türk Lirası olmuştur. Vergi öncesi zarar ise, yatırım amaçlı gayrimenkuller için yıl içinde ayrılan 463 milyon Türk Lirası değer düşüklüğü sebebiyle, 429 milyon Türk Lirası olmuştur. (2017: 163 milyon Türk Lirası kar) Söz konusu değer düşüklüğünün 438.020 bin Türk Lirası tutarındaki kısmı, ortak kontrole tabi işletme birleşmesi neticesinde iktisap edilen gayrimenkule (Trump Towers) ilişkindir. Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin değer düşüklüğü bilgilerinin detayı ***Dipnot 13 – Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller*** notunda belirtilmektedir.

2018 yılında kira gelirleri %18,1 artışla 63 milyon Türk Lirası olurken; gayrimenkul satış gelirleri Milpa'nın Veneris Projesi kapsamındaki 19 adet gayrimenkulünün KDV hariç 10.000.000 Türk Lirası'na satılması sonucunda %237,8 artarak 10,8 milyon Türk Lirası olmuştur.

Gayrimenkul Yatırımları bin Türk Lirası	**2018/12**	**2017/12**	**Yıllık Değişim**
Konsolide Gelirler	77.514	57.763	34,2%
Brüt Kar	48.926	45.232	8,2%
FAVÖK (*)	14.941	26.632	-43,9%
FAVÖK Marjı	19,3%	46,1%	
Vergi Öncesi Kar (Zarar)	-429.449	163.390	-

(*)Tüm segment gelir ve FAVÖK rakamları bölümler arası eliminasyonlar öncesi rakamlardır. FAVÖK, Doğan Holding tarafından hesaplanmıştır.

Gelirlerin Dağılımı bin Türk Lirası	**2018/12**	**2017/12**	**Yıllık Değişim**
Grup Dışı Gelirler	**75.252**	**57.748**	**30,3%**
Kira gelirleri	63.474	53.750	18,1%
Gayrimenkul satış gelirleri	10.805	3.199	237,8%
Diğer	973	799	21,8%

Internet ve Eğlence

Türkiye'de Internet ve Eğlence Sektöründeki Gelişmeler

Internet ve eğlence segmenti bağlı ortaklıklarımız Net D Müzik Video Dijital Paltform ve Ticaret A.Ş. ("Net D Müzik"), Doğan Müzik Yapım ve Ticaret A.Ş. ("DMC"), Glokal Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş. ("Hürriyet Emlak"), Rapsodi Radyo ve Televizyon Yayıncılık A.Ş. ("Radyonom") ve Doğan Media International S.A. ("Kanal D Romanya")'nin faaliyetlerinden oluşmaktadır.

Internet ve Eğlence Segmenti Finansal Değerlendirme:

2018 yılında, Doğan Holding'in internet ve eğlence segmentinin konsolide gelirleri %27,0 artarak 337 milyon Türk Lirası olmuştur. Brüt kar %28,9 artarak 153 milyon Türk Lirası olurken; FAVÖK geçen seneki seviyelerini koruyarak 52 milyon Türk Lirası olmuştur. Vergi öncesi kar ise 3 milyon Türk Lirası olmuştur. (2017: 35 milyon Türk Lirası kar)

2018 yılında reklam gelirleri %89,5 artışla 190 milyon Türk Lirası'na yükselirken; abone gelirleri de %33,6 artışla 68 milyon Türk Lirasına yükselmiştir.

Internet ve Eğlence bin Türk Lirası	**2018/12**	**2017/12**	**Yıllık Değişim**
Konsolide Gelirler	337.415	265.697	27,0%
Brüt Kar	152.676	118.440	28,9%
FAVÖK (*)	52.430	54.279	-3,4%
FAVÖK Marjı	15,5%	20,4%	
Vergi Öncesi Kar (Zarar)	2.919	35.110	-91,7%

(*)Tüm segment gelir ve FAVÖK rakamları bölümlerarası eliminasyonlar öncesi rakamlardır. FAVÖK, Doğan Holding tarafından hesaplanmıştır.

Gelirlerin Dağılımı bin Türk Lirası	**2018/12**	**2017/12**	**Yıllık Değişim**
Grup Dışı Gelirler	**316.936**	**184.611**	**71,7%**
Reklam gelirleri	190.195	100.377	89,5%
Abone gelirleri	68.464	51.242	33,6%
Diğer	58.277	32.992	76,6%

Diğer Faaliyetler

"Diğer" faaliyet bölümü içerisinde besicilik, turizm ve dış ticaret sektörlerinde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar yer almaktadır. Diğer segmentinin konsolide gelirleri 2018 yılında bir önceki sene ile benzer seviyelerde 537 milyon Türk Lirası olarak gerçekleşmiştir. Diğer segment gelirlerinin ağırlıklı bir kısmını oluşturan dış ticaret gelirleri bir önceki senenin %155,4 üzerinde gerçekleşerek 347 milyon Türk Lirasına yükselirken; turizm gelirleri de %28,9 artarak 74,5 milyon Türk Lirası'na ulaşmıştır.

2018 yılında, FAVÖK 103 milyon Türk Lirası olarak gerçekleşmiştir (2017: 144 milyon Türk Lirası). Vergi öncesi kar 62 milyon Türk Lirası olmuştur (2017: 114 milyon Türk Lirası kar).

"Diğer" segmenti altında faaliyet gösteren Doğan Holding'in 2002 yılında organik süt ve besi hayvancılığı alanında faaliyet göstermek için kurulan bağlı ortaklığı **Doğan Organik Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş.**, 11 Ocak 2018 tarihinde gerçekleştirilen olağanüstü genel kurul toplantısında şirketin amaç ve konusu değiştirilerek et besiciliği ana faaliyet konusu haline gelmiştir. Şirketin ünvanı 1 Şubat 2018 tarihinde Kelkit Doğan Besi İşletmeleri A.Ş. olarak tadil edilmiştir.

Diğer bin Türk Lirası	**2018/12**	**2017/12**	**Yıllık Değişim**
Konsolide Gelirler	536.614	539.905	-0,6%
Brüt Kar	160.568	155.389	3,3%
FAVÖK (*)	102.924	143.878	-28,5%
FAVÖK Marjı	19,2%	26,6%	
Vergi Öncesi Kar (Zarar)	62.073	113.654	-45,4%

(*)Tüm segment gelir ve FAVÖK rakamları bölümlerarası eliminasyonlar öncesi rakamlardır. FAVÖK, Doğan Holding tarafından hesaplanmıştır. "Diğer" segmentine ilişkin FAVÖK rakamı eliminasyonlara ilişkin düzeltmeleri de içermemektedir.

Gelirlerin Dağılımı bin Türk Lirası	2018/12	2017/12	Yıllık Değişim
Grup Dışı Gelirler	**465.566**	**281.554**	**65,4%**
Dış ticaret gelirleri	347.224	135.941	155,4%
Turizm gelirleri	74.540	57.828	28,9%
Diğer	43.802	87.785	-50,1%

C. Faaliyetler

C.1 Enerji

Doğan Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.

20 yıla yakın süredir enerji sektöründe faaliyet gösteren Doğan Holding'in ana faaliyet konularından biri de enerji yatırımlarıdır. Her türlü kaynaktan enerji üretimini, dağıtımını, toptan ve perakende olarak iç ve dış ticaretini yapmak ve Türkiye ve yakın coğrafyasındaki yatırımları gerçekleştirmek üzere 2000 yılında Doğan Enerji'yi kuran Doğan Holding, enerji yatırımlarının tümünü bir çatı altında toplamıştır.

C.1.1 Akaryakıt Perakendesi

Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş.

1963 yılından beri akaryakıt sektöründe faaliyet gösteren Aytemiz Ailesi tarafından 2009 yılında kurulan Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş. ("Aytemiz"), aynı yıl içinde Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu'ndan ("EPDK") akaryakıt dağıtım lisansı alarak faaliyetlerine başlamıştır. Aytemiz'in ana faaliyet konusu petrol ürünlerinin dağıtımı ve pazarlamasıdır.

Doğan Holding'in doğrudan bağlı ortaklığı olan Doğan Enerji, Aytemiz'in %50 hissesinin nakden ve peşin olarak satın ve devir alınmasını içeren Hisse Alım ve Hissedarlar Sözleşmesi'ni 29 Ocak 2015 tarihinde imzalamış ve kapanış işlemleri 11 Mart 2015 tarihinde tamamlanmıştır. Aytemiz, 31 Aralık 2018 itibarıyla 575 bayi (lisanslı+lisans bekleyen toplam 598 bayi), 11 ikmal noktası ve 5 depolama tesisi ile akaryakıt ve LPG depolama ve dağıtım faaliyetlerinde bulunmaktadır (31 Aralık 2017: 537 bayi).

Aytemiz, mülkiyeti kendisine ait olan İzmit, Kırıkkale, Trabzon, Erzincan, Mersin ve Alanya terminalleri ile toplam 293 bin m^3 depolama kapasitesine sahiptir.

EPDK tarafından yayınlanan Kasım 2018 sektör raporlarına göre, Aytemiz'in toplam akaryakıt ürünleri satış miktarı %15 artışla 1.085.604 ton olurken (1.084.088 ton beyaz ürün ve 1.515 ton siyah ürün), pazar payı %4,5'e yükselmiş, (Kasım 2018: %4,0); toplam LPG satış miktarı ise %29 artışla 154.607 ton olurken otogaz pazar payı da %5,1 (Kasım 2017: %4,2) olarak gerçekleşmiştir.

Aytemiz, müşteri odaklı yaklaşımı ile istasyonlarını, sadece bir "enerji istasyonu" olmanın ötesinde konumlandırırken; fark yaratan hizmetleriyle müşterilerinin hayatlarını kolaylaştırmaktadır. 2018 sonu itibariyle 575 istasyonda hizmet veren Aytemiz, stratejik noktalardaki istasyonlarıyla müşterilerine ulaşmaya devam ederken; daha fazla tüketiciye ulaşabilmek amacıyla yeni istasyon yatırımlarına da odaklanmaktadır. Aytemiz 2018 yılında özellikle mevcut müşterilerin sadakatlerini artırmak ve potansiyel müşterilerin dikkatini çekmek için yaptığı pazarlama faaliyetleriyle, yenilikçi şirket ve fark yaratan hizmetler sunan istasyon imajını sağlamlaştırmaya devam etmiştir. Tüm bu iletişim ve pazarlama faaliyetleri sonucunda Şirket'in 2018 yılı toplam marka bilinirlik oranı %8 artış gösterek %85 seviyesine ulaşmıştır. Aytemiz'in bayiler tarafından "tercih edilen marka" olma başarısının tüketiciler nezdinde de devam etmesi için çalışmalar başarıyla sürdürülmektedir. Aytemiz, teknolojiyi yakından takip eden, yenilikçi, yaratıcı ve kendini hızla yenileyen vizyonuyla faaliyetlerine devam etmektedir.

Aytemiz 2018 yılında, sürekli ve sürdürülebilir iletişim stratejisiyle, hem sadık müşterilerinin hem de potansiyel müşterilerin memnuniyetini artırma adına çalışmalar yapmıştır.

Sürekli ve etkin iletişime sosyal medya aracılığıyla devam eden Aytemiz, stratejisini 2018 trendlerine göre belirlemenin yanı sıra kendini yeni müşteri edinimine yönelik bilgilendiren, eğlendiren ve kazandıran bir marka olarak konumlandırmıştır. Sektörde bir ilk olarak hayata geçirilen Aytemiz Chatbot uygulaması sayesinde Facebook kullanıcıları ürün ve hizmetlerle ilgili bilgilere 7/24 ulaşabilme imkanı elde etmiştir. Bu sayede 2018 yılında Aytemiz'e ait video içerikleri Facebook, Instagram, Twitter ve YouTube'da 10 milyondan fazla izlenme rakamına ulaşmıştır.

Aytemiz kurduğu güçlü müşteri ilişkileri yönetimi (CRM) altyapısı ile müşteri davranışlarını takip edebilmenin yanı sıra kampanya kurgularını satın alma alışkanlıklarına göre şekillendirebilme imkanı sağlamıştır. Bu sayede müşteriler her

türlü geri bildirimi, çağrı merkezi, iletişim adresi (info@aytemiz.com.tr), mobil uygulama ve sosyal medya üzerinden iletebilme olanağı sağlamışlardır. Bunun yanı sıra çözüm sürecindeki her adım ve sonuç, CRM sistemi üzerinden takip edilebilmektedir.

Aytemiz'in sadakat kart projesi olan Aytemiz Kart 2018 yılsonunda 300.000'in üzerinde aktif kart kullanıcısına ulaşmıştır. Yıl içerisinde gerçekleştirilen özel kampanyalar ile Aytemiz Kart'ın marka bilinilirliği ve kart aktivasyonları artırılmıştır. Özellikle ulusal ve yerel ölçekli sivil toplum dernekleri, federasyonlar, kooperatifler ve gruplar ile yapılan toplu anlaşmalar sayesinde Aytemiz Kart yaygınlaşmaya devam etmiştir. 2018 yılında başta motosiklet kullanıcıları olmak üzere kullanıcı alışkanlıklarına yönelik düzenlenen segment kampanyaları müşterilere ek faydalar sağlanmıştır.

Aytemiz, mobil uygulama içinde oluşturulan dijital cüzdan çözümü için BKM Express entegrasyonunu 2018 yılında başarıyla tamamlayarak mobil uygulama üzerinden başka hiçbir ürüne ihtiyaç kalmadan pompadan akaryakıt satışı yapılmasına imkan tanımıştır. Şirket, çağdaş ve yenilikçi çözümlerle akaryakıt sektöründe dijital çağı yakalayarak yeni müşterilerin Aytemiz istasyonlarına gelmesinin teşvik edilmesini, müşteri sadakatini artırma adına perakende alanında faaliyet gösteren markalarla ortaklıklar yapılmasını ve Aytemiz Kart'a farklı özellikler eklenmesini planlamaktadır.

Aytemiz teknolojinin akaryakıt sektörüne sağladığı katma değerden hareketle "Araçtan Öde" sistemini hayata geçirmiştir. "Araçtan Öde" sistemi sayesinde Aytemiz müşterileri, Aytemiz Kart'larını istedikleri bankanın kredi kartıyla eşleştirerek araçlarından inmeden akaryakıt veya LPG alımı yapabilme imkanına sahip olmuşlardır.

Şirket, 2019 yılında online eğitim modülünü bayiler için zorunlu hale getirerek personel eğitim standartlarını yükseltmeyi hedeflemektedir. 2019 yılının ilk çeyreğinde yeni bina yerleşiminde hazırlanacak olan eğitim salonu Aytemiz Akademi uygulamaları için kullanıma alınması planlanmaktadır.

Aytemiz 2018 yılında bayileri için karlılığı yüksek yeni satış kanalları oluşturmuştur. Bayiler yeni satış kanalları aracılığıyla daha uygun fiyata ürün alırken; bulamadıkları ürünleri de bulma imkanına sahip olmuşlardır. Şirket, rekabet üstünlüğünü korumak adına bu sistemi sadece Aytemiz bayilerinin kullanımına açık şekilde tasarlamıştır.

Aytemiz 2017 yılında, motosiklet kullanıcılarının trafikteki algısını yükseltmek, emniyetlerine katkı sağlamak ve hayatlarını kolaylaştırmak amacıyla sektörde bir ilk olan "Motorcu Dostu İstasyon" projesini hayata geçirmiştir. 2018 yılında sayısı 150'ye ulaşan Motorcu Dostu istasyonlarda, motosiklet kullanıcılarına özel park alanları ve bu alanların önünde kask, mont ve eldiven gibi eşyaların bırakılabileceği kişiye özel kilitli dolaplar yer alırken; marketlerde de kitleye özel ürünler satılmaya başlanmıştır.

Aytemiz "İhtiyaç duyacağınız tüm enerji Aytemiz'de" ilkesiyle istasyon içerisinde ilk elektrikli hızlı şarj uygulamasını İstanbul – İzmir Otoyolu'nun Bursa mevkiindeki Aytemiz istasyonunda hizmete sunmuştur. Hızlı şarj ünitesi ile 3 elektrikli aracın aynı anda şarj edilebilmesine imkân veren e-şarj istasyonları, 2018 yılı içerisinde 5 ilde 6 ayrı noktada daha hizmet vermeye başlamış ve e-şarj istasyon ağı genişletilmiştir.

Tuvalet & market dönüşüm projesi kapsamında 2018 yılında 138 istasyonun market ve tuvaletleri yenilenmiştir. Bu çalışmalara ek olarak hijyen standartlarının yükseltilmesi için 38 istasyonda düzenli olarak biyolojik temizlik çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Aytemiz markasının misyon ve vizyonunu yansıtan, her yönüyle örnek teşkil eden ve vitrin özelliği taşıyan DO-CO istasyonlarında hizmet kalitesi ve müşteri memnuniyeti her zaman ön planda tutulmaktadır. Hali hazırda 29 adet bulunan DO-CO istasyonları detaylı şekilde denetlenerek Aytemiz müşterilerine bu istasyonlardan özel hizmet aldıklarını hissettirecek bir ortam yaratılmaktadır. DO-CO istasyonlarında yüzlerce ürün çeşidiyle hizmet veren market, ücretsiz Wi-Fi, Araçtan/Motordan Öde, elektrikli araç hızlı şarj noktası ve motorcu dostu istasyon gibi hizmetler sunulmaktadır.

Aytemiz 2019 yılında da yenilikçi, dinamik, teknolojik ve tüketici odaklı projelere imza atmayı hedeflemektedir.

Türkiye'nin tamamına yayılmış bir istasyon ağına sahip olan Aytemiz, elde etmiş olduğu pazar payı ile sektörün önde gelen firmaları arasındaki yerini almıştır. Akaryakıt perakendesi sektörünün en büyük ana dağıtım şirketleri arasında yer alan Aytemiz, 2019 yılında büyümeye devam ederken pazar payını da istikrarlı şekilde artırmayı hedeflemektedir.

C.1.2 Elektrik Üretim ve Ticaret

Rüzgar Elektrik Santralleri ("RES")

ŞAH RES & MERSİN RES

Yenilenebilir enerji alanında büyümeyi hedefleyen Doğan Enerji, hidroelektrik yatırımlarına ek olarak, rüzgar enerjisi faaliyetlerine yatırım yapmak için 2012 yılında Galata Wind Enerji A.Ş. unvanıyla faaliyet gösteren Mersin RES ve Şah RES santrallerini portföyüne katmıştır. Doğan Enerji'nin %100 oranında hissedar olduğu Mersin RES, Mersin ili Mut ilçesinde, Şah RES ise Balıkesir ili Bandırma ilçesinde faaliyet göstermektedir. Devir alım işlemlerini takiben, 2013 yılında Mersin RES'in kurulu gücü 33 MW'tan 42 MW'a, Şah RES'in kurulu gücü ise 93 MW'tan 105 MW'a yükseltmiştir. 2016 yılında alınan yatırım kararı ile 2017 yılında inşaat faaliyetlerine başlanan Mersin RES'e her biri 3,45 MW güce sahip 6 adet Vestas V112 türbin eklenerek santralin kurulu gücü 62,7 MW'a yükseltilmiştir. Mersin RES'in kapasite artırım çalışmaları 20 Aralık 2017 tarihinde tamamlanmıştır. Sırasıyla; 2007 ve 2008 yıllarında lisansları alınan ve toplam 168 MW kurulu güce sahip olan Mersin RES ve Şah RES'in yaklaşık olarak yıllık toplam 520 milyon kWh elektrik üretmesi öngörülmektedir. Özellikle, Mersin RES'in konumu ve üretim verileri itibarıyla Türkiye'de kurulu olan rüzgar santralleri içerisinde en verimlilerden birisi olması Doğan Enerji portföyüne önemli oranda katkı sağlamaktadır.

TAŞPINAR RES

Rüzgar alanında büyümek isteyen Doğan Enerji uhdesinde 60 MW güce sahip ve halihazırda önlisanslı olan Taşpınar RES projesi bulunmaktadır. Bursa-Mustafakemalpaşa Bölgesinde olan Taşpınar RES projesi için izin işlemleri sürdürülmekte olup; 2019 yılının ilk yarısında lisans alınması ve 2019 yılının son çeyreğinde inşaat faaliyetlerine başlanılması planlanmaktadır. Devlet katkı payı (rödavans) bulunmayan projede, YEKDEM teşviğine ek olarak yerli aksam kullanılması ile faydalanılacak yerli katkı payı sayesinde, Taşpınar RES'in Doğan Enerji portföyünde önemli bir yer edinmesi öngörülmektedir.

Hidroelektrik Santralleri ("HES")

ASLANCIK BARAJI VE HES

Aslancık Barajı ve Hidroelektrik Santralı, Harşit Nehri üzerinde Giresun İli Doğankent ve Tirebolu ilçesi sınırları içerisinde yer almaktadır. Projenin yapımına 2010 yılının son çeyreğinde başlanmış ve 60 MW'lık ilk ünite 2014 yılı Mart ayında devreye alınmıştır. 2014 yılı Eylül ayında devreye giren 60 MW'lik ikinci üniteyle beraber tam kapasite üretime başlanmıştır.

120 MW kurulu güce sahip olan Aslancık Barajı ve HES Projesi'nde Doğan Holding'in %25, Doğan Enerji'nin ise %8,33 payı bulunmaktadır. Projedeki diğer ortaklar Anadolu Grubu ve Doğuş Enerji'dir. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan ("EPDK") 20 Mart 2008 tarihinde elektrik üretim lisansı alınan Aslancık Projesi ile yıllık yaklaşık 350 milyon kWh enerji üretilmesi öngörülmektedir. Doğan Enerji tarafından devreye alınan ikinci HES projesi olan Aslancık HES ile enerji sektörüne olan bakış açısı ve yatırım vizyonu pekiştirilmiş ve ülke arzına sağlanan %100 yerli katkı artırılmıştır.

BOYABAT BARAJI VE HES

513 MW kurulu güce sahip olan Boyabat Barajı ve Hidroelektrik Santrali, Türkiye'nin kuzeyinde, Kızılırmak Nehri üzerinde yer almaktadır. Doğan Enerji, Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.'de %33 oranında paya sahiptir. Projenin diğer ortakları Unit Elektrik ve Doğuş Enerji'dir. Boyabat Barajı ve HES Projesi'nin lisansı 13 Kasım 2007 tarihinde Enerji Piyasası Kurulu'ndan ("EPDK") alınmıştır. 2012 yılında tam kapasite ile faaliyet göstermeye başlayan Boyabat HES yıllık yaklaşık 1 milyar kWh elektrik üretim kapasitesine sahiptir.

Güneş Santralleri ("GES")

ÇORUM GES

Doğan Enerji 2018 yılının ilk çeyreğinde devraldığı Çorum GES projesi ile yenilenebilir kaynaklı üretim portföyüne güneş enerjisini de ekleyerek sektörde daha sağlam bir konum elde etmiştir. Çorum Merkez'de bulunan santral lisanssız olup, kurulu gücü 9,4 MW'dır. 2017 yılında işletmeye alınan santral, 01.01.2018 tarihi öncesindeki Dağıtım Sistem Kullanım bedeline tabidir. 30.000'e yakın fotovoltaik güneş paneli bulunan projenin yıllık ortalama 14 milyon kWh üretim gerçekleştirmesi beklenmektedir

Elektrik Toptan ve Perakende Ticareti

DOEL

Doğan Enerji 2013 yılından beri faaliyet gösterdiği toptan ve perakende ticaret alanında Eylül 2017'de yeniden yapılanmaya gitmiş ve oluşturduğu yeni vizyon ile giderek daralmakta olan perakende satış alanından yeni iş kollarına girmenin önünü açmıştır. Bu kapsamda 2018 yılı itibarıyla DOEL adıyla faaliyetlerini sürdüren ticaret firması, serbest tüketici portföyünün yanında bünyesindeki Dengeden Sorumlu Grup ile ön plana çıkarak yaklaşık 5.000 MW gücünde bir üretim portföyünü de kontrol eder duruma gelmiştir. Tüm portföyünü gün içi işlemler ile 24 saat yöneten DOEL dengesizlikleri en aza indirmeyi hedeflemektedir.

2018 yılında yapılan mevzuatsal bir değişiklik ile yüksek tüketim hacimli sanayi müşterileri için Son Kaynak Tedarik Tarifesi Uygulaması'na başlanmıştır. Bu alanda önemli bir fırsat gören DOEL, stratejisini buna göre oluşturarak Nisan 2018 itibarıyla Türkiye'nin birçok bölgesindeki organize sanayi bölgelerini portföyüne katmıştır. Müşterilerine aylık ortalama 650 milyon kWh satış gerçekleştiren DOEL, 2018 yılında 6,5 milyar kWh civarında elektrik satış hacmine ulaşmış ve bu alanda faaliyet gösteren Görevli Tedarik Şirketlerinin birçoğunu geride bırakmıştır.

C.2 Sanayi

Çelik Halat ve Tel Sanayii A.Ş.

Doğan Grubu'nun en eski sanayi yatırımlarından biri olan Çelik Halat, Türkiye'nin yüksek karbonlu çelik halat ve tel gereksinimini karşılamak amacıyla 1962 yılında kurulmuş ve 1968 yılında faaliyete geçmiştir. Sermaye Piyasası Mevzuatı'na tabi olan Çelik Halat'ın payları 10 Ocak 1986 tarihinden bu yana Borsa İstanbul A.Ş.'de ("BIST") işlem görmektedir.

Şirket bünyesinde çelik halat, endüstriyel galvanizli tel, endüstriyel yaylık tel, patentli tel ve beton demeti üretimi gerçekleştirilmektedir. Kuruluşundan bu yana sürekli gelişerek büyüyen Çelik Halat'ın ürettiği halat ve teller vinçlerde, inşaat sektöründe, petrol ve maden sanayiinde, gemilerde, asansörlerde, çeşitli ulaşım araçlarında, tarımsal araçlarda ve daha pek çok değişik alanda güvenle kullanılmaktadır.

Türk sanayi sektöründe bu alandaki ilk üretici olması, sektördeki birikimi, kurumsal yapısı ve satış hacmi Çelik Halat'ı güçlü ve lider bir marka olarak konumlandırmaktadır. Çelik Halat'ın kalite odaklı ürün ve hizmetleri, faaliyet gösterdiği her bölgede yüksek satış hacmine ulaşmasını sağlamaktadır.

Şirket, yurt içi pazardaki başarısını uluslararası platformlara taşımak için ihracat payını artıracak stratejiler geliştirmektedir. Ürettiği yüksek kalite ürünlerle kuruluşundan bu yana marka değerini artıran Çelik Halat, yurt içi ve yurt dışı pazarlarda yakaladığı başarı ile fark yaratmaya devam etmektedir.

Çelik Halat, uzun yıllardır sahip olduğu TSE EN ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 ve OHSAS 18001 gibi çevre güvenliği sertifikalarının yanı sıra, American Petroleum Institute (Amerikan Petrol Endüstrisi Kurumu) tarafından da onaylanan kalitesi ile API logosu kullanım (API 9A License No: 9A-0056) iznine, "Kırmızı Damar" Marka Tescil Belgesi ile Llyod's Register kalite sertifikalarına ve Turkak 17025 Akreditasyonu'na sahiptir. Çelik Halat, ayrıca, Avrupa Birliği bünyesinde faaliyet gösteren EWRIS (Avrupa Çelik Halat Üreticileri Federasyonu), CET (Avrupa Tel Üreticileri Komitesi) ve ESIS'e (Avrupa Beton Demeti Üreticileri Birliği) Türkiye'den üye olan tek şirket konumundadır. Tüm kalite yönetim sistemlerinin temelini oluşturan 5S (Sınıflandırma, Düzenleme, Temizleme, Standartlaştırma ve Disiplin) Yönetim Sistemi ve süreçlerdeki israfları azaltarak verimliliği artırma yoluyla sürekli iyileştirme kültürü yaratmayı amaçlayan Kaizen tabanında yalın üretim faaliyetlerine başlayan Çelik Halat, kurumsal gelişimini etkin bir şekilde sürdürmektedir.

Üretimde iş güvenliği, verimlilik, kalite ve sürdürülebilirliği destekleyecek Çelik Halat Akademi Projesi 2018 yılında da başarıyla sürdürülmüştür. Şirket bünyesinde işe başlayan her çalışana uygulanan eğitim seti ile kalite standartları daha yüksek seviyelere çıkarılırken, yeni başlayanların işe adaptasyonu sağlanmakta ve iş güvenliği ve çevre bilinci çalışanlara en baştan aşılanmaktadır. Üniversitelerle başlatılan ortak çalışma projeleri de gelişimi ve sürdürülebilir kalite yaklaşımını destekleyen bir diğer program olarak devam etmektedir.

2018 yılında Çelik Halat bünyesinde işe başlayan çalışanlar için yapılandırılmış onboarding süreci ve oryantasyon programı devreye alınırken; tüm çalışanları kapsayacak performans değerlendirme sistemi kullanılmaya başlanmıştır. Ayrıca çalışanların katılımlarının sağlandığı Öneri ve Fikrim Var platformu hayata geçirilmiştir.

2018 yılında başlatılan "Çelik Adım" projesi ile üniversitelerin 3. ve 4. sınıf öğrencileri fabrikada proje bazlı uzun dönem staj imkanına sahip olurken; üniversite-sanayi işbirliği çevçevesinde proje çalışmaları devam etmektedir.

Çelik Halat 26 Mart 2018 tarihinde T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın onayı ile Türkiye'nin 846'ncı ve Türkiye halat sektörünün ilk Ar-Ge merkezini kurmuştur. Ar-Ge merkezi ile müşterilere yenilikçi ve niş ürünler sunulması için sistematik çalışmalara başlanmıştır.

2018 yılının son dört ayında döviz kurlarında yaşanan hareketlilik ve emtia fiyatlarındaki artışla birlikte enflasyonda yaşanan yükseliş Çelik Halat'ın birim maliyetlerini ve satış fiyatlarını yükseltmiştir. Yurt dışı piyasalarda ve yurt içinde artan kamu altyapı yatırımları sayesinde büyüyen talep Çelik Halat'a stok maliyet artışlarından önce birim satış fiyatlarında artış yapabilme imkanı tanımıştır.

Çelik Halat 2018 yılında ihracat odaklı büyüme ile yeni pazarlarda büyümeye öncelik vererek satış ve dağıtım ağlarının genişletilmesi amacıyla Hollanda'da Çelik Halat Netherlands BV'yi kurmuştur.

Çelik Halat 2018 yılında Romanya'dan aldığı 11 halat makinesinin yatırımlarını tamamlayarak halat hatlarını devreye almıştır.

Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş.

1972 yılında kurulan Ditaş, otomotiv yan sanayi içinde yer almakta ve her türlü kara nakil vasıtalarının direksiyon ve süspansiyon sistem parçalarının imalatını gerçekleştirmektedir. Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemelerine tabi olan Ditaş'ın payları 21 Mayıs 1991 tarihinden bu yana Borsa İstanbul A.Ş.'de ("BIST") işlem görmektedir.

46 yılı aşkın deneyimiyle Türkiye'nin en büyük direksiyon ve süspansiyon sistem parçaları üreticilerinden biri olan Ditaş'ın sergilediği sürdürülebilir başarıdaki en önemli unsurlar; Doğan Holding gibi güçlü bir kuruluşun çatısı altında faaliyet göstermesiyle oluşan marka güvenilirliği, teknolojik gelişmeleri yakından izleyerek tesislerinde en güncel yazılımları kullanması, yetkin insan kaynağı, modern mühendislik sistemleri ve gelişmiş entegre tesisleridir.

Ditaş, dünya pazarlarında hem orijinal ürün tedarikçisi hem de yenileme pazarında bilinen bir marka olma yolunda önemli adımlar atmıştır. Bu kapsamda Ditaş, ürünlerinin Kuzey ve Güney Amerika, Rusya'nın da dâhil olduğu Bağımsız Devletler Topluluğu (BDT) ile Asya Pasifik Ülkeleri'nde satış ve pazarlamasını sağlamak üzere bir tanesi Rusya Federasyonu'nda, bir tanesi Çin Halk Cumhuriyeti'nde ve bir diğeri de ABD'de olmak üzere üç ayrı şirket kurmuştur. Her üç şirketin de sermayesinin %100'ü Ditaş'a aittir. D-Stroy LTD ise 2015 yılında Moskova'da Rusya ve BDT pazarlarına yönelik iş geliştirme ve satış fonksiyonlarını yürütmek üzere kurulmuştur. Ditaş America LLC, Ditaş'tan aldığı lojistik destek ile satış ve pazarlama faaliyetlerini sürdürmektedir. Ditaş Trading Shanghai Co. Ltd'nin tasfiye süreci 20 Ocak 2017 tarihi itibarıyla başlamıştır. Bu tarihten itibaren Çin'deki faaliyetler dışarıdan hizmet sağlama suretiyle sürdürülmektedir.

ISO/TS 16949:2009 Otomotiv Tedarikçileri Kalite Sistemi Sertifikası, ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi Sertifikası ve FORD Q1 ödülüne sahip olan Ditaş, aynı zamanda Türkiye'nin en büyük araç üreticilerinin "A" sınıfı tedarikçisidir.

2018 yılı Ditaş için yeni projelerin hayata geçtiği, yeni müşteriler ile çalışmaların başladığı ve birçok yeni ürünün seri üretime kazandırıldığı bir yıl olmuştur. 2018 yılında mevcut otomotiv ürün gamının yanı sıra demiryolu, havacılık ve savunma sanayi gibi farklı sektörlere ait analiz, saha araştırması ve fizibilite çalışmalarıyla ürün çeşitliliği artırılmıştır. Sektörün ihtiyaçlarına yönelik olarak, çalışılan ürünlerde çeşitliliğin yönetimi konusunda, Ürün Yaşam Döngüsü (PLM) programı devreye alınmıştır.

Ditaş 2015 yılında, Türkiye'nin rekabet avantajını elinde bulundurduğu ve markalaşma potansiyeli olan ürün gruplarına sahip firmaların, uluslararası pazarlarda kendi markalarıyla global bir oyuncu olabilmeleri ve olumlu Türk Malı imajının yerleştirilmesi amacıyla oluşturulmuş devlet destekli markalaşma programı olan Turquality'e kabul edilmiştir. Bu kapsamda yurt dışı marka değerinin yükseltilmesi için yapılan harcamalara istinaden teşvikler alınmakta ve ilgili başvurular devam etmektedir.

Endüstri 4.0 uygulamalarını aşamalı olarak uygulamaya alan Ditaş, 2017 yılından beri bütün yatırımlarını e4.0 altyapısına uygun olarak yapmaktadır. Endüstri 4.0 uygulamasının ilk aşaması, sahadan kalite ve üretim takip verilerinin anlık olarak alınması ve veri alışverişinin mevcut dijital altyapıya entegre edilmesi ile ilgili otomasyon altyapısının oluşturulmasıdır. Bu noktada; ilk olarak Arıtma Tesisi, Boyahane, Isıl İşlem Islah, Isıl İşlem Normalize, İndüksiyon Sertleştirme, Sıcak Dövme ve İndüksiyon Tavlamalar için kalite verileri, talaşlı imalat için de üretim takip verileri, internet ortamına taşınmış ve sürekli olarak takip edilebilecek otomasyon sistemleri oluşturulmuştur. Alanında yetkin Ar-Ge ve Mekatronik Ekibi, bütün bu çalışmaları farklı otomasyon firmaları ile koordineli olarak tamamlamaktadır.

Endüstri 4.0 uygulamalarının ikinci aşamasında ise kompresörler, fretaj ve soğuk dövme bölümlerinde kablosuz sensörlerle veri akışının mevcut dijital altyapıya uyumlu bir şekilde aktarılmasına yönelik bir pilot uygulama hayata geçirilmiştir. Bu aşamada, dış kaynaklı firmalardan sağlanan kablosuz sensörlerin ve bunlara ait veri toplama sistemlerinin kullanılması öngörülmektedir.

Ditaş'ın kısa vadedeki stratejik hedefleri arasında üretim verimliliğini arttıracak çalışmalar yaparak, mevcuttaki ürünlere yenilik katabilecek ürünler eklenmesi ve yapılan iyileştirmeler ve malzeme kullanımının optimum seviyeye çekilmesi ile üretim giderlerinin kontrol altında tutulması yer almaktadır. Düşük adet-çok çeşitli ürün ile üretim esnekliğinin sağlanmasını hedefleyen Ditaş, yapılan Ar-Ge çalışmalarının projelelendirilmesiyle ana sanayi ve yedek parça tarafında bilinilirliğini arttırmayı hedeflemektedir.

Ditaş orta vadede yüksek adetli ve az çeşitli siparişlere uygun üretim ile otomasyona ağırlık vererek, hat üretimine geçmeyi ve endüstri 4.0 çalışmaları yapmayı hedeflemektedir. Ditaş savunma sanayi ve demiryolu sektörü için parça tedarikçisi olma yolunda adımlar atmıştır.

Uzun vadede hem sistem üreticisi hem de ulaşım endüstrisinin bir parçası ve çözüm ortağı olmayı amaçlayan Ditaş, ileri teknoloji ürünler kullanarak sürdürülebilir karlılık sağlamayı hedeflemektedir. Ditaş, otomotiv sektörünün ihtiyacına uygun modüler çözümler üretmeyi öncelikli hedefi olarak görmektedir.

Ditaş 2018 yılında, Türkiye İhracatçılar Meclisi'nin (TİM) gerçekleştirdiği Türkiye'nin ilk inovasyon geliştirme programı olan İnovaLİG'de İnovasyon Kaynakları kategorisinde yarışmış ve 1.216 firma arasından ilk 5'e kalarak finalist olmaya hak kazanmıştır. Türkiye'nin 2023 hedeflerine ulaşmasında inovasyonun ve buna bağlı olarak yaratılacak katma değerin çok önemli bir rol oynayacağına inanan Ditaş, Türkiye'nin yaratıcılık potansiyelini doğru inovasyon yönetim yetkinlikleri ile katma değere dönüştürmeyi hedeflemektedir.

C.3 Otomotiv Ticaret ve Pazarlama

Suzuki Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş.

2015 yılının ikinci yarısından itibaren Doğan Holding bünyesinde faaliyet göstermeye başlayan Suzuki Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş. ("Suzuki") kuruluşunu takiben hızla yeniden yapılanmıştır. Şirket'in önceliği Suzuki markalı otomobil, motosiklet ve deniz motorlarında mevcut ve potansiyel müşterilerin mutluluğunu ve Suzuki markasına olan bağlılığını devam ettirmektir. Bu amaç doğrultusunda satış ve satış sonrası hizmetlerde süreklilik sağlanması hedeflenmiştir.

Suzuki'nin otomotiv dünyasına adını yazdırdığı SUV modeli Suzuki Vitara, 2018 yılında 2.361 adetlik satış rakamıyla 2017 yılında olduğu gibi, 2018 yılında da kendi sınıfında Türkiye'nin en çok tercih edilen SUV modeli olmuştur.

Tüm otomobilseverler tarafından büyük ilgi ve beğeniyle karşılanan Suzuki Vitara'nın, 2019 yılında da başarısını devam ettirmesi beklenmektedir. Suzuki 2018 yılının Aralık ayında satışa sunulan yeni Jimny ve yeni Swift modelleriyle birlikte, 2019 yılında daralması beklenen otomobil pazarında pazar payını artırmayı hedeflemektedir.

2017 yılında motosiklet pazarında yaşanan %20 ek gümrük vergisi uygulamasına rağmen, Suzuki yılı başarıyla tamamlamıştır.

Deniz motorları pazarında 2018 yılında bir önceki yıla kıyasla %12 civarında daralma yaşanmıştır. Bu süreçte Suzuki 628 adet toptan deniz motoru satışı gerçekleştirmiştir.

Piaggio - Trend Motosiklet Pazarlama A.Ş

Doğan Holding'in bağlı ortaklığı olan Trend Motosiklet Pazarlama A.Ş. ("Trend") ile Avrupa'nın lider ve dünyanın önde gelen motosiklet markalarının (Piaggio, Vespa, Aprilia ve MotoGuzzi) üreticisi Piaggio & C. SpA ("Piaggio Group") arasında Kasım 2016'da "Münhasır Türkiye Distribütörlük Sözleşmesi" imzalanmıştır. Mart 2017'de satış-pazarlama ve satış sonrası hizmetlere başlayan Trend kısa sürede Türkiye pazarında önemli bir noktaya ulaşmıştır. Trend, motosiklet tutkunlarının farklı ihtiyaçlarına uygun modelleri ile markanın en güncel modellerini Türkiye çapındaki bütün satış noktalarında satışa sunmaktadır. Trend, 2019 yılında da başta Vespa olmak üzere diğer tüm modelleriyle motosiklet piyasasında büyümeyi hedeflemektedir.

İstanbul Anadolu yakasında Trend şirketine bağlı, müşteri memnuniyeti odaklı çeşitli model ve aksesuarların satılacağı ve satış sonrası servis hizmetinin verileceği Motoplex adlı yetkili satıcı hizmete girmiştir.

DAF - Glokal Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş.

Doğan Holding, sektörel büyüme planları doğrultusunda Amerika Birleşik Devletleri'nin en büyük ağır vasıta kuruluşu olan ve Avrupa'da ilk 3 marka arasında yer alan PACCAR Grubu ile iş birliği yaparak DAF marka ağır ticari araçların satış ve satış sonrası operasyonları için Glokal Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş.'yi ("Glokal") kurmuştur.

Ekim 2016'da resmi olarak faaliyete geçen Glokal, Koşuyolu'nda bulunan merkezinde satış hizmeti vermeye başlamıştır. Glokal Kasım 2017'den itibaren İstanbul Avrupa yakasının İkitelli lokasyonunda DAF marka çekici ve kamyon modelleri için hizmet sunmaya başlamıştır. DAF marka çekici ve kamyon satış ve servis hizmetlerini sürdüren Glokal, 2018 yılında ağır ticari vasıta pazarında yaşanan %36'lık daralma sonucunda yılı 78 adet çekici satışı (2017: 98 adet) ile kapatmıştır.

Ağır ticari vasıta pazarında daralmanın devam edeceği bir yıl olarak öngörülen 2019'da, pazar şartlarına paralel olarak maliyetlerin düşürülmesi konusunda verimlilik ve küçülme çalışmaları sürdürülecektir.

C.4 Finansman ve Yatırım

Doruk Faktoring A.Ş.

1999 yılında kurulan ve 2001'de yeniden yapılanan Doruk Faktoring A.Ş. ("Doruk Faktoring"; eski unvanıyla Doğan Faktoring A.Ş.), mal veya hizmet satışından doğmuş faturayla tevsik edilen alacaklar ile Bankacılık Denetleme ve Düzenleme Kurulu ("BDDK") tarafından belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde tevsik edilebilen mal veya hizmet satışına bağlı olarak doğacak alacakları devir almak suretiyle tahsilat yapılması, borçlu hesapların ve müşteri hesaplarının tutulması ve finansman ve faktoring garantisi fonksiyonlarının tamamında hizmet vermektedir.

Faktoring işlemlerinin tamamını gerçekleştiren (tahsilat, finansman, istihbarat, muhasebe vb.) Doruk Faktoring, Doğan Grubu'na ve medya sektörüne verdiği tahsilat hizmetleriyle bu konuda uzmanlaşmış bir yapıya sahiptir.

Doruk Faktoring, tahsilat hizmetlerinin yanı sıra muhasebe, mutabakat, hukuk ve finansman hizmetleri gibi iş görme fonksiyonlarını da gerçekleştirirken; özkaynakları ve kullandığı krediler ile yarattığı fonların tamamına yakın kısmını Grup dışındaki firmalara kullandırmaktadır.

Kurulduğu günden itibaren kârlılığını istikrarlı bir şekilde artıran Doruk Faktoring, 2017 yılında yeni organizasyon yapısı ve Trump Towers binasındaki yeni konumuyla büyüyerek sektörde farklı bir noktaya gelmiş ve şubeleşme faaliyetlerine başlamıştır.

JCR Eurasia Doruk Faktoring'i Mayıs 2017'de yatırım yapılabilir kategoride değerlendirerek uzun vadeli ulusal notunu A+(TRK), görünümünü ise pozitif olarak belirlemiş; Mayıs 2018'de ise uzun vadeli ulusal notunu AA-(TRK) olarak yukarı yönlü revize ederken, görünümünü de stabil olarak belirlemiştir.

Kredi Kayıt Bürosu A.Ş.'ye ("KKB") üye olan Doruk Faktoring; karşılıksız çek bilgileri, risk raporu ve çek raporu sorgulaması yapabilmenin yanı sıra kredi müşterilerine ait birleştirilmiş limit ve risk bilgileri sağlayabilmektedir. Doruk Faktoring faktoring alanındaki yetkin ekibiyle ticari alacaklar konusunda geniş kapsamlı risk analizleri gerçekleştirerek müşterilerin karşılaşabilecekleri tahsilat sorunlarını minimuma indirebilmekte ve müşterilerin alacaklarını daha sağlıklı değerlendirebilmelerini sağlamaktadır.

Doruk Faktoring; 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Kanunu'nun 43. maddesine istinaden kurulan, faktoring şirketleri ve bankalar tarafından devir alınan alacaklara dair bilgi ve/veya belgelerin ortak bir sisteme kaydıyla, toplulaştırma ve mükerrerlik kontrolü ve raporlama yapılmasını sağlayan Merkezi Fatura Kayıt Sistemi'ni ("MFKS") kullanmaktadır.

Doruk Faktoring, 6361 sayılı kanuna istinaden kurulan ve üyeliği zorunlu olan Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Birliği'nin üyesidir. Doruk Faktoring karlılığını ve özsermaye verimini istikrarlı bir şekilde arttırarak faaliyetlerine devam etmektedir.

Doruk Finansman A.Ş.

2006 yılında Doğan Holding bünyesinde faaliyete geçen Doruk Finansman A.Ş. ("Doruk Finansman"; eski unvanıyla DD Finansman A.Ş.) Türkiye'de Konut Finansmanı Yasası kapsamında kurulan ilk konut finansmanı şirketidir.

Doruk Finansman, 5582 sayılı Konut Finansmanı ("Mortgage") Yasası'nın yürürlüğe girmesiyle birlikte 2007 yılında Bankacılık Denetleme ve Düzenleme Kurulu'na ("BDDK") lisans başvurusunda bulunmuştur. Doruk Finansman, BDDK'dan faaliyet iznini aldığı 2008 yılından bu yana konut finansmanı alanında faaliyet göstermektedir. Finansal Kurumlar Birliği ("FKB") üyesi olan Doruk Finansman, BDDK'dan sigorta acenteliği için de onay almıştır.

25 Ağustos 2017 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Şirket'in pay sahiplerinden Deutsche Bank AG'ye ait %49 oranındaki hisselerin tamamının Doğan Holding'e devir ve teslimi onaylanmıştır. Grup içi sinerji ile uygun ürünlerde faaliyet hacminin artırılması hedeflenmektedir.

Şirket, 15 Kasım 2017 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda Esas Sözleşmesi'ni tadil ederek, şirket unvanının Doruk Finansman A.Ş. olmasına ve ödenmiş sermayesinin 30 milyon Türk Lirası'na çıkarılmasına karar vermiştir.

2017 yılının son çeyreğinde ilk ticari kredisini veren Doruk Finansman; 31.12.2018 itibari ile toplamda 233 adet mal veya hizmeti kredilendirmiştir. Şirket 2018 yılı içerisinde 215 adet kredi için 188,5 milyon Türk Lirası fon kullandırmıştır.

Doruk Finansman portföyünde tekstil, inşaat, eğitim, reklam, danışmanlık, makine sanayi ve otomotiv gibi çeşitli sektörleri barındırmaktadır.

Şirket 2019 yılında; sektörel ve firma bazında yaygın risklerle bilançosunu büyüterek pazar payını artırmayı, yeni firma kazanımıyla müşteri tabanını genişletmeyi, yeni ürünler geliştirmeyi ve sunduğu kaliteli ve hızlı hizmetler ile müşteri bağlılığı sağlamayı hedeflemektedir.

Doruk Finansman belirlenen hedefler doğrultusunda 2019 yılında da kendi sektöründe piyasaya fon kullandıran önemli firmalar arasında yer almaya devam edecektir.

Doruk Finansman; taşıt kredisi, dayanıklı tüketim mallarının teminine ilişkin krediler, konut kredisi, ipotek teminatlı bireysel finansman kredisi, hizmet sektörü kredileri ve stok finansmanı kredisi vermeye yetkilidir.

Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.

Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ("Öncü GSYO") 18.12.2014 tarihinde Doğan Holding tarafından kurulmuştur. Öncü GSYO'nun vizyonu; gelir yaratan, ürünü/hizmeti ortada olan, aktif olarak ticari faaliyet gösteren, ekibi kuvvetli, ürün/pazar uyumunu yakalamış, büyümeye geçiş aşamasını tamamlamış ve şirket için bir sonraki aşama (ürün,üretim, pazar vb.) için yatırım arayan şirketlere akıllı para koyarak finansman desteği sağlamaktır. Öncü GSYO'nun misyonu, Doğan Grubu'nun büyüme motoru olmak, Türkiye için potansiyel taşıyan girişim projelerini değerlendirmek, Doğan Grubu bünyesinde yapılması planlanan yeni yatırım alanlarını değerlendirmek ve sinerji için çalışmaktır.

Öncü GSYO, girişim sermayesi yatırımlarında yatırım politikasına uygun tüm iş alanlarına yatırım yapmayı hedeflemektedir. Öncü GSYO;

- Finansal ve stratejik yapılandırma ihtiyacı olan,
- Yeni ekonomi, teknoloji/yazılım şirketleri
- Halihazırda faaliyet gösterdiği iş alanında büyüme atağı ve gelişim planlayan,
- İnnovasyona dönük şirketler
- Türkiye ve küresel pazarlarda operasyonlarını büyütmeyi ve yüksek getiri sağlamayı hedefleyen,
- Rekabet gücü potansiyeli yüksek şirketler
- İhracat imkanları ve/veya yabancı para nakit akışı potansiyeli yüksek şirketler
- Gelişmekte olan girişim şirketleri ve KOBİ'lere odaklanır.

Öncü GSYO yatırımları arasında; dijital teknolojiler, kişiselleştirme ve tahmin analitiği yapan Insider; çizgi film, animasyon, lisanslı ürünler ve dijital yatırımlar yapan Düşyeri; satılık/kiralık konut ve işyeri listeleme platformu Hürriyet Emlak ve gıda perakende zinciri Tavuk Dünyası bulunmaktadır.

C.5 Gayrimenkul Yatırımları

D Gayrimenkul Yatırımları ve Ticaret A.Ş.

D Gayrimenkul Yatırımları ve Ticaret A.Ş. ("D Gayrimenkul") 2004 yılında motorlu taşıtların pazarlamasını gerçekleştirmek amacıyla kurulmuştur. Şirket, 2018 yılı içerisinde faaliyet alanını değiştirerek gayrimenkul sektörüne adım atmış ve faaliyetlerini yurt içinde ve yurt dışında her nevi gayrimenkulün kiralanması, alımı ve satımı olarak genişletmiştir.

Trump Towers İstanbul çatısı altında 36 katlı ofis kulesi ve 5 katlı Trump Alışveriş Merkezi bulunmaktadır. D Gayrimenkul, yaklaşık 182.000 m^2 inşaat alanı üzerinde kurulu, 34.674 m^2 kiralanabilir alana sahip ofis binası (86 adet bağımsız bölüm) ve 42.554 m^2 kiralanabilir alana sahip alışveriş merkezinden (214 adet bağımsız bölüm) oluşan Trump Towers AVM ve ofis binasını bünyesine katmıştır.

Avrupa'nın Trump markalı ilk projesi olan Trump Towers İstanbul, dünyaca ünlü mimar Brigitte Weber imzalı ikonik mimarisi, özgün iç dizaynı ve yüksek teknolojik özellikleri ile farklı bir yaşam deneyimi ve yepyeni bir hayat tarzı sunmaktadır.

Trump Office Tower

İş ve sosyalleşmeyi birarada sunan Trump Office Tower çalışanları alışılmış ofis hayatından çok daha farklı, aktif ve elit bir yaşam tarzı ile buluşturmaktadır.

Trump Office Tower'da iç dizayndan teknolojik donanıma kadar her şey çalışanların rahatı düşünülerek tasarlanmıştır. Tek katta 1.000 m^2'ye kadar farklı ofis kullanım alternatifleri sunan Trump Office Tower özel resepsiyon, servis ve vale gibi hayatı kolaylaştıran yönetim hizmetleriyle keyifli ve ayrıcalıklı bir çalışma ortamı vaad etmektedir.

36 katlı Trump Office Tower'da özel teras alanları bulunurken; ofis katlarından Trump Alışveriş Merkezi'ne tek bir asansörle inilmektedir.

İstanbul'un kalbindeki avantajlı lokasyonuyla öne çıkan Trump Office Tower, metro ve metrobüse direkt bağlantısı, havaalanı ve köprü bağlantı yollarına yakınlığı ve Taksim-Levent hattının tam ortasında yer alması sayesinde ulaşım rahatlığı sağlamaktadır.

Trump Alışveriş Merkezi

Trump Alışveriş Merkezi alışveriş keyfinin yanı sıra gerçekleştirdiği etkinliklerle de İstanbulluların öncelikli tercihleri arasında yer almaktadır. Trump Alışveriş Merkezi, sunduğu alışveriş imkanlarının yanında eğlence alternatifleri, yeme – içme alanları, sinema, tiyatro sahnesi, sergi salonu ve özel çocuk katı gibi özellikleriyle de öne çıkmaktadır.

5 kattan oluşan Trump Alışveriş Merkezi'nde müşterilerin sıklıkla tercih ettiği markaların yanı sıra, spor kompleksi elektronik market ve gıda marketi hizmet vermektedir.

Trump Alışveriş Merkezi'nin 9.000 m^2 büyüklüğe sahip bir katı sadece çocuklara özel olarak tasarlanmıştır. Her gün birbirinden eğlenceli etkinliklerin düzenlendiği katta, Türkiye'nin ilk çocuk şehri KidzMondo da yer almaktadır.

Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Milpa") 1980 yılında motorlu taşıtların ve dayanıklı tüketim mallarının doğrudan pazarlamasını gerçekleştirmek amacıyla kurulmuştur. Şirket, yıllar içinde faaliyetlerini, elektronik eşyadan otomobile, bilgisayardan gayrimenkule kadar birçok sektöre yaygınlaştırmıştır. Milpa, farklı sektörlerde edindiği 38 yılı aşkın deneyimi, değişimlere kolaylıkla uyum sağlayan yönetim anlayışı ve donanımlı ekibiyle pazarlama gibi rekabet koşullarının son derece zorlu olduğu bir alanda, istikrarlı ve dengeli bir büyüme sergilemektedir.

2007 yılından itibaren ağırlıklı olarak gayrimenkul imalat ve satışı faaliyetlerine odaklanmıştır. Milpa'nın gayrimenkul yatırımları hızlanmış ve sektördeki faaliyetleri de artmıştır. Milpark Konutları projesinin 1. etap inşaatı tamamlanmış ve proje hak sahiplerine teslim edilmiştir.

Milpa mevcut durum itibarıyla, yapımını üstlendiği ve tamamladığı, Automall ve Veneris (eski adıyla Taksitcenter) projelerindeki gayrimenkullerin satış ve pazarlamasını yapmakta olup; 2018 yılı içinde Automall projesindeki gayrimenkullerin önemli bir bölümünün ve Veneris projesindeki gayrimenkullerin (19 adet) tamamının satışını tamamlamıştır.

Diğer taraftan Milpa'nın aktifinde yatırım amaçlı gayrimenkuller altında takip ettiği İstanbul ili, Pendik ilçesi, Kurtdoğmuş köyü 1154 parselde kayıtlı bulunan 2.093.940,67 m^2 mesahalı çiftlik arazisi vasıflı gayrimenkul bulunmaktadır. Gayrimenkul değerleme şirketinin değerleme raporunda, emsal karşılaştırma yöntemi kullanılarak söz konusu 1154 no'lu parsel için gerçeğe uygun değer 219.864.000 Türk Lirası (KDV Hariç) olarak takdir edilmiştir. 1154 nolu parselde Şirket'in payına düşen kısmı 1.720.521 m^2 (%82,17) nispetinde olup; bu kısıma düşen değer 180.654.739 Türk Lirasıdır.

C.6 Internet ve Eğlence

Glokal Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş. - hurriyetemlak.com

Glokal Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş. unvanı ile Doğan Holding bünyesinde faaliyet gösteren Hürriyet Emlak, 2006 yılında emlak arayanları ihtiyaçlarına en uygun ve temiz ilanlara, hızlı ve kolay bir şekilde ulaştırmak amacıyla yola çıkmıştır. Bugün itibarıyla emlak sektörünü tek bir çatı altında toplayan hurriyetemlak.com; geniş ilan portföyü, güncel haberleri, yenilikçi ürün ve projeleri ile emlak sektörünün nabzını tutmaktadır. Hurriyetemlak.com'un 2018 yılsonu itibarıyla aylık ortalama 6 milyon tekil ziyaretçisi ve 19 milyon trafiği bulunmaktadır (Google Analytics, 2018).

Hürriyet Emlak, 2018 yılında Türkiye'deki konut satışlarının bir önceki yıla göre %2,4 düşmesine ve konut fiyatlarındaki artışın enflasyon oranının altında kalmasına rağmen, temel ürünü olan emlak ofisi ilan üyelik paketlerinin satışını %15 oranında artırmayı başarmıştır. Daralan pazar koşullarına rağmen yatırımlarına devam eden Hürriyet Emlak, 2018 yılı Ocak ayında sıfır konut sektöründeki üretici firmalara potansiyel alıcı sağlamak amacıyla sermayesinde %86 paya sahip olduğu Proje Land Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş.'yi Homsters International Ltd ile beraber kurmuştur.

Hedeflere ulaşma yolunda değişimlerin hız ve dinamizm kazandıracağına inanan Hürriyet Emlak Mart 2018'de marka yüzünü yenileyerek; her zamankinden daha canlı, daha cesur, daha sosyal ve daha dinamik bir kimlikle daha iyi, kaliteli ve adil hizmet vermeye başlamıştır. Haziran 2018'de, kullanıcı deneyimleri de gözetilerek, çok daha dinamik olan yeni mobil site canlıya alınmıştır.

Hürriyet Emlak'ın sektörde bir ilk olarak 2018 yılında canlıya aldığı Kazanç Dünyası platformu ise, Türkiye'de hizmet veren birbirinden değerli markaların, emlak ofislerinin, ilan bakan kullanıcıların ve Hürriyet Emlak'ın içerisinde bulunduğu bir ekosistemdir. Bu ekosistem sayesinde Hürriyet Emlak kullanıcılarına, taşınma sürecindeki ihtiyaçları için, Kazanç Dünyası'ndaki markalardan hiçbir yerde bulamayacakları indirimler ve fırsatlar sunulmakta ve emlak ofislerine de kazanç sağlanmaktadır.

Hürriyet Emlak'ın finansal gücü, yenilikçi ürün ve hizmet anlayışı, ülke geneline yayılan hizmet ağı, teknolojik altyapısı ve güvenilirliği dünyanın önde gelen yatırım bankası Goldman Sachs ile Aralık 2018'de gerçekleştirilen ortaklığın temelini oluşturmuştur. Hürriyet Emlak bu yeni dönemde, Goldman Sachs ortaklığının da katkısıyla planlanan, yeni gelir modellerini hayata geçirirken; teknolojiye dayalı veri analitiği odağını da artırmayı hedeflemektedir. Yabancılara satılan konut sayısındaki artış ve konut satışlarına getirilen ekspertiz zorunluluğu gibi düzenlemeler yakından takip edilerek yeni iş modelleri planlanmaktadır. Hürriyet Emlak, sektöründeki yeni yetenekleri bünyesine katmayı sürdürerek; yenilikçi ürün ve hizmetlere yatırım yapmaya devam etmeyi hedeflemektedir. Hürriyet Emlak için temel hedef, veri analitiğinin çok daha öne çıkacağı, müşterilerin tercihlerine göre farklı bütçe ve ihtiyaçlara uygun gayrimenkul arayışları için en geniş seçeneği hızlı, şeffaf ve pratik arama deneyimi ile sunma olarak belirlenmiştir.

Hürriyet Emlak 2018 yılında Social Media Awards Turkey Ödüllerinde Sosyal Sorumluluk Projesi kapsamında Kedi Evleri projesi ile gümüş sertifika kazanmıştır. Digitalage tarafından dijitalde oyunun kuralını değiştirenler değerlendirmesinde Projeland ve Kazanç Dünyası platformları; online emlak kategorisinde ise Hürriyet Emlak ödüle layık görülmüştür. 2018 yılında üçüncüsü düzenlenen ve emlak sektörünün iş ortaklarına yönelik tek ödül töreni olma özelliğini taşıyan "Emlağın En'leri Ödül Töreni", emlak ofisleri ile buluşulan geleneksel iftar organizasyonları ve medya planlama şirketleri ile düzenlenen digitalent kampı ile sektör oyuncuları biraraya getirilerek ekosistem desteklenmektedir.

Kanal D Romanya

Kanal D'nin Romanya'daki yüzü olan Kanal D Romanya, yayın hayatına 2007 yılında ulusal yayın lisansı alarak başlamıştır. Kanal, özgün televizyonculuk anlayışı ile büyük beğeni toplayarak kuruluşundan kısa bir süre sonra ülkenin en çok izlenen televizyon kanallarından biri haline gelmiştir. 2014 yılında programlarından bazılarını full HD olarak yayınlamaya başlayan Kanal D Romanya, 2016 yılında tüm içeriğini full HD olarak sunmaya başlamıştır. Kanal

D Romanya, Romanya'da full HD yayın yapan 2 kuruluştan biri konumundadır. Ülkedeki en büyük 3 televizyon kanalından biri olan Kanal D Romanya, izleyici performansları bazında değerlendirildiğinde, 2018 yılını ulusal düzeyde 2. olarak tamamlamış ve izleyici oranını en çok arttıran kanal olarak Prime Time'da (20:00 – 24:00) %14,9 izlenme payına ulaşmıştır.

Radyo Impuls

Doğan Grubu radyo alanındaki yeni yatırımını Şubat 2018'de Radyo Impuls adıyla Romanya'da faaliyete geçirmiştir. Radyo Impuls Çağdaş Hit Müziklerin Radyosu olarak 20 yıldan fazladır radyo pazarında faaliyet göstermekte ve sahip olduğu 10 radyo lisansı sayesinde, Romanya'nın başkenti Bükreş dahil, yayında olduğu 10 büyük şehirdeki kentsel nüfusun 1/3'üne ulaşmaktadır.

Slow Türk

Türkiye'nin ilk ulusal Türkçe slow müzik radyosu olan ve "Aşkın Frekansı" sloganıyla aşk şarkılarını radyo dinleyicileriyle buluşturmayı amaçlayan Slow Türk, gün boyunca yayınladığı birbirinden güzel ve romantik şarkılarla alanında en çok dinlenen slow müzik radyosu olmayı 2018 yılında da başarmıştır. Slow Türk, dinleyicilerine dijital platformlar, Türksat uydusu, karasal yayın ağı, internet yayınları ve tablet ve mobil uygulamalarıyla ulaşmaktadır.

2018 yılında Kocaeli, Gebze, Kayseri, Trabzon gibi illerde de karasal yayına başlayan Slow Türk, 2019 yılında karasal yayın ağını genişleterek Türkiye'de en çok dinlenen ilk 5 radyo arasına girmeyi hedeflemektedir.

Doğan Music Company (DMC)

2017 yılsonu itibarıyla müzik sektöründe CD satışlarında %29, radyo ve televizyon müzik listelerinde %44 ve dijital satışlarda %48 pazar payına sahip olan DMC, sektörünün lider şirketi unvanını elinde bulundurmaktadır. DMC 2016 yılı sonunda Glamorous Celebrity Management Agency (GCMA) markası ile başladığı oyuncu menajerliği ve ajans faaliyetleri sektöründe de önemli bir yer edinmeye başlamıştır.

NetD

2012 yılında yayın hayatına başlayan ve Eylül 2017'de tasarım ve içerik yapısını değiştiren netd.com "Premium Video İçerik Platformu" olarak yayınlarına başarıyla devam etmektedir. Kullanıcılarına 360^0 ekran deneyimi yaşatmak için Smart TV, uygulamalar ve web olmak üzere tüm platformlarda yer alan netd.com; net markasının yarattığı sinerjiyi kullanarak netd müzik kataloğunun, influencer videolarının ve özel içeriklerin yayıncı platformu olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

NetD Müzik

Türkçe pop müzikten alternatif müziğe kadar çeşitli tarzlardaki müzik kliplerinin resmi yayın platformu olan NetD Müzik, 12,6 milyon abonesi[4] ile dünyanın en çok izlenen dördüncü Youtube kanalı konumundadır.[5] Kurulduğu Ocak 2014'ten bugüne kadar 26,5 milyar resmi video görüntülemesini aşan[4] NetD Müzik; dünya genelinde ise üç yıl içinde en hızlı yükselişe sahip olan ikinci kanal olmuştur. NetD Mmüzik 2018 yılında Türkiye'nin 10 milyon aboneyi geçen ilk Youtube kanalı olarak Diamond Play Button ödülünü kazanmıştır.

NetD Müzik, 120'den fazla yapım firmasına ait yeni ve resmi müzik kliplerini ve sürekli güncellenen kataloğunda bulunan 10 binden fazla resmi videoyu, kullanıcılarına aylık ortalama 600 milyon defa[6] izletmektedir.

NetD Müzik, 2018 yılında toplam 46 milyar dakika izlenme süresi, 16 milyar izlenme, 6,6 milyon beğeni ve 150 bin yorum ile Türkiye'nin açık ara en çok izlenen YouTube kanalı olmayı sürdürmüştür.

[4] https://www.youtube.com/user/netdmuzikk
[5] https://socialblade.com/youtube/top/100/mostviewed
[6] youtube analytics arayüzü

Türkçe müziği ücretsiz ve kolay ulaşılabilir olarak tüm dünyaya sunan NetD Müzik netd.com ile beraber yayınlarını YouTube ve İzlesene'deki müzik kanallarından da sürdürmektedir.

NetD Influencer

2016 yılında kurulmuş olan NetD Influencer, YouTube platformu üzerinden yayıncılık yapan kanallarla çalışan bir çoklu kanal ağıdır (MCN (Multi Channel Network)). YouTube tarafından onaylanmış bir kurum olarak, Türkiye'deki içerik üreticilerinin dijital reklam satış haklarını sözleşme ile alarak sponsorlu içerik satışını gerçekleştiren NetD Influencer, kanallara prodüksiyon ve içerik danışmanlığı da sağlayan bir video prodüksiyon-danışmanlık ağı görevini de görmektedir.

Dijital pazarlama, video içerik üretimi, eğlence ve müzik kültürü gibi alanlarda deneyim sahibi olan NetD Influencer, YouTube ve Instagram'da içerik üreten hesap veya kanalların yönetimini yapmaktadır.

Influencer kanalları aylık ortalama 100 milyon görüntülenme ve toplam 10 milyon abone ile bünyesinde bulunan en çok izlenme oranına sahip kategorilerde toplam 50'nin üzerinde YouTube kanalına hizmet vermektedir. NetD Influencer, kısa vadede network içindeki kanallarının erişimlerini artırmayı; uzun vadede ise Türkiye'nin en büyük ve en kaliteli işlere imza atan çoklu kanal ağı olmayı hedeflemektedir.

C.7 Medya

Doğan Burda Dergi

Doğan Burda, özgün ve yaratıcı içerikler sunan dergileriyle Türkiye'de dergi yayıncılığının lideridir. 2 haftalık, 15 aylık ve 5 özel periyodlu derginin yanı sıra diğer çeşitli periyotlardaki dergileriyle beraber toplam 85 yayını bulunan Doğan Burda, dergi yayıncılığı alanındaki başarısını devam ettirmektedir. Şirketin 2018 yılsonu itibarıyla yayınlamakta olduğu toplam dergi sayısı 22 (2017: 24) olup, bu dergilerin 10 (2017: 12) tanesi lisans sözleşmeleri dahilinde yurtdışından alınan isim hakları kapsamında çıkartılmaktadır.

Doğan Burda, 2018 yılında da, dergicilik alanındaki yatırımlarını sürdürürken; köklü markalarının yanı sıra yeni çıkarmış olduğu dergilerini de hem basılı hem de dijital mecrada okuyucularıyla buluşturmuştur. Doğan Burda sorumlu yayıncılık anlayışından ödün vermeden köklü markalarının kalite ve verimliliğini devam ettirmeyi ve sektör lideri olmanın verdiği sorumlulukla okurlarını her zaman olduğu gibi 2019 yılında da yeniliklerle buluşturmayı hedeflemektedir.

Doğan Egmont

Doğan Grubu ile İskandinavya'nın köklü yayıncısı Egmont'un ortaklığıyla 1996'da kurulan Doğan Egmont, her yaştan ve her ilgi alanından okura seslenen yayın yelpazesi ile Türkiye'nin öncü kitap ve dergi yayıncısıdır.

Sektördeki gelişmeleri yakından takip eden Doğan Egmont, farklı okur gruplarına seslenirken doğru ve hedefe yönelik iletişim kurmak amacıyla 2011 yılında DEX, 2013 yılında DEX Plus, 2014 yılında CEO Plus ve Doğan Novus ve 2018 yılında da Doğan Akademi alt markalarını yayın dünyasına tanıtmıştır.

Doğan Egmont, "Okumak gelecektir" felsefesi ve portföyündeki 1.000'den fazla çocuk kitabı ve 20 dergisi ile çocukların ve gençlerin kişisel gelişimlerinde önemli bir rol oynamaktadır. Çocuk kitap ve dergi pazarında lider olan Doğan Egmont; Disney, Mattel, Hasbro, Universal gibi dünyaca ünlü kuruluşların kitap ve dergilerinin yanı sıra Türkiye ve dünyadan önemli yazarların çocuklara yönelik eserlerini yayımlamaktadır.

Doğan Egmont markasıyla yayınlanan güçlü lisanslar ve yazarlar ile çocuk kitapları alanında lider konumunu korumayı ve geleneksel satış kanallarının ötesine ulaşmayı hedefleyen Doğan Egmont, özel etkinlikler ve işbirlikleri ile okullarda varlığını güçlendirerek bu kanalı etkin bir şekilde kullanmayı amaçlamaktadır.

Doğan Kitap, Türk edebiyatının seçkin eserlerinin yanında günümüz dünya edebiyatının en iyi örneklerini de Türk diline kazandırmaktadır. Edebiyat dünyasındaki güçlü konumunu başarıyla koruyan Doğan Kitap, en çok satan listelerinin üst sıralarında yer alan kitapları ve yüksek satış rakamlarıyla dikkat çekmektedir.

Doğan Novus markası kişisel gelişim, sağlık, diyet ve astroloji gibi alanlarda; DEX fantastik, bilim kurgu ve romantik kurgu alanında ve CEO Plus da iş kitapları alanında son yılların öne çıkan markalarıdır.

Doğan Egmont 2019 yılında tüm markalarında yeni çok satanlar yaratırken; mevcut kitaplarını da öne çıkararak satışlarını arttırmayı hedeflemektedir. Doğan Egmont önümüzdeki dönemde sınavlara hazırlık kitaplarında büyümeyi ve dijital alanda sayısı 800'ü aşan e-kitapların yanında, sesli kitap alanında da öncü girişimlerde bulunmayı hedeflemektedir.

C.8 Turizm

Milta Bodrum Marina

Marinalar, kuruldukları bölgelere sağladıkları turizm ve istihdam olanakları ile üç tarafı denizlerle çevrili Türkiye için büyük önem taşımaktadır. Toplam turizm gelirlerinin %25'ini deniz turizminden elde eden ülkemizde, bu oranın en az %80'i de marina ve yatçılık sektöründen sağlanmaktadır.

Türkiye, marina turizmine son derece elverişli bir konuma sahiptir. 8 bin kilometreden fazla kıyı şeridine sahip Türkiye'de yat limanı işletme belgesine sahip 38 marina bulunurken; marinaların sayıları hızla artmaya başlamış ve buna bağlı olarak doluluk oranları %80 seviyelerine çıkmıştır. Geçtiğimiz yıllarda İngiliz ve Alman yatçıların çoğunlukta olduğu Türkiye'deki marinalarda, Türk yatçıların ağırlığı gün geçtikçe artmaktadır.

Milta Bodrum Marina, küresel standartlardaki hizmet kalitesi, merkezi konumu, havaalanına yakınlığı, müşteri memnuniyeti odaklı profesyonel kadrosu ve müşteriye özel hizmet çeşitliliği sayesinde, Akdeniz havzasındaki ilk 5 marina arasında yer almaktadır.

Milta Bodrum Marina, müşteri portföyünde bulunan yelkenli, katamaran ve motor-yat tekne sahipleri, charter firmaları ve tekne acenteleri ile Turizm İşletmesi Belgeli yat limanları arasında %2 pazar payına sahiptir.

Ege ve Akdeniz'in seçkin marinalarından biri olan Milta Bodrum Marina, Bodrum'un merkezinde şehir içi bir marina olma özelliğinin yanı sıra sürekli gelişen dinamik ve güvenilir hizmetleriyle de fark yaratmaktadır.

Avrupa'nın en iyi 10 marinasından biri olan Milta Bodrum Marina, hem müşterilerine hem de çalışanlarına ayrıcalıklı bir yaşam sunmaktadır. Denizde ve karada 7/24 ücretsiz hizmet veren Türkiye'nin ilk ve tek deniz kurtarma hizmetini başlatan Milta Bodrum Marina, sosyal sorumluluk projelerinin sayısını da her yıl artırmaktadır.

25 ülkeye ait marinalar arasında ilk 50'de yer alan Milta Bodrum Marina'nın bu başarısı her yıl çeşitli kuruluşlarca ödüllendirilmektedir. Milta Bodrum Marina, Avrupa Yat Birliği tarafından verilen "5 Altın Çıpa" uluslararası kalite ödülü sayesinde dünya yatçılarına tavsiye edilmeye devam etmektedir. Milta Bodrum Marina, 1997'den beri her yıl aldığı "Ulusal Mavi Bayrak" ödülü ile yurt içi ve yurt dışındaki saygın konumunu pekiştirmektedir. Geliştirdiği sosyal sorumluluk projeleriyle çocuklarda doğa ve çevre bilincinin oluşmasına katkı sağlayan Milta Bodrum Marina, 2018 yılında da "En İyi Çevre Bilinçlendirme Etkinlikleri Ödülü"ne layık görülmüştür.

Marlin Otelcilik

Işıl Club Bodrum

Işıl Club Bodrum, Bodrum'da kurumsal anlamda üstün hizmet veren en iyi 5 işletmeden biridir. Işıl Club Bodrum'un sahip olduğu en önemli rekabet üstünlükleri Doğan markasıyla hizmet vermesinin sağladığı bilinirlik ve tur operatörleri nezdinde kaliteli ve iyi hizmetin adresi olarak bilinmesidir.

Uzun yıllardır verdiği kaliteli hizmet ve yüksek misafir memnuniyeti ile hem yerli hem de yabancı misafirlerin sadakatini kazanan Işıl Club Bodrum, 2018 yılında da turizm sektörünün saygın anket sitelerinden misafir memnuniyeti alanında ödüle layık görülmüştür. Işıl Club Bodrum, Belçika pazarında TUI'nin Türkiye'de en çok sattığı otel olma başarısını göstermiştir.

Misafirlerin memnuniyet ve yorumlarının tesisin gelişmesine sağladığı katkının bilincinde olan Işıl Club Bodrum, online olarak tüm misafir yorumlarının anında görülüp yönetilebildiği Trustyou firması ile çalışmalarına devam etmiştir.

Yıllık denetimlerdeki başarısıyla HACCP kalite güvence belgesine "Gold'' statüsünde hak kazanan Işıl Club Bodrum, her yıl olduğu gibi 2018 yılında da "Ulusal Mavi Bayrak" ödülüne hak kazanmış ve T.C. Sağlık Bakanlığı Muğla Halk Sağlığı Müdürlüğü tarafından da "Temiz Havuz Sertifikası"na layık görülmüştür.

Marina Vista

Müşterilerine 12 ay boyunca hizmet veren Marina Vista, Milta Bodrum Marina karşısında bulunan merkezi konumu ile yıllardır tercih edilen bir otel konumundadır. Marina Vista, huzurlu ortamı ve butik hizmet anlayışıyla misafirlerinden tam not alırken, özenle döşenmiş odaları, restaurantı, havuzu, botanik bahçesi ve sıcakkanlı personeli ile ayrıcalıklı bir tatil sunmaktadır. Marina Vista sahip olduğu profesyonel ekibi ile hizmet kalitesini yükseltmeyi hedeflemektedir.

Marina Vista 2018 yılında da yurtdışında faaliyet gösteren "tripadvisor.com", "holidaycheck.com", "booking.com", ''hotels.com'' ve ''expedia.com'' gibi turizm sektörünün güvenilir anket sitelerinden misafir memnuniyeti alanında mükemmellik sertifikaları almaya hak kazanmıştır.

Marina Vista'nın otel konuklarının % 65'i Türk misafirlerden oluşurken; konukların %40'lık bölümünü tekrar eden misafirler oluşturmaktadır. Yurt içi segmentteki acentalarla işbirliğinin sıkı tutulması ve yeni pazarlarla doluluk oranının yüksek tutulması hedeflenmektedir.

C.9 Diğer

Doğan Dış Ticaret

Temel faaliyet alanı kâğıt ve baskı kalıp malzemesi ithalatı olan Doğan Dış Ticaret, kâğıt, karton ve ambalaj ürünleri mümessilliği, dijital ürün (uydu alıcı sistemleri) ithalatı ve perakende pazarına yönelik küresel tedarik hizmeti de sunmaktadır. Faaliyetlerinin büyük kısmı gazete, dergi ve kitap gibi basılı yayın pazarına yönelik olan Doğan Dış Ticaret ambalaj ürünleri ve karton sektöründe yeni mümessillikler almakta ve bu alandaki ürün portföyünü geliştirmektedir.

2018 yılı kağıt fiyatlarının yükseldiği bir sene olmuş bilhassa yılın ilk yarısı kağıt temininin oldukça kısıtlı olduğu bir dönem olarak geçmiştir. Doğan Dış Ticaret bu dönemde de paydaşlarına kesintisiz hizmet sunarak sürecin sorunsuz geçirilmesini sağlamıştır.

Doğan Dış Ticaret, 2018 yılında özellikle ambalaj sektörüne hammadde tedariği ve perakende sektöründe satılan çeşitli ürünlerin küresel tedariği konularında iş hacmini artırmış olup; 2019 yılında da bu alanlarda iş hacmini arttırmayı hedeflemektedir.

Kelkit Besi

Gümüşhane'nin Kelkit havzasında sürdürülebilir tarımsal bir model oluşturmak ve bölgesel kalkınmayı desteklemek amacıyla 2002'de organik süt üretimi için kurulan Doğan Organik Süt Sığırcılığı İşletmesi, bölge halkının ekonomik gelişimlerini sürekli kılmak amacıyla 2018 yılı itibarıyla, faaliyet konusunu sığır besiciliği olarak değiştirmiştir.

Kelkit'in ekonomik, sosyal ve kültürel gelişimine büyük önem veren ve Doğan Holding iştiraki olan Kelkit Besi, bölge çiftçisinin piyasa koşullarında en az sorun olan ürünü tercih etmesi yerine, katma değeri yüksek ürün yetiştirerek hem kendisine, hem de Kelkit'in ekonomisine fayda yaratması amacıyla kurulmuştur.

Kelkit Besi'nin bir diğer amacı ise Türkiye'de kırmızı et açığının kapatılmasına destek olmaktır.

2018 ve 2019 yıllarında toplam 8.000 baş hayvan yetiştirmeyi hedefleyen Kelkit Besi; bu süreçte bölge halkından 12 bin ton yem tedarik etmeyi planlamakta ve bölgenin kalkınmasında üstlendiği sorumluluğu sürdürmeyi hedeflemektedir.

Kandilli Gayrimenkul Yatırımları Yönetim İnşaat ve Ticaret A.Ş.

Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. ve Rönesans Gayrimenkul Yatırım A.Ş. 2 Kasım 2012 tarihinde kurulan müşterek yönetime tabi ortak girişim şirketi Kandilli Gayrimenkul Yatırımları Yönetim İnşaat ve Ticaret A.Ş.'ye (Kandilli Gayrimenkul) %50-%50 oranında pay sahibi olmak suretiyle iştirak etmiştir. Kandilli Gayrimenkul, gayrimenkul projesi yatırımı yapmak amacıyla İstanbul Ümraniye'de toplam 23.685 m^2 arsa satın almıştır.

M-Investment 1 LLC

Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. gayrimenkul projesi yatırımı yapmak amacıyla 14 Nisan 2014 tarihinde Amerika'da M-Investment 1 LLC'yi kurmuştur. M-Investment 1 LLC'nin 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla sermayesi 16.100.000 ABD Doları seviyesindedir. M-Investment 1 LLC'nin uzun vadeli yatırımları içerisinde Lexin Nassau L.P. yer almaktadır. Söz konusu yatırım, satılmaya hazır finansal varlık olarak muhasebeleştirilmekte olup, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değeri 142.165 bin TL (27.023 bin ABD Doları karşılığı) üzerinden kayıt altına alınmıştır.

D. Sürdürülebilirlik

D.1 Sürdürülebilir Büyüme ve Çevre

D.1.1 Doğan Grubu Çevre Politikası

Farklı sektörlerde ürün ve hizmetler sunan Doğan Grubu şirketleri; faaliyetlerinde çevrenin korunması ve iyileştirilmesi, çevre kirliliğinin önlenmesi, biyo-çeşitliliğin, vahşi yaşam, ekoloji, flora ve faunanın, su yollarının ve kaynaklarının korunması ve iyileştirilmesine katkı sunan politika ve stratejiler geliştirmektedir.

Bu doğrultuda, Doğan Holding insanlığın ve doğal hayatın sağlıklı geleceği için çevreyi korumayı esas görevlerinden biri olarak kabul etmektedir.

Doğan Holding, çevre yönetim politikası kapsamında aşağıdaki 5 ana konuya odaklanmaktadır:

- Enerji,
- Atık Yönetimi, Bertaraf ve Geri Dönüşüm,
- Su Kullanımı,
- Ulaştırma,
- Hava Emisyonu

Bunun yanı sıra, Doğan Grubu;

- Ulusal ve kamu idaresi tarafından onaylanmış uluslararası yasal düzenlemelere, çevre ile ilgili kanun, düzenleme ve diğer yükümlülüklere uymayı,
- Kamu otoriteleri tarafından zorunlu tutulmamış olsa dahi, uluslararası en iyi uygulamaları takip ederek faaliyet alanlarına uygun görülenleri içselleştirmeyi,
- Medya faaliyetleri kapsamında başta Türkiye Cumhuriyeti vatandaşları olmak üzere, yayınların ulaştığı ülke vatandaşlarının çevre bilincinin ve farkındalığının artırılmasına katkı veren yayınlar yapmayı,
- Çevreye saygılı teknolojileri tercih etmeyi ve kullanmayı,
- Çevreye saygılı ürün ve hizmetler geliştirmeyi,
- Hammadde ve malzemeleri tekrar kullanarak veya geri dönüştürülmüş hammadde ve malzeme kullanımını artırarak, doğal kaynakları korumayı,
- Faaliyetlerin tümünde enerji verimliliğini artırarak, yenilenebilir enerji kaynaklarına öncelik vererek enerjinin sorumlu kullanımını sağlamayı,
- Faaliyetler nedeniyle ortaya çıkan çevresel etkileri ölçümlemeyi ve iyileştirilmesi yönünde aksiyonlar geliştirmeyi,
- Doğan Çevre Yönetim Sistemi'nin etkinliğini sürekli olarak geliştirmeyi ve sonuçlarını kamuoyu ile paylaşmayı,
- Topluluk şirketlerinin çevre yönetim sistemlerinin genel kabul görmüş standartlara uyumunun ve sertifikasyonların alımının, sertifikasyona yetkili kuruluşlarca periyodik denetimlerini sağlamayı,
- Çevre politikasını düzenli olarak gözden geçirmeyi ve Holding ve Grup şirketlerinin bu politikaya uyumunu izlemeyi ve denetlemeyi,
- Çevre konusunda sivil toplum kuruluşlarıyla iletişim içinde olmayı ve projeler geliştirmeyi,
- Tüm çalışanlara çevre konusunda eğitimler vermeyi ve çalışanların çevresel etkinliklere katılımını teşvik etmeyi,
- Tüm paydaşlar ile çevre konusunda iletişim sağlamayı, eğitimler vermeyi, faaliyet alanlarındaki çevresel etkileri azaltmayı ve biyo-çeşitliliğin korunması çalışmalarını yürütmeyi hedeflemekte ve taahhüt etmektedir.

Doğan Grubu Çevre Politikası, Holding'den başlayarak tüm Grup şirketlerine yansımaktadır. Çevre Politikası'nın amaç ve hedeflerinin belirlenmesinde Grup şirketlerinin katılımı sağlanmaktadır. Çevre Politikası'nın uygulanmasından

Riskin Erken Saptanması Komitesi sorumludur. Riskin Erken Saptanması Komitesi; çevre politikasının amaç ve hedeflerinin belirlenmesi, çevre yönetim sistemi kurulması, performans kriterlerinin belirlenmesi ve aksiyon planlarının oluşturulmasından sorumludur. Çevre yönetim sisteminin etkinliği Holding ve Grup şirketleri bünyesinde faaliyet gösteren denetim birimleri tarafından denetlenmekte ve sonuçları Denetimden Sorumlu Komite ile Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine sunulmaktadır.

D.1.2 Çevre İle İlgili Projeler

Doğan Holding

Doğan Holding, idari binalarında çevresel sürdürülebilirlik koşullarının sağlanması için güncel teknolojik gelişmeleri ve yasal düzenlemeleri yakından takip etmekte ve gerekli uygulamaları hızla hayata geçirmektedir. Holding'in 2011 yılından beri kullandığı yeni yönetim binasında AB çevre normlarına uygun olarak üretilen yeni nesil soğutma cihazları ve bu cihazlarda çevre dostu R 410 ve R 132 gazları kullanılmaktadır. Son teknoloji ürünü modern ve çevre dostu yangın söndürme sistemleri ile donatılan Holding binasında, yangın söndürücü tüplerin sistemdeki ağırlığı azaltılmış, FM 200 ve Novac 1230 gazı içeren, çevre ve insan sağlığına daha uyumlu ve AB standartlarına uygun sistemler kurulmuştur. Binada kullanılan ısı izolasyon teknolojisi sayesinde, ısınma amacıyla kullanılan doğal gaz ve soğutma amacıyla kullanılan elektrik tüketiminde tasarruf sağlanmış ve binanın CO_2 salınımı da önemli ölçüde azaltılmıştır.

Enerji

Doğan Enerji

Bünyesindeki tüm santrallerde faaliyetlerin yasal mevzuata uygun olarak gerçekleştirilmesini sağlayan Doğan Enerji, tüm çalışmalarını çevre dostu bir anlayışla yürütmektedir. Doğan Enerji, tüm santrallerinde 6831 sayılı "Orman Kanunu" ve "Orman Kanununca Alınması Gereken İzin ve Lisanslar Hakkında Yönetmelik", 2872 sayılı "Çevre Kanunu" ve "Çevre Kanununca Alınması Gereken İzin ve Lisanslar Hakkında Yönetmelik", 29274 sayılı "Elektrik Piyasasında Üretim Faaliyetinde Bulunmak Üzere Su Kullanım Hakkı Anlaşması İmzalanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" ile 29865 Sayılı "Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği" uyarınca alınması gereken tüm belgelerin alınmasını sağlamıştır.

Şah RES: Şah RES'te karbon emisyon azaltımı çalışmaları kapsamında Gold Standart kayıt süreci tamamlanmıştır. 2018 yılında yapılan ikinci verifikasyon süreci neticesinde 2011-2018 yılları arasında 901.912 ton CO_2 emisyon azaltımı sağlandığı onaylanmıştır. Yürüttüğü çevre çalışmaları kapsamında yaklaşık 1.000 adet ağaç diken Şah RES, Bursa Milli Parklar Yabani Hayatı Koruma Müdürlüğü'ne araç, personel ve çeşitli cihazlar temin etmiştir. Kış döneminde yabani kuşlar için kuş yemlikleri ve karacaların beslenmesi amacıyla uygun noktalara yem bırakma çalışmaları yapılmaktadır. Santral sahasının orman ve yabani hayatı koruma bölgesinde kalması sebebiyle çevrenin korunmasına azami hassasiyet gösterilmesinin yanı sıra faaliyetlerin yürütülmesinde ilgili kurumlar ile sürekli irtibat kurulmakta ve faaliyetler doğayla uyum içinde sürdürülmektedir.

Çevre faaliyetleri kapsamında kalite uyumluluk çalışmalarını tamamlayan Şah RES'in ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgeleri bulunmakta olup; santral periyodik denetimlerden geçmektedir. Sürdürülebilirlik çalışmaları adına yapılan diğer kalite uyumluluk çalışmaları kapsamında ise ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 10002 Müşteri Şikayetleri Yönetim Sistemi, OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi belgeleri alınmıştır.

Mersin RES: Mersin RES'te karbon emisyon azaltımı çalışmaları kapsamında Gold Standart kayıt süreci başarıyla tamamlanmıştır. 2018 yılında yapılan ikinci verifikasyon süreci neticesinde 2010-2018 yılları arasında 530.586 ton CO_2 emisyon azaltımı sağlandığı onaylanmıştır. Bulunduğu bölgenin çevresel koşullarını iyileştirmeyi hedefleyen Mersin RES, işletme sahası içindeki birçok alanda ağaçlandırma çalışmaları yapmıştır. Santral sahasının kuşların göç yollarının yakınında bulunması sebebiyle, 6 aylık periyotlarla kuş gözlem faaliyetleri yapılmakta ve sonuçlar ilgili kurumlara raporlanmaktadır. Santral sahasının yakınında bulunan köylerin mağduriyetini önlemek için gürültü

ölçümleri yapılarak raporlanmaktadır. Ek kapasite çalışmaları kapsamında ÇED olumlu raporu alınarak gerekli tüm faaliyetlerin çevreye zarar vermeyecek şekilde yapılması garanti altına alınmış ve civar köylerde düzenlenen Halkın Bilgilendirilmesi Toplantıları'nda bölgede yaşayan vatandaşların şikayet ve önerileri dinlenmiştir. Köy halkının çevre konularındaki hassasiyetlerini ve sosyal yaşamdaki ihtiyaçlarını karşılamak için azami çaba gösterilmektedir.

Çevre faaliyetleri kapsamında kalite uyumluluk çalışmalarını tamamlayan Mersin RES'in ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgeleri bulunmakta olup; santral periyodik denetimlerden geçmektedir. Sürdürülebilirlik çalışmaları adına yapılan diğer kalite uyumluluk çalışmaları kapsamında ise ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 10002 Müşteri Şikayetleri Yönetim Sistemi, OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi belgeleri alınmıştır.

Çorum GES: Çorum GES'te karbon emisyon azaltımı çalışmaları kapsamında Gold Standart kayıt sürecine başlanmıştır. 2019 yılında tamamlanması beklenen süreç ile Çorum GES'in yıllık 7.880 ton CO_2 emisyon azaltımı yapması öngörülmektedir.

DOEL: Elektrik üretimi yapmayarak sadece elektrik satışı ve ticareti yapan DOEL'de çevre ve sürdürülebilirlik konularına önem verilmektedir. Doğan Enerji'nin portföyündeki tüm üretim santrallerinden satışını gerçekleştirdiği elektrik çevreye zararsız, temiz, yeşil ve yenilenebilir kaynaklıdır.

Çevre faaliyetleri kapsamında kalite uyumluluk çalışmalarını tamamlayan DOEL'in ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgeleri bulunmakta olup; şirket periyodik denetimlerden geçmektedir. Sürdürülebilirlik çalışmaları adına yapılan diğer kalite uyumluluk çalışmaları kapsamında ise ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 10002 Müşteri Şikayetleri Yönetim Sistemi, OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi belgeleri alınmıştır.

Aslancık Elektrik: Aslancık HES için karbon validasyon çalışmaları tamamlanmış olup, verifikasyon süreci devam etmektedir. Verifikasyon sürecinin tamamlanmasının ardından Aslancık HES'te 2014-2018 yılları arasında 678.074 ton CO_2 emisyon azaltımı sağlanması öngörülmektedir. Kalite uyumluluk çalışmalarını 2015-2016 yıllarında tamamlayan Aslancık Elektrik, çevre faaliyetleri kapsamında Aslancık HES için ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgelerini almıştır.

Boyabat Elektrik: Boyabat HES'te tamamlanan VCS karbon verifikasyon çalışmaları kapsamında 2012-2018 yılları arasında net 1.885.282 ton CO_2 emisyon azaltımı sağlanması öngörülmektedir. Kalite uyumluluk çalışmalarını 2014-2016 yıllarında tamamlayan Boyabat Elektrik, çevre faaliyetleri kapsamında Boyabat HES için ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgelerini almıştır. Sürdürülebilirlik çalışmaları adına yapılan diğer kalite uyumluluk çalışmaları kapsamında ise ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi belgeleri alınmıştır.

Sanayi

Çelik Halat

İş süreçlerinde Çevre Kanununun getirdiği yükümlülüklere özenle uyan Çelik Halat, gerçekleştirdiği üretim faaliyetlerinin çevreyi en az derecede etkilemesi için çalışmalarını istikrarlı bir biçimde sürdürmektedir. Bu kapsamda, 2872 sayılı Çevre Kanunu çerçevesinde alınması gereken çevre izni 2015-2020 yıllarını kapsamaktadır.

Çelik Halat süreçlerinde yoğun biçimde kullandığı suyu, kuyu suyu ve arıtmada geri dönüşüm yoluyla elde edilen su olmak üzere 2 kaynaktan sağlamaktadır. Şirket, devreye aldığı "İleri Arıtım" sistemi ile doğal kaynakları daha etkin kullanmayı ve maliyetleri azaltmayı hedeflemektedir. Bu süreçte oluşan atık sular kontrollü olarak İSU kanalına deşarj edilmekte ve kontrolleri İSU tarafından periyodik olarak yapılmaktadır. Yapılan tüm periyodik kontrollerde alınan numunelerin istenen değerleri karşıladığı tespit edilmiştir. Üretim süreçlerinde oluşan hava emisyonlarının, ilgili mevzuata uygun olarak kontrol altında tutulması için yetkili kuruluşlarca düzenli olarak "Emisyon Ölçümleri" yapılmaktadır. Atık yönetimiyle ilgili tüm yasal mevzuatı takip ederek yükümlülüklerini yerine getiren Çelik Halat,

faaliyetleri sonucu oluşan atıkların azaltılması ve atıkların etkin bir şekilde yönetilmesi amacıyla, aşağıdaki çalışmaları sistematik bir biçimde gerçekleştirmektedir:

- Tehlikesiz atık sınıfında olan arıtma çamuru, uygun koşullarda tehlikesiz atık konteynırlarıyla lisanslı firmalara gönderilmektedir.
- Ambalaj atıkları konusundaki çalışmalar "ÇEVKO Vakfı" işbirliği ile yürütülmektedir.
- Tehlikeli atıklar, tesis içinde "Geçici Atık Depolama İzni" bulunan alanda ve tehlikeli atıklar için oluşturulmuş konteynırlarda geçici olarak depolanmakta ve lisanslı kuruluşlara gönderilmektedir.
- Ofislerde ve üretim sahasındaki belli bölgelerde atık piller için toplama üniteleri bulunmakta ve toplanan piller Taşınabilir Pil Üreticileri ve İthalatçıları Derneği'nden ("TAP") yetki almış kuruluşlara teslim edilmektedir.
- Tehlikeli atık sınıfında değerlendirilen ve kullanım süresi dolduktan sonra çıkan atık yağlar "1. Kategori Atık Yağ" sınıfında olup, sistemde tekrar kullanılmakta ve/veya "Lisanslı Geri Kazanım Tesisleri"ne gönderilmektedir.
- Üretim sahasında oluşan kontamine malzemeler için toplama üniteleri mevcuttur. Bu alanlarda toplanan malzemeler lisanslı kuruluşlara gönderilmektedir.
- Tüm atıkların tesis içinde toplanması, mevzuata uygun olarak tasnif edilmesi ve bertaraf ettirilmesi işlemleri titizlikle yürütülmektedir.

Çelik Halat, enerji ve doğal kaynakları mümkün olan en verimli biçimde kullanmak üzere çalışmalar yürütmektedir. Bu doğrultuda elektrik, doğalgaz ve su kullanımları yakından takip edilmekte, gereksiz kullanımlar önlenmekte ve süreçlerin daha verimli çalışması için teknik çalışmalar yapılmaktadır.

Şirket, çevre konusundaki duyarlılığının tüm yönetim ekibi ve çalışanlar tarafından da benimsenmesi amacıyla işe yeni başlayan operatör ve beyaz yakalı çalışanlar için çevre yönetim sistemleri alanında işbaşı eğitimleri vermektedir. Bununla birlikte tüm çalışanlar yılda en az bir kez "Çevre Bilinçlendirme" eğitimlerine katılmaktadır.

Çelik Halat, çevre hizmeti aldığı çevre danışmanlık firmasının yetkilendirilmiş personeli tarafından çevre mevzuatı kapsamında desteklenmekte ve şirket içi denetimler düzenli olarak yapılmaktadır.

Çelik Halat'ın geri kazandığı su miktarı 2018 yılında bir önceki yıla göre yaklaşık %10,3 artarak 77.376 m^3 olurken; üretim miktarının artmasına paralel olarak tüketilen toplam su miktarı %26,2 artarak 101.779 m^3'e çıkmıştır. Çelik Halat'ın tükettiği toplam elektrik miktarı 2018 yılında bir önceki yılla benzer seviylerini koruyarak 29.218 MWh olmuştur. Kojenerasyon ünitesi sayesinde geri kazanılan elektrik miktarı 2018 yılında bir önceki yıla göre %19,6 azalarak 9.611 MWh olmuştur. Çelik Halat 2018 yılında 15 ton kağıdı geri dönüşüme göndermiştir.

Ditaş

Üretim süreçlerini çevreye duyarlılık anlayışıyla yürüten Ditaş, bu alandaki yükümlülüklerini hassasiyetle yerine getirmektedir. Doğal kaynakların korunmasını amaçlayan Ditaş, 2018 yılında 14.950 m3 suyu geri kazanarak, 5 yılda toplam 60.176 m3 suyu geri kazanmıştır.

Ditaş 2018 yılında tükettiği su miktarını bir önceki yıla oranla %1 azaltarak 56.340 m3 su tüketmiştir. Geri kazanılan su miktarının toplam su tüketimine oranı 2018 yılında da %27 olmuştur (2017: %27). Tüketilen toplam elektrik miktarı ise %3,6 oranında azaltılarak 9.779 MWh'a düşürülmüştür.

2018 yılında fabrikada oluşan toplam 38.024 kg kâğıt, karton ve plastik atık geri dönüşüm firmalarına gönderilerek yaklaşık 647 ağacın kesilmesinin önüne geçilmiştir.

20 yılı aşkın süredir kalite ve çevre yönetim sertifikalarıyla çalışan Ditaş, 2017 yılında ISO/TS 16949:2009 Kalite Yönetim sertifikası denetimini başarıyla tamamlayarak belgesini 3 yıllığına yenilemiştir. 2018 yılının mayıs ayında gerçekleştirilen denetim sonrasında ISO/TS 16949:2009 Kalite Yönetim sertifikası IATF 16949:2016 Kalite Yönetim sertifikasına dönüştürülmüştür. Mevcut ISO 14001:2004 Çevre Yönetim Sistem sertifikası 2017 yılında yenilenerek ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistem sertifikasına dönüştürülmüştür. 15 Kasım 2018 tarihinde gerçekleştirilen

ISO:14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi ara denetimi de başarılı bir şekilde tamamlanmış ve belgenin devamlılığı sağlanmıştır. DİTAŞ ayrıca FORD Q1 Kalite belgesine de sahiptir.

2016 yılında, iç ve dış süreç denetimlerini Alman VDA 6.3 standardına göre yapmaya başlayan Ditaş; Volkswagen Grubu başta olmak üzere yapılan tüm VDA 6.3 denetimlerden başarıyla geçmiştir. 2017 yılında MAN VDA 6.3 denetiminden başarıyla geçilmiş ve MAN'ın global tedarikçisi olmaya hak kazanılmıştır.

Ditaş 2018 yılında 397 kişiye toplam 2.523 saat İş Sağlığı ve Güvenliği eğitimi vermiştir.

Medya

Doğan Burda

Çevre bilinci ile hareket eden Doğan Burda, 2018 yılında tükettiği toplam elektrik miktarını %12,0 oranında azaltarak 160.826 kWh'a düşürürken; 964 ton kağıdı da geri dönüşüme göndermiştir. 2018 yılında da sürdürülebilirlik, çevre, doğa ve moda ilişkisini kapsayan konulara Doğan Burda dergilerinde sıklıkla yer verilmiştir.

Turizm

Milta Bodrum Marina

Uluslararası bir marina olan Milta Bodrum Marina, yatçılar tarafından aranan kalite standartlarını sağlaması, sahip olduğu altyapı ve hizmetleri ile çevreye verdiği önemden ötürü 1997 yılından bu yana her yıl "Mavi Bayrak" ödülüne layık görülmektedir. Avrupa Birliği tarafından verilen "5 Altın Çıpa" ödülünün de sahibi olan Milta Bodrum Marina, TÜRÇEV tarafından "Türkiye'nin En İyi Çevre Bilinçlendirme ve Eğitim Etkinlikleri Ödülü"ne 2018 yılında da layık görülmüştür. Milta Bodrum Marina 2018 yılında, tükettiği su miktarının % 43,8'ine denk gelen 10.799 m^3 suyu geri kazanmıştır. Milta Bodrum Marina'nın tükettiği toplam elektrik miktarı 2018 yılında bir önceki yıla göre %1,5 oranında artış gösterirken; tüketilen toplam su miktarı ise %13,7 azalarak 24.670 m^3 olmuştur. Milta Bodrum Marina 2018 yılında 23,7 ton atık kağıdı geri dönüşüme göndermiştir.

Atık su, katı atık, sintine ve madeni yağlar dahil toplam atık miktarı 6.196 ton olurken; bertaraf gönderilen toplam miktar ise 5,5 ton olmuştur.

Işıl Club Bodrum

Işıl Club Bodrum, turizmde önemli bir yeri olan ve çevreye karşı duyarlılığın bir göstergesi olarak kabul edilen "Mavi Bayrak"ı 2018 yılında da tesislerinde dalgalandırmıştır. Tatil köyünde güneş enerjisi ve gün ısı sistemi kullanılmaya devam edilirken, çevre dostu uygulamaların kapsamı genişletilmiş ve tüm işletmede doğa dostu temizlik malzemelerinin kullanımı yaygınlaştırılmıştır. Işıl Club Bodrum 2018 yılında, tükettiği su miktarının %73,5'ine denk gelen 33.150 m^3 suyu geri kazanarak bahçe sulama sisteminde kullanmıştır. Işıl Club Bodrum 2018 yılında 2,4 ton kağıdı geri dönüşüme gönderirken; gıda üretiminde kullanılan 1,7 ton bitkisel yağ atığını bertaraf için, ulusal atık formu ile, toplama lisanslı firmaya teslim etmiştir. Işıl Club Bodrum'un tükettiği toplam elektrik miktarı 2018 yılında bir önceki yıla göre %1,3 azalmıştır.

Marina Vista

Marina Vista, 2016 yılından itibaren güneş enerjisi ilavelerini tamamlayarak ısı pompası kullanımına başlamış ve motorin kullanımını sıfıra indirmiştir. Marina Vista tarafından atık pil kutularında toplanan piller Taşınabilir Pil Üreticileri Derneği'ne ("TAP") ve belediye çevre temizlik birimlerine teslim edilirken; oda ve genel alanlarda da led ve tasarruflu ampuller kullanılmaktadır.

Marina Vista 2018 yılında 3.764 kg kağıdı geri dönüşüme gönderirken; tesiste tüketilen toplam su miktarı 1.253 ton olmuştur.

D.2 Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Ülkemizin çağdaşlaşma yolculuğunda sürdürülebilir fayda sağlama misyonuyla faaliyetlerini sürdüren Doğan Holding, kurumsal sosyal sorumluluk yaklaşımını sürekli değer yaratma ilkesi çerçevesinde kurgulamıştır. Aydın Doğan Vakfı'nın yanı sıra paydaşlarıyla bu misyon çerçevesinde etkin iş birlikleri gerçekleştiren Doğan Holding; eğitim, kültür-sanat, sağlık ve çevre alanlarında uzun vadeli sosyal sorumluluk projeleri gerçekleştirmektedir. Çalışanlarının sosyal sorumluluk projelerine gönüllü katılımını teşvik eden Doğan Holding, sosyal sorumluluk projelerinden elde ettiği toplumsal faydayı istikrarlı bir biçimde artırmaktadır.

D.2.1 Aydın Doğan Vakfı

15 Nisan 1996'da kurulan Aydın Doğan Vakfı, faaliyetleriyle Türkiye'nin gelişimine ve kalkınmasına destek olmaktadır. Vakıf, yapımını üstlendiği eğitim kurumlarını ve yurtları genç nesillerin hizmetine sunmanın yanı sıra düzenlediği ulusal ve uluslararası yarışmalar ile sağlık, kültür, sanat ve spor dâhil her alanda başarıyı teşvik etmektedir.

Kuruluşundan bu yana Doğan Grubu'nun toplumsal sorumluluk anlayışını en iyi şekilde temsil etmeye odaklanan Aydın Doğan Vakfı, sürekli ve başarılı çalışmalarıyla yurt içi ve yurt dışı platformlarda saygın bir yer edinmiştir.

EĞİTİM

Aydın Doğan Vakfı, kuruluşundan bu yana Türkiye'deki eğitim koşullarının iyileştirilmesi ve eğitim sisteminde kalitenin yükseltilmesi için pek çok projeyi hayata geçirmiştir. Vakıf tarafından yaptırılan ve Milli Eğitim Bakanlığı'na bağışlanan eğitim tesisleri ve diğer tesisler aşağıda yer almaktadır:

- Işıl Sema Doğan İlkokulu, Gümüşhane
- Atatürk Üniversitesi Aydın Doğan Özel İlköğretim Okulu, Erzurum
- Yaşar ve İrfani Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, Gümüşhane
- Aydın Doğan Güzel Sanatlar Lisesi, İstanbul
- Erzincan Sosyal Bilimler Lisesi, Erzincan
- Hürriyet Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, Erzincan
- Bahçelievler Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, İstanbul (İletişim)
- Bağcılar Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, İstanbul (Sağlık)
- Gümüşhane Üniversitesi Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu, Gümüşhane
- Galatasaray Üniversitesi Aydın Doğan Oditoryumu, İstanbul
- TEGV Sema ve Aydın Doğan Eğitim Parkı, İstanbul
- Sema Doğan Parkı, Gümüşhane
- Aydın Doğan Bilim ve Sanat Merkezi, Afyon
- Aydın Doğan Spor Kompleksi, Gümüşhane
- Nene Hatun Lisesi Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Erzurum
- Erzincan Üniversitesi Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Erzincan
- Hacı Hüsrev Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Kelkit/Gümüşhane
- Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Şiran/Gümüşhane
- Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Kürtün/Gümüşhane
- Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu, Köse/Gümüşhane

Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu

28 Eylül 2003 tarihinde 90 öğrenci ile eğitime başlayan Gümüşhane Üniversitesi'ne bağlı Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu'ndan, 2017-2018 öğretim yılında 128 öğrenci mezun olmuştur. Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu'nda; Bilgisayar Teknolojileri, Elektrik ve Enerji, Muhasebe ve Vergi Uygulamaları, Elektronik ve Otomasyon, Bitkisel ve Hayvansal Üretim, Ulaştırma Hizmetleri ve Veterinerlik bölümleri bulunmaktadır.

Vakıf, öğrencilerin İngilizce eğitim kalitesini geliştirmek için, geçmiş yıllarda olduğu gibi 2018 yılında da, okula yabancı dil desteği sağlamıştır. Ayrıca öğrencilerin motivasyonlarını artırmak amacıyla, her öğretim yılı sonunda mezun olan tüm öğrencilere Vakıf tarafından çeşitli ödüller verilmektedir.

Bahçelievler Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi (İletişim)

Bahçelievler Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, 20 yıl önce Aydın Doğan Vakfı tarafından yaptırılarak T.C. Milli Eğitim Bakanlığı'na bağışlanmıştır. Gazetecilik, radyo, televizyon, grafik ve fotoğraf alanlarında eğitim veren lise, 2018 yılında 17. dönem mezunlarını vermiştir. Lise, kendi alanında en çok tercih edilen ve en yüksek puanla öğrenci alan okullardan biri olmuştur. Bahçelievler Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nden, 2018 yılında 128 öğrenci mezun olmuştur.

Öğrencilerin motivasyonlarını artırmak amacıyla, her öğretim yılı sonunda mezun olan tüm öğrencilere Vakıf tarafından çeşitli ödüller verilmektedir. Vakıf, öğrencilerin İngilizce eğitim kalitesini geliştirmek için, geçmiş yıllarda olduğu gibi 2018 yılında da, okula yabancı dil desteği sağlamıştır.

Ayrıca okulun teknik işleri ile temizlik ve güvenlik hizmetleri için gerekli destek Aydın Doğan Vakfı tarafından sağlanmıştır.

Bağcılar Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi (Sağlık)

24 Nisan 2013 tarihinde Milli Eğitim Bakanı Prof. Dr. Nabi Avcı tarafından açılışı yapılan Bağcılar Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi ile geleceğin sağlık personelinin yetiştirilmesi için önemli bir adım atılmıştır. Lise derslikleri, teknolojik alt yapısı, her türlü ihtiyacı karşılayacak sosyal ve eğitim alanlarıyla modern eğitimin tüm gerekliliklerini yerine getirmektedir.

24 derslik ve 940 öğrenci kapasitesine sahip olan ve Sağlık Bakım Teknisyenliği, Hemşire Yardımcılığı ve Ebe Yardımcılığı dallarında eğitim veren Bağcılar Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi (Aydın Doğan Sağlık Meslek Lisesi) 4. dönem mezunlarını vermiştir.

Öğrencilerin motivasyonlarını artırmak amacıyla, her öğretim yılı sonunda mezun olan tüm öğrencilere Vakıf tarafından çeşitli ödüller verilmektedir. Aydın Doğan Vakfı, bu yıl 266 öğrencinin mezun olduğu, Bağcılar Aydın Doğan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi öğrencilerinin İngilizce seviyelerinin üst düzeyde olmasını sağlamak amacıyla 2018 yılında da okula yabancı dil desteği sağlamıştır.

Ayrıca okulun teknik işleri, temizlik ve güvenlik hizmetleri için gerekli destek Aydın Doğan Vakfı tarafından sağlanmıştır.

Ataşehir Aydın Doğan Güzel Sanatlar Lisesi

2005 yılında Aydın Doğan İlköğretim Okulu olarak yaptırılan okul, eğitimde 4+4+4 sistemine geçilmesinin ardından öğrenci sayılarının değişmesiyle beraber, 2015-2016 eğitim yılında Aydın Doğan Vakfı ile İstanbul Valiliği arasında yapılan protokol doğrultusunda, Aydın Doğan Güzel Sanatlar Lisesi adıyla "Proje Okulu" statüsünde eğitim vermeye başlamıştır. İlköğretim okulu olarak inşa edilen okul binası Mimar Nevzat Sayın'ın bağışladığı proje ile Aydın Doğan Vakfı tarafından tümüyle yenilenmiştir.

2017-2018 eğitim-öğretim yılında, Aydın Doğan Güzel Sanatlar Lisesi'nden 58 öğrenci mezun olmuştur. Öğrencilerin motivasyonlarını artırmak amacıyla, her öğretim yılı sonunda mezun olan tüm öğrencilere Vakıf tarafından çeşitli ödüller verilmektedir.

Yıl içerisinde okulun teknik işleri, temizlik ve güvenlik hizmetleri için gerekli destek Aydın Doğan Vakfı tarafından sağlanmıştır.

Aydın Doğan Güzel Sanatlar Lisesi'nin proje okulu olması nedeniyle İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile imzalanan protokol gereği oluşturulan Bilim ve Sanat Kurulu, Vakıf koordinasyonunda ilk toplantısını 2018 yılında gerçekleştirmiştir. Aydın Doğan Güzel Sanatlar Lisesi öğrencilerin daha çok sergi ve konsere katılmasına karar vermiş ve Vakıf da öğrencilerin sergi ve konserlere ulaşımında destek sağlamıştır.

Gümüşhane Işıl Sema Doğan İlkokulu

1994 yılında Aydın Doğan tarafından yaptırılan ve eşi Işıl Sema Doğan'ın ismi verilen Işıl Sema Doğan İlkokulu Gümüşhane İl Merkezi'nde yer almaktadır. Aydın Doğan Vakfı'nın çabalarıyla Milli Eğitim Bakanlığı'na kazandırılan okul, 9 Eylül 1994 tarihinde dönemin Cumhurbaşkanı Süleyman Demirel, Milli Eğitim Bakanı Nevzat Ayaz, Aydın Doğan ve Işıl Sema Doğan'ın katıldığı açılış töreni ile eğitim öğretime başlamıştır. Başarılı çalışmalarıyla Gümüşhane'nin gözde okullarından biri haline gelen Işıl Sema Doğan İlkokulu'na Aydın Doğan Vakfı tarafından verilen destek 2018 yılında da devam etmiştir. Öğrencilerin teknoloji eğitimi için 2017 yılında Aydın Doğan Vakfı tarafından kurulan bilgisayar laboratuvarında, Bilişim Garaj Akademi ile imzalanan sözleşme doğrultusunda, STEM eğitimleri verilmeye başlanmıştır. Ayrıca, öğrencilerin ders başarılarına katkıda bulunmak amacıyla öğrencilere kaynak kitap desteği sağlanmıştır.

Güçlü Kızlar, Güçlü Yarınlar

Türkiye'de kadın-erkek eşitliğinin tam anlamıyla sağlanamaması birbiriyle ilişkili çeşitli sebeplere dayanmaktadır. Kadının; ailesinde, sosyal yaşamda, eğitimde, iş gücünde ve siyasette karşılaştığı güncel sorunlar, cinsiyet eşitliği yaklaşımının toplumun farklı kesimleri tarafından kabul görmemesi ile yakından ilişkilidir. Bu kapsamda, kadının ailede, sosyal yaşamda, iş gücünde ve siyasette aktif bir birey olarak, kendi potansiyelini ve isteklerini bireysel seçimleri doğrultusunda, özgürce hayata geçirebilmesi ve cinsiyet eşitsizliği ile mücadele etmesi için, erken yaşlardan itibaren nitelikli bir eğitim alması önem arz etmektedir.

Aydın Doğan Vakfı, Türkiye'nin aydınlık yarınlara kavuşması için, doğan her kız çocuğuna erkek çocuklarla eşit eğitim imkânı verilmesi gerektiğini savunmaktadır. Vakıf, bu kapsamda kızları eğitim hayatlarında desteklemek ve önlerindeki engelleri kaldırmak üzere çalışmalar yürütmeyi temel öncelik olarak görmektedir.

Kız Öğrenci Yurtları

Aydın Doğan Vakfı, kamuoyunda yoğun ilgi gören "Baba Beni Okula Gönder" kampanyası kapsamında yapımını üstlenerek T.C. Milli Eğitim Bakanlığı'na bağışladığı kız öğrenci yurtlarına desteğini 2018 yılında da sürdürmüştür. Nene Hatun Lisesi Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Erzurum), Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Erzincan), Hacı Hüsrev Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Kelkit), Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Kürtün), Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Köse) ve Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu (Şiran) bu kampanya kapsamında yaptırılan yurtlardır.

a. Başarı Beni İstanbul'a Götürüyor Programı

5-9 Mayıs 2018 tarihlerinde Aydın Doğan Vakfı tarafından "Baba Beni Okula Gönder" kampanyası kapsamında yaptırılan toplam 12 yurtta kalan ve okullarında başarı sıralamasında ilk 3'te yer alan 36 öğrenci, hem başarılarının ödüllendirilmesi hem de sosyal ve kültürel gelişimlerine destek olunması amacıyla, öğretmenleri eşliğinde İstanbul'da misafir edilmiştir. "Başarı Beni İstanbul'a Götürüyor" Programı boyunca öğrencilere şehrin tarihî ve turistik yerleri ile üniversiteleri ziyaret etme fırsatı yaratılmıştır.

b. Kız Öğrenci Yurtları Proje Destek Fonu

Aydın Doğan Vakfı, son yıllarda gelen yoğun talep doğrultusunda, "Baba Beni Okula Gönder" kampanyası kapsamında açılmış olan yurtlarda kalan kız öğrencilerin yurttaki yaşam koşullarını iyileştirmek ve güçlü ve topluma faydalı bireyler olarak yetişmelerini sağlamak amacıyla, yurt idarecilerinin, öğretmenlerin, personelin ve öğrencilerin kullanımına yönelik bir destek fonu oluşturmuştur. "Baba Beni Okula Gönder" yurtlarından 14 adet proje başvurusu yapılmış, Aydın Doğan Vakfı Kız Yurtları Destek Fonu 9 proje arasında paylaştırılmıştır. Seçilen projeler arasında kız curling

takımının kurulması, çeşitli yarışma ve etkinliklerin düzenlenmesi, yurt öğrencilerinin başka bir yurdu ziyaret etmesi ve spor salonu ve sinema salonu oluşturulması yer almaktadır.

c. Yurt Yöneticilerinin Eğitimi Semineri

Aydın Doğan Vakfı'nın Milli Eğitim Bakanlığı işbirliğinde, "Baba Beni Okula Gönder" seferberliği kapsamında açılan 33 kız öğrenci yurdundaki yönetici ve öğretmenler için düzenlediği "Ergenlik ve Gelişim Süreçlerinin Yönetimi ve Teknoloji Eğitiminin Önemi" semineri 25-30 Kasım 2018 tarihleri arasında Kozyatağı Hilton Oteli'nde gerçekleştirilmiştir. 70 yurt yöneticisi ve öğretmene beş gün boyunca; ergen özellikleri ve ihtiyaçları, teknoloji ve eylem planı hazırlama gibi çeşitli konularda eğitimler verilmiş ve öğretmen ve idarecilere İstanbul'un tarihi yerlerini görme fırsatı yaratılmıştır.

d. Üniversite Giriş Sınavına Hazırlık Setleri

"Baba Beni Okula Gönder" kampanyası kapsamında yaptırılan kız öğrenci yurtlarında kalan öğrencilerin üniversiteye devam etmeleri Aydın Doğan Vakfı tarafından desteklenmektedir. Pansiyonda kalan kız öğrencilerin sınava hazırlanırken en büyük eksikliklerinin sınav hazırlık setleri olduğu bilinmektedir. Aydın Doğan Vakfı yurtlarda kalan lise son sınıf öğrencilerine, sınava hazırlık çalışmalarına destek olmak amacıyla, üniversiteye giriş hazırlık kitap setleri göndermektedir. 2018 yılında da yaklaşık 700 öğrenciye üniversite sınavı hazırlık setleri konusunda destek verilmiştir.

Üniversite Öğrencilerine Eğitim Bursu ve Genç Liderler Yaz Kampı

Aydın Doğan Vakfı, 2015-2016 eğitim-öğretim döneminden başlamak üzere, başarılı ancak maddi durumu yetersiz kız öğrencilerinin öğrenimlerine katkıda bulunmak amacıyla, burs programı başlatmıştır. Bu kapsamda, Boğaziçi Üniversitesi Mühendislik Fakültesi'nde öğrenci olan ve üniversite giriş sınavındaki sıralamada ilk 101-500 içinde yer alan ihtiyaç sahibi kız öğrencilere, İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde öğrenci olan ve üniversite giriş sınavında sıralamada ilk 1.000 içinde yer alan ihtiyaç sahibi kız öğrencilere ve "Baba Beni Okula Gönder" kampanyası kapsamında yaptırılan kız öğrenci pansiyonlarında orta öğrenimi süresince kalmış ve üniversite giriş sınavında başarı göstererek devlet üniversitelerinin lisans bölümlerine yerleşmeye hak kazanan ihtiyaç sahibi kız öğrencilere burs verilmeye başlanmıştır. Vakıf tarafından yapılan değerlendirmeler sonucunda 2018-2019 eğitim-öğretim dönemi için eğitim bursu almaya hak kazanan öğrenciler belirlenmiştir. Bu kapsamda Vakfın burs vererek eğitimlerine destek olduğu 105 öğrencisi bulunmaktadır.

a. Mentorluk Programı

Aydın Doğan Vakfı tarafından verilen eğitim bursunun yanı sıra öğrencilerin mesleki ve bireysel gelişimlerine destek sağlamak üzere mentorluk programı da uygulanmaktadır. Vakfın amacı, bursiyerlerin gelecekte kendi ayakları üzerinde duran, kültürlü, açık fikirli ve başarılı yetişkinler olmasına katkıda bulunmaktır. Doğan Grubu yöneticilerinin mentor olarak katkı sağladığı program kapsamında öğrenciler ile yöneticiler belirlenen sürelerde biraraya gelmektedir.

b. Genç Liderler Yaz Kampı

Aydın Doğan Vakfı, üniversiteli kızların profesyonel hayata hazırlanmasına destek olmak ve onların geleceğin güçlü liderleri olarak yetişmelerine katkı sağlamak amacıyla her yıl Genç Liderler Yaz Kampı düzenlemektedir. Genç Liderler Yaz Kampı bu yıl, 12-19 Ağustos 2018 tarihleri arasında Datça'da yer alan Uluslararası Knidos Kültür ve Sanat Akademisi'nde düzenlenmiştir. Kampa katılan gençler, altı gün boyunca güne yoga ile başlamış ve çeşitli sanatsal ve sportif faaliyetlere katılma fırsatı bulmuşlardır.

Kampta öğrencilerin güçlü ve zayıf yanlarını keşfederek sorunlarla baş etme yöntemleri üzerine konuştukları 'Liderlik'; Türkiye'de toplumsal cinsiyet eşitliği konusunun ele alındığı 'Proje Geliştirme' ve gençlerin ihtiyaç duyduğu alanlar göz önüne alınarak hazırlanan 'Kişisel Gelişim' atölyeleri düzenlenmiştir. Başarılı kız öğrenciler için dijital araçları etkin kullanma, etkili iletişim ve sunum teknikleri gibi konularda da eğitimler düzenlenmiş, Değer Taşı oyunu oynanmış ve seramik atölyesi gerçekleştirilmiştir.

c. "Sen de Yapabilirsin!" Projesi

Yaz kampına katılan üniversiteli gençler, genç arkadaşlarına destek olmak için "Sen de Yapabilirsin!" isimli bir proje geliştirmiştir. Lise eğitimine devam ederken yurtta kalan öğrenciler için Gümüşhane Şiran Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu'na giden üniversiteliler lise öğrencileri ile birlikte çalışmalar yürütmüş ve onlar için rol model olarak eğitimlerine devam etme konusunda motivasyonlarını artırıcı etkinlikler gerçekleştirmişlerdir. 2018 yılı içinde Şiran Aydın Doğan Kız Öğrenci yurduna iki ziyaret gerçekleştirilmiştir. Proje ekibine yeni katılan öğrencilerle birlikte Mardin Midyat'ta bulunan kız öğrenci yurdu da proje kapsamına alınmış ve etkinlik 9-11 Kasım 2018 tarihlerinde gerçekleştirilmiştir.

Dünya Kız Çocukları Günü Konferansı

Birleşmiş Milletler (BM) tarafından Dünya Kız Çocukları Günü olarak ilan edilen 11 Ekim'de düzenlenen uluslararası konferansla, kız çocuklarının güçlenmesi, karşılaştıkları engellerin ortadan kaldırılması ve insan haklarından eksiksiz yararlanmalarının sağlanması amaçlanmaktadır. 4'üncüsü 11 Ekim 2018 tarihinde "Güçlü Kızlar, Güçlü Yarınlar: Kız Çocuklarının Bilim, Sanat ve Spor Yoluyla Güçlenmesi" temasıyla Aydın Doğan Vakfı tarafından düzenlenen uluslararası konferans UN Women, UNICEF ve UNFPA iş birliğiyle gerçekleştirilmiştir. Toplumsal cinsiyet eşitliği ve eğitimin önemine dikkat çekmek amacıyla düzenlenen Dünya Kız Çocukları Günü Konferansı; Türkiye'nin ve dünyanın önde gelen isimlerinin katılımı ve katkılarıyla kız çocuklarının güçlenmesi konusunun tartışıldığı bir platform olmuştur. Dünya Kız Çocukları Günü Konferansı'nın açılış konuşmasını Aydın Doğan Vakfı Yönetim Kurulu Başkan Vekili Vuslat Doğan Sabancı gerçekleştirmiştir. Konferansın ana konuşmacısı ise, kadınları sosyal ve ekonomik olarak destekleyen ve güçlendiren çalışmalarını 10 farklı ülkede yaklaşık 420 bin kadın için sürdüren Women for Women Örgütü'nün kurucusu, Zainab Salbi olmuştur. Değerli çalışmalarıyla yakın zamanda Foreign Policy Magazine tarafından hazırlanan "100 Küresel Düşünen Lider" listesine dahil edilen Salbi, "Daha İyi Bir Dünya için Değişimin Temsilcileri; Kız ve Erkek Çocukları" konulu konuşmasında katılımcılara birbirinden önemli mesajlar aktarmıştır.

UNICEF Türkiye Temsilcisi Phillippe Duamelle, UNFPA Türkiye Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Program Koordinatörü Meltem Ağduk ve UN Women Türkiye Ofisi Direktör Vekili Dr. Sabine Freizer da yaptıkları konuşmalarla konferansa katkıda bulunmuşlardır. Konferans; kız çocuklarının geleceği şekillendirebilen ve toplumları dönüştüren bireyler olmalarının önündeki engelleri kaldırmaya, potansiyellerini ortaya çıkarmaya ve toplumsal cinsiyet eşitliği konusunda duyarlılık oluşturmaya odaklanmıştır. Gün içindeki panellerde; bilim, sanat ve spor alanlarında ulusal ve uluslararası başarı kazanmış ve kız çocuklarına örnek olan değerli konuşmacılar, kendi başarı hikâyelerini ve görüşlerini paylaşmışlardır. Panellerdeki tartışmaların ortak noktası; bilim, sanat ve sporun eğitimle birleşmesinin kız çocukları ve toplumların gelişimine yaratacağı katkılar olmuştur. Birbirinden değerli isimlerin katılımıyla gerçekleşen konferansta lise öğrencilerinin bilim standları, Mardin Sirki ve Barış İçin Müzik Vakfı öğrencilerinin sergilediği performanslar da yer almıştır. Konferans hakkında ulusal ve uluslararası basında yer alan haberler konuyla ilgili farkındalık yaratılmasına önemli katkı sağlamıştır.

PISA ve TIMSS Araştırma Raporu ve Eğitim Politikası Semineri

Aydın Doğan Vakfı tarafından Eğitim Reformu Girişimi'ne (ERG), PISA (Uluslararası Öğrenci Başarılarını Değerlendirme Programı) ve TIMSS (Uluslararası Matematik ve Fen Eğilimleri Araştırması) değerlendirmelerinin sonuçlarının incelenmesi yoluyla, temel eğitim çıktılarında cinsiyet eşitliği üzerine kapsamlı bir araştırma raporu hazırlatılmıştır. Raporu konunun ilgilileriyle paylaşmak amacıyla 19 Şubat 2018 tarihinde ERG iş birliğiyle bir seminer düzenlenmiştir.

Türkiye'de kız çocuklarının güçlenmesi ve eğitim ve sosyal anlamda daha iyi şartlara sahip olabilmeleri için çalışmalar yürüten ve her yıl bu alanda yaptırdığı araştırmaları düzenlediği seminerler aracılığıyla kamuoyuyla paylaşan Aydın Doğan Vakfı'nın ev sahipliğini üstlendiği seminerin açılış konuşmasını ADV Yürütme Kurulu Başkanı Candan Fetvacı yapmıştır. ERG Direktörü Batuhan Aydagül'ün moderatörlük görevini üstlendiği seminerde, ERG Araştırmacısı Ertuğrul Polat araştırmanın detaylarını anlatan bir sunum yapmıştır. Seminerde sonuç analizlerini bilgi ve tecrübeleriyle değerlendirmek üzere Milli Eğitim Bakanlığı Ölçme, Değerlendirme ve Sınav Hizmetleri Genel Müdürü

Doç. Dr. Bayram Çetin, Boğaziçi Üniversitesi Psikoloji Bölümü'nden Doç. Dr. Serra Müderrisoğlu ve Ankara Üniversitesi İlköğretim Bölümü'nden Doç. Dr. Yasemin Esen konuşmacı olarak yer almıştır.

Malatya Kız Futbol Kulübünün Desteklenmesi

8 Ekim 2015 tarihinde düzenlenen Dünya Kız Çocukları Günü Konferansı'na katılan Malatya Kız Futbol Takımı, konferans katılımcılarıyla sporun, eğitimin önündeki engelleri aşmak için kullanılabilecek güzel bir yol olduğunu paylaşmıştır. Konferansta futbol takımı üyesi kız çocukları, sporun ve futbol takımında olmanın eğitim hayatlarına devam etmek için kendilerine verdiği desteği anlatmış ve bu paylaşım konferansa katılan herkesi etkilemiştir. Futbolcu kızların futbola olan tutkularının yanı sıra karşılaştıkları birtakım zorlukların da gündeme getirildiği konferans sonrasında Aydın Doğan Vakfı, Kulübü destekleme kararı almıştır. Üniversiteye devam eden ve maddi zorluk yaşayan öğrencilere Vakıf tarafından burs tahsis edilmiş ve takıma da maddi destek sağlanmıştır. Kulüpte lisanslı futbolcu olan kız öğrenciler, bu yolla üniversite eğitimlerine de devam etme olanağı bulmuşlardır.

Baksı Öğrenci Sanat Şenliği

Kültür ve sanatın bireylerin kendilerini en iyi biçimde ifade edebilmelerini sağlama yolundaki önemli rolünden yola çıkan Aydın Doğan Vakfı, kızların sanat yoluyla güçlenmesi hedefi doğrultusunda da çalışmalar yürütmektedir. Vakıf, Prof. Dr. Hüsamettin Koçan tarafından Bayburt'ta kurulan Baksı Müzesi'nde her yıl gerçekleştirilen Baksı Öğrenci Sanat Şenliği'ni destekleme kararı almıştır. Karadeniz Teknik Üniversitesi Güzel Sanatlar Fakültesi, Erzurum Üniversitesi Güzel Sanatlar Fakültesi ve Baksı Kültür Sanat Vakfı ortaklığında bu yıl 6'ncısı düzenlenen şenlikte resim yarışması ve çocuk sanat atölyeleri gibi aktiviteler aracılığıyla ilkokul, ortaokul ve lise çağındaki çocukların sanatla buluşması sağlanmış ve "Yeteneğin Eğitimi" üst başlıklı bir çalıştay gerçekleştirilmiştir. Ayrıca şenlikte belirlenen başarılı öğrencilere bir yıllık eğitim bursu ödülü verilmiştir. Aydın Doğan Vakfı, üç şehirden toplam 90 çocuğun katıldığı şenlikte tüm kız çocuklarına burs desteği vermiştir. Vakıf, düzenlenen çalıştaya finansal destek yoluyla da katkıda bulunmuştur.

Ben İstersem Kitabı

Aydın Doğan Vakfı, eğitime yapılan destek ve teşviklerle, hem ekonomiye ve nitelikli işgücü gelişimine katkı yapmayı hem de genç kızların topluma üretken bireyler olarak katılmasını sağlamayı amaçlamaktadır. Bu amaç doğrultusunda, konferans için Doğan Egmont Yayıncılık ile gerçekleştirilen iş birliği sayesinde, Türk edebiyatının usta kadın yazarları bir araya getirilerek "Güçlü Kızlar Güçlü Yarınlar için İlham Veren Öyküler: Ben İstersem" kitabının doğuşuna öncülük edilmiştir.

Canan Tan, Deniz Erbulak, Feyza Hepçilingirler, Gülten Dayıoğlu, İpek Ongun, Karin Karakaşlı, Nermin Bezmen, Şebnem İşigüzel ve Şermin Yaşar'ın birbirinden değerli öykülerine yer veren "Ben İstersem" adlı öykü derlemesi ilk kez 11 Ekim Dünya Kız Çocukları Günü Konferansı'nda, yazarlarının da katılımı ile, okurlarla buluşmuştur.

Teknolojinin Kadın Liderleri Yarışması

Türkiye'de teknoloji alanında çalışan kadınları, daha fazlasını başarmaları noktasında, teşvik etmek amacıyla düzenlenen Teknolojinin Kadın Liderleri Yarışması'nın ikincisi Aydın Doğan Vakfı, Microsoft Türkiye ve Kagider iş birliğiyle gerçekleştirilmiştir. Geleceği inşa eden teknoloji sektörünün dünyayı güçlendirecek inovasyonlar üretmesinde cinsiyet eşitliğinin önemli rolü olduğuna inanan Aydın Doğan Vakfı, Microsoft ve Kagider, Türkiye'de teknoloji alanında başarı hikayesi yaratan kadınları ortaya çıkarmak için düzenlenen Teknolojinin Kadın Liderleri Yarışması'nın ödül törenini 6 Haziran 2018 tarihinde düzenlemişlerdir.

STEM Eğitimleri

Aydın Doğan Vakfı, öğrencilerin teknoloji alanında daha donanımlı olmasını sağlamak amacıyla, okullarında ve kız öğrenci yurtlarında teknoloji konusunda eğitimler vermeye başlamıştır. Öğrencilerin teknoloji eğitimi için Bilişim Garaj Akademi ile imzalanan sözleşme doğrultusunda Işıl Sema Doğan İlkokulu ve Şiran Aydın Doğan Kız Öğrenci

yurdunda eğitimlere başlanmıştır. İki okulun tüm öğretmenleri Bilişim Garaj Akademi tarafından verilen eğitici eğitimini almış ve müfredata uygun eğitimler verilmeye başlanmıştır. Şiran Aydın Doğan Kız Öğrenci Yurdu'nda gerçekleştirilecek STEM eğitimlerinin altyapı hazırlığı için bir bilgisayar laboratuvarı kurulmuş ve ayrıca okula 3D printer alınmıştır.

GENÇ İLETİŞİMCİLER YARIŞMASI

Aydın Doğan Vakfı, nitelikli medya çalışanı ve yöneticisi yetişmesine katkı sağlamak amacıyla üniversitelerin iletişim fakültelerine yönelik her yıl Genç İletişimciler Yarışması düzenlemektedir. İletişim fakültesi öğrencilerinin geleceğin yenilikçi, araştıran ve ilham veren medya liderleri olarak yetişmeleri amacıyla her yıl düzenlenen Genç İletişimciler Yarışması'nın 29'uncusu, bu yıl Yeditepe Üniversitesi 26 Ağustos Yerleşimi'nde gerçekleşen ödül töreniyle tamamlanmıştır.

42 üniversitenin iletişim fakültelerinden, Yazılı, Görsel, İşitsel, Reklam, Halkla İlişkiler ve İnternet Yayıncılığı dallarında, 1.087 öğrencinin 917 çalışmayla katıldığı yarışmada; seçici kurullar 25 üniversiteden 102 öğrencinin toplam 59 projesini ödüle değer bulmuştur.

AYDIN DOĞAN ÖDÜLÜ

Aydın Doğan Vakfı, her yıl kültür, sanat, edebiyat ve bilim gibi farklı alanlarda ülkesine, dünyaya ve insanlığa katkıda bulunan eserler ortaya koyan ve mesleğinde yüksek başarı elde etmiş kişileri ödüllendirmektedir.

Aydın Doğan Vakfı Yönetim Kurulu, Aydın Doğan Ödülü ile, toplumun daha ileriye taşınarak çağdaş bir düzeye ulaştırılmasını ve bunun için eğitimin desteklenmesini amaçlamaktadır. Aydın Doğan Ödülü 2018 yılında Türk Halk Müziği ve bağlama alanında özgün arayışlarını yoğunlaştırarak sürdüren, Anadolu müziğinin dünyaya tanıtılmasına ve eğitim çalışmalarıyla yeni kuşakların yetişmesine ciddi katkı sağlayan ve bağlama çalgısında bir ekol yaratmış olan sanatçı Arif Sağ'a oybirliğiyle verilmiştir.

Aydın Doğan Ödülü Aydın Doğan Vakfı'nın Kurucusu ve Onursal Başkanı Aydın Doğan tarafından, 4 Nisan 2018 Çarşamba günü İstanbul Hilton Oteli'nde düzenlenen törenle, Arif Sağ'a takdim edilmiştir.

KARİKATÜR YARIŞMASI

Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması

Karikatür alanında dünyanın en prestijli yarışmalarından biri olarak kabul edilen Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması, 2018 yılında 35. yılını kutlamıştır. 2018 yılında yarışmaya 64 ülkeden 623 sanatçı 2.143 karikatürle katılırken; Yarışmanın Seçici Kurulu'nun değerlendirmesi sonucunda iki çalışma birinciliğe layık görülmüştür. Dokhshid Ghodratipour (İran) ve Jugoslav Vlahovic (Sırbistan) birinciliği alırken, Shahrokh Heidari (İran) ikinci ve Krzysztof Grzondziel (Polonya) üçüncü olmuştur.

Tüm çalışmalarında kız çocuklarının eğitimi, güçlenmesi ve cinsiyet eşitliği konularına özel vurgu yapan Aydın Doğan Vakfı, "Güçlü Kızlar, Güçlü Yarınlar" teması altındaki özel ödülünü 2018 yılında da vermiştir. Bu özel ödülün sahibi Bernard Bouton (Fransa) olmuştur.

Uluslararası bir platform haline gelen, farklı milletlerden pek çok karikatür sanatçısının değerli çizimleri ile katılım gösterdiği ve dünyanın "Karikatür Oscar"ı olarak da adlandırılan Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması'nın Ödülleri 27 Kasım 2018 tarihinde Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi'nde yapılan ödül töreni ile sahiplerine takdim edilmiştir.

35'incisi düzenlenen serbest konulu Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması, tüm dünyadan profesyonel ve amatör karikatüristlerin katılımına açıktır. Yarışmaya bugüne kadar 137 ülkeden 8.800 sanatçı, 85 bine yakın eser ile katılmıştır.

Sergiler

Her yıl olduğu gibi 2018 yılında da, Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması'na katılan ve sergilenmeye değer görülen eserlerle ödüllü karikatürlerin yer aldığı seçkilerden oluşturulan sergiler; Adana, Ankara, Balıkesir, Eskişehir, İstanbul ve Muğla'da sanatseverlerle buluşmuştur. Ayrıca, 2018 yılında Aydın Doğan Vakfı arşivlerindeki 85 bine yakın karikatür arasından oluşturulan "Güçlü Kızlar, Güçlü Yarınlar" konulu seçki İstanbul'da sanatseverlerin beğenisine sunulmuştur.

DİĞER FAALİYETLER

Eğitim Reformu Girişimi (ERG)

"Herkes için kaliteli eğitim" yaklaşımını benimseyen Aydın Doğan Vakfı, Türkiye'de eğitim alanında fırsat eşitliğinin sağlanması ve eğitim koşullarının iyileştirilmesi amacıyla pek çok projeye katkı sağlamaktadır. Vakıf, Türkiye'nin önde gelen diğer sivil toplum kuruluşlarıyla beraber Eğitim Reformu Girişimi'ni ("ERG") desteklemektedir.

Öğretmen Ağı

ERG'nin koordinatörlüğünü üstlendiği ve Aydın Doğan Vakfı'nın da desteklediği Öğretmen Ağı, Türkiye'de eğitim niteliğinin ve öğrenci başarısının artmasına katkı sağlamak için, öğretmenlerin değişim ve dönüşüm yaratacakları devamlı bir etkileşim ortamı oluşturmayı hedeflemektedir. Öğretmenlik yapan bireyin güçlenmesi için öğretmenlere kaynak ve akran dayanışması konusunda deneyim sunan Öğretmen Ağı, öğretmenlerin sınıflarına taşıdıkları çözüm ve başarı hikayelerinin yaygınlaştırılmasında önemli bir aracı olmayı hedeflemektedir.

Vehbi Koç Vakfı, Atölye ve Eğitim Reformu Girişimi iş birliğiyle yürütülen Öğretmen Araştırması'nın sonucunda temelleri atılan Öğretmen Ağı'nı Türkiye'nin önde gelen altı vakfı (Aydın Doğan Vakfı, Anne Çocuk Eğitim Vakfı, Enka Vakfı, Mehmet Zorlu Vakfı, Sabancı Vakfı ve Vehbi Koç Vakfı) desteklemektedir.

Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı

1993 yılında aralarında Aydın Doğan Vakfı'nın da bulunduğu 23 sivil toplum kuruluşu tarafından kurulan Türkiye Üçüncü Sektör Vakfı ("TÜSEV"), üçüncü sektörün yasal, mali ve işlevsel altyapısının geliştirilmesini amaçlamaktadır. TÜSEV'in kurucularından ve Yönetim Kurulu Üyelerinden biri olan Aydın Doğan Vakfı, Vakfın faaliyetlerine aktif biçimde destek olmaktadır. Vakfın 100'ü aşkın Mütevelli Heyeti Üyesi, Türkiye'deki sivil toplumun gelişmesi için çalışmalar yürütmektedir.

Gümüşhane Sema Doğan Parkı

24 Temmuz 2008 tarihinde Aydın Doğan Vakfı'nın desteğiyle hizmete giren Sema Doğan Parkı, Gümüşhane'nin kültürel ve sosyal yaşamını zenginleştirmeyi amaçlamaktadır. Çok amaçlı bir tesis olarak planlanan Sema Doğan Parkı'nda piknik alanı ve çocuk oyun parkının yanı sıra sportif faaliyetler için basketbol sahası ve tenis kortu da yer almaktadır. Sinema, tiyatro ve gösterilerin gerçekleştirilebileceği anfitiyatroya sahip olan Sema Doğan Parkı'nda davet, konser ve konferans gibi kültürel etkinlikler için tasarlanan bir kapalı salon da bulunmaktadır.

European Foundation Center (EFC)

Aydın Doğan Vakfı'nın üyesi olduğu Avrupa Vakıflar Merkezi (European Foundation Center) tarafından Brüksel'de düzenlenen "Preserving Heritage and Transforming Spaces" (Mirası Koruma ve Alanları Dönüştürme) isimli sergide, Aydın Doğan Vakfı'nın sosyal ve kültürel amaçlı çalışmalarından biri olan Sema Doğan Parkı da yer almıştır.

Vakıfların alanlarını kamu yararı için ne şekilde kullanmakta olduğunu ortaya koymak amacıyla Brüksel'de Avrupa Vakıflar Birliği Sergi Salonu'nda açılan sergide, Türkiye'den seçilen tek Vakıf olan Aydın Doğan Vakfı, Sema Doğan Parkı çalışması ile ilgi çeken projelerden biri olarak yer almıştır.

D.2.2 Doğan Holding

ORTAK DEĞERLER HAREKETİ

Ortak Değerler Hareketi'nin misyonu, değerleri yaşamın merkezine koymaktır. Ortak Değerler Hareketi, bireysel değerlerimizi keşfederek müşterek yanlarımız etrafında buluşmayı hedefleyen; böylece toplumdaki ayrışma ve kutuplaşma eğilimlerini gidermeye çalışan bir sosyal sorumluluk projesidir. Ortak Değerler Hareketi, bu konuda araştırmalar yapar; değer odaklı ve müşterek gelişime yönelik projeleri destekler.

Ortak Değerler Hareketi, müştereklerimizi hatırlamanın ve ortak bir Türkiye hayalini dillendirmenin kutuplaşmaya iyi geleceği inancıyla Doğan Holding Yönetim Kurulu Başkanı Begüm Doğan Faralyalı liderliğinde Eylül 2016 yılında ortaya çıkmıştır.

Proje Eylül 2016'da Hürriyet'de bir yazı dizisi ile başlamış, kamuoyunda önemli isimlere "Sahi nedir bizim müştereklerimiz?'' sorusu sorularak ve değerler üzerine büyük bir sohbet başlatmıştır. Ardından, iki bine yakın kişi ile Türkiye Değerler Araştıması gerçekleştirilmiştir. Araştırmanın Türkiye'deki en çarpıcı sonucu, toplumda olması arzulanan değerler konusundaki olağanüstü örtüşmedir. Adalet, saygı, ahlak, ve güven, toplumun her kesiminin özlem duyduğu ve merkezi önem atfettiği değerler olarak karşımıza çıkmıştır. Bu sonuçlar doğrultuda projeler şekillenmiş, farklı illerde, farklı kesimlerinden genç ve kadınlarla "Değer Atölyeleri" hayata geçmiştir. Bu atölyelerde araştırmada çıkan ortak değerleri, değerlerin hayatımızdaki yansımalarını ve arzulanan değerleri nasıl daha çok yaşatabileceği konuşulmuş, kişisel değerlerin, evrensel değerlerin hayatımızdaki önemini vurgulanmıştır.

Hem bireysel, hem de toplumsal olarak mutlu bir yaşamın en önemli yollarından birinin değerlerimizi keşfetmek ve değerlerimize göre bir yaşam seçmekten geçtiği inancından yola çıkan proje kapsamında, dünyada da bir ilk olan 'Değer Taşı' oyununu tasarlanmıştır. Kutu Oyunu gönüllü olarak öğrencileriyle oynamak isteyen çeşitli üniversitelerden akademisyenlerle, lise seviyesindeki öğretmenlerle, sivil toplum kuruluşlarıyla ve şirketlerle paylaşıılmakta olup, aynı zamanda oyun, D&R mağazalarında, Hepsiburada'da satılmaktadır. Satılan her oyun için bir oyun da İhtiyaç Haritası üzerinden Türkiye'nin dört bir yanına gönderilmektedir.

Oprtak Değerler Hareketi kapsamında 2018 yılında, toplumdaki ortak değerlerin hatırlanması, anlaşılması, önemsenmesi, korunması ve geliştirilmesine yönelik yaratıcı, yenilikçi ve farklı kesimlerin ortaklığına dayanan projelerin desteklenmesi amacıyla 'Ortak Değerler Proje Yarışması' düzenlenmiştir. Türkiye'nin farklı bölgelerinden gelen onlarca projenin içerisindne seçilen yedi projeye fon verilmiştir. 2018 yılında hayata geçmeye başlayan projeler halen devam etmektedir.

Bugüne kadar sadece atölyelerde, düzenlenen veya katılınan konferanslarda Ortak Değerler Hareketi 5.000'e yakın kişiye birebir anlatılmıştır. Değer Taşı Oyunu, Türkiye'nin 7 bölgesinde 19 farklı ilde yaklaşık 5.000 kişi ile oynanmıştır. Ayrıca fonlanan projelerden biri olan "Gölgeden Hayata Değerlerimiz" kapsamındaki müzikli gölge oyunu 'Masal Kutusu', 7.000 ilkokul öğrencisine birebir sergilenmiştir. Medyada ve sosyal medyada yapılan farkındalık kampanyaları ile bugüne kadar milyonlara ulaşılmıştır.

2019 yılında Ortak Değerler Hareketi ile bireyden topluma uzanan değer çalışmalarına devam edilecektir.

D.2.3 Grup Şirketlerinin Sosyal Sorumluluk ve Etkinlik Faaliyetleri

ENERJİ

Doğan Enerji Projeleri

Eğitim Faaliyetleri

Doğan Enerji, üretim faaliyetlerini yürüttüğü bölgelerdeki halka yönelik kurumsal sosyal sorumluluk projeleriyle ön plana çıkmaktadır. Özellikle eğitim faaliyetlerine büyük önem veren Şirket, rüzgar santrallerinin olduğu Mut ve Bandırma bölgelerinde, üniversite düzeyindeki öğrencilere burs desteği vererek eğitimlerine katkı sağlamaktadır. Şirket, bu desteği her akademik yıl başında sağlamayı hedeflemektedir. Ayrıca, bölgede bulunan ilkokulların bazı ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla bölgede yetkili olan muhtar, kaymakam ve okul öğretmenleri ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

Sunflower Projeleri

Çatı Güneş Projeleri: Yenilikçi, sürdürülebilir ve fütüristik bir enerji vizyonuna sahip olan Sunflower, enerji verimliliği ve enerji tasarrufu sağlamak amacı ile ticari ve endüstriyel çatı güneş projeleri sunmak üzere faaliyet göstermektedir. Sunflower, ana faaliyet kolunun yanında, geleceğin enerji vizyonunu oluşturacak her türlü fikir üzerinde de projeler üretmekte ve geliştirmektedir.

Aytemiz Projeleri

SEÇ-G ve İnsan Kaynakları Uygulamaları

Aytemiz tüm faaliyetlerini Sağlık, Emniyet, Çevre ve Güvenlik ("SEÇ-G") kriterlerine bağlı olarak etkin bir şekilde yönetmektedir. Faaliyetlerinde; iş sağlığı ve güvenliği, emniyet, çevreye saygı ve müşteri memnuniyeti en öncelikli konular arasında yer almaktadır. Şirket faaliyetlerinin çok tehlikeli kategorisinde yer alması sebebiyle SEÇ-G en öncelikli konu olarak ele alınmakta ve bu kapsamda mevzuata tam uyum büyük önem taşımaktadır.

Aytemiz'in SEÇ-G yönetim sisteminin hedefi; insanların güvenliğini sağlamak, çevreyi korumak, doğal kaynakları verimli kullanmak, belirtilen amaçlara uygun hizmet, ürün ve enerji kaynakları geliştirmek, müşterilerine kaliteli hizmet ve ürün sunmak, yönetimin SEÇ-G ve kalite performansını görünür kılmak, acil durumları yönetmek ve şeffaf şekilde rapor etmek, yönetimin faaliyet alanlarında en doğru ve verimli yöntemleri uygulamada ve geliştirmede öncülük etmek, SEÇ-G yönetim sistemini canlı tutmak ve sürekli gelişmesine katkıda bulunmaktır.

SEÇ-G uygulamalarına yüksek düzeyde önem vermenin yanı sıra kalite, çevre, güvenlik yönetimi ve iş sağlığı ve güvenliği alanlarındaki ulusal/uluslararası sistem ve standartlardan yararlanılmakta ve standartların öngördüğü tüm denetim ve iletişim uygulamaları hayata geçirilmektedir. ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi kapsamında belgelendirilmiştir olan terminaller her yıl denetime tabi tutulmaktadır.

Faaliyetlerde kazaların önlenmesi için ilgili "risk metodu" yaklaşımıyla, öncelikler belirlenip, tüm risk azaltıcı aksiyonlar hayata geçirilmektedir. Ayrıca meydana gelen her türlü vakanın etkisi ve nedenlerini anlamaya dönük, kök sebep analizleri yapılarak, sistemsel ve insan kaynaklı nedenler tespit edilmekte ve bu nedenlerin tekrarlanmaması için planlama yapılmaktadır. Kazaların önlenmesinde çalışan eğitimlerinin önemli rolü bulunmaktadır. Bu eğitimler, defansif sürüş, yorgunlukla mücadele, ilk yardım, yangın, yol güvenliği, temel İSG ve yüksekte çalışma konularını kapsamaktadır.

2018 yılında ölümlü bir kaza bulunmamaktadır ve gün kayıplı kaza 5 olarak kaydedilmiştr.

Çalışanlara İSG eğitimlerinin yanı sıra kariyer ve kendini geliştirmelerine yönelik eğitimler de verilmektedir. Bu eğitimler arasında excel, finansçı olmayanlara finans, rekabet hukuku, etkin iletişim ve saha oryantasyon eğitimleri yer almaktadır.

İnsan kaynakları uygulamaları kapsamında ayrıca 2019'da kadın istihdamını arttıran projelerin hayata geçirilmesi hedeflenmektedir**.**

Aytemiz'den İstasyonlara Yönelik Örnek Bir Proje: Aytemiz, tuvalet ve market dönüşüm projesi kapsamında hizmet ağındaki istasyonlarda hizmet standartlarının yükseltilmesi için pilot çalışma başlatmıştır. Proje kapsamındaki istasyonlara hijyen standartlarının yükseltilmesi için özel temizlik kolileri gönderilmiş ve hijyen standartlarının yükseltilmesi için ziyaret sıklığı artırılmıştır.

Aytemiz-Doğan Enerji Elektrikli Şarj İstasyonları: Türkiye'de ilk defa Doğan Enerji şemsiyesi altındaki Aytemiz öncülüğünde, İstanbul-İzmir Otoyolu'nun en kritik lokasyonlarından biri olan Bursa'daki Aytemiz akaryakıt istasyonuna, hem elektrikli hem de hibrid araçların şarj edilebilmesine imkân sağlayan "hızlı şarj" ünitesi kurulmuştur. Türkiye'de bu alanda lider olan Eşarj Elektrikli Araçlar Şarj Sistemleri A.Ş. iş birliği ile kurulan ünite şu an Türkiye'de kullanılan tüm elektrikli araç tiplerini şarj edebilecek (AC ve DC) kapasitedir. En yeni teknolojiyle kurulmuş olan ünite, aynı anda 3 araca hizmet verebilme özelliğine sahiptir.

Elektrikli şarj istasyonları projesi üretim portföyünde sadece yenilenebilir enerji kaynakları bulunan Doğan Enerji için büyük önem arz etmektedir. Şelektrikli şarj istasyonları, hem Doğan Enerji'nin kendi şemsiyesi altındaki alanlarla entegrasyon sağlayabildiği için hem de akaryakıt perakendesi gibi yenilenebilir olmayan bir iş kolunu çevreye duyarlı hale getirebildiği için önemsenmektedir. Enerji sektöründe sürdürülebilirliğin sağlamanması adına sektörün farklı alanlarında bu tarz yatay entegrasyonların yapılması büyük önem taşımaktadır.

Motorcu Dostu İstasyon: Aytemiz, 2017 yılında motosiklet kullanıcılarının trafikteki algısını yükseltmek, emniyetlerine katkıda bulunmak ve hayatlarını kolaylaştırmak hedefi ile "Motorcu Dostu İstasyon" projesini hayata geçirerek sektörde bir ilke imza atmıştır. Motorcu Dostu olarak adlandırılan Aytemiz istasyonlarında motosiklet kullanıcılarına özel park alanları ve bu alanın önünde kask, mont ve eldiven gibi eşyalarını bırakabilecekleri kişiye özel kilitli dolaplar ve marketlerde kitleye özel ürünler yer almaktadır.

Motorcu dostu akaryakıt şirketi olma hedefi doğrultusunda "Motorcu Dostu Trafik" kurumsal sorumluluk projesini "trafikte empati hareketi" olarak hayata geçirmiştir. Trafikteki motosiklet sürücüleri ve diğer sürücülerin birbirlerini daha iyi anlaması ve güvenli bir sürüş ortamı sağlanması için, bilinçlendirme ve eğitim faaliyetleri yapılmaktadır. Projede motosiklet sürücülerinin, güvenlik donanımları kullanım bilincinin yükseltilmesi ve yaygınlaştırılması da hedeflenmektedir.

Aytemiz İstasyonları Çatı Güneş Panelleri: Yeni yayınlanan "Çatı Tipi Güneş Panellerinden Elektrik Üretilmesine Dair Yönetmelik" kapsamında Aytemiz uhdesindeki akaryakıt istasyonlarının çatısına güneş panelleri kurulması fikri hem Doğan Enerji'nin hem de Aytemiz'in gündemindedir. Uygun istasyonlarda pilot çalışma yapılmasına dair proje geliştirme süreci 2018 yılında da başarıyla sürdürülmüştür.

Diğer Kurumsal Sosyal Sorumluluk Projeleri: Aytemiz, eğitim başta olmak üzere toplumun sosyal ihtiyaçlarını göz önüne alarak sosyal sorumluluk yatırımları yapmakta ve topluma faydalı olarak toplum bilincini ve farkındalığını yükseltmeye çalışmaktadır. Aytemiz bu doğrultuda okullar, öğrenci yurdu ve spor ve sergi sarayı açmıştır.

SANAYİ

Çelik Halat

Üniversite-Sanayi İşbirliğine Yönelik Çevik Projeler: Doğan Holding'in öncü şirketlerinden Çelik Halat, 2018 fyılında da öncü kurumsal sosyal sorumluluk projelerine imza atmıştır.

Çelik Halat 01.11.2018 tarihinde Gölcük Tersane İlkokulu'nu ziyaret etmiş ve okul tarafından belirlenen ihtiyaç sahibi 7-10 yaş arası öğrencilere hediyeler vermiştir.

Çelik Halat ile Kocaeli Hayvan Hakları Savunucuları Derneği arasında gerçekleştirilen işbirliği sayesinde şirket yemekhanesinden çıkan atıkların derneğe ulaştırılması sağlanmıştır.

Çevreye verilen değeri ve bilinci Türkiye'nin geleceği olan çocuklara aşılayabilmek amacıyla 5 Haziran Dünya Çevre Günü, Dürdane Özdilek İlkokulu'nda kutlanmıştır.

Üniversitelerle İşbirliğine Yönelik "Çelik Adım" Projesi: Üniversite-sanayi işbirliğine büyük önem veren Çelik Halat, 2018 yılında "Çelik Adım Uzun Dönem Staj Programı"nı başlatmıştır.

Ulusal Bayramlara Yönelik Etkinlikler: Çelik Halat, "23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı"nı çocuklarla birlikte kutlarken; 30 Ağustos Zafer Bayramı'nda da geleneksel hale gelen Çelik Halat Aile Pikniği'ni gerçekleştirmiş ve Türk toplumu için büyük önem taşıyan ulusal bayramlar unutulmamıştır.

Doğan Dış Ticaret

Doğan Dış Ticaret, Doğan Holding'in "Değer Bilir, Değer Katar" ilkesi ışığında 2018 yılında da sosyal sorumluluk projelerine imza atmıştır. Bu kapsamda, Young Guru Academy (YGA) tarafından başlatılan Anadolu'ya Bilim Seferberliği'ne "hayal ortağı" olunmuş ve bilim setlerinin tedariği ve lojistik operasyonlar konusunda destek verilmiştir. Çocuklara bilimi sevdirmek için Milli Eğitim Bakanlığı'nın onayıyla başlatılan Anadolu'ya Bilim Seferberliği projesi kapsamında; Türkiye'nin her köşesindeki ihtiyaç sahibi köy okullarına en son teknolojiyi anlatan Bilim Setleri gönderilerek yeni nesillerin bilime olan ilgi ve duyarlılığının arttırılması hedeflenmektedir.

Sporun insanları birleştirici rolüne inanan Doğan Dış Ticaret, çalışanlarını teşvik etmek amacıyla 2 çalışanının Uluslararası Selanik Koşusu'na katılımını desteklemiş; 1 çalışanının ise Antalya'da tertiplenen "Ironman triathlon yarış serisine" katılımını sağlamıştır. Ironman'a katılan Doğan Dış Ticaret çalışanları toplam 113 km'den oluşan parkuru 5 saat 17 dakikada tamamlayarak Türk atletler yaş grubu kategorisinde 1. olma başarısını göstermiştir.

Ditaş

Ömer Halisdemir Üniversitesi ile Protokol: Temmuz 2018'de Ditaş ile Ömer Halisdemir Üniversitesi arasında imzalanan protokol ile üniversite-sanayi işbirliğine yönelik güüzel bir proje gerçekleştirilmiştir. Proje kapsamında lisans ve lisansüstü eğitime yönelik ortak tez ve proje tabanlı akademik çalışmalara katkı sağlanması hedeflenmektedir.

İnovasyonu Hızlandırmaya Yönelik İnosuit Programı: İnovasyon çalışmalarına büyük önem veren Ditaş, Türkiye İhracatçılar Meclisi ve Sabancı Üniversitesi'nin koordine ettiği ve inovasyon kültürünü kurum kültürü ile entegre ederek yaygınlaştıran İnosuit programını tamamlamıştır. 2018 yılında İnovasyon Çalışma Grupları oluşturulmuş ve oluşturulan gruplardan çıkan inovatif fikirler başarıyla iş süreçlerine entegre edilmiştir.

Bor Anadolu Lisesi'ne Sponsorluk Desteği: Ditaş, Kasım 2018'de Bor Anadolu Lisesi'nin AB Erasmus Proje Sponsorluğunu üstlenmiş ve eğitime desteğini sürdürmüştür.

Bilimsel Kongrelerde Temsiliyet: Türk reel sektörünün sürdürülebilir gelişimine büyük önem veren Ditaş, Ekim 2018'de Adana Çukurova Üniversitesi'nde üçüncüsü düzenlenen International Mediterranean Science and Engineering Congress (IMSEC'18) etkinliğine katılım göstererek sponsorluk desteği sağlamıştır.

OTOMOTİV TİCARET VE PAZARLAMA

Suzuki

Ücretsiz Güvenli Sürüş Eğitimi: Suzuki Motosiklet Ağustos 2018'den bu yana motosiklet kullanıcılarının daha güvenli şekilde sürüş yapabilmeleri için eğitimler vermeye başlamıştır. Sürücülerin düşük hızlarda temel denge becerilerini

geliştirebilmeleri, statik ve dinamik sürüş tekniklerini kavramaları ve maksimum güvenlik bilinciyle seyahat edebilmelerini amaçlayan Güvenli Sürüş 1- 2 ve 3 eğitimleri profesyonel eğitmenler eşliğinde Suzuki Koşuyolu tesislerinde ücretsiz olarak verilmiştir. Güvenli sürüş bilincini yaygınlaştırmak amacıyla yaklaşık 200 kişiye verilen güvenli sürüş eğitimlerinin 2019 yılında da sürdürülmesi hedeflenmekte ve sürücülerin trafikte daha güvenli şekilde yol almalarına katkıda sağlanması amaçlanmaktadır.

GAYRİMENKUL YATIRIMLARI

D Gayrimenkul

Ücretsiz Tiyatro Gösterileri: 2018 yılında Trump AVM'nin çocuk katı Trumpland'de sahnelenen eğitici ve eğlenceli tiyatro oyunlarının 400'den fazla çocuk tarafından izlenmesi sağlanmıştır. Çocuklar Tiyatro Yeniden tarafından sahnelenen 12 farklı oyunu yıl içinde dönüşümlü olarak izlemiş ve sanatın en önemli dallarından biri olan tiyatro ile buluşmuştur.

Trump Art Gallery'de Sergiler ve Sanatçı & Çocuk Atölyeleri: Eylül 2017'de açılan Trump Art Gallery'de düzenlenen resim, heykel ve fotoğraf sergileri ile her yaş grubundan ziyaretçiye sanatla içiçe olması fırsatı sunulmuştur. Ayrıca, sergi sahibi her sanatçı çocuklarla birlikte özel atölyeler gerçekleştirmiştir.

2018'de yapılan Trump Art Gallery Sergileri

- Metalist Manifesto Karma Metal Heykel Sergisi – Aralık 2018
- Pera Sanat Heykel Sergisi – Kasım 2018
- Gamze Lim Kırmızı Yansımalar Sergisi – Ekim 2018
- İstanbul'dan Güzellikler, Ustalardan Yansımalar Resim Sergisi – Eylül 2018
- Tıpkısının Aynısı Özgün Baskı Eser Sergisi – Ağustos 2018
- Koleksiyon Sergisi – Haziran & Temmuz 2018
- Büyüleyen Şehir İstanbul Sergisi – Mayıs 2018
- Alfonso Ruiz Felipe Mareas/Gelgit Seramik Sergisi – Nisan 2018
- Ben Olmayan Karma Heykel Sergisi – Şubat & Mart 2018
- Selma Hekim Ağ Sergisi – Ocak 2018

Trump Cadde Ücretsiz Konserleri: Trump Alışveriş Merkezi'nin açık hava sosyal yaşam merkezi olan Trump Cadde'de ünlü sanatçıların ücretsiz konserleri düzenlenmektedir.

2018 Konserleri;

- Yeni Türkü – Nisan 2018
- Halil Sezai – Kasım 2018
- Bülent Ortaçgil ve Pera – Aralık 2018

MEDYA

Doğan Burda

Doğan Burda Dergi, bünyesinde bulundurduğu yayınlarla sosyal sorumluluk çalışmalarına destek vermeye 2018 yılında da devam etmiştir. Doğan Burda Dergi, kültür, sanat, tarih, doğa, çevre ve sağlık konularında sosyal sorumluluk bilinci yaratılması için geliştirilen yeni projelerin mimarı olurken; uzmanlık alanı dahilinde de çeşitli projelere destek vermeyi sürdürmüştür.

İstanbul Aydın Üniversitesi (İAÜ) İletişim Ödülleri: Atlas dergisi, İstanbul Aydın Üniversitesi (İAÜ) tarafından bu yıl 14'üncüsü düzenlenen İletişim Ödülleri'nde, 41 bin öğrencinin katılımıyla gerçekleşen anket sonucunda, yılın en iyi dergisi seçilmiştir. Ayrıca, İstanbul Aydın Üniversitesi TEMA'nın Denizli Sundurlu'daki hatıra ormanına Atlas adına fidan bağışlamıştır.

Atlas Su İçin Yürüdü: Dünyanın başlıca gündem maddelerinden susuzluk tehdidine dikkat çekmeyi amaçlayan Atlas Dergisi üç yıldır "Su İçin Yürüyoruz" etkinliğini gerçekleştirmektedir. 2018 yılına ait yürüyüş 11 Mart günü Çatalca'nın Binkılıç Mahallesi'nde yapılmıştır. Etkinliğe Atlas ve sponsor firma ekipleri ile okurlardan oluşan 140 kişi katılım gösterirken, yürüyüş Istranca Ormanları'nın kenarında bulunan Binkılıç'ın dereleri boyunca ilerlemiştir. Atlas Dergisi tarafından düzenlenen "Su İçin Yürüyoruz" etkinliği, ülkemizin sahip olduğu kaynakların daha iyi tanınması ve korunmasını amaçlamaktadır.

Elle Türkiye'den UNICEF'e destek: Elle Türkiye, UNICEF'in Türkiye'deki çalışmalarına destek sağlamak amacıyla düzenlenen UNICEF Umut Balosu'nda Zeynep Tosun'un bağışladığı ceketi satın alarak çocuklara umut olmuştur.

Hello! Dergisi'nden Sivil Toplum Örgütleri ile İşbirliği: Doğan Burda'nın portföyünde yer alan Hello dergisinin, 2018 yılında düzenlediği sosyal sorumluluk projeleri aşağıda yer almaktadır;

- Toplum Gönüllüleri Vakfı'nın altı yıldır sürdürdüğü TOG BAZAR etkinliğine Hello! dergisi basın sponsoru olarak destek vermiştir. Etkinlikte 3.809 ziyaretçinin katılımıyla toplanan bağışlar sayesinde 1.980 gencin sosyal sorumluluk eğitimlerine ve projelerine katılımı desteklenmiştir.
- Çevre temizliğinin önemine dikkat çekmek ve farkındalık yaratmak isteyen 7'den 77'ye herkesin ülkenin çeşitli köşelerinde çöp toplama yarışına girdiği 15 Eylül Dünya Çöp Toplama Günü'nde Hello! Ailesi de üzerine düşen görevi yerine getirmiştir. Kanyon'da düzenlenen Hello Givin Day ile ünlü isimlerin kişisel eşyaları TOG yararına satılmış ve toplanan gelir, toplum gönüllüsü 108 gencin sosyal sorumluluk eğitimlerine katılmasını sağlamıştır.
- Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) ve TBWA For Good işbirliği ve Doğan Holding'in platin sponsorluğunda gerçekleştirilen Sosyal Fayda Zirvesi'nde Hello! Dergisi de özel sergisi ile yer almıştır.
- Kaan Sekban, Hello Dergisi'nin desteğiyle, genç kızları eğitim yaşamına teşvik etmek için mobil uygulama aracılığıyla sevenleriyle buluşmuştur. Hello! ve sponsor mobil uygulama birlikte Kaan Sekban, sosyal medyadan takipçilerine Türk Eğitim Vakfı'na destek çağrısı yapmıştır. Yaklaşık 20 gün devam eden bağış etkinliği neticesinde Türk Eğitim Vakfı ile toplamda 31 kız öğrencinin eğitimine destek olunmuştur.

Popular Science Panelleri: Popular Science Türkiye Ekibi, 2018 yılı içinde Haliç Üniversitesi, Dokuz Eylül Üniversitesi ve Cerrahpaşa Tıp Fakültesi'nde panel etkinlikleri gerçekleştirmiş ve gençler bilim-teknoloji ve okuma alışkanlığı gibi bir çok alanda desteklenmiştir.

Capital Dergisi'nden İş Yaşamına Yönelik Sosyal Sorumluluk Projeleri: Türkiye'de ilk kez Capital Dergisi tarafından gerçekleştirilen ve bağış kültürüne katkı sağlayan iş insanlarının belirlendiği "Gönlü Zenginler" Araştırması, 2018'de altıncı kez gerçekleştirilmiştir. İş insanlarının 2017 yılında yaptıkları bağışlar baz alınarak gerçekleştirilen çalışma, şirketleri ve iş insanlarını bağış yapmaları konusunda yüreklendirmiştir.

Sosyal Sorumluluk Liderleri: Günümüzde şirketler, tüketicilerle iletişimlerinin sürdürülebilir olabilmesi ve onlara "dokunabilmek" adına daha etkili olabilecek ve geniş kitlelerce farkındalık sağlayacak sosyal sorumluluk projelerini hayata geçirmektedir. Capital Dergisi, her yıl gerçekleştirdiği geleneksel "Kurumsal Sosyal Sorumluluk" Araştırması ile Türkiye'nin sosyal sorumluluk liderlerini ortaya çıkarmış ve Mart 2018'de yayınladığı "Sosyal Sorumluluk Liderleri" Araştırması ile sosyal sorumluluğun önemine vurgu yapmıştır.

Kadın Dostu Şirketler: Capital Dergisi tarafından, iş yaşamında kadın istihdamının önemine dikkat çekmek ve kadın istihdamını teşvik etmek amacıyla 'Türkiye'nin Kadın Dostu Şirketleri' Araştırması gerçekleştirilmiştir.

İş Dünyası ve Girişimciliğe Destek: Capital; "En Beğenilen Şirketler" ve "Capital 500"; Ekonomist ise "Kadın Girişimciler" ve "Ekonomide Yılın İş İnsanları" gibi araştırmalarla, girişimciliğe ve iş dünyasına destek vermeyi sürdürmüştür. Kadın Girişimciler Projesi'nde "Türkiye'nin Kadın Girişimcisi", "Gelecek Vadeden Kadın Girişimci" ve "Yöresinde Fark Yaratan Kadın Girişimciler" ödüllendirilirken; Türkiye'nin Kadın Girişimcisi Yarışması aracılığıyla, örnek başarı hikayelerinin yaygınlaştığı gözlemlenmektedir.

Doğan Burda'dan Kültür-Sanata Medya Sponsorluğu Desteği: Doğan Burda bünyesindeki Atlas, İstanbul Life, Hello, Popular Science, Maison Française ve Evim dergileri ile IKSV'ye ve Elle, İstanbul Life, Ekonomist ve Hello dergileri ile de Contemporary İstanbul'a medya sponsorluğu desteği vererek ülkemizdeki kültürel bilinçlenmenin oluşmasına katkı sağlamaktadır.

Doğan Burda'dan Doğanın Korunmasına Yönelik Medya Sponsorluğu Desteği: Atlas dergisi Türkiye'de doğa koruma mücadelesi ve sivil toplum kuruluşlarının profesyonelleşmesi için önemli çalışmalar gerçekleştiren WWF-Türkiye'nin bağış kampanyasına 2018 yılında da destek sağlamıştır.

Doğan Burda'dan İnsana Önem: Doğan Burda Dergi, Türkiye'nin en donanımlı onkoloji hastanesini kuran LÖSEV'in kemik iliği hakkında toplumu bilgilendirmek amacıyla gerçekleştirdiği kampanyaya Elele, İstanbul Life, Atlas ve Ekonomist dergilerinde yer vererek destek olmuştur. İlköğretim çağındaki çocuklara yönelik nitelikli eğitim için kampanya yürüten Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı ve Türk Eğitim Vakfı Elele, Atlas, Popular Science, Capital, Ekonomist, Elle, Formsante ve Hello dergileriyle desteklenmiştir. Dağlarda ve diğer zorlu doğa koşullarda arama-kurtarma faaliyetleri gerçekleştiren AKUT'un gönüllü bağış kampanyasına Atlas ve Ekonomist dergileri destek sağlamıştır.

Doğan Egmont

Duygu Asena Roman Ödülü: Duygu Asena'nın Türkiye'ye mal olmuş eseri "Kadının Adı Yok"tan yola çıkan Ödül Programı, ülkemizde kadınların yaşadığı zorlukların hâlâ sürmekte olduğuna vurgu yaparak, farkındalığı artırmayı amaçlamaktadır. "Kadının Hâlâ Adı Yok" Ödül Programı Türkiye'yi kadın hakları, özgürlük ve eşitlik konularında "ilk"lerle tanıştıran değerli yazar Duygu Asena'nın anısına, edebiyat dünyasında başarıları ödüllendirmek amacıyla 2007 yılından beri her yyıl düzenlenmektedir.

DEX İlk Roman Ödülü: DEX İlk Roman Ödülü ile daha önce bir eseri basılmamış, her yaştan olmakla birlikte özellikle genç yazar adaylarını belirli bir konuda roman türünün özellikleri içinde düşünmeye ve yazmaya teşvik etmek ve edebiyat dünyasına yeni ve iyi yazarlar ile nitelikli eserler kazandırabilmek amacıyla verilmektedir.

Fuarlar ve Etkinlikler: Doğan Egmont, Türkiye genelinde 80'e yakın il ve ilçe de gerçekleştirilen kitap fuarlarına katılım göstererek okurlar ile yazarları bir araya getirmiştir. Bu kapsamda, 350'ye yakın okur yazar buluşması ve imza günü düzenlenmiştir.

Doğan Egmont Okulda: Doğan Egmont, 3 yılda 40'tan fazla yazar ile okullara yönelik güçlü bir portföy oluşturmuştur. Yazarların katıldığı 400'den fazla etkinlikle öğrenci ve eğitimcilerle birebir ilişki kurulmuş ve bu ziyaret ve etkinlikler sonucunda 250'ye yakın okulda öneri kitap listelerine girilmiştir.

Hürriyet Emlak

Türkiye gayrimenkul piyasasının en önemli mecraları arasında yer alan Hürriyet Emlak'ın 2018 yılında gerçekleştirdiği sosyal sorumluluk projeleri aşağıdaki gibidir:

İftar Organizasyonları: Ramazan ayında emlak ofisleri ile buluşulan "Geleneksel İftar Organizasyonu" etkinliği ile toplam 14 ilde 1.500'den fazla ofis danışmanı ile bir araya gelinmiş ve aynı etkinlik kapsamında 3 ayrı ilde toplam 100 basın mensubu ile toplantı gerçekleştirilmiştir.

Emlağın Enleri

Bu sene üçüncüsü düzenlenen ve emlak sektörünün iş ortaklarına yönelik tek ödül töreni olma özelliğini taşıyan "Emlağın En'leri Ödül Töreni" ile en başarılı emlak ofisleri ödüllendirilmiştir. Toplamda 150 davetli ile gerçekleştirilen etkinlikte 14 farklı kategoriden 28 ödül sahipleri ile buluşmuştur.

Dijitalent

Hürriyet Emlak ve Projeland'in ortak ev sahipliğiyle gerçekleştirilen Dijitalent etkinliğinde medya planlama ve satın alma sektörlerinden temsilciler ağırlanmıştır. Eylül 2018'de üçüncüsü gerçekleştirilen Dijitalent, Bodrum HappyMag Hotel'de 100 davetlinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.

Kanal D Romanya

Kanal D Romanya, topluma yönelik sağlam bir sosyal sorumluluk yaklaşımıyla insanların yaşamına pozitif değer katmaya odaklanmaktadır. Kanal D Romanya, yayın çizgisiyle ve sosyal sorumluluk yaklaşımıyla izleyicilerin dürüstlük, fair-play, dostluk, empati ve daha iyiye adanmışlık gibi kurumsal değerleri benimsemelerine katkı sağlamayı hedeflemektedir. Kanal D Romanya'nın kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetlerinin yanı sıra sorumlu yayıncılık çizgisiyle televizyon izleyicileri üzerinde güçlü bir etkisi bulunmaktadır. Bu kapsamda, Kanal D Romanya 2018 yılında da çok sayıda ödül almıştır. Kanal D Romanya'nın sosyal sorumluluk yaklaşımı çerçevesinde hayata geçirdiği programlar aşağıdaki gibidir:

Başka Türlü Bir Eğitim: Çocuklara ve öğretmenlere televizyon dünyasını daha yakından tanıtmaya odaklanan program kapsamında başkent Bükreş ve ülkenin önde gelen şehirlerinden 1.000'den fazla öğrenci Mart-Mayıs ayları arasında Kanal D Romanya stüdyolarını ziyaret ederek televizyon yıldızlarıyla biraraya gelme fırsatı bulmuştur. Okullardan yüksek oranda talep gören program sayesinde öğrencilerin yaşamında pozitif bir etki yaratılması amaçlanmaktadır.

Okullarda Exatlon Spor Saati: Kanal D Romanya tarafından başlatılan Okullarda Exatlon Spor Saati Kampanyası, çocukların spor yapmanın neşesini en iyi şekilde yaşayarak takım sporları ve sağlıklı yaşam hedefleri doğrultusunda bilgisayar başından uzaklaşmasını hedeflemektedir.

Kampanyanın amacı, çocukların hayatında farklılık yaratarak onlara sporu sevdirmektir. Çocukların Exatlon Spor Parkuru aracılığıyla dengelerini, hızlarını, çevikliklerini ve kendilerini yönetme becerilerini geliştirmesi hedeflenmektedir.

Aile İçinde Çocukluk : Aralık 2018'de, Kanal D Romanya ve UNICEF ile işbirliği ile ailelerinden ayrılan çocukların toplumsal alanda, sağlık alanında ve eğitim alanında yaşadığı sorunlara çözüm bulmayı amaçlayan bir farkındalık kampanyası düzenlenmiştir. Kanal D Romanya, kampanyaya televizyon spotu, ana haber bülteninde yayınlanan özel haberler ve televizyon yıldızlarının katıldığı online ve sosyal medya yayınlarıyla destek olmuştur.

Banknotlar Üzerinde Kadınlar: Kanal D Romanya, Janine Nectara ile birlikte kadınların Romanya tarihine olan katkısını yeniden ortaya çıkarmak için Banknotlardaki Kadın adlı bir kampanya düzenlemiştir. Romanya'nın ulusal birliğini sağlamasının 100'üncü yılında gerçekleştirilen bu kampanya, ulusal banknotlardaki güçlü Romen kadınlarını topluma yeniden hatırlatmayı amaçlamaktadır.

Bükreş Maratonu: Kanal D Romanya, Romanya'daki en önemli maratonlardan biri olan Bükreş Maratonu'na destek sağlamıştır.

TURİZM

Bodrum Marina Vista Otel

Bodrum Marina Vista Otel, 2018 yılında da örnek kurumsal sosyal sorumluluk projeleriyle fark yaratmayı sürdürmüştür. 2018 yılında da BodRun Ultra Maratonu Bodrum'un yan sponsoru olan Bodrum Marina Vista Otel; 8 Mart Dünya Kadınlar Günü'nde otelde konaklayan müşterilere yönelik etkinlik düzenlemiştir. Çalışanlara yönelik doğum günü organizasyonları ve yılbaşı personel gecesi etkinlikleri ile personelin motivasyonunun yüksek tutulması hedeflenmiştir.

Bodrum Marina Vista'nın 2018 yılında kazandığı ödüller aşağıdaki gibidir:

- Almanya'nın En Büyük Seyahat Portalları'ndan Holidaycheck'ten Sertifika
- Tripadvisor Mükemmellik Sertifikası Ödülü
- BAYK Trofeleri "Katkı Teşekkür Plaketleri"
- Bodrum Ultra Maratonu "Katkı Teşekkür Plaketi"
- Booking.com Müşteri Memnuniyeti Ödülü
- Hotels.com Excellence Ödüllü
- Expedia.com Excellence Ödülü
- Big Chefs Bar Başarı Sıralamasında Türkiye Birinciliği, Ege Bölge Birinciliği
- Big Chefs Servis Başarı Sıralamasında Türkiye Üçüncülüğü, Ege Bölge Birinciliği

Işıl Club Tatil Köyü

Işıl Club Tatil Köyü, 2018 yılında da çalışanlarının katılımıyla çevre odaklı sosyal sorumluluk projelerine imza atmıştır. 2018 yılında da çalışanların katılımıyla Kızılay Kan Bağışı Kampanyası düzenlenmiştir.

Bodrum Belediyesi tarafından her sene geleneksel olarak yapılan Turizm Haftası etkinliklerinde yer alınmıştır. Çevrenin korunması konusundaki hassasiyet sebebiyle, turizm fuarlarında dağıtılmak üzere alınan promosyon tükenmez kalemler %100 geri dönüşümlü materyalden üretilmiş ve tanıtım bilgileri basılı broşürler yerine flash bellekler ile paylaşılmıştır.

Işıl Club Tatil Köyü'nün 2018 yılında kazandığı ödüller aşağıdaki gibidir:

- Mavi Bayrak Ödülü
- Gıda ve Su Güvenliği GOLD Sertifika
- T.C. Sağlık Bakanlığı Halk Sağlığı Müdürlüğü Temiz Havuz Sertifikası

Milta Bodrum Marina

Milta Bodrum Marina, 2018 yılında da denize ve doğaya gönül vermiş denizcilere verdiği desteği sürdürmüş ve Milta Bodrum Marina Takımını oluşturarak deniz yarışlarına katılım sağlamıştır.

Milta Bodrum Marina'nın 2018 yılında kazandığı ödüller aşağıdaki gibidir:

- Mavi Bayrak Ödülü 2018
- 5 Altın Çıpa Uluslararası Kalite Ödülü
- En İyi Çevre Bilinçlendirme Etkinlikleri Ödülü
- LÖSEV'den sosyal sorumluluk destek Teşekkür Plaketi 2018
- Bodrum Uluslararası Balık Turnuvası 2018 - BIFT2018 Teşekkür Plaketleri,
- Deniz Tutkusu Seyirde sosyal sorumluluk destek ve teşekkür Plaketi- 2018
- Muğla Büyük Şehir Belediyesi Kabotaj Bayramı Plaketi 2018
- Çevre Etkinlikleri Teşekkür Sertifikaları

Personel motivasyonunu her zaman ön planda tutan Milta Bodrum Marina, geleneksel hale gelen sürdürülebilir personel etkinliklerine 2018 yılında da devam etmiştir.

Bu kapsamda, 2018 yılında aşağıdaki etkinlikler düzenlenmiştir.

- Sürdürülebilir Personel Etkinlikleri 2018
- Milta Bodrum Marina'da Kadınlar Günü Kutlaması– Mart
- Milta Bodrum Marina Bowling Turnuvası – Şubat & Nisan arası
- Milta Bodrum Marina Babalar Günü Etkinliği - Haziran
- Milta Bodrum Marina Yılbaşı Personel Gecesi – Aralık
- Milta Bodrum Marina Personel Doğum günleri- Yıl boyu

Osmanlı Tersanesi Kaymakamlık Sanat Galerisi 2018

Osmanlı Tersanesi'nde 2018 yılında ulusal ve uluslararası birçok sanatçıya ev sahipliği yapılarak resim, heykel, seramik ve fotoğraf alanında 9 adet sergi gerçekleştirilmiştir.

Aydın Doğan Vakfı Karikatür Workshop 2018

Aydın Doğan Vakfı Uluslararası Karikatür Atölye Çalışması, TED Koleji öğrencilerinin katılımıyla Milta Bodrum Marina Palmiye Meydanı'nda gerçekleştirilmiştir. Eserler, Osmanlı Tersanesi Kaymakamlık Sanat Galerisi'nde 28 Haziran - 6 Temmuz 2018 tarihleri arasında sergilenmiştir.

DİĞER

Kelkit Doğan Besi

Kelkit Doğan Besi sürdürülebilir tarım politikalarına ve gıda konusunda kendi kendine yetebilen ülke olma çalışmalarına katkı vermek amacıyla "Besi Hayvanı Yem Projesi"ni 2018 yılında uygulamaya başlamıştır. Çiftçilerin konumlandığı Gümüşhane ilinin Kelkit İlçesi'nde Sözleşmeli Tarım Uygulamalarını başlatan Şirket, proje kapsamında çiftçilere yetiştireceği ürünü önceden belirleme, teknik destek alma ve hasat sonrasında tüm yetiştirdiği ürünü önceden belirlenmiş fiyattan satabilme olanağı sunmaktadır. Ayrıca çiftçilere sağlanan tüm devlet desteklerinden (mazot –tohum –gübre) yararlanma olanağı elde edilmiştir.

İki aşamalı projede çiftçi istemesi halinde bir sezonda iki ürün yetiştirebilmektedir. Bu imkan sadece bu projeye özel yem bitkileri yetiştirmek isteyen çiftçiler için düzenlenmiştir.

D.3 İş Sağlığı ve Güvenliği

Doğan Grubu'nda, temel mevzuat hükümlerine uyum ile birlikte, İş Sağlığı ve Güvenliği ("İSG") alanında, Holding ve iştirakler genelinde, sıfır iş kazası ve sıfır meslek hastalığı hedeflenmektedir. İSG fonksiyonu, mevcut İSG politika, yönetmelik ve prosedürleri ile beraber, 6331 sayılı İSG Kanunu çerçevesinde yönetilmektedir. Bunun yanında, Gruba bağlı tüm şirketlerin ILO (Uluslararası Çalışma Örgütü) prensiplerine ve insan hakları gibi evrensel standartlara uygun çalışması esastır.

2017 yılında başlatılan İSG organizasyonunun yeniden yapılandırma süreci 2018 yılında tamamlanmış ve Grup genelinde fonksiyonun merkezi, etkin ve sinerjik yönetimi hedefine ulaşılmıştır. 6331 sayılı kanunun 27. maddesi kapsamında, tüm Grup şirketlerinde ISG süreçlerinin etkin bir şekilde izlenmesi, raporlanması ve yönetilmesine imkan veren İSG yazılımı uygulamaya alınmıştır.

İlgili mevzuat çerçevesinde, acil durum eylem planları/tatbikatları, eğitimler, işe giriş periyodik sağlık kontrolleri, özel görevler için muayene ve sağlık taramaları, hijyen kontrolleri, ortam ölçümleri, iş makinelerinin kontrolleri ve taşeronların izlenmesi gibi faaliyetler Grup genelinde uzmanlar tarafından icra edilmekte ve bu faaliyetler, yıllık denetim iş planları çerçevesinde, uyum ve iç kontrol gerekleri açısından denetlenmektedir.

İSG faaliyetlerinin gözetimi, Grup şirketlerinde çalışan sayısına bağlı olarak oluşturulmuş olan İSG Kurulları tarafından yerine getirilmekte ve Holding yönetim organlarına periyodik olarak bilgi verilmektedir. Ayrıca, İSG riskleri, Grup şirketlerinin "Riskin Erken Saptanması Komiteleri"nde görüşülmekte ve aksiyon alım/takip süreçleri işletilmektedir.

D.4 İnsan Kaynakları

D.4.1 İnsan Kaynakları Politikası

İnsan kaynağını en önemli zenginliği olarak gören Doğan Holding, çalışanlarının üyesi olmaktan her zaman mutluluk duyduğu bir kurum olmaktan dolayı gururludur. Sürdürülebilir büyümenin ancak çalışanların katkısı ile sağlanacağına inanan Doğan Holding; stratejik düşünebilen, sorunlara hızlı ve etkin çözüm bulan ve kurumsal değerlerine sahip çıkan sorumluluk sahibi çalışanlardan oluşan insan kaynağı ile büyümeye devam etmiş ve genişleyen iş hacmi ile yeni çalışma alanları yaratmıştır. Holding, her yıl olduğu gibi bu yıl da yetkin ve yüksek standartlarda hizmet sunmayı hedeflemiş ve iyi yetişmiş çalışan gücü sayesinde, tüm paydaşlarına hızlı, etkin ve adil şekilde destek vermiştir.

Holding bu doğrultuda;

- Çalışanların kişisel ve mesleki gelişimlerini sağlayabilecek uygun ortamı yaratmak,
- Sürdürülebilir gelişim için elverişli bir iş ortamı sağlamak,
- Bireysel farklılıkları insan kaynağı zenginliği olarak görmek ve etik değerler doğrultusunda adil yaklaşım sergilemek,
- Çalışanların performansını objektif kriterlerle ölçümleyerek değerlendirmek,
- Çalışanların eğitim ve gelişimlerinde fırsat eşitliği sağlamak,
- Takım ruhunu güçlendirip ekip çalışmasını artırarak daha verimli iş sonuçları almayı hedeflemek,
- Çalışanların ve organizasyonun gelişimi için Holding dâhilinde görevlendirme, terfi, transfer ve rotasyon fırsatlarını değerlendirmeye sunmak ve destek olmak,
- Etik değerlerin ve genel davranış kurallarının uygulandığı ve iş ile özel yaşam arasındaki dengenin gözetildiği bir iş ortamı sağlamak,
- Yüksek performansı ödüllendirmek, beklenenin altında kalan performans ile ilgili doğru ve yapıcı geri bildirimlerde bulunmak ve beklenenin altında kalan performansın geliştirilmesine destek olmak,
- Çalışanların motivasyonunu ve bağlılığını güçlendirici yaklaşımları geliştirmek,
- Paydaşlarının iş süreçlerini kısaltacak, daha etkin ve verimli çalışmalarını sağlayacak teknoloji ve sürece ilişkin geliştirmeler yapmak üzere hareket etmektedir.

Holding'in insan kaynakları politikası, kurumsal yapı ve çalışan hedeflerinin örtüşmesi ekseni üzerine kurulmuştur. Bu nedenle, çalışanlar arasında kurumsal bağlılığın yüksek tutulması ve kurumsal kültür ögelerinin tüm çalışanlar tarafından benimsenerek sahiplenilmesi büyük önem arz etmektedir.

Holding çalışanların kurum içi iletişim kanallarında ve eğitim programlarında yer verilen etik değerleri içselleştirmesini ve bu farkındalıkla hareket etmesini teşvik etmektedir.

Nitelikli İşgücünün Gruba Kazandırılması

Doğan Holding seçme ve işe alma süreçlerinde ayrımcılık yapmadan tüm adaylara eşit davranmayı ve bu süreçte tek ölçü olarak işe uygunluğun aranmasını temel ilke olarak benimsemektedir. İşe alım stratejisinin şirketlerin başarısındaki önemine inanan Holding, insan kaynağı seçiminde kişilerin eğitim, deneyim, yetkinlik, kariyer hedefleri ve beklentileri ile pozisyonun gerektirdiği özellikleri dikkate almaktadır. Ekip çalışmasına yatkın, Türkiye ve dünyadaki gelişmeleri yakından izleyen, yeniliklere açık olan ve kurum kültürüne uygun olarak Holding'i ileriye taşıyacak bireylerin Holding bünyesine kazandırılması hedeflenmektedir. İşe alımlarda yetkinlik bazlı görüşmelerin yanı sıra adayların kişilik özellikleri de çeşitli envanterlerle değerlendirilmekte ve şeffaf ve adil bir işe alma süreci izlenmektedir.

Çalışanların Eğitimine ve Gelişimine Yatırım Yapma

Çalışanların potansiyellerini artırmak ve sürekli gelişimlerini sağlamak adına uygun fırsatların yaratılması ve korunması Doğan Holding'in üstlendiği ana sorumluluklardan biridir. Çalışanların gelişimini sağlamak için, her aşamada ve her düzeyde eğitime büyük önem verilmektedir. Holding'de nitelikli ve profesyonel çalışanlar yetiştirmek amacıyla öğrenmeyi ve gelişimi teşvik eden bir kurum kültürü benimsenmektedir. Holding'in başarısını ve verimini artırabilmek için çalışanların hem kişisel becerilerini artıracak hem de işlerini geliştirecek eğitim programları oluşturulmaktadır.

Eğitim programlarında kişisel gelişim, teknik, yönetim becerilerini geliştirme, hukuk, dijital pazarlama ve sosyal medya gibi birçok konu yer almaktadır. Bunun yanı sıra, kurumlara özel tasarlanan çözümler de eğitim programlarını zenginleştirmektedir.

Doğan Holding, Üst Yönetim'in gelişimini sürekli destekleyen bir öğrenme ve gelişim ortamı oluşturmanın yanı sıra güçlü ve sağlam yönetici adayları yetiştirmeyi hedeflemektedir. Bu doğrultuda, yeni işe başlayan yöneticilere ve/veya geleceğin yönetici adaylarına kurum kültürüne hızlı bir şekilde adapte olmalarını sağlayan oryantasyon eğitimleri verilirken; mevcut yetkinliklerini artıracak birçok eğitim fırsatı da sunulmaktadır. Ayrıca, özel üniversiteler nezdinde Doğan Holding'e özel yapılan indirim anlaşmalarıyla çalışanlara lisansüstü eğitimlerine çalışırken de devam edebilme imkânı sunulmaktadır.

Tüm bu uygulamalarla Doğan Holding'in, teknolojiyi kullanan, yeni iş süreçleri geliştiren ve yeni pazarlarda da lider olan bir işveren markası olması hedeflenmektedir.

Ücretlendirme ve Ödül Yönetimi

"Eşit işe eşit ücret" prensibini benimseyen Doğan Holding'in ücretlendirme politikası, ücret kademelerine, güncel piyasa eğilimlerine ve performans değerlendirmelerine bağlı olarak belirlenmekte ve güncellenmektedir.

Performans Yönetim Sistemi

Doğan Holding nitelikli çalışanları bünyesine katmak ve çalıştıkları şirketlere olan bağlılıklarını artırmak adına başarıyı ödüllendirme politikası benimsemektedir. Holding çalışanların kendilerinden beklenenden yüksek performans göstermeleri ve sorumluluklarını aşan istisnai başarılar elde etmeleri ve/veya çalışmalar yapmaları durumunda takdir edilmeleri ve ödüllendirilmeleri gerektiğine inanmaktadır. Ödül uygulamalarının, çalışanları standardın ötesinde çaba göstermeleri ve önemli başarılara imza atmaları yönünde teşvik edeceği düşünülmektedir.

Doğan Grubu vizyon ve stratejileriyle uyumlu İnsan Kaynakları Yönetimi oluşturulması kapsamında 2018 yılında hayata geçirilen Performans Yönetim Sistemi ile yüksek performans kültürünün tüm çalışanlar tarafından her seviyede sahiplenilmesi ve böylece tüm paydaşlar için değer yaratılmasına katkıda bulunulması amaçlanmaktadır.

Performans değerlendirme sistemi ile hedeflere ulaşmak için gerekli aktif takibin ve düzenli yönlendirmenin yapılması, başarılı çalışanın desteklenmesi, kariyer ve liyakat planlamasının yapılması ve çalışanların ödüllendirilmesi hedeflenmektedir.

D.4.2 İnsan Kaynakları Uygulamaları

Sahip Olduğumuz İnsan Kaynağı En Büyük Zenginliğimizdir!

Mevcut başarılarının gelecekte de sürdürülebilir olmasını ve her daim yeni başarılara imza atmayı hedefleyen Doğan Holding, gücünü Grup hedeflerini sahiplenmiş, yetkin ve donanımlı insan kaynağından almaktadır. Sahip olduğu en değerli hazinenin çalışanları olduğunun bilincinde olan Holding, çalışan memnuniyetini en üst seviyede tutacak çağdaş insan kaynakları politikalarını benimseyerek çalışan markası olmayı hedeflemektedir.

Holding'in insan kaynakları politika ve uygulamaları, kurum kültürünün Grup genelinde yaygınlaştırılmasını, verimliliğin artırılmasını ve çalışan bağlılığının güçlendirilmesini hedeflemektedir. Doğan Holding ve Grup şirketlerinde gerçekleştirilen insan kaynakları faaliyetleri, ortak kurum kültürü çerçevesinde şekillendirilmektedir. Sektörel ve yerel faktörler dikkate alınarak yürütülen söz konusu faaliyetler; insan kaynakları planlaması, rol ve sorumlulukların tanımlandığı iş analizleri, eğitim ve performans ve ücret yönetimi olmak üzere dört ana başlıkta gruplandırılmıştır.

Huzurlu Çalışma Ortamı, Yüksek Çalışan Memnuniyeti

Doğan Holding'de milliyet, inanç, etnik köken, dil, cinsiyet, maluliyet, siyasi görüş ve yaş gibi bireysel farklılıklar kurumsal yapıyı güçlendiren unsurlar olarak kabul edilmektedir. Bu kapsamda Holding bünyesindeki tüm çalışanlar eşit haklara sahiptir.

Holding bünyesinde istihdam edilen tüm çalışanların özel sağlık sigortası bulunmaktadır. Holding şirketlerinde yer alan iş yeri hekimleri ve yardımcı sağlık personeli, insan kaynakları birimleriyle işbirliği içinde çalışarak, çalışanların sağlığını yakından takip etmektedir.

"Biz" Duygusunu Güçlendiren İç İletişim Faaliyetleri ve Yeni Uygulamalar

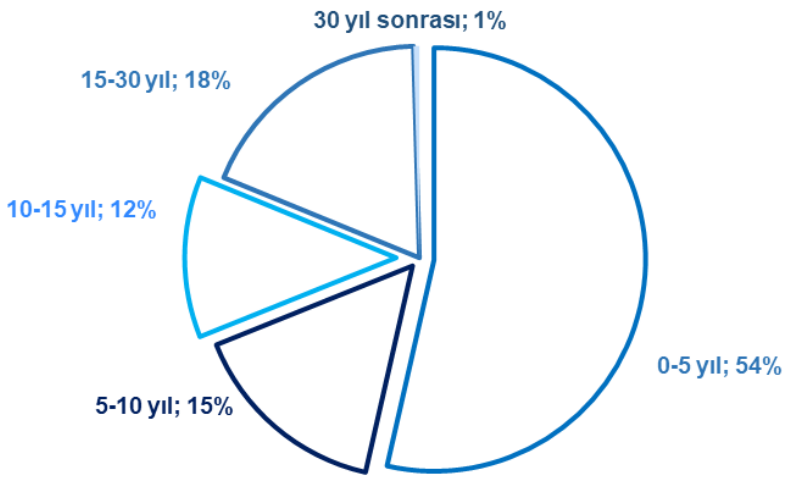
Doğan Holding, çalışanlarının hem kurumla hem de birbirleriyle sağlıklı ve sürekli iletişim kurabilmeleri için iç iletişim faaliyetlerinin geliştirilmesine büyük önem vermektedir. Doğan Grubu'nun kullanmakta olduğu www.doganbiz.net sitesi, çalışanların kendi ilan ve duyurularını paylaştığı sosyal içerikli bir intranet sitesidir.

D.4.3 Doğan Holding İnsan Kaynakları Profili

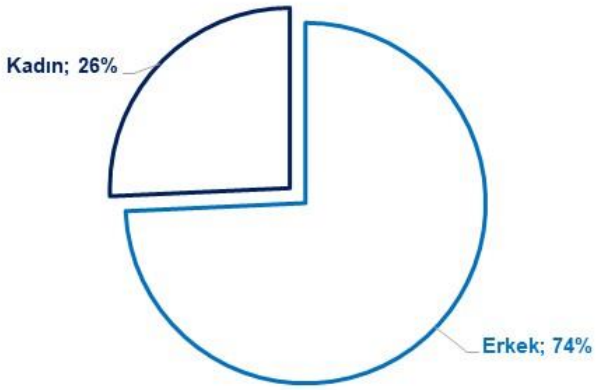
Doğan Holding'in 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla tam konsolidasyon yöntemine göre konsolide olan yurt içi ve yurt dışı bağlı ortaklık ve iştiraklerindeki toplam personel sayısı 3.232'dir (yurt içi 2.952) (31 Aralık 2017: 8.247; yurt içi 7.715). Yurt içinde istihdam edilen personelin %26'sı kadınlardan oluşurken; 5 yıldan uzun süredir Grup şirketlerinde istihdam edilen çalışan oranı ise %46'dır.

Genç bir çalışan profiline sahip olan Doğan Holding'de, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla yurt içi personelin %40'lık kısmı 18-35 yaş arasındaki çalışanlardan oluşmaktadır. Holding genelinde yaş ortalaması ise 34'tür.

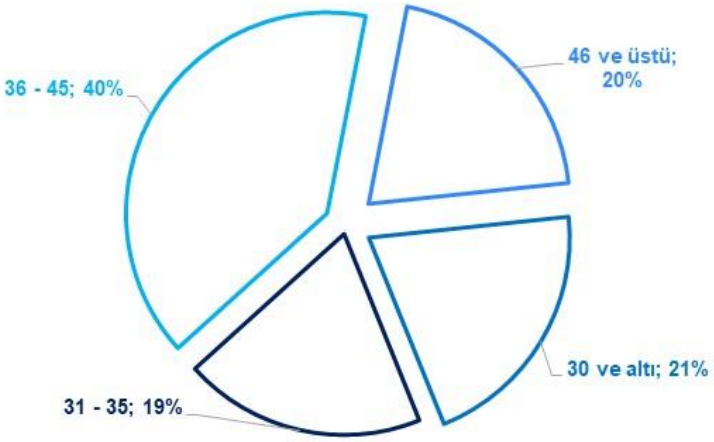
Doğan Holding ve Grup Şirketleri Çalışanların Kıdem Bilgileri



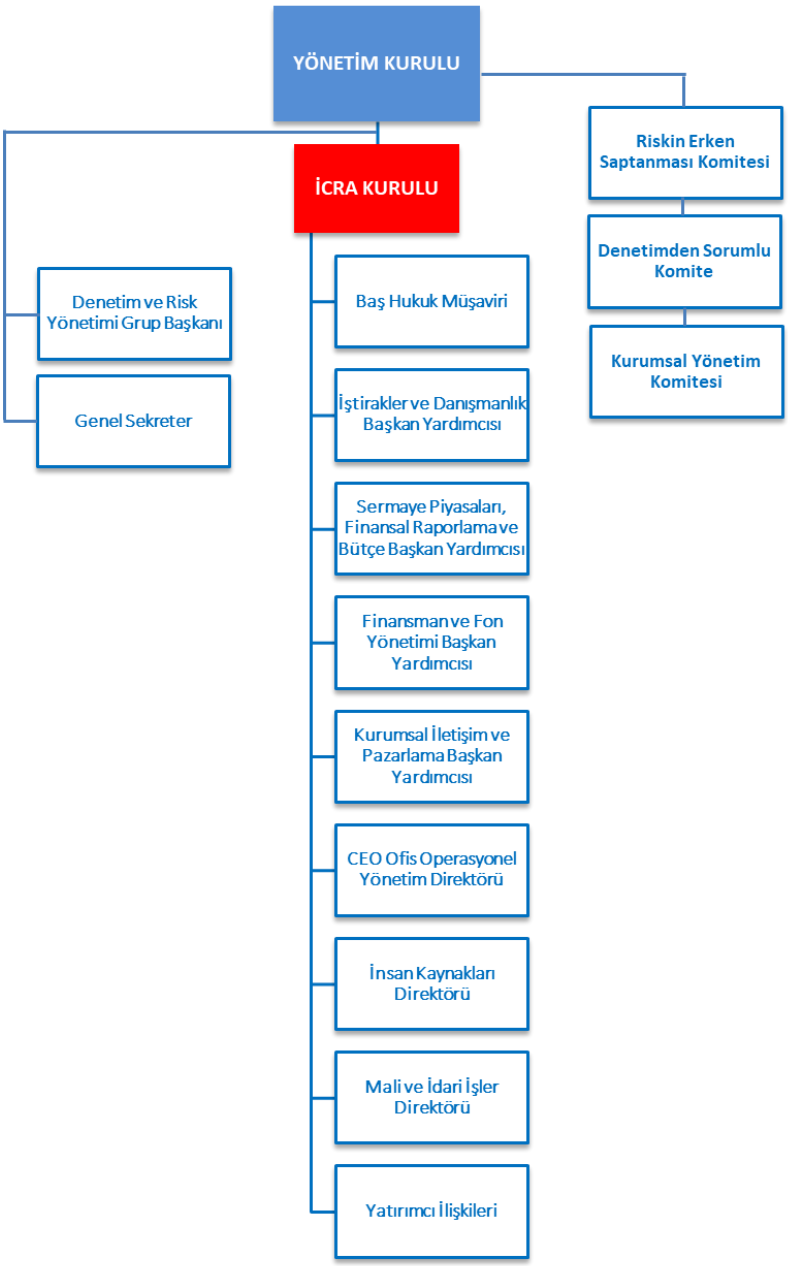
Doğan Holding ve Grup Şirketleri Çalışanların Cinsiyet Dağılımı



Doğan Holding ve Grup Şirketleri Çalışanların Yaş Aralıkları



D.4.4 Doğan Holding Organizasyon Şeması



E. Kurumsal Yönetim

E.1 Yönetim Yapımız

Sürdürülebilir ve kârlı büyüme stratejisi

Doğan Grubu Şirketleri, Holding'in sürdürülebilir ve kârlı büyüme stratejisini sahiplenen bir yönetim anlayışı çerçevesinde girişimci, tutarlı, esnek, şeffaf ve iletişime ve ekip çalışmasına önem veren bir atmosferde çalışmalarını sürdürmektedir.

Türkiye ekonomisinin lokomotif güçlerinden biri olan Doğan Holding, yenilikçi vizyonuyla faaliyet gösterdiği tüm sektörlerde değişimin ve gelişimin öncüsü olmaya devam etmektedir.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu

Doğan Holding, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını tüm şirketleriyle birlikte, kurum kültürünün bir parçası olarak benimsemiştir. Doğan Holding 4 Kasım 2009 tarihinden itibaren BIST Kurumsal Yönetim Endeksi'ne dâhil olmuştur. Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan, derecelendirme kuruluşu SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. ("SAHA"), kurumsal yönetim derecelendirme notumuzu 10 üzerinden 9,42 (%94,18)'ye yükseltmiştir. SPK'nın konuya ilişkin ilke kararı çerçevesinde, nihai derecelendirme notu dört alt kategorinin farklı şekilde ağırlıklandırılması ile belirlenmektedir. Bu kapsamda, kurumsal yönetim derecelendirme notumuzun alt kategoriler itibariyle dağılımı aşağıda verilmektedir.

Alt Kategoriler	Ağırlık (%)	Alınan Not Kasım 2018	Alınan Not Kasım 2017
Pay Sahipleri	25	94,88	94,88
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	25	96,99	96,50
Menfaat Sahipleri	15	93,92	93,92
Yönetim Kurulu	35	91,79	91,79
Toplam		**94,18**	**94,06**

Doğan Holding, SAHA'nın 3 Eylül 2018 tarihinde yayımlamış olduğu Dünya Kurumsal Yönetim Endeksine (DKYE) göre de 1'inci Grup içinde yer almaktadır.

SAHA tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri Derecelendirme Raporu Doğan Holding'in kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.

BIST Sürdürülebilirlik Endeksine Dahil Olunması

Borsa İstanbul'da işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerin paylarından oluşan BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde ("Endeks") Kasım 2018 - Ekim 2019 döneminde yer alacak şirketleri belirlemek için yapılan değerleme çalışmaları sonucunda Doğan Holding'in 01.11.2018 tarihinden itibaren Endeks'te yer almaya devam etmesine karar verilmiştir.

YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili maddelerinde belirtilen yetkilere haizdir. Yönetim Kurulu Üyeleri Esas Sözleşme'nin 12. maddesine göre en fazla 3 yıl görev yapmak üzere seçilmektedir. Genel Kurul'un seçim kararında görev süresi açıkça belirtilmemişse seçim 1 yıl için yapılmış sayılmaktadır. 30 Mart 2018 tarihinde yapılan ve 2017 yılı faaliyet ve hesaplarının görüşüldüğü Olağan Genel Kurul

Toplantısı'nda seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri 2018 yılı faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere seçilmiştir. 2018 yılında 58 (2017: 30) Yönetim Kurulu toplantısı/kararı gerçekleştirilmiş/alınmıştır.

2018 yılında fiziki olarak toplanmak suretiyle yapılan Yönetim Kurulu sayısı 5 olup; Yönetim Kurulu toplantısına katılım yaklaşık %80 mertebesinde gerçekleşmiştir.

Yönetim Kurulu[7]

Adı Soyadı	Unvanı	Yürütmede Görevli/Değil
Y. Begümhan DOĞAN FARALYALI	Başkan	İcrada görevli değil
Hanzade V. DOĞAN BOYNER	Başkan Vekili	İcrada görevli değil
Arzuhan DOĞAN YALÇINDAĞ	Üye	İcrada görevli değil
Vuslat DOĞAN SABANCI	Üye	İcrada görevli değil
Çağlar GÖĞÜŞ[8]	Murahhas Üye	Üye/İcra Kurulu Başkanı/İcrada görevli
İmre BARMANBEK	Üye	İcrada görevli değil
Dr. A. Vural AKIŞIK	Üye	Bağımsız üye
Hacı Ahmet KILIÇOĞLU	Üye	Bağımsız üye
Hüseyin Faik AÇIKALIN	Üye	Bağımsız üye

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Şirket dışındaki görevleri aşağıda yer almaktadır:

Adı-Soyadı	Ortaklık Dışındaki Görevleri
Y. Begümhan DOĞAN FARALYALI	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlıkları ve Hakim Ortak Şirkette Yönetim Kurulu Üyeliği
Hanzade V. DOĞAN BOYNER	Grup Şirketlerinde Onursal Başkanlık, Yönetim Kurulu Başkanlığı, Hakim Ortak Şirket ve Bağlı Ortaklıklarında Yönetim Kurulu Üyelikleri
Arzuhan DOĞAN YALÇINDAĞ	Hakim Ortak Şirkette Yönetim Kurulu Üyeliği
Vuslat DOĞAN SABANCI	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Hakim Ortak Şirkette Yönetim Kurulu Üyeliği
Çağlar GÖĞÜŞ[8]	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı, Başkan Vekilliği ve Grup Dışındaki Şirketlerde Yönetim Kurulu Üyelikleri ve Ortaklığı
İmre BARMANBEK	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyelikleri ve Hakim Ortak Şirkette Yönetim Kurulu Üyeliği
Dr. A. Vural AKIŞIK	Grup Şirketlerinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelikleri
Hacı Ahmet KILIÇOĞLU	Grup Şirketlerinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği ,Grup Dışı Şirketlerde Yönetim Kurulu Üyelikleri
Hüseyin Faik AÇIKALIN	Grup Dışı Şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği

Yönetim Kurulu Komiteleri

Yönetim Kurulu'nun 13.04.2018 tarihli kararıyla;

01.01.2018 – 31.12.2018 hesap dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere, İcra Kurulu, Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi ve 2018 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısını takiben yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısına kadar görev yapmak üzere de Kurumsal Yönetim Komitesi teşkil edilmiştir. Aynı karar ile Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-17.1 "Kurumsal Yönetim Tebliği" ile düzenlendiği üzere Kurumsal Yönetim Komitesi'nin, "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi"nin görevlerini de üstlenmesine karar verilmiştir.

[7] Yönetim Kurulu ve Komiteler ile ilgili detaylı bilgi ve Yönetim Kurulu Üyeleri'nin özgeçmişleri Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi'nde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.

[8] Yönetim Kurulu'nun 12.12.2018 tarih 2018/55 sayılı kararı ile yapılacak ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmak üzere, İcra Kurulu Başkanlığı ve Yönetim Kurulu Murahhas Üyeliği görevlerine Çağlar Göğüş getirilmiştir. Çağlar Göğüş Yönetim Kurulu'ndaki "murahhaslık" ve İcra Kurulu Başkanlığı görevlerine 15.01.2019 tarihi itibariyle başlamıştır.

İcra Kurulu[9]

Adı Soyadı	Unvanı
Çağlar GÖĞÜŞ[10]	Başkan (CEO)
Ahmet TOKSOY	Üye (Mali İşler Başkanı - CFO)
Tolga BABALI	Üye (Mali ve Operasyonel Yönetimden Sorumlu)
Vedat MUNGAN	Üye (Stratejik Planlama ve İş Yönetiminden Sorumlu)

Denetimden Sorumlu Komite[9]

Adı Soyadı	Unvanı
Hüseyin Faik AÇIKALIN	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Hacı Ahmet KILIÇOĞLU	Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Denetimden Sorumlu Komite 01.01.2018-31.12.2018 hesap döneminde 4 kez toplanarak 5 karar almış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmuştur. Denetimden Sorumlu Komite'nin çalışma esasları kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi[11]

Adı Soyadı	Unvanı
Hacı Ahmet KILIÇOĞLU	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
İmre BARMANBEK	Üye
Dr. Murat DOĞU	Üye
Banu ÇAMLITEPE[12]	Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi 01.01.2018-31.12.2018 hesap döneminde 5 kez toplanarak 6 karar almış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmuştur. Kurumsal Yönetim Komitesi'nin çalışma esasları kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi[9]

Adı Soyadı	Unvanı
Hüseyin Faik AÇIKALIN	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Selma UYGUÇ	Üye
Tolga BABALI	Üye
Işın Gencer ÇETİN[13]	Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi 01.01.2018-31.12.2018 hesap döneminde 6 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmuştur. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin çalışma esasları kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.

[9] Yönetim Kurulu ve Komiteler ile ilgili detaylı bilgi ve Yönetim Kurulu Üyeleri'nin özgeçmişleri Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi'nde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.
[10] Yönetim Kurulu'nun 12.12.2018 tarih 2018/55 sayılı kararı ile yapılacak ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmak üzere, İcra Kurulu Başkanlığı ve Yönetim Kurulu Murahhas Üyeliği görevlerine Çağlar Göğüş getirilmiştir. Çağlar Göğüş Yönetim Kurulu'ndaki "murahhaslık" ve İcra Kurulu Başkanlığı görevlerine 15.01.2019 tarihi itibariyle başlamıştır.
[11] Kurumsal Yönetim Komitesi, Yönetim Kurulu'nun 13.04.2018 tarihli kararıyla 2018 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısını takiben yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmiştir.
[12] Banu Çamlıtepe 31.07.2018 tarihi itibariyle Şirketimizdeki görevlerinden ayrılmıştır.
[13] Işın Gencer Çetin 01.10.2018 tarihi itibariyle Şirketimizdeki görevlerinden ayrılmıştır.

Yönetim Kurulu ve Komitelere İlişkin ilave açıklamalar

Yönetim kurulu, yılda en az bir kez risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini gözden geçirir. İç denetim sisteminin işleyişi ve etkinliği hakkında gerekli gözden geçirmeleri yapar.

Yönetim Kurulu Komiteleri faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördükleri konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanır. Komitelerin ihtiyaç duydukları danışmanlık hizmetlerinin bedeli şirket tarafından karşılanır. Hizmet alınan kişi/kuruluşiarın ve bu kişi/kuruluşların şirket ile herhangi bir ilişkisi yoktur.

Yönetim kurulu, şirketin belirlenen ve kamuya açıklanan operasyonel ve finansal performans hedeflerine ulaşmasından sorumludur. Yönetim kurulu, hem kurul hem üye hem de idari sorumluluğu bulunan yöneticiler bazında özeleştirisini ve performans değerlendirmesini yapar. Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticiler bu değerlendirmeler dikkate alınarak ödüllendirilir veya azledilir.

Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu'nun Değerlendirmesi;

Yönetim Kurulu'nun 13.04.2018 tarihli kararıyla Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Düzenlemeleri ve İlke Kararları ile Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümlerine uygun olarak Yönetim Kurulu'nun faaliyetlerine yardımcı olmak üzere;

Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı'na Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Hüseyin Faik Açıkalın, üyeliğine ise Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Hacı Ahmet Kılıçoğlu'nun seçilmesine,

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Hacı Ahmet Kılıçoğlu, üyeliklerine ise Yönetim Kurulu Üyesi İmre Barmanbek, Mali İşler Başkan Yardımcısı ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi Dr. Murat Doğu ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü Banu Çamlıtepe'nin[14] seçilmesine,

Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığına Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Hüseyin Faik Açıkalın, üyeliklerine ise Hukuk İşleri Başkan Yardımcısı Selma Uyguç, Mali ve Operasyonel Yönetimden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi Tolga Babalı ve İç Denetim Müdürü Işın Gencer Çetin[15]'in seçilmesine,

karar verilmiştir.

Yukarıda bahsedilen komitelerin görev alanları ve çalışma esaslarını düzenleyen Yönetmelikler Yönetim Kurulu kararıyla yürürlüğe girmiş olup Şirketimiz'in www.doganholding.com.tr internet adresindeki web sitesinde kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

01.01.2018-31.12.2018 hesap döneminde tüm Yönetim Kurulu Komiteleri, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve kendi Yönetmelikleri uyarınca yerine getirmeleri gereken görev ve sorumlulukları yerine getirmiş ve etkin bir şekilde faaliyet göstermişlerdir.

01.01.2018-31.12.2018 hesap döneminde çalışmalarının etkinliği için gerekli görülen, kendi Yönetmeliklerinde belirtilen ve oluşturulan yıllık toplantı planlarına uygun şekilde;

- Denetimden Sorumlu Komite 08.03.2018, 08.05.2018, 17.08.2018 ve 07.11.2018 tarihlerinde olmak üzere 4 kez toplanmış 5 adet karar almıştır.
- Kurumsal Yönetim Komitesi 28.02.2018, 08.03.2018, 08.05.2018, 17.08.2018 ve 07.11.2018 tarihlerinde olmak üzere 5 kez toplanmış 6 adet karar almıştır.
- Riskin Erken Saptanması Komitesi 15.02.2018, 20.04.2018, 15.06.2018, 9.08.2018, 8.10.2018, 17.12.2018 tarihlerinde 6 kez toplanmış 6 adet karar almıştır.

Komiteler çalışmaları hakkında bilgiler ile yıl içinde yapılan toplantıların sonuçlarını içeren raporlarını Yönetim Kurulu'na sunmuşlardır. Buna göre;

Her türlü iç kontrol ve bağımsız denetimin yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tüm tedbirlerin alınmasının yanında iç kontrol sisteminin etkin olarak uygulanmasından da sorumlu olan "Denetim Komitesi", iç denetim ve iç kontrol sistemine ilişkin görüş ve önerileri de dahil olmak üzere sorumlu olduğu konulardaki tüm önerilerini Yönetim Kurulu'na iletmiştir.

Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere kurulan "Kurumsal Yönetim Komitesi", Şirket'te Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması ile ilgili en iyi yönetim uygulama örneklerini tespit etmiş, Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmuş ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetmiştir.

Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapan "Riskin Erken Saptanması Komitesi", Şirket'in risk yönetim sistemlerini de kendi görev ve çalışma esasları dahilinde gözden geçirmiştir. Komite ayrıca 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunun 378. maddesi uyarınca hazırlaması gereken iki aylık raporlar aracılığı ile Yönetim Kurulu'na bilgi vermiştir.

[14] Banu Çamlıtepe 31.07.2018 tarihi itibariyle Şirketimizdeki görevlerinden ayrılmıştır.
[15] Işın Gencer Çetin 01.10.2018 tarihi itibariyle Şirketimizdeki görevlerinden ayrılmıştır.

Doğan Holding Üst Yönetimi

Doğan Holding Üst Yönetimi	Görev
Çağlar Göğüş[16]	İcra Kurulu Başkanı (CEO), Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi
Ahmet Toksoy	İcra Kurulu Üyesi, Mali İşler Başkanı (CFO)
Tolga Babalı	İcra Kurulu Üyesi , Mali ve Operasyonel Yönetim
Vedat Mungan	İcra Kurulu Üyesi, Stratejik Planlama ve İş Yönetimi
Kemal Sertkaya	Grup Başkanı, Denetim ve Risk Yönetimi
Erem Turgut Yücel	Baş Hukuk Müşaviri
Ayhan Sırtıkara	Genel Sekreter
Mehmet Yörük	Başkan Yardımcısı, Finansman ve Fon Yönetimi
Dr. Murat Doğu	Başkan Yardımcısı, Sermaye Piyasaları, Finansal Raporlama ve Bütçe
Neslihan Sadıkoğlu	Başkan Yardımcısı, Kurumsal İletişim ve Pazarlama
Selma Uyguç	Hukuk Başkan Yardımcısı, İştirakler ve Danışmanlık Hizmetleri

[16] Yönetim Kurulu'nun 12.12.2018 tarih 2018/55 sayılı kararı ile yapılacak ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmak üzere, İcra Kurulu Başkanlığı ve Yönetim Kurulu Murahhas Üyeliği görevlerine Çağlar Göğüş getirilmiştir. Çağlar Göğüş Yönetim Kurulu'ndaki "murahhaslık" ve İcra Kurulu Başkanlığı görevlerine 15.01.2019 tarihi itibariyle başlamıştır.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlık beyanlarına aşağıda yer verilmiştir:

TARİH: 08.03.2018

BAĞIMSIZLIK BEYANI

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi adayı olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "bağımsız yönetim kurulu üyeliği" koşullarını taşıdığımı; seçilmem durumunda, söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığınızı bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Ahmet Vural AKIŞIK

TARİH: 07.03.2018

BAĞIMSIZLIK BEYANI

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi adayı olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "bağımsız yönetim kurulu üyeliği" koşullarını taşıdığımı; seçilmem durumunda, söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığınızı bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Hacı Ahmet KILIÇOĞLU

TARİH: 16.02.2018

BAĞIMSIZLIK BEYANI

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi adayı olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "bağımsız yönetim kurulu üyeliği" koşullarını taşıdığımı; seçilmem durumunda, söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığınızı bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Hüseyin Faik AÇIKALIN

E.2 Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE ÇALIŞMA YÖNETMELİĞİ

1. DAYANAK

Bu yönetmelik Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Seri:X No:22 sayılı "Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Standartları Hakkında Tebliğ"in ("Tebliğ") "Denetimden Sorumlu Komiteler" başlıklı 25'inci maddesi ile SPK tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca kurulan Denetimden Sorumlu Komite'nin ("Komite") çalışma usul ve esaslarını belirlemek üzere hazırlanmıştır.

2. AMAÇ

Denetimden Sorumlu Komite'nin amacı, ortaklığın finansal ve görev alanına giren operasyonel faaliyetlerinin sağlıklı bir şekilde gözetilmelerini temin etmek hususunda Yönetim Kurulu'na yardımcı olmaktır.

3. ORGANİZASYON

Üyelik

3.1. Denetimden sorumlu komite üyeleri Yönetim Kurulu kararı ile atanır ve Komite, faaliyetlerini Yönetim Kurulu'na bağlı olarak sürdürür.

3.2. Denetimden Sorumlu Komite en az iki Yönetim Kurulu üyesinden oluşur. Komite'nin iki üyeden oluşması halinde her ikisi; ikiden fazla üyesinin bulunması halinde Yönetim Kurulu Üyelerinin çoğunluğu icrada görevli olmayan ve murahhaslık sıfatını taşımayan üyelerden oluşur.

3.3. Komite, başkanını bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçer.

3.4. Gerek duyulduğunda, mevcut üyelere ek olarak, Yönetim Kurulu üyesi olmayan ve konusunda uzman kişilere de komitede görev verilir.

3.5. Komitede, Şirket icra kurulu başkanı ve mali işlerden sorumlu yöneticiler yer alamaz.

3.6. Denetimden sorumlu komitenin görev süresi Yönetim Kurulu'nun çalışma süresi ile paralel olur.

3.7. Denetimden sorumlu komite üyeleri, üye sayıları ve görev süreleri ile ilgili her türlü değişiklik Yönetim Kurulu kararı ile yapılır.

3.8. Denetimden sorumlu komite üyeliğinden ayrılmak isteyen üyeler bu iradelerini Yönetim Kurulu'na yazılı olarak beyan ederler. Yönetim Kurulu üyeliğinin sona ermesi halinde denetim komitesi üyeliği de kendiliğinden sona erer.

3.9. Komite, sekreterya işlemlerini Yönetim Kurulu Sekreteryası vasıtasıyla yürütür.

Toplantılar

3.10. Komite en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçlarını tutanağa bağlayarak Yönetim Kurulu'na sunar.

3.11. Toplantılar biri Komite başkanı olmak üzere en az iki üyenin katılımıyla yapılır ve kararlar oy çoğunluğu ile alınır.

3.12. Komite, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri derhal Yönetim Kuruluna yazılı olarak bildirir.

3.13. Komite toplantılarının zamanlaması mümkün olduğunca Yönetim Kurulu toplantılarının zamanlaması ile uyumlu olur.

4. YETKİLER VE SORUMLULUKLAR

4.1. Komite, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanabilir. Komite'nin ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin maliyeti ortaklık tarafından karşılanır.

4.2. Gerekli görülen durumlarda, ilgili yöneticileri, iç ve bağımsız denetçileri görüşlerini almak üzere toplantıya davet eder, iç denetçi ve bağımsız denetçilerden talep gelmesi halinde toplantı düzenler.

4.3. Denetimden Sorumlu komitenin görev ve sorumluluğu, Yönetim Kurulunun Türk Ticaret Kanunundan doğan sorumluluğunu ortadan kaldırmaz.

5. GÖREVLER

Muhasebe, İç kontrol Sistemi ve Risk Yönetimi

5.1. Komite, ortaklığın muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması ve iç kontrol sisteminin işleyişini ve etkinliğini gözetir.

5.2. Komite, denetçiler ile birlikte, iç kontrol veya benzer konularda suistimal, yasa ve düzenlemelere aykırılık veya eksikliğe yol açan olayların ortaya çıkarılmasını sağlayıcı önlemler geliştirir.

5.3. Ortaklığın muhasebe ve iç kontrol sistemi ile ilgili olarak ortaklığa ulaşan şikayetleri inceler ve sonuca bağlar.

5.4. Yönetim Kurulu üyeleri, yöneticiler ve diğer çalışanlar arasında çıkabilecek çıkar çatışmalarının ve ticari sır niteliğindeki bilginin kötüye kullanılmasını önleyen şirket içi düzenlemelere ve politikalara uyumu gözetir.

5.5. İmza yükümlüsü kişilerin, gerek ortaklığın iç kontrol sistemiyle gerekse kendilerinin bilgiye ulaşma süreci ile ilgili eleştiri ve önerilerini değerlendirir.

5.6. Komite, iç denetim faaliyetlerinin yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tedbirleri alır.

5.7. İç denetçi tarafından kendisine verilen raporları değerlendirir.

5.8. Şirket'in mevcut ve potansiyel risklerinin finansal risklerini belirler ve söz konusu risklerin yönetimi izler.

5.9. Komite, Şirket'in bilgisayar sisteminin güvenliği ve işletilmesi konusunda yönetimin hesap verebilirliği ile bilgisayar sisteminin çalışamaz hale gelmesi durumunda, işlemlerin kayıtlara aktarılması ve korunması konularında kriz planlarını gözden geçirir.

Bağımsız Denetim

5.10. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları Komite'nin gözetiminde gerçekleştirilir.

5.11. Komite, bağımsız denetim kuruluşunun seçiminden önce bağımsız denetim kuruluşunun bağımsızlığını zedeleyebilecek bir husus bulunup bulunmadığını belirten bir rapor hazırlayarak Yönetim Kurulu'na sunar.

5.12. Ortaklığın hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetleri belirler ve Yönetim Kurulu onayına sunar.

5.13. Bağımsız denetimin yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tedbirleri alır.

5.14. Ortaklığın bağımsız denetimi ile ilgili olarak ortaklığa ulaşan şikayetleri inceler ve sonuca bağlar.

5.15. Bağımsız denetim kuruluşunun, kendisine yazılı olarak bildirdiği, ortaklığın muhasebe politikası ve uygulamalarıyla ilgili önemli hususlar, daha önce ortaklık yönetimine ilettiği SPK'nun muhasebe standartları ile muhasebe ilkeleri çerçevesinde alternatif uygulama ve kamuya açıklama seçenekleri, bunların muhtemel sonuçları ve uygulama önerileri ve ortaklık yönetimiyle yapılan önemli yazışmalarla ilgili hususları inceler ve sonuca bağlar.

Mevzuata Uygunluk ve Kamuya Açıklama

5.16. Komite kamuya açıklanacak faaliyet raporunu gözden geçirerek, burada yer alan bilgilerin sahip olduğu bilgilere göre doğru ve tutarlı olup olmadığını gözden geçirir.

5.17. Komite, finansal bilgiler ile ilgili olarak, kamuya yapılacak açıklamaların yasa ve düzenlemeler başta olmak üzere, Şirket'in Bilgilendirme Politikası'na uygun olarak yapılıp yapılmadığını gözetir.

5.18. Ortaklığın muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterleri belirler.

5.19. Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, ortaklığın izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak ortaklığın sorumlu yönetici ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alır, kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.

5.20. İhtiyaç duyulması halinde, mali tablolara ilişkin değerlendirme toplantılarına bağımsız denetim kuruluşunu davet eder ve çalışmaları hakkında bilgi alır.

6. YÜRÜRLÜK

6.1. Bu yönetmelik 16.6.2009 tarih ve 24 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile yürürlüğe girmiştir.

6.2. Yönetmelik maddelerine ilişkin değişiklikler Yönetim Kurulu Kararı ile yapılabilir.

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ GÖREV ve ÇALIŞMA ESASLARI

1. AMAÇ

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Şirket" veya "Doğan Holding") Kurumsal Yönetim Komitesi (Komite), Şirketin kurumsal yönetim ilkelerine uyumu; yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin belirlenmesi, ücret, ödül ve performans değerlemesi ile kariyer planlaması; yatırımcı ilişkileri ve kamuyu aydınlatma konularında çalışmalar yapmak suretiyle yönetim kuruluna destek verecek ve yardımcı olacaktır.

Komite, Şirket performansını artırıcı yönetim uygulamalarının hayata geçirilmesinde, Şirketin oluşturduğu veya oluşturacağı sistem ve süreçleri gözden geçirecek, değerlendirecek ve önerilerde bulunacaktır.

2. DAYANAK

Bu doküman Sermaye Piyasası Mevzuatı, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan düzenleme, hüküm ve prensipler çerçevesinde oluşturulmuştur.

3. YETKİ ve KAPSAM

Komite, Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur ve yetkilendirilir. Komite, Şirket çalışanlarını veya grup şirketleri dahil Şirket ile ilişkili kişi ve kuruluşların temsilcilerini, iç ve dış denetçileri ("Denetçiler") ve konusunda uzman kişileri toplantılarına davet ederek bilgi alma ve ihtiyaç duyduğunda dışarıdan hukuk ve profesyonel danışmanlık alma konularında yetkilendirilmiştir.

Komite, kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket eder ve Yönetim Kuruluna tavsiyelerde bulunur; ancak nihai karar sorumluluğu her zaman Yönetim Kuruluna aittir.

4. ORGANİZASYON

Üyelik

4.1. Komite Başkanı bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir. Bunun mümkün olmadığı hallerde, Komite Başkanı konusunda uzman üçüncü kişiler arasından seçilebilir.

4.2. Komitede, muhasebe, finans, denetim, hukuk, yönetim vb. alanlarda en az sekiz yıllık iş tecrübesine sahip uzman kişiler görev alabilir.

4.3. Komite en az iki üyeden oluşur.

4.4. Komite üyeleri olanaklar dahilinde, yürütmede görevli olmayan kişiler arasından seçilir. Komitede, Şirket Yürütme (İcra) Komitesi Başkanı, Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Mali İşler Grup Başkanı görev alamaz.

4.5. Gerek duyulduğunda Yönetim Kurulu üyesi olmayan, madde 4.1'de tanımlanan özellikleri haiz, konusunda uzman kişilere de Komitede görev verilebilir.

4.6. Komite her yıl olağan genel kurul toplantısından sonra yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısında tekrar belirlenir.

4.7. Komite, üye sayısının yarıdan bir fazlasının katılımı ile toplanır, çoğunluğu ile karar alır.

4.8. Komitenin sekreterya işlemleri Yönetim tarafından Yönetim Kurulu sekreteryası fonksiyonunu yürütmek üzere görevlendirilen birim/personel tarafından yerine getirilir.

4.9. Gerek görüldüğü takdirde, Komite üyeleri Şirketin grup şirketlerinin Kurumsal Yönetim Komitelerine üye olabilir.

Toplantılara Katılım

4.10. Zorunlu haller haricinde, Komite prensip olarak her üç ayda bir ve gerekli olan her durumda, Komite Başkanının Yönetim Kurulu Sekreteryası vasıtası ile yapacağı davet üzerine Şirket merkezinde toplanır. Önceden Komite üyelerine duyurulmak kaydıyla Komite Başkanı toplantı günü, saati ve yerinde değişiklik yapabilir.

4.11. Komite toplantılarında alınan kararlar yazılı hale getirilir, Komite üyeleri tarafından imzalanır ve düzenli bir şekilde saklanır.

5. SORUMLULUK

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum

5.1. Komite, iyi yönetim uygulamalarına sahip olmanın öneminin ve faydalarının, Şirket yönetimi tarafından Şirket çalışanları ile paylaşıp paylaşmadığını ve Şirkette verimli ve etkin bir "kurumsal yönetim kültürü"nün yerleşip yerleşmediğini değerlendirir.

5.2. Komite, Şirket performansını arttırmayı amaçlayan yönetim uygulamalarına yönelik altyapının Şirketin tüm iştiraklerinde sağlıklı bir şekilde işlemesi, çalışanlar tarafından anlaşılması, benimsenmesi ve yönetim tarafından desteklenmesi konularında Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunur.

5.3. Komite kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve yönetim kuruluna uygulamaları iyileştirici önerilerde bulunur.

Yönetimsel Kontrol

5.4. Komite, yönetimsel risk ve zafiyet oluşturabilecek alanların tespit edilmesi ve eksikliklerin giderilmesi konusundaki planlar hakkında yönetimin ve ilgili tarafların görüşlerini alır.

5.5. Komite, yönetim ile ilgili ortaklığa ulaşan önemli şikayetleri inceler; sonuca bağlanmasını sağlar ve çalışanların bu konulardaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde yönetime iletilmesini temin eder.

Kamuya Yapılacak Açıklamalar

5.6. Komite, kamuya açıklanacak faaliyet raporunu gözden geçirerek, burada yer alan bilgilerin Komitenin sahip olduğu bilgilere göre doğru ve tutarlı olup olmadığını gözden geçirir.

5.7. Komite, kamuya yapılacak açıklamaların ve analist sunumlarının, yasa ve düzenlemeler başta olmak üzere, Şirketin "Bilgilendirme Politikası"na uygun olarak yapılmasını sağlayıcı öneriler geliştirir.

İç Düzenlemelere Uyum

5.8. Komite, iç düzenlemelerin yazılı olmasını ve tüm çalışanlara ulaşmış olmasını sağlar.

5.9. Komite, iç düzenlemelerin ve kabul edilebilir davranış biçimlerinin (code of ethical conduct), Şirket yönetimi tarafından uygun bir iletişim yöntemi ile çalışanlara aktarılıp aktarılmadığını değerlendirir.

5.10. Komite, iç düzenlemelere uyumun takibi konusunda Şirket yönetimi tarafından yapılan çalışmaları değerlendirir.

5.11. Komite, yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve diğer çalışanlar arasında çıkabilecek çıkar çatışmalarını ve ticari sır niteliğindeki bilginin kötüye kullanılmasını önleyen iç düzenlemelere uyumu gözetir.

Yönetim Kuruluna Seçilecek Adayların Belirlenmesi

5.12. Komite, yönetim kuruluna ve üst yönetime uygun adayların saptanması konusunda şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler geliştirilmesi konularında çalışmalar yapar.

Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Yöneticilerin Performans Değerlendirmesi, Ücret ve Ödüllendirme Politikası ile Kariyer Planlaması

5.13. Komite, yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere ilişkin performans değerlendirmesi, ücret ve ödüllendirme politikası ile kariyer planlaması konularında, yaklaşım, ilke ve uygulamaların belirlenmesine yönelik çalışmalar yapar.

5.14. Komite, yönetim kurulu üyelerinin ve yöneticilerin sayısı konusunda öneriler geliştirir.

5.15. Komite gerek gördüğü takdirde, İnsan Kaynakları Komitesinin ve/veya biriminin görüş ve önerilerini alır.

6. Yatırımcı İlişkileri

6.1. "Pay Sahipleri İlişkiler Birimi" ("Birim"), Komite bünyesinde ve Komite Başkanı'na bağlı olarak, ortaklar ve yatırımcılar arasındaki tüm ilişkileri izlemek ve bunların bilgi edinme hakları gereklerinin eksiksiz yerine getirilmesini sağlamak amacıyla kurulmuştur.

6.2. Birim yeteri kadar uzman personelden oluşur.

6.3. Birim;

- Pay sahiplerinin ve yatırımcıların bilgi taleplerini, mevzuat, esas sözleşme, kurumsal yönetim ilkeleri ve bilgilendirme politikası çerçevesinde yerine getirir;

- Mevzuat, esas sözleşme, kurumsal yönetim ilkeleri ve bilgilendirme politikası çerçevesinde yurt içinde ve yurt dışında periyodik yatırımcı bilgilendirme toplantıları düzenler veya düzenlenen toplantılara iştirak eder,

- Web Sitesinin, yerli ve yabancı yatırımcılar için aktif bir iletişim platformu haline getirilmesi konusunda gerekli çalışmaları yapar,

- Kamuyu aydınlatma ile ilgili sürecin mevzuata uygun şekilde gerçekleşmesini gözetir ve izler,

- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlar,

- Faaliyet raporlarının mevzuat ve SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinin öngördüğü şekilde hazırlanmasını sağlar,

- Genel Kurul toplantılarının usulüne uygun şekilde yapılmasını takip eder,

- Genel Kurul toplantılarında pay sahiplerine sunulacak dokümanları hazırlar,

- Toplantı tutanaklarının usulüne uygun tutulması amacıyla gerekli çalışmaları yapar.

7. Yönetim Kurulu Sekreteryası

7.1. Yönetim Kurulu toplantıları öncesinde, toplantı esnasında ve toplantı sonrasında, toplantıların en üst düzeyde verim sağlayacak şekilde planlanması, gerçekleştirilmesi ve takip işlemleri "Yönetim Kurulu Sekreteryası" (Sekreterya) tarafından yapılır.

7.2. Sekreterya, temel olarak, yönetim kurulu üyeleri arasında iletişimi sağlar; yönetim kurulunun ve komitelerin toplantı hazırlıklarını yapar; toplantı tutanaklarını tutar; yönetim kurulu duyuruları dahil, yapılan yazışmaları düzenli olarak arşivler.

7.3. Yönetim kurulu üyelerinin, her türlü bilgiye zamanında ulaşmaları Sekreteryanın koordinasyonunda sağlanır.

7.4. Sekreterya tarafından tutulan kayıtlar, yönetim kurulu üyelerinin incelemesine her zaman açık tutulur.

7.5. Sekreterya kendi görev alanı ile sınırlı olmak üzere Grup Şirketleri Yönetim Kurulları ve komiteler arasında iletişimi sağlar.

7.6. Sekreterya Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Mali İşler Başkan Yardımcılığı bünyesinde görevlendirilen, bir uzman hukukçu ve bir sekreterden oluşur.

8. Raporlama Sorumluluğu

8.1. Komite, yetki ve sorumluluk alanına giren konularda yönetim kurulunun bilgilendirilmiş olmasını sağlar.

8.2. Komite, yaptığı tüm çalışmaları yazılı hale getirir ve kaydını tutar.

8.3. Komite, çalışmalarını ve önerilerini rapor haline getirerek yönetim kuruluna sunar.

8.4. Komite, Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'nun hazırlar.

Diğer Sorumluluklar

8.5. Komite, kurumsal yönetim konusunda literatürdeki gelişmeleri takip ederek, bunların Şirket yönetimi üzerindeki etkisini araştırır.

8.6. Komite, yönetim kurulu tarafından talep edilen kurumsal yönetim kapsamında değerlendirilebilecek diğer faaliyetleri yerine getirir.

8.7. Komite, gerekli gördüğü takdirde özel incelemeler başlatabilir ve bu incelemelerde kendisine yardımcı olmak üzere konusunda uzman kişileri danışman olarak atayabilir.

8.8. Komite kendi performansını düzenli olarak gözden geçirir.

9. BÜTÇE

Faaliyetlerini etkili ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesini teminen, Komitenin Yönetim Kurulu tarafından onaylanan yıllık bir bütçesi olur.

10. YÜRÜRLÜK

Komite görev ve çalışma esasları ve buradaki değişiklikler yönetim kurulu kararı ile yürürlüğe girer.

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ GÖREV VE ÇALIŞMA ESASLARI

1. AMAÇ

Yönetim Kurulu bünyesinde görev yapan Komitenin amacı, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek operasyonel, stratejik, finansal ve uyum risklerinin erken saptanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması, uygulanması, risk yönetimi süreçlerinin yürütülmesi için gerekli politikaların geliştirilmesi ve risklerin Şirketin risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi ve raporlanmasıdır.

2. DAYANAK

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görev ve çalışma esaslarına ilişkin bu esaslar, Şirket esas sözleşmesi, 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu Madde 378 ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayınladığı Seri:IV No:56 Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ doğrultusunda 15.08.2012 Tarih ve 2012/22 no'lu Yönetim Kurulu kararı ile belirlenmiştir.

3. KOMİTENİN YAPISI ve ÜYELER

Komite, Şirket esas sözleşmesine ve ilgili mevzuata uygun olarak Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur ve yetkilendirilir. Komite, Yönetim Kuruluna her iki ayda bir vereceği raporda durumu değerlendirir, varsa tehlikelere işaret eder, çareleri gösterir.

Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken saptanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar.

Risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir.

Komitede üye olan Yönetim Kurulu üyelerinin diğer komitelerde üyeliği bulunmamasına özen gösterilir. Komite, operasyonel, finansal, uyum ve stratejik risklerin değerlendirilmesinde yetkin üyelerden oluşur. Komite toplantılarında gündemdeki maddelere göre ilgili çalışanlardan misafir katılımcı çağırılabilir. Komite ayrıca, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanabilir. Komitenin ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin bedeli Şirket tarafından karşılanır.

4. ALT ÇALIŞMA GRUPLARI

Riskin Erken Saptanması Komitesi çalışmalarının etkinliğinin arttırılması amacıyla, üyeleri arasından ve/veya haricen seçecekleri Kurumsal Risk Yönetimi konusunda yeterli tecrübe ve bilgi sahibi kişilerden oluşan alt çalışma grubu oluşturabilir.

5. TOPLANTI ve RAPORLAMA

Komite, her iki ayda bir Yönetim Kurulu toplantılarından önce toplanır. Komite çalışmalarının etkinliği açısından gerekli gördüğü hallerde toplanabilir. Komitenin tüm çalışmaları tutanaklarla yazılı hale getirilir, Komite üyeleri tarafından imzalanır ve saklanır.

Komite başkanı, Yönetim Kurulu'na, Komite toplantısı ertesinde Komitenin faaliyetleri hakkında yazılı rapor verir ve Komite toplantısının özetini Yönetim Kurulu üyelerine ve denetçiye yazılı olarak bildirir veya bildirilmesini sağlar.

6. GÖREV ve SORUMLULUKLAR

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görev ve sorumlulukları,

- ✓ Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken saptanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmaların yapılması,
- ✓ Risk yönetimi stratejileri esas alınarak, Yönetim Kurulu'nun görüşleri doğrultusunda, Risk yönetimi politikaları, uygulama yöntemleri ve sisteminin belirlenmesi, uygulanmasını ve bunlara uyulmasını sağlamak amacıyla etkin iç kontrol sistemlerinin tasarlanması,
- ✓ Belirlenen risklerle ilgili gerekli tedbirlerin ve aksiyonların tasarlanması ve uygulandığının takip edilmesi,
- ✓ Risklerin belirlenmesi ve yönetiminin etkili şekilde yapılması adına kurum bazında risk yönetimi uygulamalarının izlenmesi,
- ✓ Risk izleme fonksiyonunu etkin bir şekilde yerine getirmek amacıyla gerekli görüldüğünde ilgili birimlerden bilgi, görüş ve rapor talep edilmesi,
- ✓ Risk yönetimi sisteminin yılda en az bir kez gözden geçirilerek değerlendirilmesi,
- ✓ Yönetim Kurulu'nun dönemsel (iki ayda bir) olarak risk yönetimi uygulamaları hakkında bilgilendirilmesi,
- ✓ İlgili yasal mevzuat ile Komiteye verilen/verilecek diğer görevlerin yerine getirilmesidir.

7. YÜRÜRLÜK

Komitenin görev ve çalışma esaslarına ilişkin bu düzenleme ve buna ilişkin değişiklikler Yönetim Kurulu kararı ile yürürlüğe girer.

E.3 İç Denetim ve Kontrol

Doğan Holding Denetim ve Risk Yönetimi Başkanlığı'nca, 2018 yılı konjonktürü ve ülke ve dünya ekonomisindeki gelişmeler gözetilerek, karlılık ve sürdürülebilirliğe yönelik, risk yönetimi süreçlerine ilişkin iç kontrol sistemleri değerlendirilmiş ve periyodik risk takibi ve raporlama süreçleri etkinleştirilmiştir.

Aktiflerin korunması ve iç kontrol etkinliğine yönelik rutin çalışmalar ile "güvence" görevi icra edilmiştir. Grubun sinerji ve kârlılığının artırılmasını amaçlayan tasarruf/verimlilik projeleri, durum tespit (due dilligence) çalışmaları ile bilgi sistemleri operasyonel yönetimi ve yatırım ihtiyaçlarının belirlenmesine yönelik icraya destek gibi projeler de "danışmanlık" görevi kapsamında gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, Kişisel Verilerin Korunması Kanunu ("KVKK") ve bilgi güvenliği konularında süreç analizleri ve uyum çalışmaları yapılmıştır. 2018'de denetim uzmanlarının fonksiyonel ve sektörel yetkinliğinin artırılmasına yönelik iç ve dış mesleki eğitimler alınmıştır.

2019 yılında, rutin denetim çalışmalarının yanında, özellikle bilgi güvenliği ve buna bağlı uyum denetimleri, risk takip sürecindeki kontrol süreçlerinin sistemsel gözetimine yönelik projelerin tamamlanması, Doğan İç Kontrol Çerçevesi ile beraber, kurum genelindeki politika, yönetmelik ve prosedürlerin güncellenme gereklerinin değerlendirilmesi ve gelişen teknoloji ve iş yapış modellerine uyum amaçlanarak, personel yetkinliğinin artırılmasına odaklanılacaktır.

E.4 Risk Yönetimi

Doğan Holding mali, operasyonel ve uyum riskleri ile finansal risklerin tanımlanmasını ve ölçülmesini kendi bünyesinde takip etmekte ve elde edilen veriler ışığında da Grup şirketlerine tavsiyelerde bulunmaktadır.

Mali, Uyum ve Operasyonel Risk Yönetimi

Vergi, ticaret hukuku ve sermaye piyasası uyum risklerinin yönetimi ile mali riskler, operasyonel riskler ve uyum riskleri Holding Mali İşler Başkanlığı ile Denetim ve Risk Yönetimi Grup Başkanlığı tarafından yönetilmektedir. İhtiyaç duyulması halinde söz konusu risk yönetim sürecine denetim ve yeminli mali müşavirlik şirketleri de katılabilmektedir.

"Denetim ve Risk Yönetimi Grup Başkanlığı" tarafından risk esaslı denetimler ve risk değerleme çalışmaları icra edilmektedir. Olası operasyonel riskler ve önerilen risk cevapları Holding İcra Kurulu tarafından da değerlendirilmekte ve Grup şirketlerinin üst yönetimleri ile paylaşılarak aksiyonlar belirlenmektedir.

Bunların yanında, Kurumun her kademesindeki çalışanlar için, COSO 2013 İç Kontrol-Bütünleşik Çerçevesi esas alınarak hazırlanmış olan "Doğan İç Kontrol Çerçevesi Kitapçığı", birbiriyle ilişkili olan Kurumsal Risk Yönetimi ve iç kontrol konularında kılavuz felsefe oluşturulmasına hizmet etmesi amacı ile tüm iştiraklerin kullanımına sunulmuştur. "Çerçeve"nin iştiraklere, stratejileri doğrultusunda amaçlarına ulaşırken, operasyonel, iç/dış finansal raporlama ve uyum konularındaki riskleri yönetmelerinde katma değer yaratması hedeflenmiştir.

Ayrıca Doğan Holding Yönetim Kurulu tarafından 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi gereğince oluşturulan Riskin Erken Saptanması Komitesi, risklerin erken teşhisini, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanmasını, riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapılmasını ve risk yönetim sistemlerinin yılda en az bir kez gözden geçirilmesini amaçlamaktadır. Halka açık Grup şirketlerinin Riskin Erken Saptanması Komiteleri iki ayda bir toplanarak Grup şirketlerinin risklerini değerlendirmekte ve değerlendirmelerini yönetim kurullarına raporlamaktadır.

Finansal Risk Yönetimi

Finansal risk yönetimi ile finansal piyasalardaki değişkenlikten kaynaklanan olumsuz etkilerin mali sonuçlara en az derecede yansıması hedeflenmektedir.

Doğan Holding, maruz kaldığı çeşitli finansal risklerden korunmak amacıyla Grup şirketlerinin yabancı para bazındaki yükümlülüklerini göz önüne alarak grup ve şirket bazında yabancı para pozisyonu tutmak, Grup şirketlerinin likidite durumuna göre ilgili şirketlerde yükümlülüklere paralel pozisyon almak ve risklerin dengelenmesi amacıyla uygun olan türev ürün seçeneklerinden yararlanmaktadır. Ayrıca grup şirketlerinin pozisyonları kendi içlerinde değerlendirilerek bu şirketler uhdesinde finansal korunma ürünlerinin yaygın olarak kullanılması ile şirketin esas faaliyet para birimleri ile finansal borçları arasındaki dengenin sağlanması amaçlanmaktadır.

Finansal risk yönetiminin uygulanması, Yönetim Kurulu'nun belirlediği genel esaslar dâhilinde tüm bağlı ortaklıklar tarafından gerçekleştirilmektedir.

Merkezi Hazine Sistemi uygulaması ile her tür finansal enstrümanın günlük piyasa değerleri (opsiyonlar ve vadeli alım/satımlar dâhil) hesaplanabilmekte ve aktif pasif yönetimi yapılabilmektedir. Doğan Holding ve grup şirketlerinin pozisyonları günlük piyasa verileriyle beslenerek raporlanmaktadır.

Doğan Holding merkezi hazine yapılanması ile sağlanan toplam fayda ve hacim verileri Merkezi Hazine Sistemi ile izlenmekte ve raporlanmaktadır.

2018'de SWIFT sistemi yoluyla grup likiditesinin günlük değil anlık bazlı izlenmesi ve ödeme sistemlerinin iyileştirilerek dijitalleştirilmesi projeleri devreye alınmıştır. 2019'da Hazine Yönetimi'ne yönelik ilgili politika ve prosedürler ile birlikte, mevcut iç kontrol yapısının güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Kredi Riski

Grup'un taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememe olasılığı "kredi riski" olarak adlandırılmaktadır. Kredi riski, Grup şirketlerinin tüm alacaklarını da kapsamaktadır.

Kredi riskinin takibi, Doğan Holding bünyesindeki faktoring şirketi kanalıyla temel olarak kredi değerlendirmeleri ve karşı taraflara kredi limitleri belirleme yoluyla merkezi bilgi oluşturularak yürütülmektedir. Kredi riski, müşteri tabanını oluşturan kuruluş sayısının çokluğu ve bunların farklı iş alanlarına yaygınlığı dolayısıyla dağıtılmaktadır. Ayrıca risk yönetimi her anlaşmada bulunan karşı taraf (ilişkili taraflar hariç) için ortalama riskin kısıtlanması ve gerektiği takdirde teminat alınması ile yapılmaktadır.

Alacak Riski

Grup şirketleri, vadeli satışlarından kaynaklanan ticari alacakları dolayısıyla alacak riskine maruz kalmaktadır. Grup şirketlerinin yönetimi, müşterilerinden olan alacakları ile ilgili alacak riskini, her bir müşteri için ayrı ayrı olmak kaydıyla, kredi limitleri belirleyerek ve gerektiği takdirde teminat alarak; riskli gördüğü müşterilerine ise sadece nakit tahsilat yoluyla satış yaparak azaltmaktadır.

Ticari alacaklar, oluşturulan Finansal Risk Komitesi tarafından düzenlenen düzenli toplantılarda geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte, şirketlerle koordinasyon sağlanarak alacakların sıhhatı ve tahsili konusunda çalışmalar yapılmakta ve gerekli görüldüğü hallerde şüpheli alacak karşılığı ayrılmaktadır.

Faiz Oranı Riski

Grup, faiz haddi bulunduran varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarındaki değişimin etkisinden doğan faiz oranı riskine açıktır. Grup, bu riski faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbir ve türev araçların sınırlı kullanımı ile yönetmektedir.

Likidite Riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve süratli şekilde nakde çevrilebilen menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade etmektedir.

Grubun her bir faaliyet bölümü için mevcut ve ilerdeki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Bu kapsamda bankalarla şirketlerin faaliyet öngörülerine göre yıllık limit çalışmaları yapılmaktadır.

Yabancı Para (Döviz Kuru) Riski

Döviz kuru riski, döviz cinsinden borçlu bulunulan tutarların fonksiyonel para birimine çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerine bağlı olarak meydana gelmektedir. Bu riskler, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır. Döviz pozisyonlarının analizinde senaryo analizleri ve stres testleri de kullanılmaktadır.

Grup, ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır. Diğer para birimlerinin etkisi ise önemsiz düzeydedir. Yabancı para cinsinden olan parasal varlıklar ve yükümlülüklerin 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla, konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, TL cinsinden kayıtlı değerleri 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarında Dipnot 34 – Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi başlığı altında verilmektedir.

Sermaye Riski Yönetimi

Doğan Holding, sermaye riski yönetimi ile ortaklarına getiri, diğer pay sahiplerine de fayda sağlayarak sermaye maliyetini azaltmayı ve bunun için de Grup faaliyetlerini en uygun sermaye yapısını sürdürerek gerçekleştirmeyi amaçlamaktadır. Grup, sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek amacıyla yeni hisseler çıkarabilmekte ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilmektedir.

Grup, sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni paylar çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Grup, sermayeyi net yükümlülük/toplam sermaye oranını kullanarak izlemektedir. Net yükümlülük, hazır değerlerin, türev araçların ve vergi yükümlülüklerinin toplam yükümlülük tutarından düşülmesiyle hesaplanmaktadır. Toplam sermaye, konsolide finansal durum tablosunda gösterildiği gibi özkaynaklar ile net yükümlülüğün toplanmasıyla hesaplanmaktadır.

Hukuki Riskler

Grup şirketlerinin faaliyetlerini devam ettirmesini engelleyecek ya da finansal yapısını bozacak nitelikte herhangi bir davası bulunmamaktadır. Grup şirketlerinin faaliyetlerinden kaynaklanan hukuki ihtilafların ve davaların takibi Doğan Holding bünyesinde oluşturulan Hukuk Birimi'nde görevli avukatlar kanalı ile merkezi olarak yapılmaktadır. Böylece hukukun muhtelif alanlarında uzmanlaşmış avukatların, tüm iştiraklere hizmet vermesi sağlanmaktadır. Ayrıca merkezi hukuk yapısı ile Doğan Holding ve iştiraklerinin ihtiyaç duyduğu konularda danışmanlık hizmetleri de verilmekte veya konusunda uzman hukuk danışmanlarından hizmet alınması koordine edilmektedir.

Bilgi Teknolojilerindeki Riskler

Grup şirketlerinin ana faaliyetlerinin yürütüldüğü SAP sistemi ve kullanılmakta olan diğer uygulama ve yazılımlar ile donanımlardaki bilgi güvenliği riskleri son derece önemsenmektedir. Bu bakımdan bilginin ihtiyaçları karşılayabilmesi, sürekliliğin sağlanması ve her koşulda yeterli, etkin, erişilebilir ve güvenilir olmasına hizmet etmek adına Holding bünyesinde oluşturulmuş olan, bilgi güvenliği politikaları, yönetmelik ve prosedürler iştiraklerin kullanım ve uygulamalarına sunulmuştur. Bilgi teknolojileri kapsamında ihtiyaç duyulan donanım, ürün ve hizmetler yıllık olarak belirlenmekte ve gerekli olan bilgi teknolojileri yatırımları yapılmaktadır. Bunun yanında bilgi güvenliği risklerinin belirlenmesi ve yönetilmesi amacıyla Holding Bilgi Güvenliği Komitesi oluşturulmuştur. Holding ve iştiraklerde bilgi güvenliğine yönelik iç/dış kaynaklar kullanılmakta ve bilgi güvenliği denetimleri yapılmaktadır.

E.5 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Beyanı

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding" veya "Şirket"), Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk gibi evrensel prensiplerini benimsemiştir ve faaliyetlerinde Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn")'na, SPK Düzenleme ve Kararları'na, SPK'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği ("Tebliğ")'ne ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne azami ölçüde uyum sağlamayı hedeflemektedir.

Bu hedef çerçevesinde 4 Kasım 2009 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş. ("Borsa İstanbul") Kurumsal Yönetim Endeksi ("XKURY")'ne dâhil olan Şirketimiz, Türkiye'de SPK tarafından onaylanan metodolojiye uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan, derecelendirme kuruluşu SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. ("SAHA") tarafından her yıl kurumsal yönetim derecelendirmesine tabi tutulmaktadır. Kurumsal Yönetim Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporları'na Şirketin Kurumsal İnternet Sitesi ("www.doganholding.com.tr")'nden ulaşılması mümkündür.

Şirket'in 01.01.2018-31.12.2018 hesap dönemine ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF"); SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı ile belirlenip, yine SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2019/02 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilmiş olan sunum esaslarına ve SPK'nın II-17.1 "Kurumsal Yönetim Tebliği"'ne uygun olarak hazırlanmıştır. Doğan Holding'in 01.01.2018-31.12.2018 hesap dönemine ait Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu ("URF") ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF")'na Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi (www.doganholding.com.tr)'nin "Kurumsal Yönetim"/"Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporları" bölümünden ve Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP")'nun Kurumsal İnternet Sitesi (www.kap.org.tr)'nden ' den ulaşılması mümkündür.

Kurumsal Yönetim Komitemiz, kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalarına devam etmektedir. Şirket'in 31.12.2018 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, SPKn., SPKu Düzenleme ve Kararlarıyla, Tebliğ'de uyulması "zorunlu" olan ilkelerin tümüne uyulmaktadır. Uyulması zorunlu olmayan ilkelere uyuma azami özen gösterilmekte olup, henüz tam olarak uyum sağlanamayan hususlarda ise mevcut durum itibarıyla önemli bir çıkar çatışmasının ortaya çıkmayacağı değerlendirilmektedir.

Saygılarımızla,

Çağlar Göğüş[17]	Yaşar Begümhan Doğan Faralyalı
Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi ve	Yönetim Kurulu Başkanı
İcra Kurulu Başkanı	

Ulaşım Linki

1) Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/741805

2) Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF") https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/741806

[17] Yönetim Kurulu'nun 12.12.2018 tarih 2018/55 sayılı kararı ile yapılacak ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmak üzere, İcra Kurulu Başkanlığı ve Yönetim Kurulu Murahhas Üyeliği görevlerine Çağlar Göğüş getirilmiştir. Çağlar Göğüş Yönetim Kurulu'ndaki "murahhaslık" ve İcra Kurulu Başkanlığı görevlerine 15.01.2019 tarihi itibariyle başlamıştır.

E.6 Diğer Zorunlu Açıklamalar

Genel Bilgiler

A. GENEL BİLGİLER

Raporun ilgili olduğu hesap dönemi:

Bu faaliyet raporu 01.01.2018 - 31.12.2018 hesap dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

Şirket'in ticaret unvanı, ticaret sicil numarası, merkez ve varsa şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile varsa internet sitesinin adresi:

Ticari Unvanı	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
Kuruluş Tarihi	22 Eylül 1980
Ticaret Sicil Numarası	175444
MERSİS Numarası	0306005092400010
Vergi Dairesi	Büyük Mükellefler Vergi Dairesi
Vergi Numarası	3060050924
Çıkarılmış Sermaye	2.616.938.288 Türk Lirası
Kayıtlı Sermaye Tavanı	4.000.000.000 Türk Lirası
İşlem Gördüğü Borsa	Borsa İstanbul A.Ş.
İşlem Sembolü	DOHOL
Halka Arz Tarihi	21 Haziran 1993
Adres	Burhaniye Mahallesi, Kısıklı Caddesi, No: 65 34676 Üsküdar/İstanbul
Internet Sitesi	www.doganholding.com.tr
E-mail	ir@doganholding.com.tr
Telefon	0216 556 90 00
Faks	0216 556 92 00

Varsa imtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar:

Doğan Holding'in sermayesinde imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

Personel hareketleri ve personele sağlanan hak ve menfaatler

31 Aralık 2018 tarihi itibariyle Şirket bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 43 kişidir (31 Aralık 2017: 118 kişi).

Doğan Holding, ücret politikasını performans değerlendirme sisteminin çıktılarına ve mevcut piyasa eğilimlerine göre belirlemekte ve düzenli olarak revize etmektedir. Doğan Holding, Şirket içi dengelerin korunması amacıyla "eşit işe eşit ücret" felsefesini gözeterek kişiye göre değil, iş tanımına göre bir ücretlendirme sistemi yürütmekte ve söz konusu felsefeyi tüm Grup şirketlerinde uygulamaktadır. Çalışanların yıllık ücret artışları, işverenin gerekli gördüğü dönemlerde Doğan Holding İcra Kurulu Başkanı'nın onayı ile çalışanların ücretlerine yansıtılmaktadır. Tüm çalışanlar, iş kademelerine bağlı olarak sunulan yan hak paketlerinden yararlanmaktadır. Ücret politikamıza kurumsal internet sitemizden (www.doganholding.com.tr) ulaşılabilir.

Şirket Genel Kurulu, her yıl Yönetim Kurulu üyelerinin ücret, hak ve menfaatlerini kararlaştırmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinden icrada görevli olanlara, diğer Yönetim Kurulu üyeleriyle birlikte aldıkları "huzur hakkı"na ek olarak, Şirket'teki görevlerinden dolayı ayrıca aylık ücret ve ilgili yan haklar da verilebilmektedir. Bunun yanı sıra üst düzey yöneticiler ve yönetimde söz sahibi olan diğer personel, performansları doğrultusunda ek "prim" ya da "ödül" almaya hak kazanabilmektedir. 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarda ***Dipnot 33'de kilit yönetici personele yapılan ödemeler*** belirtilmektedir.

Varsa şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler:

Yönetim Kurulu Üyeleri için, TTK'nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla, TTK'nın 395 ve 396. maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul'dan izin alınmaktadır. Doğan Holding'deki bilgilere göre, Yönetim Kurulu üyeleri, 01.01.2018 - 31.12.2018 hesap döneminde kendi adlarına veya başkası adına Şirketin faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır.

Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri:

01.01.2018 - 31.12.2018 hesap dönemi içerisinde esas sözleşmede herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Yönetim organı üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar:

Doğan Holding Yönetim Kurulu Üyeleri, Yönetim Kurulu Danışmanı, Başkan ve Başkan Yardımcıları, Baş Hukuk Müşaviri, Direktörler vb. yöneticileri kilit yönetici personel olarak belirlemiştir. Kilit yönetici personele sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası, iletişim ve ulaşım gibi faydalardan oluşmakta olup sağlanan faydalara ilişkin açıklama 01.01.2018-31.12.2018 hesap dönemine ait konsolide finansal tablo dipnotlarında ***Dipnot 33-İlişkili Taraf Açıklamaları*** notunda verilmektedir.

Üst düzey yöneticiler:

Doğan Holding'in üst düzey yöneticilerine ilişkin bilgiler Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.

C. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

01.01.2018-31.12.2018 hesap döneminde Doğan Holding'de herhangi bir araştırma/geliştirme faaliyeti ve maliyeti olmamıştır. Ancak, Doğan Holding'in doğrudan bağlı ortaklıklarından Çelik Halat 2018 yılında, Ditaş ise 2017 yılında Ar-Ge merkezi olmaya hak kazanmıştır.

D. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

İşletmenin faaliyet konusu ve faaliyet gösterdiği sektörler:

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding", "Holding" veya "Grup") 22 Eylül 1980 tarihinde kurulmuş ve Türkiye'de tescil edilmiştir. Holding'in fiili faaliyet konusu; iştirakler yoluyla farklı sektörlere yatırım yapmak, bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıklarına faaliyetlerini geliştirmelerinde yardımcı olmak ve her türlü desteği vermektir.

Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:

01.01.2018-31.12.2018 hesap döneminde Doğan Holding'in maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkul alımları toplam 551.418 bin Türk Lirası'dır. (31.12.2017: 1.012.446 bin Türk Lirası)

Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:

Doğan Holding'de iç denetim ve iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde çalışmasına azami özen gösterilmekte olup, iç denetim birimi doğrudan Yönetim Kurulu Başkanlığı'na raporlamaktadır. Holding bünyesindeki iç denetim ve iç kontrol faaliyetleri Denetimden Sorumlu Komite'nin koordinasyonu ile Yönetim Kurulu Başkanlığı'na bağlı olarak yürütülmektedir.

Şirket'in doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:

Şirket'in doğrudan ve dolaylı iştirakleri bulunmaktadır. Bunlar ile ilgili bilgi ve pay oranlarına 01.01.2018 - 31.12.2018 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarda yer verilmektedir. Bu bilgiler Doğan Holding'in kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr), Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") (www.kap.org.tr) ve finansal tablo dipnotlarında yer almaktadır.

Şirket'in iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:

01.01.2018 – 31.12.2018 hesap dönemi içerisinde Şirketimiz tarafından iktisap edilen kendi payı bulunmamaktadır.

Doğan Holding Yönetim Kurulu, 1 Aralık 2016 tarihli kararıyla; Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Geri Alınan Paylar Tebliği'nin (II-22.1) beşinci maddesinin dördüncü, beşinci ve altıncı fıkraları ve onikinci maddesinin sekizinci fıkrası ile SPK'nın 21 Temmuz 2016 ve 25 Temmuz 2016'da yaptığı duyurular da göz önünde bulundurulmak suretiyle, Şirket paylarının geri alımını gerçekleştirmek üzere Şirket yönetimini yetkilendirmiştir. Bu kapsamda, geri alım için ayrılan azami fon tutarının 5.200.000 Türk Lirası olmasına, geri alınacak azami pay sayısının da bu tutarı geçmeyecek şekilde belirlenmesine karar verilmiştir.

Bu kapsamda, 3.200.000 adet Şirket payı, beher pay 0,65 Türk Lirası olmak üzere, Borsa İstanbul'dan Şirket'in kendisi tarafından satın alınmıştır.

Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetim ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:

Doğan Holding 01.01.2018 - 31.12.2018 hesap dönemi içerisinde özel denetime ve kamu denetimine tabi tutulmamıştır.

Grup aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları:

Grup aleyhine açılmış davalar ve dava tazminatları için ayrılan karşılıkların davaların niteliklerine göre tutarları 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarda ***Dipnot 17 – Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler/ (a) Davalar*** başlığı altında verilmektedir. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Grup'a karşı açılan davalar 30.868 bin Türk Lirası tutarındadır (31 Aralık 2017: 82.044 bin Türk Lirası).

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin bilgiler:

Dönem içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım yoktur.

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Doğan Holding 01.01.2018 - 31.12.2018 hesap döneminde bütün genel kurul kararlarını yerine getirmiştir.

Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dahil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:

6 Nisan 2018 tarihinde Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ile Demirören Medya Yatırımları Ticaret A.Ş. arasında imzalanan "Hisse Satış Sözleşmesi" kapsamında yapılan pay senedi satış ve devir işlemlerinin görüşüldüğü Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı 11 Mayıs 2018 tarihinde yapılmıştır. Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda önemli nitelikteki işlem kapsamındaki söz konusu pay satış ve devir işlemi onaylanmıştır.

Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:

Bu kapsamda 01.01.2018 – 31.12.2018hesap dönemi içerisinde Şirket tarafından yapılan harcama tutarı 11.195 bin Türk Lirası'dır.

Bağış ve Yardımlar (Türk Lirası)	
Eğitim	11.016.810,00
Çevre ve diğer	177.700,00
Toplam	**11.194.510,00**

Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:

Doğan Holding'de hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve geçmiş faaliyet yılında şirketin ya da bağlı ortaklığın yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem veya denkleştirilmesi gereken herhangi bir işlem yoktur.

Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; yukarıda bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hale ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği:

Doğan Holding'de raporun bir üst maddesinde bahsedilen nitelikte herhangi bir işlem olmadığından denkleştirilmesi gereken bir zarar bulunmamaktadır.

Olağan genel kurul toplantısına ilişkin bilgiler:

Şirket'in 2017 yılı faaliyet ve hesaplarının görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısı 30 Mart 2018 tarihinde Şirket merkezinde yapılmıştır. 30 Mart 2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda toplantı nisabı %73,23 olurken, Şirket sermayesini temsil eden 2.616.938.288 adet paydan, 1.916.370.049,408 adedi temsil edilmiştir. Toplantılara davet esas sözleşmeye uygun olarak Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiş ve Şirketin kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr), MKK'nın Elektronik Genel Kurul Sistemi'nde (e-GKS) ve KAP'ta (www.kap.org.tr) toplantı tarihinden 3 hafta önce yayınlanmıştır. Genel kurul toplantıları, pay sahiplerinin katılımını kolaylaştırmak amacıyla, Şirket merkezinin bulunduğu İstanbul'da yapılmaktadır.

Genel Kurul Toplantısı'na ilişkin ilan ve duyurularda TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme/Kararları ile esas sözleşmeye uyulmaktadır. Genel Kurul toplantılarından önce, gündem maddeleri ve bu maddelerin Genel Kurul gündemine alınmasının gerekçelerinin açıklandığı detaylı "Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı" ve "Vekâleten Oy Kullanma Formu" TTK ve Tebliğ'e uygun olarak yasal süresi içerisinde toplantıdan önce pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulmuştur. Esas sözleşmede yapılan değişiklik ile TTK düzenlemelerine uyum sağlanması amaçlanmış ve genel kurulun elektronik ortamda yapılması sağlanmıştır. Genel Kurul Toplantıları, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde, pay sahipleri için mümkün olan en az maliyetle ve en az karmaşık usulde gerçekleştirilmektedir. Genel kurul toplantı tutanakları, geçmiş yıllar dahil olmak üzere, Şirket'in www.doganholding.com.tr adresindeki kurumsal internet sitesinde yer almaktadır.

Raporlama döneminden sonraki olaylar:

Raporlama döneminden sonra meydana gelen olaylar finansal tablo dipnotlarında ***Dipnot 37-Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar*** notunda verilmektedir.

E. FİNANSAL DURUM

Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

31.12.2018 tarihi itibarıyla, özkaynakların tutarı 7.001.891 bin Türk Lirası olup 2.616.938 bin Türk Lirası olan çıkarılmış sermayenin %167,6 üzerindedir. Söz konusu oran, güçlü özkaynak yapısının göstergesidir.

Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

31.12.2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal borçlar ve uzun vadeli diğer finansal yükümlülükler dahil olarak hesaplanan konsolide net nakdi 1.753.007 bin Türk Lirası olurken toplam borçlar 31.12.2017'ye göre %38,3 azalarak 2.488.641 bin Türk Lirası olarak gerçekleşmiştir (31.12.2017: 4.031.109 bin Türk Lirası). Toplam kısa ve uzun vadeli banka kredileri içinde döviz bazındaki banka kredilerinin payı 31.12.2017'de %38,9 seviyesinden 31.12.2018'de %42,6'ya çıkmıştır. Grup'un nakit ve finansal borçları vade yapısı, faiz riskleri, döviz riskleri gibi finansal risk yönetimi öğeleri açısından sürekli takip edilmektedir.

Kar payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kar dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan karın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri:

Doğan Holding'in kar dağıtım politikası kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır. Bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2018 - 31.12.2018 hesap dönemine ait, Genel Kurul'da hissedarların onayına sunulacak, Yönetim Kurulu'nun kar dağıtım önerisi ve kâr dağıtım tablosuna kamuyu aydınlatma platformundan (KAP) ve kurumsal internet sitesinden (www.doganholding.com.tr) ulaşılabilir.

Varsa çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı:

01.01.2018 - 31.12.2018 hesap döneminde ihraç edilmiş herhangi bir sermaye piyasası aracı yoktur.

F. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetim politikalarına ilişkin bilgiler:

Doğan Holding, risk yönetimi politikaları çerçevesinde operasyonel, bilgi teknolojileri, hukuk, uyum, mali ve finansal risklerin tanımlanmasını ve ölçülmesini sağlamakta ve elde edilen veriler ışığında Grup şirketlerine tavsiyelerde bulunmaktadır. Söz konusu riskler Şirketimiz'de ilgili başkan yardımcılıkları tarafından takip edilmekte ve yönetilmektedir.

Oluşturulmuşsa Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler:

Türk Ticaret Kanunu'nun 378. maddesi ve SPK'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde Yönetim Kurulu'nun 13 Nisan 2018 tarihli kararı ile Riskin Erken Saptanması Komitesi teşkil edilmiştir. Riskin Erken Saptanması Komitesi 2018 yılında 6 toplantı yapmış olup, toplantılarda alınan kararlar tutanağa işlenmiş ve Yönetim Kurulu'na raporlanmıştır. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin çalışma esasları kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.

Adı-Soyadı	Unvanı
Hüseyin Faik AÇIKALIN	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Selma UYGUÇ	Üye
Tolga BABALI	Üye
Işın Gencer ÇETİN[18]	Üye

[18] Işın Gencer Çetin 01.10.2018 tarihi itibariyle Şirketimizdeki görevlerinden ayrılmıştır.

G. DİĞER HUSUSLAR

Bir sermaye şirketinin sermayesinin, doğrudan veya dolaylı olarak, yüzde beşini, onunu, yirmisini, yirmi beşini, otuz üçünü, ellisini, altmış yedisini veya yüzde yüzünü temsil eden miktarda paylarına sahip olunduğu veya payları bu yüzdelerin altına düştüğü takdirde bu durum ve gerekçesi:

Şirket Unvanı	31.12.2018 Etkin Ortaklık Oranı %	31.12.2017 Etkin Ortaklık Oranı %	Değişim %	31.12.2018 Açıklama
Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.	83,04%	86,27%	-3,23%	Pay satışı
Çelik Halat ve Tel Sanayii A.Ş.	77,65%	78,85%	-1,20%	Pay satışı
Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş.	72,62%	73,59%	-0,97%	Pay satışı
D Stroy Limited	72,62%	73,59%	-0,97%	Dolaylı pay satışı
Ditaş Trading Co. LTD	72,62%	73,59%	-0,97%	Dolaylı pay satışı
Ditaş Amerika LLC	72,62%	73,59%	-0,97%	Dolaylı pay satışı
Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	100,00%	98,20%	1,80%	Pay alımı
Doğan Müzik Yapım ve Ticaret A.Ş.	100,00%	93,22%	6,78%	Pay alımı
Dogan Media International S.A.	99,99%	93,22%	6,77%	Pay alımı
Doruk Faktoring A.Ş.	100,00%	98,86%	1,14%	Pay alımı
D Yapım Reklamcılık ve Dağıtım A.Ş.	100,00%	93,22%	6,78%	Pay alımı
Rapsodi Radyo ve Televizyon Yayıncılık A.Ş.	100,00%	93,22%	6,78%	Pay alımı
Blutv İletişim ve Dijital Yayın Hizmetler A.Ş.	0,00%	90,96%	-90,96%	Finansal duran varlık satışı
Glokal Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş.	100,00%	79,29%	20,71%	Pay alımı
Doğan Gazetecilik A.Ş.	0,00%	92,81%	-92,81%	Finansal duran varlık satışı
Doğan İnternet Yayıncılığı ve Yatırım A.Ş.	0,00%	99,73%	-99,73%	Finansal duran varlık satışı
Fun Televizyon Yayıncılık Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.Ş.	0,00%	93,30%	-93,30%	Finansal duran varlık satışı
Milenyum Televizyon Yayıncılık ve Yapımcılık A.Ş.	0,00%	93,30%	-93,30%	Finansal duran varlık satışı
Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.	0,00%	77,65%	-77,65%	Finansal duran varlık satışı
Trader Media East Limited	0,00%	75,54%	-75,54%	Finansal duran varlık satışı
A.G.T. Tanıtım Kağıt Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	0,00%	90,00%	-90,00%	Finansal duran varlık satışı
Dogan Media International GmbH	0,00%	90,52%	-90,52%	Finansal duran varlık satışı
Hurriyet Zweigniederlassung GmbH	0,00%	77,65%	-77,65%	Finansal duran varlık satışı
Doğan Dağıtım Satış Pazarlama Matbaacılık Ödeme Aracılık ve Tahsilat Sis. A.Ş.	0,00%	100,00%	-100,00%	Finansal duran varlık satışı
Dergi Pazarlama Planlama ve Ticaret A.Ş.	0,00%	56,00%	-56,00%	Finansal duran varlık satışı
Doğan TV Holding A.Ş	0,00%	93,22%	-93,22%	Finansal duran varlık satışı
Hür Servis Sosyal Hizmetler ve Ticaret A.Ş.	0,00%	100,00%	-100,00%	Finansal duran varlık satışı
Yenibiriş İnsan Kaynakları Hizmetleri Danışmanlık ve Yayıncılık A.Ş.	0,00%	77,65%	-77,65%	Finansal duran varlık satışı
Doğan Müzik Kitap Mağazacılık ve Pazarlama A.Ş.	0,00%	100,00%	-100,00%	Finansal duran varlık satışı
Hurriyet Invest B.V.	0,00%	77,65%	-77,65%	Finansal duran varlık satışı
Primeturk GmbH	0,00%	93,30%	-93,30%	Finansal duran varlık satışı
Osmose Media S.A.	0,00%	93,22%	-93,22%	Finansal duran varlık satışı
Doğan Uydu Haberleşme Hizmetleri ve Telekomünikasyon Ticaret A.Ş.	0,00%	93,22%	-93,22%	Finansal duran varlık satışı
Doğan Haber Ajansı A.Ş.	0,00%	99,99%	-99,99%	Finansal duran varlık satışı
DTV Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş.	0,00%	88,53%	-88,53%	Finansal duran varlık satışı
Eko TV Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş.	0,00%	93,22%	-93,22%	Finansal duran varlık satışı
Doruk Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş.	0,00%	93,22%	-93,22%	Finansal duran varlık satışı
Tematik Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş.	0,00%	93,22%	-93,22%	Finansal duran varlık satışı
Uydu İletişim Basın Yayın A.Ş.	0,00%	93,30%	-93,30%	Finansal duran varlık satışı
Tempo Televizyon Yayıncılık Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.Ş.	0,00%	93,22%	-93,22%	Finansal duran varlık satışı
Popüler Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş.	0,00%	93,30%	-93,30%	Finansal duran varlık satışı
Fleks Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş.	0,00%	93,30%	-93,30%	Finansal duran varlık satışı
Doğa Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş.	0,00%	93,30%	-93,30%	Finansal duran varlık satışı
TV 2000 Televizyon Yayıncılık Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.Ş.	0,00%	93,30%	-93,30%	Finansal duran varlık satışı
Galaksi Radyo Televizyon Yayıncılık Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.Ş.	0,00%	93,30%	-93,30%	Finansal duran varlık satışı

Yörünge Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş.	0,00%	93,30%	-93,30%	Finansal duran varlık satışı
Stil Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş.	0,00%	93,30%	-93,30%	Finansal duran varlık satışı
Altın Kanal Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş.	0,00%	93,30%	-93,30%	Finansal duran varlık satışı
Kanalspor Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş.	0,00%	93,30%	-93,30%	Finansal duran varlık satışı
Süper Kanal Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş.	0,00%	93,22%	-93,22%	Finansal duran varlık satışı
Kutup Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş.	0,00%	93,30%	-93,30%	Finansal duran varlık satışı
Doğan TV Digital Platform İşletmeciliği A.Ş.	0,00%	93,30%	-93,30%	Finansal duran varlık satışı
Selenit Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş.	0,00%	93,30%	-93,30%	Finansal duran varlık satışı
Mozaik İletişim Hizmetleri A.Ş.	0,00%	93,30%	-93,30%	Finansal duran varlık satışı
Ekinoks Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş.	0,00%	93,30%	-93,30%	Finansal duran varlık satışı
Mavi Digital Teknoloji Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.	0,00%	88,53%	-88,53%	Finansal duran varlık satışı
Dark Yapımcılık ve Ticaret A.Ş.	0,00%	88,53%	-88,53%	Finansal duran varlık satışı
Sporarena Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş.	0,00%	77,65%	-77,65%	Finansal duran varlık satışı
Proje Land Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş.	86,00%	0,00%	86,00%	Kuruluş
Doğan Media Invest B.V.	100,00%	0,00%	100,00%	Kuruluş
Glocal Invest B.V.	100,00%	0,00%	100,00%	Kuruluş
Net D Müzik Video Dijital Platform ve Ticaret A.Ş.	100,00%	0,00%	100,00%	Kuruluş
DH Upside Invest B.V.	100,00%	0,00%	100,00%	Kuruluş
DMC Invest B.V.	100,00%	0,00%	100,00%	Kuruluş
Sunflower Solar Güneş Enerjisi Sistemleri Ticaret A.Ş.	55,00%	0,00%	55,00%	Pay alımı
D & A Energy B.V.	50,00%	0,00%	50,00%	Kuruluş
Çelik Halat Netherlands B.V	77,65%	0,00%	77,65%	Kuruluş
Etkin Gayrimenkul Geliştirme Yönetim ve Danışmanlık A.Ş.	100,00%	0,00%	100,00%	Pay alımı
Trend Motosiklet Pazarlama A.Ş.	100,00%	99,84%	0,16%	Pay alımı

Topluluğa dâhil işletmelerin ana şirket sermayesindeki payları hakkında bilgiler:

Topluluğa dâhil işletmelerin ana şirket sermayesinde payı yoktur.

Konsolide finansal tabloların hazırlanması süreci ile ilgili olarak topluluğun iç denetim ve risk yönetimi sistemlerine ilişkin açıklamalar:

Konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nun II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS") uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 9'uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK'nın 2 Haziran 2016 tarih ve 30 sayılı Kararı ile belirlenip kamuya duyurulan, ayrıca takiben SPK'nın 15 Temmuz 2016 tarih ve 22/805 sayılı Kararı'na bağlanıp yine SPK'nın 15 Temmuz 2016 tarih ve 2016/22 sayılı Haftalık Bülteni ile kamuya açıklanan usulde 2016 TMS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanmıştır.

TTK'nın 199'uncu maddesinde öngörülen raporlar hakkında bilgi:

Doğan Holding'in faaliyet raporu ve bağlılık raporu Türk Ticaret Kanunu hükümleri dâhilinde düzenlenmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin TTK'nın 199/4'üncü maddesi çerçevesinde bir talebi olmamıştır.

Bağlı şirket raporu:

01 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Doğan Holding Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk 3 ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında Şirket'in hakim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür.

Doğan Holding Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan raporda: "Şirketimizde hakim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem veya denkleştirilmesi gereken herhangi bir işlem yoktur. Dolayısıyla, denkleştirilmesi gereken bir zarar bulunmamaktadır." denilmektedir.

İlişkili taraflarla ilgili işlemler:

Doğan Holding'in "müşterek yönetime tabi iş ortaklıkları" da dahil olmak üzere, doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirket'in bağlı ortaklık ve iştirakleri ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir. İlişkili taraflarla ilgili işlemler 31.12.2018 tarihinde sona eren hesap dönemine ait finansal tablo dipnotlarında ***Dipnot 33-İlişkili Taraf Açıklamaları*** başlığı altında verilmektedir.

Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapması ve/veya şirketin veya bağlı ortaklıkların işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması veya aynı tür ticari işlerle uğraşan bir başka şirkete sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesi:

Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahipleri, yönetim kurulu üyeleri, üst düzey yöneticiler ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınları, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapmamıştır. Şirketin veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapmamış veya aynı tür ticari işlerle uğraşan bir başka şirkete sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmemiştir.

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilgi:

Doğan Holding'in fiili faaliyet konusu iştirakler yoluyla farklı sektörlere yatırım yapmak, bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıklarına faaliyetlerini geliştirmelerine yardımcı olmak ve her türlü desteği vermektir. Doğan Holding payları Borsa İstanbul'da işlem gören bir halka açık şirket olması sebebiyle Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemelerine tabidir.

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe alınan tedbirler hakkında bilgi:

Doğan Holding'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışması bulunmamaktadır. Bu konuda hizmet alınan kurumlarla ilişkilerin sağlıklı ve düzenli olarak yürütülmesine azami özen gösteriilmektedir.

Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilgi:

Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştirak bulunmamaktadır**.**

E.7 Denetimden Sorumlu Komite Kararı

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE KARARI

TARİH : 22.02.2019 / 2019 - 1

KONU : 01.01.2018–31.12.2018 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Rapor'un Görüşülmesi ve Değerlendirilmesi

Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nun II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS")'na ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ("KHK")'nin 9'uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK'nın 02.06.2016 tarih ve 30 sayılı Kararı ile belirlenip kamuya duyurulan, ayrıca takiben SPK'nın 15.07.2016 tarih ve 22/805 sayılı Kararı'na bağlanıp yine SPK'nın 15.07.2016 tarih ve 2016/22 sayılı Haftalık Bülteni ile kamuya açıklanan usulde 2016 TMS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanan; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 01.01.2018–31.12.2018 hesap dönemine ait Konsolide Finansal Rapor'u, Şirket'in Finansal Raporları'nın hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilerinin de görüşü alınarak incelenmiştir.

Sahip olduğumuz ve bize iletilen bilgiler ile sınırlı olarak, söz konusu Konsolide Finansal Rapor ile ilgili görüşümüz Finansal Rapor'u oluşturan finansal tabloların ve dipnotlarının hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilere iletilmiş olup; bu görüş çerçevesinde söz konusu Finansal Rapor'un, Şirket'in faaliyet sonuçları hakkında gerçek durumu yansıttığı; yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği; SPK ve KGK düzenlemelerine uygun olduğu kanaatine varılmıştır.

Hüseyin Faik AÇIKALIN

Başkan

Hacı Ahmet KILIÇOĞLU

Üye

E.8 Kurumsal Yönetim Komitesi Kararı

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ KARARI

TARİH ve SAYI : 22.02.2019 / 2019 - 1

KONU : 01.01.2018 – 31.12.2018 Hesap Dönemine Ait Faaliyet Raporu ve Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'nun Görüşülmesi ve Değerlendirilmesi.

Türk Ticaret Kanunu ("TTKn."), Gümrük ve Ticaret Bakanlığı ("Bakanlık")'nın "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nun II-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne uygun olarak hazırlanan; genel kurul onayına sunulacak 01.01.2018 – 31.12.2018 hesap dönemine ait finansal tablo ve dipnotları ile uyumlu; bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2018 – 31.12.2018 hesap dönemine ait Faaliyet Raporu ile sunum esasları SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2019/02 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen ve bu çerçevede SPK'nın II-17.1 "Kurumsal Yönetim Tebliği"'ne uygun olarak hazırlanan 01.01.2018 – 31.12.2018 hesap dönemine ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF"); Şirket'in Faaliyet Raporu'nun, URF'nin ve KYBF'nin hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilerinin de görüşü alınarak incelenmiş olup; sahip olduğumuz ve bize iletilen bilgiler ile sınırlı olarak, adı geçen Raporlar ile ilgili görüşümüz, bu Raporlar'ın hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilere iletilmiş ve bu çerçevede Faaliyet Raporu'nun, URF'nin ve KYBF'nin Şirket'in faaliyet sonuçları hakkında gerçek durumu yansıttığı; yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği ve TTKn., Bakanlık ve SPK düzenlemelerine uygun olduğu kanaatine varılmıştır.

Hacı Ahmet KILIÇOĞLU
Başkan

İmre BARMANBEK
Üye

Dr. Murat DOĞU
Üye

E.9 Raporların Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu'nun Sorumluluk Beyanı

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

FİNANSAL RAPOR VE FAALİYET RAPORU'NUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ : 22.02.2019
KARAR SAYISI : 2019/9

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN

II-14.1 TEBLİĞİ'NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

- Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin, 01.01.2018-31.12.2018 hesap dönemine ait Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nun II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS")'na ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ("KHK")'nin 9'uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK'nın 02.06.2016 tarih ve 30 sayılı Kararı ile belirlenip kamuya duyurulan, ayrıca takiben SPK'nın 15.07.2016 tarih ve 22/805 sayılı Kararı'na bağlanıp yine SPK'nın 15.07.2016 tarih ve 2016/22 sayılı Haftalık Bülteni ile kamuya açıklanan usulde 2016 TMS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanan, bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı Konsolide Finansal Rapor'u; Türk Ticaret Kanunu ("TTKn."), Gümrük ve Ticaret Bakanlığı ("Bakanlık")'nın "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" ve SPK'nın II-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne uygun olarak hazırlanan; genel kurul onayına sunulacak 01.01.2018 – 31.12.2018 hesap dönemine ait finansal tablo ve dipnotları ile uyumlu; bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2018 – 31.12.2018 hesap dönemine ait Faaliyet Raporu ile sunum esasları SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2019/02 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen ve bu çerçevede SPK'nın II-17.1 "Kurumsal Yönetim Tebliği"'ne uygun olarak hazırlanan, 01.01.2018 – 31.12.2018 hesap dönemine ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF");

tarafımızdan incelenmiş olup; görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde;

- Konsolide Finansal Rapor, Faaliyet Raporu, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği,
- Yürürlükteki Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanmış Konsolide Finansal Rapor'un, Şirket'in aktifleri, pasifleri, kar ve zararı ile finansal durumu hakkında gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve Faaliyet Raporu'nun da Şirketin işin gelişimini ve performansını ve finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığı,

tespit olunmuştur.

Hüseyin Faik AÇIKALIN
Denetimden Sorumlu Komite Başkanı

Hacı Ahmet KILIÇOĞLU
Denetimden Sorumlu Komite Üyesi

Ahmet TOKSOY
Mali İşler Başkanı

Tolga BABALI
Mali ve Operasyonel Yönetimden Sorumlu
İcra Kurulu Üyesi

E.10 Raporların Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu Kararı

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
YÖNETİM KURULU KARARI

Toplantı Tarihi : 22.02.2019
Karar No. : 2019/9

Şirket Yönetim Kurulu aşağıda imzası bulunan üyelerinin katılımıyla gündemindeki konuları karara bağlamak üzere Şirket Merkezi'nde toplandı.

Gündem : Şirket'in 01.01.2018-31.12.2018 hesap dönemine ait Finansal Raporu, Faaliyet Raporu, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nun kabulü.

Karar :

Yapılan görüşmeler neticesinde;

- Denetimden Sorumlu Komitemiz'in ve ilgili yöneticilerimizin iyileştirme tavsiyeleri doğrultusunda uygun görüşü ile Yönetim Kurulumuz'a sunulan, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nun II-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS")'na ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ("KHK")'nin 9'uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK'nın 02.06.2016 tarih ve 30 sayılı Kararı ile belirlenip kamuya duyurulan, ayrıca takiben SPK'nın 15.07.2016 tarih ve 22/805 sayılı Kararı'na bağlanıp yine SPK'nın 15.07.2016 tarih ve 2016/22 sayılı Haftalık Bülteni ile kamuya açıklanan usulde 2016 TMS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanan; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 01.01.2018 – 31.12.2018 hesap dönemine ait ekli Konsolide Finansal Raporu'nun kabulüne,

- Kurumsal Yönetim Komitemiz'in ve ilgili yöneticilerimizin düzeltme tavsiyeleri doğrultusunda uygun görüşü ile Kurulumuz'un onayına sunulan, Türk Ticaret Kanunu ("TTKn."), Gümrük ve Ticaret Bakanlığı ("Bakanlık")'nın "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" ve SPK'nın II-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne uygun olarak hazırlanan; genel kurul onayına sunulacak 01.01.2018 – 31.12.2018 hesap dönemine ait finansal tablo ve dipnotları ile uyumlu; bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2018 – 31.12.2018 hesap dönemine ait Faaliyet Raporu'nun kabulüne,

- Kurumsal Yönetim Komitemiz'in ve ilgili yöneticilerimizin düzeltme tavsiyeleri doğrultusunda uygun görüşü ile Kurulumuz'un onayına sunulan, sunum esasları SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2019/02 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen ve bu çerçevede SPK'nın II-17.1 "Kurumsal Yönetim Tebliği"'ne uygun olarak hazırlanan 01.01.2018 – 31.12.2018 hesap dönemine ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF")'nun kabulüne,

katılanların oybirliği ile karar verilmiştir.

BAŞKAN
Y. BEGÜMHAN DOĞAN FARALYALI

BAŞKAN VEKİLİ
HANZADE V. DOĞAN BOYNER

ÜYE
ARZUHAN YALÇINDAĞ

ÜYE
VUSLAT SABANCI

ÜYE
İMRE BARMANBEK

ÜYE
ÇAĞLAR GÖĞÜŞ

BAĞIMSIZ ÜYE
AHMET VURAL AKIŞIK

BAĞIMSIZ ÜYE
HÜSEYİN FAİK AÇIKALIN

BAĞIMSIZ ÜYE
HACI AHMET KILIÇOĞLU

F. Kar Dağıtımı

F.1 Kâr Dağıtım Politikası

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Şirket" veya "Doğan Holding"), Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn."), Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Şirket Esas Sözleşmesi ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar dağıtım kararını alır ve kamuya açıklar.

Buna göre;

1- Prensip olarak; Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları'na uygun olarak hazırlanan finansal tablolar dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları'na uygun olarak hesaplanan "net dağıtılabilir dönem karı"nın, asgari olarak çıkarılmış sermayenin %5'ine karşılık gelen kısmı kar dağıtımına konu edilebilir.

2- 1'inci madde kapsamında hesaplanan "net dağıtılabilir dönem karı"ndan, çıkarılmış sermayenin %5'inin üzerinde bir oranda kar dağıtımı yapılmak istenmesi durumunda, kar dağıtım oranının belirlenmesinde Şirketimiz'in finansal tabloları, finansal yapısı ve yatırım planları ile genel ekonomik görünüm ve piyasa koşulları dikkate alınır.

3- Kar dağıtım önerisi, yasal süreler dikkate alınarak ve Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn. ile SPK Düzenleme ve Kararları'na uygun olarak kamuya açıklanır.

4- Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Yasaları kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre hesaplanan "net dağıtılabilir dönem karı"nın 1'inci maddeye göre hesaplanan tutardan;

   a. düşük olması durumunda, işbu madde kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre hesaplanan "net dağıtılabilir dönem karı" dikkate alınır ve tamamı dağıtılır,
   b. yüksek olması durumunda 2'nci maddeye uygun olarak hareket edilir.

5- Vergi Mevzuatı ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı ("Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği") kapsamında tutulan yasal muhasebe kayıtlarına göre "net dağıtılabilir dönem karı" oluşmaması halinde, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları'na uygun olarakkar dağıtımı yapılmayabilir.

6- Hesaplanan "net dağıtılabilir dönem karı"nın, çıkarılmış sermayenin %5'inin altında kalması durumunda kar dağıtımı yapılmayabilir.

7- Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn. SPK Düzenleme ve Kararları'na uygun olarak ve Şirket Esas Sözleşmesi'nde belirtilen esaslar çerçevesinde, Şirket tarafından bir hesap dönemi içerisinde yapılacak yardım ve bağışların üst sınırı Genel Kurul tarafından belirlenir. Genel Kurul tarafından belirlenen sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz ve yapılan bağışlar "net dağıtılabilir kar" matrahına eklenir.

8- Kâr payı dağıtımına, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn. SPK Düzenleme ve Kararları'nın izin verdiği sürelerde ve her halükarda en geç hesap dönemi sonu itibarıyla başlanır.

9- Şirket, Sermaye Piyasası Mevzuatı; SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları ile Esas Sözleşme hükümlerine uygun olarak ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar payını, nakden ve/veya "bedelsiz pay" şeklinde peşin olarak dağıtabilir veya taksitlendirebilir.

10- Şirket, Genel Kurul'un alacağı karar doğrultusunda pay sahibi olmayan diğer kişilere de kar dağıtımı yapabilir. Bu durumda, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları ile Şirket Esas Sözleşme hükümlerine uyulur.

11- Şirket, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Şirket Esas Sözleşmesi ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda "kar payı avansı" dağıtımı kararı alabilir ve "kar payı avansı" dağıtımı yapabilir.

12- Şirket, hisse değerini artırmaya yönelik önemli miktarda fon çıkışı gerektiren yatırımlar, finansal yapısını etkileyen önemli nitelikteki konular, Şirket'in kontrolü dışında, ekonomide, piyaslarda veya diğer alanlarda ortaya çıkan önemli belirsizlikler ve olumsuzluklar, kar dağıtımı kararlarının alınmasında, kar dağıtım tutarının ve kar dağıtım oranının belirlenmesinde dikkate alınır. Bu durumda, "net dağıtılabilir dönem karı" matrahı oluşsa dahi kar dağıtımı yapılmayabilir veya yukarıda belirtilen kriterlere göre hesaplanan tutar ve orandan daha düşük tutar ve oranda kar dağıtımı yapılması teklif edilebilir.

F.2 Kâr Dağıtım Önerisi ve Kâr Dağıtım Tablosu

Doğan Holding'in 01.01.2018 – 31.12.2018 hesap dönemine ilişkin, Genel Kurul'da hissedarların onayına sunulacak, Yönetim Kurulu'nun kar dağıtım önerisi ve kâr dağıtım tablosuna kamuyu aydınlatma platformundan (KAP) ve kurumsal internet sitesinden (www.doganholding.com.tr) ulaşılabilir.

G. Finansal Bilgiler

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Genel Kurulu'na;

Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2018 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar tablosu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

3. Kilit Denetim Konuları (Devamı)

Kilit denetim konuları	*Kilit denetim konuları için uygulanan denetim prosedürleri*
Bağlı ortaklık satış işlemleri	
Grup'un, detayları Dipnot 1'de açıklanan görsel ve işitsel basın ile yazılı basın bölümlerinde faaliyet gösteren doğrudan veya dolaylı bağlı ortaklıklarının sermayelerindeki payları, Doğan Ailesi hisselerinin de geri alınmasıyla birlikte toplam 919.000 bin ABD Doları (4.033.102 bin TL karşılığı) satış bedeli karşılığında 16 Mayıs 2018 tarihinde satılmıştır. Bununla birlikte, Grup'un bağlı ortaklıklarından Doğan Müzik Kitap Mağazacılık Pazarlama A.Ş.'nin sermayesinin tamamını temsil eden hisse senetlerinin 440.000 bin TL karşılığında satış ve devrine ilişkin işlemler 30 Mayıs 2018 tarihinde tamamlanmıştır. Bu satış işlemleri sonucunda 3.892.962 bin TL tutarında bağlı ortaklık pay satış karı 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmiştir. Grup, TFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler ("TFRS 5") standardı kapsamında 1 Ocak - 31 Aralık 2017 hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosu ve ilgili dipnotlar ile konsolide nakit akış tablosunda cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından ilgili faaliyetleri durdurulan faaliyet olarak sınıflandırmıştır. Bağlı ortaklık satış işlemlerine ilişkin açıklamalar Dipnot 30'da yer almaktadır.	• Satış işlemlerine ilişkin olarak imzalanan hisse satış sözleşmeleri ile bu sözleşmelere ek diğer dokümanlar temin edilmiş; satışa konu olan bağlı ortaklık hisse adetleri ve nominal değerleri ile birlikte satış tutarlarının ilgili muhasebe kayıtlarına tutarlılığı kontrol edilmiştir. • Hisse satış sözleşmeleri temin edilerek konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmesi gerekecek bir yükümlülük barındırıp barındırmadığı hususu değerlendirilmiştir. • Söz konusu satış işlemleri ile ilgi olarak uygulanan muhasebeleştirme ve açıklayıcı dipnotların TFRS 5 standardı kapsamında belirlenen ilkelere uygunluğu değerlendirilmiştir. • Satış işlemlerine konu olan bağlı ortaklıkların satış işlemlerinin gerçekleştiği tarih itibarıyla KGK tarafından yayımlanan TFRS'lere uygun olarak hazırlanan finansal durum tabloları, Grup'un konsolide finansal tabloları düzeyinde belirlenen parasal önemlilik düzeyi çerçevesinde tam kapsamlı bağımsız denetime tabi tutulmuştur.
Bu konuya özellikle yoğunlaşmamızın sebebi; • Söz konusu satın alma işleminin konsolide finansal tablolar içerisindeki tutarsal önemi, • Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması dahil TFRS 5 standardı kapsamında kompleks muhasebe uygulamaları ve açıklayıcı dipnotları barındırmasıdır.	• Satış tutarının transfer edildiğini gösteren banka ekstreleri temin edilmiş ve ilgili tutarların bağlı ortaklık satış karına ilişkin muhasebe kayıtlarına uyumu kontrol edilmiştir. Çalışmalarımız neticesinde, bağlı ortaklık satış işlemlerine ilişkin gerçekleştirilen denetim prosedürlerinde önemli bir bulgumuz olmamıştır.

3. Kilit Denetim Konuları (Devamı)

Kilit denetim konuları	*Kilit denetim konuları için uygulanan denetim prosedürleri*
Gerçeğe uygun değer yöntemi ile muhasebeleştirilen yatırım amaçlı gayrimenkuller Dipnot 13'te açıklandığı üzere, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla; Grup'un toplam varlıkları içerisinde önemli bir paya sahip olan ve kayıtlı değeri 1.214.680 bin TL olan yatırım amaçlı gayrimenkulleri, arsa ve binalardan oluşmaktadır. Söz konusu yatırım amaçlı gayrimenkullerin muhasebeleştirilmesinde Grup yönetimi tarafından benimsenmiş olan muhasebe politikası, detayları Dipnot 2.2'de de anlatıldığı üzere, "gerçeğe uygun değer" yöntemi olup, bu varlıkların gerçeğe uygun değerleri Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yetkilendirilmiş bağımsız değerleme kuruluşları tarafından tespit edilmekte ve Grup yönetiminin değerlendirmeleri sonrasında konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmektedir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerleri, kullanılan değerleme yöntemine ve değerleme modelindeki girdi ve varsayımlara bağlıdır. Gerçeğe uygun değerler; piyasa koşulları, her bir yatırım amaçlı gayrimenkulün kendine has özellikleri, fiziki durumu ve coğrafi konumu gibi faktörlerden doğrudan etkilenebilmektedir. Bu konuya özellikle yoğunlaşmamızın sebebi; • Yatırım amaçlı gayrimenkullerin konsolide finansal tablolar içerisindeki tutarsal önemi, • Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesinde emsal karşılaştırma analizi, maliyet ve direkt kapitalizasyon yaklaşımı gibi yöntemler kullanılması ve bu yöntemlerin gerçeğe uygun değer tespiti sırasında değişimlere yol açabilecek girdiler içermesidir.	• Grup'un atamış olduğu bağımsız gayrimenkul değerleme kuruluşları tarafından hazırlanan değerleme raporları temin edilerek, değerleme çalışmasını yapan bağımsız gayrimenkul değerleme kuruluşlarının, Bağımsız Denetim Standartları'nda belirtildiği üzere SPK tarafından takdir edilen gayrimenkul değerleme akreditasyonları ve lisansları kontrol edilmiştir. • Yatırım amaçlı gayrimenkullerin tapu kayıtları ve sahiplik oranları örneklem yöntemiyle test edilmiştir. • Değerleme raporlarında yer alan ve tespit edilen gayrimenkul değeri üzerinde önemli etkisi olan girdilerin, birim satış değeri gibi, tutarlılığı gözlemlenebilen piyasa fiyatları ile karşılaştırılarak takdir edilen değerlerin kabul edilebilir bir aralıkta olup olmadığı test edilmiştir. • Değerleme raporlarında yer alan gerçeğe uygun değerler, dipnotlar ile karşılaştırılmış, dipnotlarda ve muhasebe kayıtlarında yer alan değerlerin, değerleme raporları ile tutarlı olup olmadığı ve dipnot açıklamalarının TFRS'ler açısından yeterli olup olmadığı değerlendirilmiştir. Çalışmalarımız neticesinde, gerçeğe uygun değer yöntemi ile muhasebeleştirilen yatırım amaçlı gayrimenkullerin yeniden değerlemesine ilişkin gerçekleştirilen denetim prosedürlerinde önemli bir bulgumuz olmamıştır.

3. Kilit Denetim Konuları (Devamı)

Kilit denetim konuları	*Kilit denetim konuları için uygulanan denetim prosedürleri*
Ortak kontrole tabi işletme birleşmelerinin muhasebeleştirilmesi	
Detayları Dipnot 3'te açıklandığı üzere Grup'un bağlı ortaklıklarından D Gayrimenkul Yatırımları ve Ticaret A.Ş., 3 Ekim 2018 tarihinde, toplam 850.000 bin TL tutar karşılığında ilişkili tarafı olan Ortadoğu Otomotiv Ticaret A.Ş.'den bir gayrimenkul satın almıştır. Söz konusu satın alma işlemine konu olan varlıklar ile üstlenilen borçlar Grup yönetimi tarafından bir bütün olarak değerlendirilmiş; ilgili varlık ve borçlar, girdilerden ve bu girdilere uygulanan ve çıktı yaratma kabiliyeti olan süreçlerden oluştuğundan dolayı işletme birleşmesi olarak tanımlanmıştır. Bununla birlikte, satın alma işlemine konu olan söz konusu varlıklar ile üstlenilen borçların temsil ettiği işletme birleşmesi, birleşen tüm işletmelerin birleşme öncesinde ve sonrasında aynı kişi veya kişiler tarafından kontrol edilmesi ve bu kontrolün geçici olmaması sebebiyle ortak kontrole tabi işletmeleri içeren bir birleşme olarak değerlendirilmiştir. KGK'nın 21 Temmuz 2013 ve 17 Ekim 2018 tarihli Resmi Gazetede "Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmelerinin Muhasebeleştirilmesi" ile ilgili yayımlamış olduğu ilke kararı uyarınca, söz konusu satın alma işlemi ortak kontrole tabi birleşmelerin "Hakların Birleşmesi" yöntemiyle geçmiş dönem konsolide finansal tabloların yeniden düzenlenmesi suretiyle muhasebeleştirilmiştir. Söz konusu muhasebeleştirmeye ilişkin esaslar Dipnot 2.1.5'te açıklanmıştır. Bu konuya özellikle yoğunlaşmamızın sebebi; • Söz konusu satın alma işleminin konsolide finansal tablolar içerisindeki tutarsal önemi, • Konsolide finansal tablolar açısından geriye dönük uygulama ve geriye dönük düzenlemeleri barındırmasıdır.	• Grup yönetiminin satın alma işlemine konu olan varlıklar ile üstlenilen borçların işletme birleşmesi olarak tanımlamasına ilişkin yaptığı değerlendirme temin edilmiş ve TFRS 3 İşletme Birleşmeleri standardı kapsamında tanımlanan muhakeme ilkelerine uygunluğu değerlendirilmiştir. Söz konusu muhasebeleştirmenin KGK tarafından yayımlanmış ilke kararı kapsamında uygunluğu uzman ekiplerimiz de dahil ederek değerlendirilmiştir. • Satın alma işlemine konu olan gayrimenkule esas olan 2018 yılına ait değerleme raporu ile geçmiş dönem konsolide finansal tablolara etkisi sebebiyle 2017 ve 2016 yıllarına ait bağımsız gayrimenkul değerleme kuruluşları tarafından hazırlanan değerleme raporları temin edilmiştir. Söz konusu değerleme raporları için ilgili yıllar itibarıyla, bu Bağımsız Denetçi Raporu'nun kilit denetim konuları içerisinde yer alan "Gerçeğe uygun değer yöntemi ile muhasebeleştirilen yatırım amaçlı gayrimenkuller" başlıklı kilit denetim konusu için uygulanan denetim prosedürleri uygulanmıştır. • Satış işlemini destekleyen banka ekstreleri ve tapu kayıtları gibi denetim kanıtları temin edilmiş ve ilgili muhasebe kayıtları ile mutabakatı yapılmıştır. Çalışmalarımızın neticesinde, ortak kontrole tabi işletme birleşmelerinin muhasebeleştirilmesine yönelik gerçekleştirilen denetim prosedürlerinde önemli bir bulgumuz olmamıştır.

3. Kilit Denetim Konuları (Devamı)

Kilit denetim konuları	*Kilit denetim konuları için uygulanan denetim prosedürleri*
Gerçeğe uygun değer yöntemi ile muhasebeleştirilen yatırım amaçlı gayrimenkuller Dipnot 13'te açıklandığı üzere, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla; Grup'un toplam varlıkları içerisinde önemli bir paya sahip olan ve kayıtlı değeri 1.214.680 bin TL olan yatırım amaçlı gayrimenkulleri, arsa ve binalardan oluşmaktadır. Söz konusu yatırım amaçlı gayrimenkullerin muhasebeleştirilmesinde Grup yönetimi tarafından benimsenmiş olan muhasebe politikası, detayları Dipnot 2.2'de de anlatıldığı üzere, "gerçeğe uygun değer" yöntemi olup, bu varlıkların gerçeğe uygun değerleri Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yetkilendirilmiş bağımsız değerleme kuruluşları tarafından tespit edilmekte ve Grup yönetiminin değerlendirmeleri sonrasında konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmektedir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerleri, kullanılan değerleme yöntemine ve değerleme modelindeki girdi ve varsayımlara bağlıdır. Gerçeğe uygun değerler; piyasa koşulları, her bir yatırım amaçlı gayrimenkulün kendine has özellikleri, fiziki durumu ve coğrafi konumu gibi faktörlerden doğrudan etkilenebilmektedir. Bu konuya özellikle yoğunlaşmamızın sebebi; • Yatırım amaçlı gayrimenkullerin konsolide finansal tablolar içerisindeki tutarsal önemi, • Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesinde emsal karşılaştırma analizi, maliyet ve direkt kapitalizasyon yaklaşımı gibi yöntemler kullanılması ve bu yöntemlerin gerçeğe uygun değer tespiti sırasında değişimlere yol açabilecek girdiler içermesidir.	• Grup'un atamış olduğu bağımsız gayrimenkul değerleme kuruluşları tarafından hazırlanan değerleme raporları temin edilerek, değerleme çalışmasını yapan bağımsız gayrimenkul değerleme kuruluşlarının, Bağımsız Denetim Standartları'nda belirtildiği üzere SPK tarafından takdir edilen gayrimenkul değerleme akreditasyonları ve lisansları kontrol edilmiştir. • Yatırım amaçlı gayrimenkullerin tapu kayıtları ve sahiplik oranları örneklem yöntemiyle test edilmiştir. • Değerleme raporlarında yer alan ve tespit edilen gayrimenkul değeri üzerinde önemli etkisi olan girdilerin, birim satış değeri gibi, tutarlılığı gözlemlenebilen piyasa fiyatları ile karşılaştırılarak takdir edilen değerlerin kabul edilebilir bir aralıkta olup olmadığı test edilmiştir. • Değerleme raporlarında yer alan gerçeğe uygun değerler, dipnotlar ile karşılaştırılmış, dipnotlarda ve muhasebe kayıtlarında yer alan değerlerin, değerleme raporları ile tutarlı olup olmadığı ve dipnot açıklamalarının TFRS'ler açısından yeterli olup olmadığı değerlendirilmiştir. Çalışmalarımız neticesinde, gerçeğe uygun değer yöntemi ile muhasebeleştirilen yatırım amaçlı gayrimenkullerin yeniden değerlemesine ilişkin gerçekleştirilen denetim prosedürlerinde önemli bir bulgumuz olmamıştır.

4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirme niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide finansal tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.

5. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Denetimine İlişkin Sorumlulukları (Devamı)

- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz varsa önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağının makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

Mevzuattan kaynaklanan diğer yükümlülüklere ilişkin rapor

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK")'nun 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2018 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

2. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.

3. TTK'nın 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 22 Şubat 2019 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Gökhan Yüksel, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 22 Şubat 2019

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

İÇİNDEKİLER **SAYFA**

KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU **1-2**

KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU **3**

KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU **4**

KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU **5-6**

KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU **7-8**

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR **9-147**

DİPNOT 1 ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU 9-11
DİPNOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR 12-59
DİPNOT 3 İŞLETME BİRLEŞMELERİ 60
DİPNOT 4 ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR 61-65
DİPNOT 5 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA 66-70
DİPNOT 6 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ 71
DİPNOT 7 FİNANSAL YATIRIMLAR 72-73
DİPNOT 8 KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR 73-77
DİPNOT 9 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR 78-80
DİPNOT 10 DİĞER ALACAK VE BORÇLAR 80-81
DİPNOT 11 STOKLAR 81
DİPNOT 12 CANLI VARLIKLAR 81
DİPNOT 13 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER 82-83
DİPNOT 14 MADDİ DURAN VARLIKLAR 84-85
DİPNOT 15 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR 86-88
DİPNOT 16 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI 88
DİPNOT 17 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER 88-92
DİPNOT 18 TAAHHÜTLER 93-94
DİPNOT 19 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER 95
DİPNOT 20 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER 95-96
DİPNOT 21 TÜREV ARAÇLAR 97
DİPNOT 22 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR 97-99
DİPNOT 23 ÖZKAYNAKLAR 99-104
DİPNOT 24 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ 104-108
DİPNOT 25 PAZARLAMA GİDERLERİ VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ 109
DİPNOT 26 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER 109
DİPNOT 27 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER 110
DİPNOT 28 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER 111
DİPNOT 29 FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ 112
DİPNOT 30 SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER 112-116
DİPNOT 31 GELİR VERGİLERİ 117-122
DİPNOT 32 PAY BAŞINA KAZANÇ/KAYIP 122
DİPNOT 33 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI 123-125
DİPNOT 34 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ 126-144
DİPNOT 35 FİNANSAL ARAÇLAR 145-146
DİPNOT 36 DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR 146
DİPNOT 37 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR 147

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnot referansı	*Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem* 31 Aralık 2018	*Yeniden Düzenlenmiş Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem* 31 Aralık 2017	*Yeniden Düzenlenmiş Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş dönem* 31 Aralık 2016
Dönen varlıklar		**7.017.592**	**4.898.719**	**3.918.293**
Nakit ve nakit benzerleri	6	3.817.966	1.708.658	1.512.345
Finansal yatırımlar	7	423.682	71.743	288.752
Ticari alacaklar				
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	33	6.800	10.227	9.573
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	9	1.819.334	2.227.655	1.489.323
Diğer alacaklar				
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	33	20.536	9.750	10.726
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	10	11.048	28.770	17.046
Stoklar	11	645.246	601.962	441.350
Peşin ödenmiş giderler	20	80.783	118.460	82.927
Türev araçlar	21	51.834	83	551
Canlı varlıklar	12	21.174	-	215
Diğer dönen varlıklar	19	119.189	121.411	65.485
Duran varlıklar		**3.932.218**	**5.679.133**	**5.483.156**
Ticari alacaklar				
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	9	45.055	21.783	25.258
Diğer alacaklar				
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	10	-	19.679	29.207
Finansal yatırımlar	7	196.084	125.137	76.716
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlar	4	121.287	358.415	323.471
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	13	1.214.680	1.852.967	1.705.594
Maddi duran varlıklar	14	1.033.430	1.323.287	1.172.601
Maddi olmayan duran varlıklar				
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	15	683.234	947.695	1.116.948
- Şerefiye	15	34.476	403.713	403.713
Peşin ödenmiş giderler	20	136.235	40.079	53.169
Ertelenmiş vergi varlığı	31	67.306	53.103	42.533
Diğer duran varlıklar	19	400.431	533.275	533.946
Toplam varlıklar		**10.949.810**	**10.577.852**	**9.401.449**

31 Aralık 2018 tarihli ve bu tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar 22 Şubat 2019 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2018 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

KAYNAKLAR	Dipnot referansı	*Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem* 31 Aralık 2018	*Yeniden Düzenlenmiş Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem* 31 Aralık 2017	*Yeniden Düzenlenmiş Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem* 31 Aralık 2016
Kısa vadeli yükümlülükler		**2.987.910**	**5.165.049**	**2.794.799**
Kısa vadeli borçlanmalar	8	1.514.169	1.558.223	1.088.428
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	8	348.659	1.059.380	305.409
Ticari borçlar				
- İlişkili taraflara ticari borçlar	33	308	26.143	25.411
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	9	819.403	1.283.471	943.534
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	22	16.510	36.559	37.111
Ertelenmiş gelirler	20	63.084	93.080	57.101
Türev araçlar	21	69.084	1.098	-
Diğer borçlar				
- İlişkili taraflara diğer borçlar	33	-	850.000	-
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	10	125.157	149.057	232.246
Dönem karı vergi yükümlülüğü	31	7.692	14.110	13.457
Kısa vadeli karşılıklar				
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	22	15.855	56.794	51.378
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	17	7.989	36.724	40.498
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		-	410	226
Uzun vadeli yükümlülükler		**960.009**	**2.059.934**	**2.935.209**
Uzun vadeli borçlanmalar	8	625.813	747.215	895.383
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlardan yükümlülükler	4	151.108	310.342	227.293
Diğer finansal yükümlülükler	8	-	666.291	519.829
Diğer borçlar				
- İlişkili taraflara diğer borçlar	33	-	-	850.000
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	10	56.145	15.012	120.789
Ertelenmiş gelirler	20	6.047	5.919	7.830
Uzun vadeli karşılıklar				
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	22	34.071	123.015	119.430
- Diğer uzun vadeli karşılıklar		1.277	-	-
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	31	85.548	192.140	194.655
ÖZKAYNAKLAR		**7.001.891**	**3.352.869**	**3.671.441**
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		**6.661.678**	**2.961.166**	**3.232.623**
Çıkarılmış sermaye	23	2.616.938	2.616.938	2.616.938
Sermaye düzeltme farkları	23	143.526	143.526	143.526
Geri alınmış paylar (-)	23	(2.080)	(2.080)	(2.080)
Paylara ilişkin primler (iskontolar)	23	35.159	35.159	35.159
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)				
- Maddi duran varlık yeniden değerleme artışları/(azalışları)	23	-	34.820	48.007
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları)	23	(8.502)	(41.613)	(37.810)
Özkaynak yöntemi ile değerlenen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar	4	(892)	(626)	-
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)				
- Yabancı para çevrim farkları	23	414.530	295.272	221.961
- Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerleme ve sınıflandırma kazançları/(kayıpları)	23	(20)	32.196	15.602
- Riskten korunma kazançları/(kayıpları)	23	-	(665)	-
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	23	246.914	312.427	314.979
Geçmiş yıllar karları veya zararları		(416.991)	(140.989)	95.564
Net dönem karı veya zararı		3.633.096	(323.199)	(219.223)
Kontrol gücü olmayan paylar		**340.213**	**391.703**	**438.818**
Toplam kaynaklar		**10.949.810**	**10.577.852**	**9.401.449**

Ekteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

	Dipnot referansı	*Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem* 1 Ocak - 31 Aralık 2018	*Yeniden Düzenlenmiş Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem* 1 Ocak - 31 Aralık 2017
Kar veya Zarar Kısmı			
Hasılat	24	12.146.438	7.738.622
Satışların Maliyeti (-)	24	(11.131.912)	(7.231.320)
Brüt Kar (Zarar)	**24**	**1.014.526**	**507.302**
Genel Yönetim Giderleri (-)	25	(278.656)	(191.181)
Pazarlama Giderleri (-)	25	(363.295)	(328.105)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	27	1.390.038	363.997
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	27	(305.540)	(203.986)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından (Zararlarından) Paylar	4	(192.532)	(74.840)
Esas Faaliyet Karı (Zararı)		**1.264.541**	**73.187**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	28	3.962.592	197.925
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	28	(947.674)	(153.274)
Finansman (Gideri)/Geliri Öncesi Faaliyet Karı (Zararı)		**4.279.459**	**117.838**
Finansman Gelirleri	29	52.704	218
Finansman Giderleri (-)	29	(695.474)	(266.246)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı (Zararı)		**3.636.689**	**(148.190)**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri	31	**1.768**	**(85.876)**
Dönem Vergi Geliri (Gideri)		(123.498)	(178.466)
Ertelenmiş Vergi Geliri/ (Gideri)		125.266	92.590
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı (Zararı)		**3.638.457**	**(234.066)**
Durdurulan Faaliyetler Dönem Karı (Zararı)	**30**	**(71.333)**	**(142.480)**
Dönem Karı (Zararı)		**3.567.124**	**(376.546)**
Dönem Karının (Zararının) Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(65.972)	(53.347)
Ana Ortaklık Payları		3.633.096	(323.199)
Ana Ortaklık Paylarına Ait Pay Başına Kazanç/(Kayıp)	32	1,390	(0,124)

Ekteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
1 OCAK - 31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMLERİNE AİT
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot referansı	*Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem* 1 Ocak - 31 Aralık 2018	*Yeniden Düzenlenmiş Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem* 1 Ocak - 31 Aralık 2017
Dönem Karı (Zararı)		**3.567.124**	**(376.546)**
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER			
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar			
Maddi duran varlıklar yeniden değerleme artışları (azalışları)		-	-
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	22	(2.759)	(5.498)
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)		(266)	(626)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler			
- *Maddi duran varlıklar yeniden değerleme artışları (azalışları) vergi etkisi*		-	(2.527)
- *Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları) vergi etkisi*		552	1.100
Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar			
Yabancı para çevrim farkları		119.153	80.175
Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerleme ve/veya sınıflandırma kazançları (kayıpları)		(42.020)	25.036
Nakit akış riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gelir (gider)		831	(1.098)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler			
- *Nakit akış riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gelir, vergi etkisi*		(166)	242
- *Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerleme ve/veya sınıflandırma kazançları (kayıpları), vergi etkisi*		9.804	(8.442)
DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)		**85.129**	**88.362**
TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)		**3.652.253**	**(288.184)**
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(66.348)	(47.169)
Ana Ortaklık Payları		3.718.601	(241.015)

Ekteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
1 OCAK - 31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

					Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler				Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler				Birikmiş karlar				
	Dipnot referansı	Çıkarılmış sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Geri alınmış paylar	Maddi duran varlık yeniden değerleme artışları/ (azalışları)	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/ (kayıpları)	Özkaynak yöntemi ile değerlenen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar	Pay ihraç primleri/ iskontoları	Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerleme ve/veya sınıflandırma kazançları/ (kayıpları)	Yabancı para çevrim farkları	Riskten korunma kazançları/ (kayıpları)	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar kar/ (zararları)	Net dönem karı/ (zararı)	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Özkaynaklar
1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla bakiyeler	**23**	**2.616.938**	**143.526**	**(2.080)**	**34.820**	**(41.613)**	**(626)**	**35.159**	**32.196**	**295.272**	**(665)**	**312.427**	**(345.446)**	**(471.545)**	**2.608.363**	**391.703**	**3.000.066**
Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	204.457	148.346	352.803	-	352.803
1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla yeniden düzenlenmiş bakiyeler	**23**	**2.616.938**	**143.526**	**(2.080)**	**34.820**	**(41.613)**	**(626)**	**35.159**	**32.196**	**295.272**	**(665)**	**312.427**	**(140.989)**	**(323.199)**	**2.961.166**	**391.703**	**3.352.869**
Muhasebe politikalarındaki zorunlu değişikliklere ilişkin düzeltmeler																	
TFRS 9 politika değişikliği sebebiyle etki,net		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		(765)	-	(765)	-	(765)
Transferler		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(65.513)	(257.686)	323.199	-	-	-
Sermaye arttırımı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	38.648	38.648
Kar payları		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
- Bağlı ortaklıkların grup dışına temettü ödemeleri		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	*(224)*	*(224)*
Bağlı ortaklık edinimi veya elden çıkarılması					**(34.820)**	**35.047**						**-**	**(45)**	**-**	**182**	**(28.641)**	**(28.459)**
- Bağlı ortaklık satış etkisi (Dipnot 30)		-	-	-	*(34.820)*	*35.047*	-	-	-	-	-	-	*(227)*	-	-	*(28.657)*	*(28.657)*
- Bağlı ortaklıklarla yapılan işlemler		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Bağlı ortaklık sahiplik oranı değişimi etkisi		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	*182*	-	*182*	*(182)*	-
- Bağlı ortaklık edinimi veya elden çıkarılması		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	*198*	*198*
Kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.340)	-	(3.340)	16.078	12.738
Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(25.169)	-	(25.169)	-	(25.169)
Bağlı ortaklıklarda kontrol kaybı ile sonuçlanmayan pay oranı değişikliklerine bağlı artış/azalış		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11.003	-	11.003	(11.003)	-
Toplam kapsamlı gelir/(gider)		**-**	**-**	**-**	**-**	**(1.936)**	**(266)**	**-**	**(32.216)**	**119.258**	**665**	**-**	**-**	**3.633.096**	**3.718.601**	**(66.348)**	**3.652.253**
Dönem karı (zararı)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.633.096	3.633.096	(65.972)	3.567.124
Diğer kapsamlı gelir (gider)		**-**	**-**	**-**	**-**	***(1.936)***	***(266)***	**-**	***(32.216)***	**119.258**	***665***	**-**	**-**		***85.505***	***(376)***	***85.129***
Yabancı para çevrim farkları		-	-	-	-	-	-	-	-	119.258	-	-	-	-	*119.258*	*(105)*	*119.153*
-Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)		-	-	-	-	*(1.936)*	*(266)*	-	-	-	-	-	-	-	*(2.202)*	*(271)*	*(2.473)*
- Finansal riskten korunma fonundaki değişim		-	-	-	-	-	-	-	-	-	*665*	-	-	-	*665*	-	*665*
- Finansal varlık değer artış fonundaki değişim		-	-	-	-	-	-	-	*(32.216)*	-	-	-	-	-	*(32.216)*	-	*(32.216)*
31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla bakiyeler		**2.616.938**	**143.526**	**(2.080)**	**-**	**(8.502)**	**(892)**	**35.159**	**(20)**	**414.530**	**-**	**246.914**	**(416.991)**	**3.633.096**	**6.661.678**	**340.213**	**7.001.891**

Ekteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
1 OCAK - 31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

					Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler				Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler				Birikmiş karlar				
	Dipnot referansı	Çıkarılmış sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Geri alınmış paylar	Maddi duran varlık yeniden değerleme artışları/ (azalışları)	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/ (kayıpları)	Özkaynak yöntemi ile değerlenen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar	Pay ihraç primleri/ iskontoları	Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerleme ve/veya sınıflandırma kazançları/ (kayıpları)	Yabancı para çevrim farkları	Riskten korunma kazançları/ (kayıpları)	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar kar/ (zararları)	Net dönem karı/ (zararı)	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Özkaynaklar
1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla bakiyeler	**23**	**2.616.938**	**143.526**	**(2.080)**	**48.007**	**(37.810)**	**-**	**35.159**	**15.602**	**221.961**	**-**	**314.979**	**(137.831)**	**(219.223)**	**2.999.228**	**438.818**	**3.438.046**
Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	233.395	-	233.395	-	233.395
1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla yeniden düzenlenmiş bakiyeler	**23**	**2.616.938**	**143.526**	**(2.080)**	**48.007**	**(37.810)**	**-**	**35.159**	**15.602**	**221.961**	**-**	**314.979**	**95.564**	**(219.223)**	**3.232.623**	**438.818**	**3.671.441**
Transferler	-	-	-	-	(10.660)	-	-	-	-	-	-	(2.552)	(206.011)	219.223	-	-	-
Kar payları																	
- Bağlı ortaklıkların grup dışına temettü ödemeleri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.912)	(1.912)
Bağlı ortaklık edinimi veya elden çıkarılması	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**262**	**262**
-Bağlı ortaklık alım etkisi (Dipnot 3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	262	262
-Bağlı ortaklık satış etkisi (Dipnot 30)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	200	200
Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(28.938)	-	(28.938)	-	(28.938)
Bağlı ortaklıklarda kontrol kaybı ile sonuçlanmayan pay oranı değişikliklerine bağlı artış/azalış	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.504)	-	(1.504)	1.504	-
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	**-**	**-**	**-**	**-**	**(2.527)**	**(3.803)**	**(626)**	**-**	**16.594**	**73.311**	**(665)**	**-**	**(100)**	**(323.199)**	**(241.015)**	**(47.169)**	**(288.184)**
Dönem karı (zararı)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(323.199)	(323.199)	(53.347)	(376.546)
Diğer kapsamlı gelir (gider)	**-**	**-**	**-**	**-**	***(2.527)***	***(3.803)***	***(626)***	**-**	***16.594***	***73.311***	***(665)***	**-**	***(100)***	**-**	***82.184***	***6.178***	***88.362***
- Bağlı ortaklık sahiplik oranı değişim etkisi	-	-	-	-	-	*100*	-	-	-	-	-	-	*(100)*	-	-	-	-
- Yabancı para çevrim farkları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	*73.311*	-	-	-	-	*73.311*	*6.864*	*80.175*
-Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer artış fonundaki değişim	-	-	-	-	*(2.527)*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	*(2.527)*	-	*(2.527)*
-Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)		-	-	-	-	*(3.903)*	*(626)*	-	-	-	-	-	-	-	*(4.529)*	*(495)*	*(5.024)*
- Finansal riskten korunma fonundaki değişim	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	*(665)*	-	-	-	*(665)*	*(191)*	*(856)*
- Finansal varlık değer artış fonundaki değişim	-	-	-	-	-	-	-	-	*16.594*	-	-	-	-	-	*16.594*	-	*16.594*
31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla bakiyeler	**23**	**2.616.938**	**143.526**	**(2.080)**	**34.820**	**(41.613)**	**(626)**	**35.159**	**32.196**	**295.272**	**(665)**	**312.427**	**(140.989)**	**(323.199)**	**2.961.166**	**391.703**	**3.352.869**

Ekteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot referansı	*Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem* 1 Ocak - 31 Aralık 2018	*Yeniden Düzenlenmiş Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem* 1 Ocak - 31 Aralık 2017
A. İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları		**(1.253.381)**	**15.068**
Dönem karı (zararı)		**3.567.124**	**(376.546)**
Sürdürülen faaliyetler dönem karı (zararı)		3.638.457	(234.066)
Durdurulan faaliyetler dönem karı (zararı)		(71.333)	(142.480)
Dönem net karı (zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		**(2.955.625)**	**1.150.513**
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	11,14,15	348.862	614.613
Değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler			
Diğer değer düşüklükleri (iptalleri) ile ilgili düzeltmeler		*302.376*	*278.073*
Şerefiye değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler	*28*	*7.996*	-
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (iptali) ile ilgili düzeltmeler		*9.668*	*35.332*
- Dava ve/veya ceza karşılıkları (iptali) ile ilgili düzeltmeler	*17*	*3.706*	*40*
- Diğer karşılıklar (iptalleri) ile ilgili düzeltmeler	*9.11*	*32.575*	*45.862*
Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler			
- Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	*27.28*	*(218.787)*	*(72.725)*
- Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	*28.29*	*271.504*	*262.938*
- Vadeli alımlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman gideri	*27*	*82.956*	*50.756*
- Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	*27*	*(132.117)*	*(83.041)*
Gerçekleşmemiş yabancı para çevirim farkları ile ilgili düzeltmeler		(427.328)	130.676
Gerçeğe uygun değer kayıpları (kazançları) ile ilgili düzeltmeler	13.21	472.492	(153.707)
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	28	(7.330)	(4.146)
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler	4	192.532	74.840
Vergi geliri (gideri) ile ilgili düzeltmeler	31	(1.768)	19.734
Bağlı ortaklıkların veya müşterek faaliyetlerin elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar (kazançlar)ile ilgili düzeltmeler	28	(3.892.962)	(800)
İştirak, iş ortaklığı ve finansal yatırımların elden çıkarılmasından veya paylarındaki değişim sebebi ile oluşan kayıplar (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	28	-	(18.994)
Kar (Zarar) Mutabakatı ile İlgili Diğer Düzeltmeler		-	(28.938)
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		**(2.084.895)**	**(865.948)**
Stoklardaki azalışlar/(artışlar) ile ilgili düzeltmeler		(304.375)	(155.039)
Ticari alacaklardaki azalış/(artış) ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki azalış/(artış)		*3.427*	*(654)*
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki azalış/(artış)		*(193.233)*	*(811.064)*
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış/(azalış)		3.990	(552)
Faaliyetler ile ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış) ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış)		*(10.786)*	*(1.220)*
- İlişkili olmayan taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış)		*12.233*	-
Ticari borçlardaki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili taraflara ticari borçlardaki artış/(azalış)		*(25.835)*	*732*
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki artış/(azalış)		*258.278*	*328.824*
Faaliyetler ile ilgili diğer borçlardaki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili taraflara faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış/(azalış)		*(850.000)*	-
- İlişkili olmayan taraflara faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış/(azalış)		*113.389*	*(190.674)*
İşletme sermayesinde gerçekleşen diğer artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler			
- Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki azalış/(artış)		*(260.760)*	*(80.123)*
- Faaliyetlerle ilgili diğer yükümlülüklerdeki artış/(azalış)		*(831.223)*	*43.822*
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		**(1.473.396)**	**(91.981)**
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	22	(8.934)	(31.569)
Vergi iadeleri (ödemeleri)		(129.916)	(38.137)
Diğer karşılıklara ilişkin ödemeler	17	-	(8.013)
Diğer nakit girişleri (çıkışları)	9	-	26.357
Alınan faiz		358.865	158.411

Ekteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
1 OCAK - 31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMLERİNE AİT
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot referansı	*Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem* 1 Ocak - 31 Aralık 2018	*Yeniden Düzenlenmiş Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem* 1 Ocak - 31 Aralık 2017
B. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları		**2.918.216**	**(660.725)**
İştiraklar ve/veya iş ortaklıkları pay alımı veya sermaye artırımı sebebiyle oluşan nakit çıkışları	4	(5.346)	(14.482)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		86.441	126.687
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	14, 15	(538.681)	(964.265)
Yatırım amaçlı gayrimenkul alımından kaynaklanan nakit çıkışları	13	(12.737)	(33.129)
Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının satılması sonucu elde edilen nakit girişleri		-	203.961
Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının edinimi için yapılan nakit çıkışları		(391.725)	(19.332)
Bağlı ortaklıkların kontrolünün kaybı sonucunu doğuracak satışlara ilişkin nakit girişleri	30	4.100.976	2.486
Bağlı ortaklıkların kontrolünün kaybı sonucunu doğurmayan satışlara ilişkin nakit girişleri		38.356	(686)
Diğer nakit girişleri (çıkışları)		(359.068)	38.035
C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları		**(589.634)**	**721.761**
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri			
Kredilerden nakit girişleri		*3.121.509*	*2.420.611*
İhraç edilen borçlanma araçlarından nakit girişleri		*48.041*	*67.270*
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları			
Kredi geri ödemelerine ilişkin nakit çıkışları		*(3.465.289)*	*(1.536.451)*
Ödenen faiz		(293.895)	(229.669)
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ) (A+B+C)		**1.075.201**	**76.104**
D. YABANCI PARA ÇEVRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ		**1.026.146**	**122.854**
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ) (A+B+C+D)		**2.101.347**	**198.958**
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	**6**	**1.708.017**	**1.509.059**
F. DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)	**6**	**3.809.364**	**1.708.017**

Ekteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DİPNOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding", "Holding" veya "Grup")'nin kuruluşu 22 Eylül 1980 tarihinde Türkiye'de tescil edilmiştir. Holding'in fiili faaliyet konusu; iştirakler yoluyla farklı sektörlere yatırım yapmak, bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıklarına faaliyetlerini geliştirmelerine yardımcı olmak ve her türlü desteği vermektir.

Doğan Holding, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemelerine tabi olup; payları 21 Haziran 1993 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş. ("Borsa İstanbul")'de işlem görmektedir. SPK'nın 30 Ekim 2014 tarih ve 31/1059 sayılı İlke Kararı ile değişik 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ("MKK") kayıtlarına göre; 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Doğan Holding'in sermayesinin %35,93 (31 Aralık 2017 %35,95)'ünü temsil eden payların "dolaşımda" olduğu kabul edilmektedir. 22 Şubat 2019 tarihi itibarıyla fiili payların dolaşım oranı %35,83'tür.

Holding'in kayıtlı adresi aşağıdadır:

Burhaniye Mahallesi Kısıklı Caddesi No: 65
Üsküdar 34676 İstanbul

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla, Grup'un konsolide finansal tabloları kapsamında dahil edilen bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarındaki toplam personel sayısı 3.232'dir (yurt içi 2.952) (31 Aralık 2017: toplam personel sayısı 8.247; yurt içi 7.715). Holding bünyesinde istihdam edilen personel sayısı ise 43 kişidir (31 Aralık 2017: 118 kişi).

Grup, detayları Dipnot 30'da açıklanan görsel ve işitsel basın, yazılı basın ve perakende bölümlerinde faaliyet gösteren doğrudan veya dolaylı bağlı ortaklıklarının sermayelerindeki paylarının satışı ve devrine ilişkin işlemleri hisse satış sözleşmelerinin imzalanmasına müteakip tamamlamıştır. Söz konusu hisse satış ve devir işlemlerine konu olan bağlı ortaklıklara ilişkin detaylar Dipnot 2.1.3'te sunulmuştur.

Doğan Holding'in bağlı ortaklıkları ("Bağlı Ortaklıklar") ve müşterek yönetime tabi iş ortaklıkları ("İş Ortaklıkları"), temel faaliyet konuları, bölümleri ve faaliyet gösterdikleri ülkeler aşağıda belirtilmiştir:

Akaryakıt Perakendesi

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş. ("Aytemiz Akaryakıt")	Enerji	Türkiye
Aytemiz Petrolcülük Ticaret Limited Şirketi ("Aytemiz Petrolcülük")	Enerji	Türkiye
İstasyon Petrol Ticaret Limited Şirketi ("İstasyon Petrolcülük")	Enerji	Türkiye
D&A Energy B.V. ("D&A Energy") (1)	Enerji	Hollanda

İş ortaklıkları	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Gas Plus Erbil Ltd. ("Gas Plus Erbil")	Enerji	Jersey

(1) İlgili bağlı ortaklığın kuruluşu 18 Mayıs 2018 tarihinde gerçekleşmiştir.

DİPNOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Elektrik Üretim ve Ticaret

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Doğan Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Doğan Enerji")	Enerji	Türkiye
Galata Wind Enerji A.Ş. ("Galata Wind")	Enerji	Türkiye
Sunflower Solar Güneş Enerjisi Sistemleri Ticaret A.Ş. ("Sunflower") (2)	Enerji	Türkiye
Doel Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. ("Doel Elektrik")	Enerji	Türkiye

İş ortaklıkları	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. ("Boyabat Elektrik")	Enerji	Türkiye
Aslancık Elektrik Üretim A.Ş. ("Aslancık Elektrik")	Enerji	Türkiye

Sanayi

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Çelik Halat ve Tel Sanayii A.Ş. ("Çelik Halat")	Üretim	Türkiye
Celik Halat Netherlands B.V. ("Celik Halat Netherlands") (3)	Ticaret	Hollanda
Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş. ("Ditaş Doğan")	Üretim	Türkiye
Ditas America LLC ("Ditas America")	Ticaret	ABD
Ditas Trading (Shanghai) Co. Ltd. ("Ditas Trading") (4)	Ticaret	Çin Halk Cumhuriyeti
D Stroy Limited ("D Stroy")	Ticaret	Rusya

Otomotiv Ticaret ve Pazarlama

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Suzuki Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş. ("Suzuki")	Ticaret	Türkiye
Glokal Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş. ("DAF")	Ticaret	Türkiye
Trend Motosiklet Pazarlama A.Ş. ("Trend Motosiklet")	Ticaret	Türkiye

Finansman ve Yatırım

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ("Öncü Girişim")	Yatırım	Türkiye
Doruk Faktoring A.Ş. ("Doruk Faktoring")	Faktoring	Türkiye
Doruk Finansman A.Ş. ("Doruk Finansman")	Finansman	Türkiye
İlke Turistik Yatırımları A.Ş. ("İlke Turistik")	Turizm	Türkiye
DHI Investment B.V. ("DHI Investment")	Yatırım	Hollanda
DH Upside Invest B.V. ("DH Upside") (5)	Yatırım	Hollanda

(2) İlgili bağlı ortaklığın hisse alımı ve devri 18 Temmuz 2018 tarihinde gerçekleşmiştir.
(3) İlgili bağlı ortaklığın kuruluşu 27 Eylül 2018 tarihinde gerçekleşmiştir.
(4) İlgili bağlı ortaklık 20 Ocak 2017 tarihi itibariyla tasfiye sürecine girmiştir.
(5) İlgili bağlı ortaklığın kuruluşu 11 Mayıs 2018 tarihinde tescil olmuştur.

DİPNOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Internet ve Eğlence

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
D Yapım Reklamcılık ve Dağıtım A.Ş. ("D Yapım Reklamcılık")	TV yayımcılık	Türkiye
Dogan Media International S.A. ("Kanal D Romanya")	TV yayımcılık	Romanya
Rapsodi Radyo ve Televizyon Yayıncılık A.Ş. ("Rapsodi Radyo")	Radyo yayımcılık	Türkiye
Doğan Müzik Yapım ve Ticaret A.Ş. ("DMC")	Müzik ve eğlence	Türkiye
Glokal Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş. ("Glokal")	İnternet hizmetleri	Türkiye
Proje Land Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş. ("Proje Land") (5)	İnternet hizmetleri	Türkiye
DMC Invest B.V. ("DMC Invest") (6)	Yatırım	Hollanda
Dogan Media Invest B.V. ("Dogan Media Invest") (6)	Yatırım	Hollanda
Glocal Invest B.V. ("Glocal Invest") (6)	Yatırım	Hollanda
NetD Müzik Video Dijital Platform ve Ticaret A.Ş. ("NetD Müzik") (7)	İnternet hizmetleri	Türkiye

Gayrimenkul Yatırımları

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Milpa")	Ticaret	Türkiye
D Gayrimenkul Yatırımları ve Ticaret A.Ş. ("D Gayrimenkul") (8)	Gayrimenkul yönetimi	Türkiye
Etkin Gayrimenkul Geliştirme Yönetim ve Danışmanlık A.Ş. ("Etkin Gayrimenkul") (9)	Gayrimenkul yönetimi	Türkiye
SC D-Yapı Real Estate, Investment and Construction S.A. ("D Yapı Romanya")	Gayrimenkul	Romanya

Diğer

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. ("Milta Turizm")	Turizm	Türkiye
Marlin Otelcilik ve Turizm A.Ş. ("Marlin Otelcilik")	Turizm	Türkiye
Neta Yönetim Danışmanlık Havacılık Hizmetleri A.Ş. ("Neta Yönetim")	Turizm	Türkiye
M Investment 1 LLC ("M Investment")	Gayrimenkul	ABD
Kelkit Doğan Besi İşletmeleri A.Ş. ("Kelkit Doğan Besi") (10)	Hayvancılık	Türkiye
Değer Merkezi Hizmetler ve Yönetim Danışmanlığı A.Ş. ("Değer Merkezi")	Yönetim danışmanlığı	Türkiye
Doğan Dış Ticaret ve Mümessillik A.Ş. ("Doğan Dış Ticaret")	İthalat ve ihracat	Türkiye
Falcon Purchasing Services Ltd. ("Falcon")	Dış ticaret	İngiltere

İş ortaklıkları	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Kandilli Gayrimenkul Yatırımları Yönetim İnşaat ve Ticaret A.Ş. ("Kandilli Gayrimenkul")	Gayrimenkul	Türkiye
Ultra Kablolu Televizyon ve Telekomünikasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Ultra Kablolu")	Telekomünikasyon	Türkiye
Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ("Doğan Burda")	Dergi yayımcılık	Türkiye
Doğan ve Egmont Yayıncılık ve Yapımcılık Ticaret A.Ş. ("Doğan Egmont")	Dergi yayımcılık	Türkiye

(5) İlgili bağlı ortaklığın kuruluşu 26 Ocak 2018 tarihinde tescil olmuştur.
(6) İlgili bağlı ortaklığın kuruluşu 11 Mayıs 2018 tarihinde tescil olmuştur.
(7) İlgili bağlı ortaklığın kuruluşu 14 Mayıs 2018 tarihinde tescil olmuştur.
(8) Orta Anadolu Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş.'nin ticaret unvanı 20 Kasım 2018 tarihinde D Gayrimenkul Yatırımları ve Ticaret A.Ş. olarak değişmiştir.
(9) İlgili bağlı ortaklığın hisse alımı ve devri 3 Ekim 2018 tarihinde tescil olmuştur.
(10) Doğan Organik Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ticaret unvanı 1 Şubat 2018 tarihinde Kelkit Doğan Besi İşletmeleri A.Ş. olarak değişmiştir.

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

2.1.1 Finansal Tabloların Hazırlanma ve Sunum Esasları

Uygulanan Finansal Raporlama Standartları

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nun II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 9'uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK'nın 2 Haziran 2016 tarih ve 30 sayılı Kararı ile belirlenip kamuya duyurulan, ayrıca takiben SPK'nın 15 Temmuz 2016 tarih ve 22/805 sayılı Kararı'na bağlanıp yine SPK'nın 15 Temmuz 2016 tarih ve 2016/22 sayılı Haftalık Bülteni ile kamuya açıklanan usulde 2016 TMS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanmıştır.

Grup, yasal muhasebe kayıtlarını Vergi Mevzuatı'na ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı ("*Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği*")'na uygun olarak tutmakta ve Türk Lirası cinsinden hazırlamaktadır.

Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerlerinden gösterilen finansal varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller dışında, tarihi maliyet esasına göre hazırlamaktadır.

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

SPK'nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı Kararı uyarınca, Türkiye'de faaliyette bulunan ve TFRS'ye uygun olarak finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere "enflasyon muhasebesi" uygulamasına son verilmiştir. Buna istinaden, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı" ("TMS 29") uygulanmamıştır.

Fonksiyonel ve Raporlama Para Birimi

Her bir Grup işletmesinin finansal tablolarına dahil edilmiş olan kalemler işletmenin faaliyet gösterdiği temel ekonomik ortamda geçerli olan para birimi ("fonksiyonel para birimi") kullanılarak ölçülür. Konsolide finansal tablolar, Doğan Holding'in fonksiyonel ve raporlama para birimi olan Türk Lirası cinsinden sunulur.

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.2 Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarının finansal tabloları

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların ve iş ortaklıklarının finansal tabloları, faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan mevzuata göre hazırlanmış olup, Grup'un muhasebe politikalarına uygunluk açısından gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Grup şirketlerinin fonksiyonel para birimi raporlama para biriminden farklı ise, raporlama para birimine aşağıdaki şekilde çevrilir:

- Finansal durum tablosundaki tüm varlık ve yükümlülükler, finansal durum tablosu tarihindeki döviz kuru kullanılarak çevrilir.
- Kar veya zarar tablosundaki gelir ve giderler hesap dönemindeki ortalama döviz kuru kullanılarak çevrilir ve ortaya çıkan kur çevrim farkları özsermayede ve diğer kapsamlı gelir tablosunda ayrı bir kalem olarak (yabancı para çevrim farkları) gösterilir.

Yurt dışı operasyonların bir kısmı elden çıkarsa ya da satılırsa özsermayede takip edilmiş kur farkları konsolide kar veya zarar tablosuna satıştan kaynaklanan kar/zararın bir parçası olarak yansıtılır. Yabancı bir kuruluşun alımından doğan şerefiye ve gerçeğe uygun değer düzeltmeleri, yabancı kuruluşun varlık ve yükümlülükleri olarak düşünülür ve kapanış kurundan çevrilir.

2.1.3 Konsolidasyon ve özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirmeye dair ilkeler

Konsolide finansal tablolar, aşağıda (a)'dan (c)'ye kadar olan bölümlerde beyan edilen esaslar çerçevesindeki ana şirket Doğan Holding, Bağlı Ortaklıklar'ı ve İş Ortaklıkları'na (tümü 'Grup' olarak ifade edilmiştir) ait hesapları içerir. Konsolidasyon kapsamına dâhil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, tarihi maliyet esasına göre tutulan kayıtlarına Dipnot 2.1.1 ve Dipnot 2.1.2'de belirtilen finansal tabloların hazırlanma ilkelerine uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından, gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılmıştır. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen şirketlerin finansal tabloları Grup tarafından uygulanan muhasebe politikaları ve sunum biçimleri gözetilerek TMS'ye uygun olarak hazırlanmıştır.

(a) Bağlı Ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, Doğan Holding'in doğrudan ve dolaylı olarak kontrol ettiği işletmelerden oluşmaktadır.

Kontrol, Grup'un aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır:

- yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde gücünün olması;
- yatırım yapılan şirket/varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması ve
- getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.3 Konsolidasyon ve özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirmeye dair ilkeler (Devamı)

(a) Bağlı Ortaklıklar (Devamı)

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Grup yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir.

Grup, aşağıdaki unsurlar da dahil olmak üzere, ilgili yatırımdaki oy çoğunluğunun kontrol gücü sağlamak için yeterli olup olmadığının değerlendirmesinde konuyla ilgili tüm olayları ve şartları göz önünde bulundurur:

- Grup'un sahip olduğu oy hakkı ile diğer hissedarların sahip olduğu oy hakkının karşılaştırılması,
- Grup ve diğer hissedarların sahip olduğu potansiyel oy hakları,
- Sözleşmeye bağlı diğer anlaşmalardan doğan haklar ve,
- Grup'un karar verilmesi gereken durumlarda ilgili faaliyetleri yönetmede (geçmiş dönemlerdeki genel kurul toplantılarında yapılan oylamalar da dahil olmak üzere) mevcut gücünün olup olmadığını gösterebilecek diğer olay ve şartlar.

Bağlı Ortaklıklar, kontrolün Grup'a geçtiği tarihten itibaren konsolide edilirler ve kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla konsolidasyon kapsamından çıkarılırlar. Etkin ortaklık oranı, Grup'un Doğan Holding üzerinden doğrudan ve/veya bağlı ortaklıkları üzerinden dolaylı olarak sahip olduğu pay oranıdır. Konsolide finansal tablolarda Doğan Ailesi üyelerine ait paylar kontrol gücü olmayan paylar olarak değerlendirilmiş ve Grup'un net aktiflerine ve karına dahil edilmemiştir.

Grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon kapsamında karşılıklı olarak silinmektedir. Doğan Holding'in ve bağlı ortaklıklarının, bağlı ortaklıklarda sahip olduğu paylara ilişkin elde ettiği kar payları, özsermayeden ve ilgili dönem gelirinden elimine edilmektedir.

Hesap dönemi içinde satın alınan veya elden çıkarılan Bağlı Ortaklıklar operasyonlar üzerindeki kontrolün Grup'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınmış ve kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla da konsolidasyon kapsamı dışında tutulmuştur. Kontrol gücü olmayan paylar negatif bakiye ile sonuçlansa dahi, toplam kapsamlı gelir ana ortaklık pay sahiplerine ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların gelir ve giderleri, satın alım tarihinden elden çıkarma tarihine kadar konsolide kar veya zarar tablosu veya konsolide diğer kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir.

Ortaklık payındaki değişiklikler

Kontrol kaybı ile sonuçlanmayan, kontrol gücü olmayan paylarla yapılan işlemler Grup tarafından Grup'un ortaklarla olan işlemleri olarak değerlendirilir. Ortaklık payındaki bir değişiklik, bağlı ortaklıktaki dolaylı paylarını yansıtmak üzere, kontrolü olan ve kontrolü olmayan payların defter değerleri arasında düzeltmeler ile sonuçlanır. Kontrol gücü olmayan paylara yapılan düzeltme tutarı ile ödenen veya alınan herhangi bir tutar arasındaki fark Doğan Holding'in özkaynakları altında ayrı bir fonda muhasebeleştirilir.

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.3 Konsolidasyon ve özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirmeye dair ilkeler (Devamı)

(a) Bağlı Ortaklıklar (Devamı)

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın ve Doğan ailesi üyelerinin oy hakları ve etkin ortaklık oranları aşağıda gösterilmiştir:

Akaryakıt Perakendesi

	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
Bağlı Ortaklıklar	**31 Aralık 2018**	**31 Aralık 2017**	**31 Aralık 2018**	**31 Aralık 2017**	**31 Aralık 2018**	**31 Aralık 2017**	**31 Aralık 2018**	**31 Aralık 2017**
Aytemiz Akaryakıt	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	50,00	50,00
Aytemiz Petrolcülük	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	50,00	50,00
İstasyon Petrolcülük	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	50,00	50,00
D&A Energy (1)	100,00	-	-	-	100,00	-	50,00	-

Elektrik Üretim ve Ticaret

	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
Bağlı Ortaklıklar	**31 Aralık 2018**	**31 Aralık 2017**	**31 Aralık 2018**	**31 Aralık 2017**	**31 Aralık 2018**	**31 Aralık 2017**	**31 Aralık 2018**	**31 Aralık 2017**
Doğan Enerji	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Galata Wind	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Sunflower (2)	55,00	-	-	-	55,00	-	55,00	-
FB Güneş Enerjisi Yatırımları A.Ş. (3)	-	-	-	-	-	-	-	-
Doel Elektrik	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00

Sanayi

	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
Bağlı Ortaklıklar	**31 Aralık 2018**	**31 Aralık 2017**	**31 Aralık 2018**	**31 Aralık 2017**	**31 Aralık 2018**	**31 Aralık 2017**	**31 Aralık 2018**	**31 Aralık 2017**
Çelik Halat	77,65	78,85	-	-	77,65	78,85	77,65	78,85
Celik Halat Netherlands(4)	100,00	-	-	-	100,00	-	77,65	-
Ditaş Doğan	72,62	73,59	-	-	72,62	73,59	72,62	73,59
Ditas America	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	72,62	73,59
Ditas Trading(5)	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	72,62	73,59
D Stroy	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	72,62	73,59

(1) İlgili bağlı ortaklığın kuruluşu 18 Mayıs 2018 tarihinde gerçekleşmiştir.
(2) İlgili bağlı ortaklığın hisse devri 18 Temmuz 2018 tarihinde gerçekleşmiştir.
(3) İlgili bağlı ortaklığın pay sahipliği devri 4 Nisan 2018 tarihinde tescil olmuş olup 6 Temmuz 2018 tarihinde Galata Wind altında birleşmiştir.
(4) İlgili bağlı ortaklığın kuruluşu 27 Eylül 2018 tarihinde gerçekleşmiştir.
(5) İlgili bağlı ortaklık 20 Ocak 2017 tarihi itibariyla tasfiye sürecine girmiştir.

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.3 Konsolidasyon ve özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirmeye dair ilkeler (Devamı)

(a) Bağlı Ortaklıklar (Devamı)

Otomotiv Ticaret ve Pazarlama

	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
Bağlı Ortaklıklar	**31 Aralık 2018**	**31 Aralık 2017**	**31 Aralık 2018**	**31 Aralık 2017**	**31 Aralık 2018**	**31 Aralık 2017**	**31 Aralık 2018**	**31 Aralık 2017**
Suzuki	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Trend Motosiklet[6]	100,00	99,84	-	-	100,00	99,84	100,00	99,84
DAF	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00

Finansman ve Yatırım

	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
Bağlı Ortaklıklar	**31 Aralık 2018**	**31 Aralık 2017**	**31 Aralık 2018**	**31 Aralık 2017**	**31 Aralık 2018**	**31 Aralık 2017**	**31 Aralık 2018**	**31 Aralık 2017**
Öncü Girişim	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	98,20
Doruk Faktoring	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	98,86
Doruk Finansman	97,02	97,02	2,98	2,98	100,00	100,00	97,02	97,02
İlke Turistik	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
DHI Investment	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
DH Upside[7]	100,00	-	-	-	100,00	-	100,00	-

İnternet ve Eğlence

	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
Bağlı Ortaklıklar	**31 Aralık 2018**	**31 Aralık 2017**	**31 Aralık 2018**	**31 Aralık 2017**	**31 Aralık 2018**	**31 Aralık 2017**	**31 Aralık 2018**	**31 Aralık 2017**
Glokal	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	79,29
Proje Land [8]	86,00	-	-	-	86,00	-	86,00	-
D Yapım Reklamcılık	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	93,22
Kanal D Romanya	99,99	99,99	-	-	99,99	99,99	99,99	93,22
Rapsodi Radyo	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	93,22
DMC	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	93,22
Blutv İletişim[9]	-	100,00	-	-	-	100,00	-	90,96
DMC Invest[7]	100,00	-	-	-	100,00	-	100,00	-
Dogan Media Invest[7]	100,00	-	-	-	100,00	-	100,00	-
Glocal Invest[7]	100,00	-	-	-	100,00	-	100,00	-
NetD Müzik[10]	100,00	-	-	-	100,00	-	100,00	-

Gayrimenkul Yatırımları

	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
Bağlı Ortaklıklar	**31 Aralık 2018**	**31 Aralık 2017**	**31 Aralık 2018**	**31 Aralık 2017**	**31 Aralık 2018**	**31 Aralık 2017**	**31 Aralık 2018**	**31 Aralık 2017**
Milpa	83,04	86,27	0,16	0,16	83,19	86,43	83,04	86,27
D Gayrimenkul[11]	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Etkin Gayrimenkul[12]	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00	-
D-Yapı Romanya	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00

(6) İlgili bağlı ortaklığın hisse alımı ve devri 9 Kasım 2018 tarihinde gerçekleşmiştir.
(7) İlgili bağlı ortaklığın kuruluşu 11 Mayıs 2018 tarihinde tescil olmuştur.
(8) İlgili bağlı ortaklığın kuruluşu 26 Ocak 2018 tarihinde tescil olmuştur.
(9) İlgili bağlı ortaklık 17 Ağustos 2018 tarihinde satılmıştır.
(10) İlgili bağlı ortaklığın kuruluşu 14 Mayıs 2018 tarihinde tescil olmuştur.
(11) Orta Anadolu Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş.'nin ticaret unvanı 20 Kasım 2018 tarihinde D Gayrimenkul Yatırımları ve Ticaret A.Ş. olarak değişmiştir.
(12) İlgili bağlı ortaklığın alımı ve hisse devri 3 Ekim 2018 tarihinde tescil olmuştur.

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.3 Konsolidasyon ve özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirmeye dair ilkeler (Devamı)

(a) Bağlı Ortaklıklar (Devamı)

Diğer

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%) 31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%) 31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	Toplam oy hakları (%) 31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	Etkin ortaklık oranları (%) 31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Milta Turizm	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Marlin Otelcilik	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Neta Yönetim	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
M Investment	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Kelkit Doğan Besi (13)	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Değer Merkezi	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Doğan Dış Ticaret	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Falcon	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00

Yazılı basın(14)

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%) 31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%) 31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	Toplam oy hakları (%) 31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	Etkin ortaklık oranları (%) 31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.	-	77,65	-	-	-	77,65	-	77,65
Doğan Gazetecilik A.Ş.	-	92,81	-	0,52	-	93,33	-	92,81
Hürriyet Zweigniederlassung GmbH	-	100,00	-	-	-	100,00	-	77,65
Yenibiriş İnsan Kaynakları Hizmetleri Danışmanlık ve Yayıncılık A.Ş.	-	100,00	-	-	-	100,00	-	77,65
Sporarena Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş.	-	100,00	-	-	-	100,00	-	77,65
Doğan İnternet Yayıncılığı ve Yatırım A.Ş.	-	100,00	-	-	-	100,00	-	99,73
Doğan Dağıtım Satış Pazarlama Matbaacılık Ödeme Aracılık ve Tahsilat Sistemleri A.Ş.	-	100,00	-	-	-	100,00	-	100,00
Doğan Haber Ajansı A.Ş.	-	99,99	-	-	-	99,99	-	99,99
Doğan Media International GmbH	-	100,00	-	-	-	100,00	-	90,52
Hürriyet Invest B.V.	-	100,00	-	-	-	100,00	-	77,65
Trader Media East Ltd.	-	97,29	-	-	-	97,29	-	75,54
TCM Adria d.o.o.	-	100,00	-	-	-	100,00	-	75,54
Mirabridge International B.V.	-	100,00	-	-	-	100,00	-	75,54
Publishing International Holding B.V.	-	100,00	-	-	-	100,00	-	75,54
OOO RUKOM	-	100,00	-	-	-	100,00	-	75,54
OOO Pronto Samara	-	100,00	-	-	-	100,00	-	75,54
OOO Pronto Media Holding Ltd.	-	100,00	-	-	-	100,00	-	75,54
OOO SP Belpronto	-	60,00	-	-	-	60,00	-	45,32
ZAO Pronto Akzhol	-	80,00	-	-	-	80,00	-	60,43
TOO Pronto Akmola	-	100,00	-	-	-	100,00	-	75,54
ID Impress Media LLC	-	91,00	-	-	-	91,00	-	68,74
OOO Rektcentr	-	100,00	-	-	-	100,00	-	75,54
Publishing House Pennsylvania Inc.	-	100,00	-	-	-	100,00	-	75,54

(13) Doğan Organik Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ticaret unvanı 1 Şubat 2018 tarihinde Kelkit Doğan Besi İşletmeleri A.Ş. olarak değişmiştir.

(14) Dipnot 2.1.5'te açıklanmıştır.

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.3 Konsolidasyon ve özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirmeye dair ilkeler (Devamı)

(a) Bağlı Ortaklıklar (Devamı)

Görsel ve İşitsel Basın[14]

	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
Bağlı Ortaklıklar	**31 Aralık 2018**	**31 Aralık 2017**	**31 Aralık 2018**	**31 Aralık 2017**	**31 Aralık 2018**	**31 Aralık 2017**	**31 Aralık 2018**	**31 Aralık 2017**
Doğan TV Holding A.Ş.	-	93,22	-	0,10	-	93,32	-	93,22
DTV Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş.	-	94,97	-	5,03	-	100,00	-	88,53
Mozaik İletişim Hizmetleri A.Ş.	-	100,00	-	-	-	100,00	-	93,30
Doğan TV Digital Platform İşletmeciliği A.Ş.	-	100,00	-	-	-	100,00	-	93,30
Osmose Media S.A.	-	100,00	-	-	-	100,00	-	93,22
Doğan Uydu Haberleşme Hizmetleri ve Telekomünikasyon Ticaret A.Ş.	-	100,00	-	-	-	100,00	-	93,22
Uydu İletişim Basın Yayın A.Ş.	-	100,00	-	-	-	100,00	-	93,30
Doruk Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş.	-	100,00	-	-	-	100,00	-	93,22
Doğa Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş.	-	100,00	-	-	-	100,00	-	93,30
Dark Yapımcılık ve Ticaret A.Ş.	-	100,00	-	-	-	100,00	-	88,53
Altın Kanal Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş.	-	100,00	-	-	-	100,00	-	93,30
Stil Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş.	-	100,00	-	-	-	100,00	-	93,30
Selenit Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş.	-	100,00	-	-	-	100,00	-	93,30
Ekinoks Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş.	-	100,00	-	-	-	100,00	-	93,30
Fleks Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş.	-	100,00	-	-	-	100,00	-	93,30
Kutup Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş.	-	100,00	-	-	-	100,00	-	93,30
Galaksi Radyo ve Televizyon Yayıncılık Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	100,00	-	-	-	100,00	-	93,30
Yörünge Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş.	-	100,00	-	-	-	100,00	-	93,30
Tematik Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş.	-	100,00	-	-	-	100,00	-	93,22
Süper Kanal Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş.	-	100,00	-	-	-	100,00	-	93,22
Eko TV Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş.	-	100,00	-	-	-	100,00	-	93,22
Primeturk GmbH	-	100,00	-	-	-	100,00	-	93,30
Fun Televizyon Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	100,00	-	-	-	100,00	-	93,30
Tempo Televizyon Yayıncılık Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	100,00	-	-	-	100,00	-	93,22
Kanalspor Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş.	-	100,00	-	-	-	100,00	-	93,30
Milenyum Televizyon Yayıncılık ve Yapımcılık A.Ş.	-	100,00	-	-	-	100,00	-	93,30
TV2000 Televizyon Yayıncılık Yapımcılık Sanayi ve Tic. A.Ş.	-	100,00	-	-	-	100,00	-	93,30
Popüler Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş.	-	100,00	-	-	-	100,00	-	93,30
Mavi Digital Teknoloji Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.	-	100,00	-	-	-	100,00	-	88,53

(14) Dipnot 2.1.5'te açıklanmıştır.

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.3 Konsolidasyon ve özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirmeye dair ilkeler (Devamı)

(a) Bağlı Ortaklıklar (Devamı)

Perakende[14]

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Doğan Müzik Kitap Mağazacılık ve Pazarlama A.Ş.	-	100,00	-	-	-	100,00	-	100,00
Hür Servis Sosyal Hizmetler ve Ticaret A.Ş.	-	100,00	-	-	-	100,00	-	100,00
A.G.T. Tanıtım Kağıt Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	90,00	-	-	-	90,00	-	90,00

(14) Dipnot 2.1.5'te açıklanmıştır.

(b) Kontrol Gücü Olmayan Paylar

Bağlı ortaklıkların net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında kontrol gücü olmayan paya sahip ortağın payları, konsolide finansal durum tablosu ve konsolide kar veya zarar tablosunda sırasıyla kontrol gücü olmayan pay ve kontrol gücü olmayan kar/zarar olarak gösterilmektedir.

(c) İş Ortaklıkları

TFRS 11 Müşterek Anlaşmalar kapsamında müşterek anlaşmalardaki yatırımlar müşterek faaliyet veya iş ortaklığı olarak sınıflandırılır. Sınıflandırma, müşterek anlaşmanın hukuki yapısından ziyade tüm yatırımcıların sözleşmeden doğan hakları ve yükümlülüklerine bağlıdır.

İş Ortaklıkları

İş ortaklıklarındaki paylar, başlangıçta konsolide finansal tablolarda maliyeti ile kayda alındıktan sonra özkaynaktan pay alma yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir.

2.1.4 Netleştirme/Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirme amacı olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olması durumlarında net olarak gösterilirler.

2.1.5 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi

Finansal durum ve performans eğilimlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Grup, 31 Aralık 2018 tarihli konsolide finansal durum tablosunu 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile; 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosu ve konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide nakit akış tablosu ve konsolide özkaynaklar değişim tablosunu da 1 Ocak - 31 Aralık 2017 hesap dönemine ait ilgili konsolide finansal tablolar ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.5 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi (Devamı)

Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

Grup, Dipnot 1'de açıklanan görsel ve işitsel basın, yazılı basın ve perakende bölümlerinde faaliyet gösteren doğrudan veya dolaylı bağlı ortaklıklarının sermayelerindeki paylarının satışı ve devrine ilişkin hisse satış sözleşmelerinin imzalanmasına müteakiben hisse satış ve devir işlemlerini hesap dönemi içerisinde tamamlamıştır. Hisse satış ve devri işlemlerine ilişkin detaylar 6 Nisan 2018, 16 Mayıs 2018 ve 29 Mayıs 2018 tarihleri itibarıyla Kamuyu Aydınlatma Platform'unda açıklanmış durumdadır. Bu işlemler neticesinde 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla söz konusu bağlı ortaklıkların 1 Ocak - 31 Aralık 2018 hesap dönemi içerisinde gerçekleşmiş faaliyetleri "durdurulan faaliyetlere" sınıflandırılmıştır. Grup, bu kapsamda 1 Ocak - 31 Aralık 2017 hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosu ve ilgili dipnotlar ile konsolide nakit akış tablosunda cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından ilgili faaliyetleri "durdurulan faaliyet" olarak sunmuştur.

Grup, bir işlemin işletme birleşmesi olup olmadığını TFRS 3 İşletme Birleşmeleri standardında yer alan, tanımları dikkate alarak belirlemektedir.

Buna göre, detayları Dipnot 3'te açıklanan satın alma işlemine konu olan varlıklar ile üstlenilen borçlar bir bütün olarak değerlendirilmiş ve "Ortak Kontrole Tabi İşletmeleri İçeren Bir İşletme Birleşmesi" ("OKTİB") olarak değerlendirilmiştir.

OKTİB; Uluslararası Muhasebe Standartları ("UMS") ve buna ilişkin yorumlar dikkate alınarak "Hakların Birleşmesi" yöntemiyle geçmiş dönem finansal tabloların yeniden düzenlenmesi suretiyle muhasebeleştirilebilir ("Seçenek A") veya satın alma tarihinden itibaren ileriye yönelik olarak muhasebeleştirilebilir ("Seçenek B").

KGK, 21 Temmuz 2013 tarihli Resmi Gazete'de OKTİB'in Muhasebeleştirilmesi" ile ilgili bir "İlke Kararı" yayımlamış ve sadece "Seçenek A"'nın uygulanmasının zorunlu olduğunu bildirmiştir. Konsolide finansal tablolar bu "İlke Kararı" dikkate alınarak "Hakların Birleştirilmesi" yöntemine göre 1 Ocak 2016 tarihinden itibaren yeniden düzenlenerek hazırlanmıştır.

Eğer "Seçenek B" uygulanmış olsaydı, 1 Ocak 2018 - 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin konsolide kar veya zarar tablosunda, yukarıda ifade edildiği üzere Seçenek A'nın uygulanması zorunluluğu nedeniyle kayıtlara alınan 327.953 TL vergi sonrası kar veya zarar tablosu etkisi sunulmayacak ve vergi sonrası net dönem karı 3.961.049 TL (31 Aralık 2017: 471.545 TL vergi sonrası net dönem zararı) olacaktı. Söz konusu satın almaya istinaden karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesine ilişkin etkiler aşağıda yer alan tablolarda sunulmuştur:

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.5 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi (Devamı)

Yukarıda açıklanan ilgili düzenlemelerin ve sınıflandırmaların etkileri aşağıda sunulmuştur.

VARLIKLAR	Dipnot referansı	*Raporlanan geçmiş dönem* 31 Aralık 2017	*Eliminasyon etkileri dahil edilmiş yeniden düzenleme etkileri*	*Yeniden düzenlenmiş geçmiş dönem* 31 Aralık 2017
Dönen varlıklar		**4.892.249**	**6.470**	**4.898.719**
Nakit ve nakit benzerleri	6	1.708.467	191	1.708.658
Finansal yatırımlar	7	71.743	-	71.743
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	33	8.588	1.639	10.227
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	9	2.224.546	3.109	2.227.655
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	33	9.750	-	9.750
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	10	28.770	-	28.770
Stoklar	11	601.962	-	601.962
Peşin ödenmiş giderler	20	117.180	1.280	118.460
Türev araçlar	21	83	-	83
Canlı varlıklar	12	-	-	-
Diğer dönen varlıklar	19	121.160	251	121.411
Duran varlıklar		**4.386.262**	**1.292.871**	**5.679.133**
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	9	21.783	-	21.783
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	10	19.554	125	19.679
Finansal yatırımlar	7	125.137	-	125.137
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlar	4	358.415	-	358.415
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	13	564.947	1.288.020	1.852.967
Maddi duran varlıklar	14	1.319.438	3.849	1.323.287
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	15	947.596	99	947.695
Şerefiye	15	403.713	-	403.713
Peşin ödenmiş giderler	20	39.340	739	40.079
Ertelenmiş vergi varlığı	31	53.064	39	53.103
Diğer duran varlıklar	19	533.275	-	533.275
Toplam varlıklar		**9.278.511**	**1.299.341**	**10.577.852**

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.5 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi (Devamı)

KAYNAKLAR	Dipnot referansı	*Raporlanan geçmiş dönem* 31 Aralık 2017	*Eliminasyon etkileri dahil edilmiş yeniden düzenleme etkileri*	*Yeniden düzenlenmiş geçmiş dönem* 31 Aralık 2017
Kısa vadeli yükümlülükler		**4.308.169**	**856.880**	**5.165.049**
Kısa vadeli borçlanmalar	8	1.558.223	-	1.558.223
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	8	1.059.380	-	1.059.380
İlişkili taraflara ticari borçlar	33	26.143	-	26.143
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	9	1.278.158	5.313	1.283.471
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	22	36.307	252	36.559
Ertelenmiş gelirler	20	92.326	754	93.080
Türev araçlar	21	1.098	-	1.098
İlişkili taraflara diğer borçlar	33	-	850.000	850.000
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	10	148.955	102	149.057
Dönem karı vergi yükümlülüğü	31	14.110	-	14.110
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	22	56.745	49	56.794
Diğer kısa vadeli karşılıklar	17	36.724	-	36.724
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		-	410	410
Uzun vadeli yükümlülükler		**1.970.276**	**89.658**	**2.059.934**
Uzun vadeli borçlanmalar	8	747.215	-	747.215
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlardan yükümlülükler	4	310.342	-	310.342
Diğer finansal yükümlülükler	8	666.291	-	666.291
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	10	13.710	1.302	15.012
Ertelenmiş gelirler	20	5.626	293	5.919
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	22	122.556	459	123.015
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	31	104.536	87.604	192.140
ÖZKAYNAKLAR		**3.000.066**	**352.803**	**3.352.869**
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		**2.608.363**	**352.803**	**2.961.166**
Çıkarılmış sermaye	23	2.616.938	-	2.616.938
Sermaye düzeltme farkları	23	143.526	-	143.526
Geri alınmış paylar (-)	23	(2.080)	-	(2.080)
Paylara ilişkin primler (iskontolar)	23	35.159	-	35.159
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)				
- Maddi duran varlık yeniden değerleme artışları/(azalışları)	23	34.820	-	34.820
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları)	23	(41.613)	-	(41.613)
- Özkaynak yöntemi ile değerlenen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar	4	(626)	-	(626)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)				
- Yabancı para çevrim farkları	23	295.272	-	295.272
- Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerleme ve sınıflandırma kazançları/(kayıpları)	23	32.196	-	32.196
- Riskten korunma kazançları/(kayıpları)	23	(665)	-	(665)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	23	312.427	-	312.427
Geçmiş yıllar karları veya zararları		(345.446)	204.457	(140.989)
Net dönem karı veya zararı		(471.545)	148.346	(323.199)
Kontrol gücü olmayan paylar		**391.703**	**-**	**391.703**
Toplam kaynaklar		**9.278.511**	**1.299.341**	**10.577.852**

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.5 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi (Devamı)

	Raporlanan geçmiş dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2017	*Durdurulan faaliyetlerin sınıflama etkileri*	*Eliminasyon etkileri dahil edilmiş yeniden düzenleme etkileri*	*Yeniden düzenlenmiş geçmiş dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2017*
Kar veya Zarar Kısmı				
Hasılat	10.478.354	(2.794.280)	54.548	7.738.622
Satışların Maliyeti (-)	(9.045.189)	1.823.950	(10.081)	(7.231.320)
Brüt Kar (Zarar)	**1.433.165**	**(970.330)**	**44.467**	**507.302**
Genel Yönetim Giderleri (-)	(391.838)	212.043	(11.386)	(191.181)
Pazarlama Giderleri (-)	(795.743)	474.086	(6.448)	(328.105)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	489.799	(125.946)	144	363.997
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(307.991)	104.154	(149)	(203.986)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından (Zararlarından) Paylar	(74.840)	-	-	(74.840)
Esas Faaliyet Karı (Zararı)	**352.552**	**(305.993)**	**26.628**	**73.187**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	92.435	(46.806)	152.296	197.925
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(177.018)	23.744	-	(153.274)
Finansman (Gideri)/Geliri Öncesi Faaliyet Karı (Zararı)	**267.969**	**(329.055)**	**178.924**	**117.838**
Finansman Gelirleri	565	(388)	41	218
Finansman Giderleri (-)	(497.821)	231.575	-	(266.246)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı (Zararı)	**(229.287)**	**(97.868)**	**178.965**	**(148.190)**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri	**(43.245)**	**(12.012)**	**(30.619)**	**(85.876)**
Dönem Vergi Geliri (Gideri)	(38.821)	(139.645)	-	(178.466)
Ertelenmiş Vergi Geliri/ (Gideri)	(4.424)	127.633	(30.619)	92.590
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı (Zararı)	**(272.532)**	**(109.880)**	**148.346**	**(234.066)**
Durdurulan Faaliyetler Dönem Karı (Zararı)	**(252.360)**	**109.880**	**-**	**(142.480)**
Dönem Karı (Zararı)	**(524.892)**	**-**	**148.346**	**(376.546)**

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.5 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi (Devamı)

	Raporlanan geçmiş dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2017	*Eliminasyon etkileri dahil edilmiş yeniden düzenleme etkileri*	*Yeniden düzenlenmiş geçmiş dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2017*
Dönem Karı (Zararı)	(524.892)	148.346	(376.546)
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER			
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar			
Maddi duran varlıklar yeniden değerleme artışları (azalışları)	-	-	-
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	(5.498)	-	(5.498)
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	(626)	-	(626)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler			
Maddi duran varlıklar yeniden değerleme artışları (azalışları) vergi etkisi	(2.527)	-	(2.527)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları) vergi etkisi	1.100	-	1.100
Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar			
Yabancı para çevrim farkları	80.175	-	80.175
Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerleme ve/veya sınıflandırma kazançları (kayıpları)	25.036	-	25.036
Nakit akış riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gelir (gider)	(1.098)	-	(1.098)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler			
Nakit akış riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gelir, vergi etkisi	242	-	242
Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerleme ve/veya sınıflandırma kazançları (kayıpları), vergi etkisi	(8.442)	-	(8.442)
DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)	**88.362**	**-**	**88.362**
TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)	**(436.530)**	**148.346**	**(288.184)**

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.5 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi (Devamı)

VARLIKLAR	Dipnot referansı	*Raporlanan geçmiş dönem* 31 Aralık 2016	*Eliminasyon etkileri dahil edilmiş yeniden düzenleme etkileri*	*Yeniden düzenlenmiş geçmiş dönem* 31 Aralık 2016
Dönen varlıklar		**3.912.023**	**6.270**	**3.918.293**
Nakit ve nakit benzerleri	6	1.512.163	182	1.512.345
Finansal yatırımlar	7	288.752	-	288.752
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	33	8.523	1.050	9.573
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	9	1.485.674	3.649	1.489.323
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	33	10.726	-	10.726
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	10	17.046	-	17.046
Stoklar	11	441.350	-	441.350
Peşin ödenmiş giderler	20	81.583	1.344	82.927
Türev araçlar	21	551	-	551
Canlı varlıklar	12	215	-	215
Diğer dönen varlıklar	19	65.440	45	65.485
Duran varlıklar		**4.340.755**	**1.142.401**	**5.483.156**
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	9	25.258	-	25.258
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	10	29.082	125	29.207
Finansal yatırımlar	7	76.716	-	76.716
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlar	4	323.471	-	323.471
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	13	569.870	1.135.724	1.705.594
Maddi duran varlıklar	14	1.167.901	4.700	1.172.601
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	15	1.116.872	76	1.116.948
Şerefiye	15	403.713	-	403.713
Peşin ödenmiş giderler	20	51.623	1.546	53.169
Ertelenmiş vergi varlığı	31	42.303	230	42.533
Diğer duran varlıklar	19	533.946	-	533.946
Toplam varlıklar		**8.252.778**	**1.148.671**	**9.401.449**

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.5 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi (Devamı)

KAYNAKLAR	Dipnot referansı	*Raporlanan geçmiş dönem* 31 Aralık 2016	*Eliminasyon etkileri dahil edilmiş yeniden düzenleme etkileri*	*Yeniden düzenlenmiş geçmiş dönem* 31 Aralık 2016
Kısa vadeli yükümlülükler		**2.788.691**	**6.108**	**2.794.799**
Kısa vadeli borçlanmalar	8	1.088.428	-	1.088.428
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	8	305.409	-	305.409
İlişkili taraflara ticari borçlar	33	25.403	8	25.411
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	9	939.110	4.424	943.534
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	22	36.796	315	37.111
Ertelenmiş gelirler	20	56.243	858	57.101
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	10	232.115	131	232.246
Dönem karı vergi yükümlülüğü	31	13.426	31	13.457
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	22	51.263	115	51.378
Diğer kısa vadeli karşılıklar	17	40.498	-	40.498
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		-	226	226
Uzun vadeli yükümlülükler		**2.026.041**	**909.168**	**2.935.209**
Uzun vadeli borçlanmalar	8	895.383	-	895.383
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlardan yükümlülükler	4	227.293	-	227.293
Diğer finansal yükümlülükler	8	519.829	-	519.829
İlişkili taraflara diğer borçlar	33	-	850.000	850.000
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	10	119.449	1.340	120.789
Ertelenmiş gelirler	20	7.457	373	7.830
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	22	119.120	310	119.430
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	31	137.510	57.145	194.655
ÖZKAYNAKLAR		**3.438.046**	**233.395**	**3.671.441**
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		**2.999.228**	**233.395**	**3.232.623**
Çıkarılmış sermaye	23	2.616.938	-	2.616.938
Sermaye düzeltme farkları	23	143.526	-	143.526
Geri alınmış paylar (-)	23	(2.080)	-	(2.080)
Paylara ilişkin primler (iskontolar)	23	35.159	-	35.159
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)				
- Maddi duran varlık yeniden değerleme artışları/(azalışları)	23	48.007	-	48.007
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları)	23	(37.810)	-	(37.810)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)				
- Yabancı para çevrim farkları	23	221.961	-	221.961
- Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerleme ve sınıflandırma kazançları/(kayıpları)	23	15.602	-	15.602
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	23	314.979	-	314.979
Geçmiş yıllar karları veya zararları		(137.831)	233.395	95.564
Net dönem karı veya zararı		(219.223)	-	(219.223)
Kontrol gücü olmayan paylar		**438.818**	**-**	**438.818**
Toplam kaynaklar		**8.252.778**	**1.148.671**	**9.401.449**

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.5 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi (Devamı)

TFRS 9, "Finansal araçlar" standardına ilk geçiş

Grup, TMS 39'un yerini alan TFRS 9, "*Finansal araçlar*" standardını ilk uygulama tarihi olan 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla uygulamıştır. Finansal varlıklar ve yükümlülüklerin sınıflandırması ve ölçülmesi ile ilgili zorunlulukları ve aynı zamanda şu anda kullanılmakta olan, gerçekleşen değer düşüklüğü zararı modelinin yerini alacak olan beklenen kredi riski modelini de içermektedir. Standardın geçiş etkisi kolaylaştırılmış metoda göre muhasebeleştirmiştir. Bu yöntem ile Grup, TFRS 9 standardına ilk geçişe ilişkin kümülatif etkiyi ilk uygulama tarihindeki geçmiş yıl karlarına kaydetmiştir. Bu nedenle geçmiş yıllara ait konsolide finansal tabloların yeniden düzenlenmesine gerek kalmamıştır.

TFRS 9 kapsamında finansal varlık ve yükümlülüklerin sınıflandırmasına ilişkin değişiklikler aşağıda özetlenmiştir. Söz konusu sınıflama farklılıklarının, finansal yatırımlar hesap grubu haricinde, finansal varlıkların ölçümüne ilişkin bir etkisi bulunmamaktadır:

Finansal varlıklar	**TMS 39'a göre önceki sınıflandırma**	**TFRS 9'a göre yeni sınıflandırma**
Nakit ve nakit benzerleri	Krediler ve alacaklar	İtfa edilmiş maliyet
Ticari alacaklar/diğer	Krediler ve alacaklar	İtfa edilmiş maliyet
Türev finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değer farkı kar (zarara)/diğer kapsamlı gelire yansıtılan	Gerçeğe uygun değer farkı kar (zarara)/diğer kapsamlı gelire yansıtılan
Finansal yatırımlar	Satılmaya hazır finansal varlık	Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara/diğer kapsamlı gelire yansıtılan

Finansal yükümlülükler	**TMS 39'a göre önceki sınıflandırma**	**TFRS 9'a göre yeni sınıflandırma**
Türev finansal yükümlülükler	Gerçeğe uygun değer farkı kar (zarara)/diğer kapsamlı gelire yansıtılan	Gerçeğe uygun değer farkı kar (zarara)/diğer kapsamlı gelire yansıtılan
Krediler	İtfa edilmiş maliyet	İtfa edilmiş maliyet
Ticari borçlar/diğer	İtfa edilmiş maliyet	İtfa edilmiş maliyet
Finansal kiralamalar	İtfa edilmiş maliyet	İtfa edilmiş maliyet

TFRS 9 ve TFRS 15 standartlarına geçişin 1 Ocak 2018 tarihli konsolide finansal tablolara etkileri aşağıda sunulmuştur:

1 Ocak itibarıyla geçmiş yıl karları	**2018**
Önceden raporlanan	-
TFRS 9 standardının uygulanmasına ilişkin düzeltmelerin vergi öncesi etkisi	981
TFRS 9 standardının uygulanmasına ilişkin düzeltmelerin vergi etkisi	(216)
TFRS 15 standardının uygulanmasına ilişkin düzeltmelerin etkisi	-
	765

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.5 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi (Devamı)

TFRS 15, "Müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan hasılat" standardına ilk geçiş

Grup, ilk uygulama tarihi 1 Ocak 2018 olan, TFRS 15, "*Müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan hasılat*" standardının kümülatif etkisini ayrıntılı bir şekilde değerlendirmiş ve buna bağlı olarak, TFRS 15 standardına ilk geçişe ilişkin kümülatif etkiyi parasal önemlilik düzeyini de göz önünde bulundurarak muhasebeleştirmemiştir. Bu nedenle geçmiş yıllara ait konsolide finansal tabloların yeniden düzenlenmesine gerek kalmamıştır. Bu geçiş yöntemi uyarınca Grup, bu standardı 1 Ocak 2018 tarihinden sonra başlayan raporlama döneminde uygulamaya başlamıştır.

2.1.6 Önemli muhasebe politikaları ve tahminlerindeki değişiklik ve hatalar ile önceki dönem finansal tablolarının yeniden düzenlenmesi

Yeni bir TMS'nin ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, söz konusu TMS'nin, geçiş hükümlerinde uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

2.1.7 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")

Cari dönemde, Grup'un finansal performansı, finansal durum tablosu, sunum veya dipnot açıklamalarını etkileyen herhangi bir standart veya yorum bulunmamaktadır. Bununla birlikte aşağıda cari dönemde geçerli olup Grup'un konsolide finansal tablolarına etkisi olmayan standartlar ile henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından da erken uygulanması benimsenmemiş standartlar ve yorumlara ilişkin detaylara yer verilmiştir.

a) 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

- TFRS 9, "Finansal araçlar"; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart TMS 39'un yerini almaktadır. Finansal varlıklar ve yükümlülüklerin sınıflandırması ve ölçülmesi ile ilgili zorunlulukları ve aynı zamanda şu anda kullanılmakta olan, gerçekleşen değer düşüklüğü zararı modelinin yerini alacak olan beklenen kredi riski modelini de içermektedir.

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.7 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") (Devamı)

a) 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (Devamı)

- TFRS 15, "*Müşteri sözleşmelerinden hasılat*" standardındaki değişiklikler; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişikliklerle edim (performans) yükümlülüklerini belirleyen uygulama rehberliğine, fikri mülkiyet lisanslarının muhasebesine ve işletmenin asil midir yoksa aracı mıdır değerlendirmesine (net hasılat sunumuna karşın brüt hasılat sunumu) ilişkin açıklamaları içermektedir. Uygulama rehberliğindeki bu alanların her biri için yeni ve değiştirilmiş açıklayıcı örnekler eklenmiştir. Grup, söz konusu standardı 1 Ocak 2018 tarihinden sonra başlayan raporlama döneminde uygulamaya başlamıştır. Grup, TFRS 15 standardına ilk geçişi geriye dönük olarak uygulasaydı 1 Ocak - 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosunda pazarlama gideri olarak sınıflanan 46.591 TL'lik bayileriyle yapılan gayrimaddi hak, peşin satış destek primleri vb. sözleşmeler kapsamında oluşan tutar hasılattan netlenerek satıştan iadeler olarak muhasebeleştirilmiş olacaktı.

- TFRS 4, "Sigorta Sözleşmeleri" standardındaki değişiklikler; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir. TFRS 4'de yapılan değişiklik sigorta şirketleri için 'örtülü yaklaşım (overlay approach)' ve 'erteleme yaklaşımı (deferral approach)' olarak iki farklı yaklaşım sunmaktadır. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır. Buna göre:

  - Sigorta sözleşmeleri tanzim eden tüm şirketlere yeni sigorta sözleşmeleri standardı yayımlanmadan önce TFRS 9 uygulandığında ortaya çıkabilecek olan dalgalanmayı kar veya zararda muhasebeleştirmek yerine diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirme seçeneğini sağlayacaktır ve
  - Faaliyetleri ağırlıklı olarak sigorta ile bağlantılı olan şirketlere isteğe bağlı olarak 2021 yılına kadar geçici olarak TFRS 9'u uygulama muafiyeti getirecektir. TFRS 9 uygulamayı erteleyen işletmeler hali hazırda var olan TMS 39, 'Finansal Araçlar' standardını uygulamaya devam edeceklerdir.

- TMS 40, "Yatırım amaçlı gayrimenkuller" standardındaki değişiklikler; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin sınıflandırılmasına ilişkin yapılan bu değişiklikler, kullanım amacında değişiklik olması durumunda yatırım amaçlı gayrimenkullere ya da gayrimenkullerden yapılan sınıflandırmalarla ilgili netleştirme yapmaktadır. Bir gayrimenkulün kullanımının değişmesi durumunda bu gayrimenkulün "yatırım amaçlı gayrimenkul" tanımlarına uyup uymadığının değerlendirilmesinin yapılması gerekmektedir. Bu değişim kanıtlarla desteklenmelidir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.7 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") (Devamı)

a) 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (Devamı)

- TFRS 2, 'Hisse bazlı ödemeler' standardındaki değişiklikler; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklik nakde dayalı hisse bazlı ödemelerin ölçüm esaslarını ve bir ödüllendirmeyi nakde dayalıdan özkaynağa dayalıya çeviren değişikliklerin nasıl muhasebeleştirileceğini açıklamaktadır. Bu değişiklik aynı zamanda bir işverenin çalışanının hisse bazlı ödemesine ilişkin bir miktarı kesmek ve bunu vergi dairesine ödemekle yükümlü olduğu durumlarda, TFRS 2'nin esaslarına bir istisna getirerek, bu ödül sanki tamamen özkaynağa dayalıymışçasına işlem görmesini gerektirmektedir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

  2014-2016 dönemi yıllık iyileştirmeler; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir.

  - TFRS 1, "Türkiye finansal raporlama standartlarının ilk uygulaması"; TFRS 7, TMS 19 ve TFRS 10 Standartları'nın ilk kez uygulama aşamasında kısa dönemli istisnalarını kaldırılmıştır.
  - TMS 28, "İştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlar"; bir iştirak ya da iş ortaklığının gerçeğe uygun değerden ölçülmesine ilişkin açıklık getirmiştir.

- TFRS Yorum 22, "Yabancı para cinsinden yapılan işlemler ve avanslar ödemeleri"; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu yorum yabancı para cinsinden yapılan işlemler ya da bu tür işlemlerin bir parçası olarak yapılan ödemelerin yabancı bir para cinsinden yapılması ya da fiyatlanması konusunu ele almaktadır. Bu yorum tek bir ödemenin yapılması/alınması durumunda ve birden fazla ödemenin yapıldığı/alındığı durumlara rehberlik etmektedir. Bu rehberliğin amacı uygulamadaki çeşitliliği azaltmaktadır. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

b) 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla yayınlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:

- TFRS 9, "Finansal araçlar'daki değişiklikler"; 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik, itfa edilmiş maliyet ile ölçülen finansal bir yükümlülüğün, finansal tablo dışı bırakılma sonucu doğurmadan değiştirildiğinde, ortaya çıkan kazanç veya kaybın doğrudan kar veya zararda muhasebeleştirilmesi konusunu doğrulamaktadır. Kazanç veya kayıp, orijinal sözleşmeye dayalı nakit akışları ile orijinal etkin faiz oranından iskonto edilmiş değiştirilmiş nakit akışları arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu, farkın TMS 39'dan farklı olarak enstrümanın kalan ömrü boyunca yayılarak muhasebeleştirilmesinin mümkün olmadığı anlamına gelmektedir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde etkilerine ilişkin çalışmaları tamamlanmış olup, Dipnot 2.1.5'te açıklanmıştır.

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.7 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") (Devamı)

b) 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla yayınlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler (Devamı):

- TMS 28, "İştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlar'daki değişiklikler"; 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir. Şirketlerin özkaynak metodunu uygulamadığı uzun vadeli iştirak veya müşterek yönetime tabi yatırımlarını, TFRS 9 kullanarak muhasebeleştireceklerini açıklığa kavuşturmuştur.

- TFRS 16, "Kiralama işlemleri"; 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir. TFRS 15, 'Müşteri sözleşmelerinden hasılat' Standardı ile birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu yeni standart mevcut TMS 17 rehberliğinin yerini alır ve özellikli kiralayanlar açısından muhasebesinde geniş kapsamlı bir değişiklik yapar. Şu anki TMS 17 kurallarına göre kiralayanlar bir kiralama işlemine taraf olduklarında bu işlem için finansal kiralama (bilanço içi) ya da faaliyet kiralaması (bilanço dışı) ayrımı yapmak zorundalardı. Fakat TFRS 16'ya göre artık kiralayanlar şartları sağlayan tüm kiralama sözleşmeleri için gelecekte ödeyecekleri kiralama yükümlülüklerini ve buna karşılık olarak da bir varlık kullanım hakkını finansal durum tablolarına yazmak zorunda olacaklardır. Kiraya verenler için muhasebe neredeyse aynı kalmaktadır. Ancak kiralama işlemlerinin tanımını değiştirmesinden ötürü (sözleşmelerdeki içeriklerin birleştirilmesi ya da ayrıştırılmasındaki rehberliği değiştirdiği gibi) kiraya verenlerin de bu yeni standart karşısında durumlarını yeniden değerlendirmeleri gerekebilecektir. TFRS 16'nın uygulanmaya başlamasıyla, mevcut veya yeni kira sözleşmelerinin, bu Standart karşısındaki durumunun gözden geçirilmesi gerekebilecektir. TFRS 16'ya göre bir sözleşme belirli bir süre için belirli bir tutar karşılığında bir varlığın kullanım hakkını ve o varlığı kontrol etme hakkını içeriyorsa o sözleşme bir "kiralama sözleşmesi"dir ya da "kiralama işlemi" içermektedir. Grup, basitleştirilmiş geçiş uygulamasını kullanmayı ve ilk uygulamadan önceki yıl için karşılaştırılabilir tutarları yeniden düzenlememeyi planlamaktadır. Böylece tüm kullanım hakkı varlıkları uygulamaya geçişteki kiralama borçları (peşin ödemesi yapılan veya tahakkuk eden kiralama maliyetlerine göre düzeltilmiş) tutarında ölçülecektir. Bu rapor tarihi itibariyla Grup'un, TFRS 16'nın konsolide finansal tablolarına etkilerine ilişkin çalışmaları devam etmektedir. Bu çalışmalar Grup'un tüm bağlı ortaklarını da içerecek şekilde yönetilmektedir.

- TFRS Yorum 23, "Vergi uygulamalarındaki belirsizlikler'; 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu yorum TMS 12 Gelir Vergileri standardının uygulamalarındaki bazı belirsizliklere açıklık getirmektedir. TFRS Yorum Komitesi daha önce vergi uygulamalarında bir belirsizlik olduğu zaman, bu belirsizliğin TMS 12'ye göre değil TMS 37, 'Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar' standardına başvurularak değerlendirilmesi gerektiğini açıklığa kavuşturmuştu. TFRS Yorum 23 ise gelir vergilerinde belirsizlikler olduğu durumlarda ertelenmiş vergi hesaplamasının nasıl ölçüleceği ve muhasebeleştirileceği ile ilgili açıklama getirmektedir. Vergi uygulaması belirsizliği, bir şirket tarafından yapılan bir vergi uygulamasının vergi otoritesince kabul edilir olup olmadığının bilinmediği durumlarda ortaya çıkar. Örneğin, özellikle bir giderin indirim olarak kabul edilmesi ya da iade alınabilir vergi hesaplamasına belirli bir kalemin dahil edilip edilmemesiyle ilgili vergi kanununda belirsizlik olması gibi. TFRS Yorum 23 bir kaleme ilişkin vergi uygulamalarının belirsiz olduğu; vergilendirilebilir gelir, gider, varlık ya da yükümlülüğün vergiye esas tutarları, vergi gideri, alacağı ve vergi oranları da dahil olmak üzere her durumda geçerlidir.

- TFRS 17, "Sigorta Sözleşmeleri"; 1 Ocak 2021 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, hali hazırda çok çeşitli uygulamalara izin veren TFRS 4'ün yerine geçmektedir. TFRS 17, sigorta sözleşmeleri ile isteğe bağlı katılım özelliğine sahip yatırım sözleşmeleri düzenleyen tüm işletmelerin muhasebesini temelden değiştirecektir.

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.7 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") (Devamı)

b) 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla yayınlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler (Devamı)

2015-2017 yıllık iyileştirmeler; 1 Ocak 2019 ve sonrası raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu iyileştirmeler aşağıdaki değişiklikleri içermektedir:

- TFRS 3, "İşletme Birleşmeleri"; kontrolü sağlayan işletme, müşterek faaliyette daha önce edindiği payı yeniden ölçer.
- TFRS 11, "Müşterek Anlaşmalar"; müşterek kontrolü sağlayan işletme, müşterek faaliyette daha önce edindiği payı yeniden ölçmez.
- TMS 12, "Gelir Vergileri"; işletme, temettülerin gelir vergisi etkilerini aynı şekilde muhasebeleştirir.
- TMS 23, "Borçlanma Maliyetleri"; bir özellikli varlığın amaçlanan kullanıma veya satışa hazır hale gelmesi için yapılan her borçlanmayı, genel borçlanmanın bir parçası olarak değerlendirir.

- TMS 19, "Çalışanlara Sağlanan Faydalar", planda yapılan değişiklik, küçülme veya yerine getirme ile ilgili iyileştirmeler; 1 Ocak 2019 ve sonrasında olan raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu iyileştirmeler aşağıdaki değişiklikleri gerektirir:

  - Planda yapılan değişiklik, küçülme ve yerine getirme sonrası dönem için; cari hizmet maliyeti ve net faizi belirlemek için güncel varsayımların kullanılması;
  - Geçmiş dönem hizmet maliyetinin bir parçası olarak kar veya zararda muhasebeleştirme, ya da varlık tavanından kaynaklanan etkiyle daha önce finansal tablolara alınmamış olsa bile, fazla değerdeki herhangi bir azalmanın, yerine getirmedeki bir kazanç ya da zararın finansal tablolara alınması.

- TMS 1 "Finansal tabloların sunuluşu" ve TMS 8, "Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar" önemlilik tanımındaki değişiklikler; 1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir. TMS 1 "Finansal Tabloların Sunuluşu" ve TMS 8, "Muhasebe Politikaları, Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler ve Hatalar" daki değişiklikler ile bu değişikliklere bağlı olarak diğer TFRS'lerdeki değişiklikler aşağıdaki gibidir:

  i) TFRS ve finansal raporlama çerçevesi ile tutarlı önemlilik tanımı kullanımı
  ii) önemlilik tanımının açıklamasının netleştirilmesi , ve
  iii) önemli olmayan bilgilerle ilgili olarak TMS 1 'deki bazı rehberliklerin dahil edilmesi

- TFRS 3, "İşletme birleşmeleri"ndeki değişiklikler - işletme tanımı; 1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikle birlikte işletme tanımı revize edilmiştir. UMSK tarafından alınan geri bildirimlere göre, genellikle mevcut uygulama rehberliğinin çok karmaşık olduğu düşünülmektedir, ve bu işletme birleşmeleri tanımının karşılanması çok fazla işlemle sonuçlanmaktadır.

Grup, söz konusu standartların uygulanması sonucunda konsolide finansal tablolarında oluşabilecek etkileri yukarıda belirtilenler haricinde henüz belirlememiş olup, söz konusu farkların konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olmasını beklememektedir.

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

İlişkili taraflar

İlişkili taraflar, finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (raporlayan işletme) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

(a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır. Söz konusu kişinin,
   (i) Raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
   (ii) Raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
   (iii) Raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:
   (i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
   (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
   (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
   (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
   (v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir planının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
   (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
   (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili tarafla yapılan işlem, raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Yukarıdaki açıklamalar ışığında TMS 24 ile de uyumlu olarak, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin, "müşterek yönetime tabi iş ortaklıkları" dahil olmak üzere, doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; Şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirket'in bağlı ortaklığı ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir (Dipnot 33).

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri değerler, eldeki nakit, banka mevduatları ile tutarı belirli, nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 6).

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Satış ve geri alış anlaşmaları

Geri satmak kaydıyla alınan finansal varlıklar ("Ters repo") karşılığı verilen fonlar konsolide finansal tablolarda ters repo anlaşmaları olarak muhasebeleştirilir (Dipnot 6). Söz konusu ters repo anlaşmaları ile belirlenen alış ve geri satış fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için iç iskonto oranı yöntemine göre gelir reeskontu hesaplanır ve ters repoların maliyetine eklenmesi suretiyle muhasebeleştirilir. Ters repo konusu finansal varlıklar karşılığı verilen fonlar konsolide finansal tablolarda nakit ve nakit benzerleri değerler altında muhasebeleştirilir.

Ticari alacaklar ve şüpheli alacak karşılıkları

Grup tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar tahakkuk etmemiş finansman gelirlerinden ("vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri") netleştirilmiş olarak gösterilirler. Tahakkuk etmemiş finansman gelirleri, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının "etkin faiz yöntemi" ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Etkin faiz oranı; finansal varlığın beklenen ömrü boyunca gelecekteki tahmini nakit tahsilatlarını ya da ödemelerini ilgili finansal varlığın bugünkü değerine indirgeyen orandır. İndirgeme işlemi "bileşik faiz esasına göre" yapılır. Bu yöntemde kullanılan ve bileşik faiz esasıyla belirlenen oran "etkin faiz oranı" olarak adlandırılmaktadır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, etkin faiz oranının etkisinin çok büyük olmaması durumunda, maliyet değerleri üzerinden gösterilir (Dipnot 9).

Grup, finansal tablolarında itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen, önemli bir finansman bileşeni içermeyen, ticari alacaklarının değer düşüklüğü hesaplamalarında TFRS 9 Standardı'nda yer alan "basitleştirilmiş yaklaşım"ı uygulamayı tercih etmiştir.

TFRS 9 Standardı "basitleştirilmiş yaklaşım"ı kapsamında, ticari alacakların TFRS 9 Standardı'nda düzenlendiği üzere geçerli sebepler ile değer düşüklüğüne uğramadığının kabul edildiği durumlarda, ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıklarını "ömür boyu beklenen kredi zararlarına" eşit bir tutardan ölçmektedir.

1 Ocak 2018 tarihinden önce yürürlükte olan TMS 39, "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme" Standardı'nda yer alan "gerçekleşen kredi zararları modeli" yerine TFRS 9, "Finansal Araçlar" Standardı'nda "beklenen kredi zararları modeli" tanımlanmıştır. Beklenen kredi zararları, finansal araçların, beklenen ömürleri boyunca oluşması muhtemel kredi zararlarının, geçmiş istatistiklere göre ağırlıklandırılmış bir tahminidir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Şirket'in geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

Grup'un olağan ticari faaliyet döngüsü dikkate alındığında, vadesi bu olağan ticari faaliyet döngüsünün dışına sarkan ticari alacakları için, ticari alacağın idari ve/veya kanuni takipte olması, teminatlı veya teminatsız olması, objektif bir bulgu olup olmadığı vb. durumları da değerlendirmek suretiyle şüpheli alacak karşılığı ayırıp ayırmamayı değerlendirmektedir. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek tutarlar da dahil olmak üzere beklenen nakit girişlerinin, başlangıçta oluşan alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen cari değeridir.

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Ticari alacaklar ve şüpheli alacak karşılıkları (Devamı)

Grup, gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları ile birlikte ticari alacakları belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, TFRS 9 kapsamında ticari alacakları için ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutarda beklenen kredi zarar karşılığı muhasebeleştirmektedir. Beklenen kredi zarar karşılığı hesaplaması Grup'un geçmiş kredi zararı deneyimleri ve ileriye yönelik makroekonomik göstergelere dayanarak belirlediği beklenen kredi zarar oranı ile yapılmaktadır. Beklenen kredi zarar karşılıklarındaki değişim esas faaliyetlerden diğer gelirlere ve giderlere kaydedilir (Dipnot 27).

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek esas faaliyetlerden diğer gelirlere kaydedilir (Dipnot 9, 27).

Stoklar

Stoklar, satışı gerçekleştirme maliyetlerinden arındırılmış makul değer (net gerçekleşebilir değer) ya da maliyet bedelinden düşük olanı ile değerlenir. Stoklara dahil edilen maliyeti oluşturan unsurlar malzeme, işçilik ve genel üretim giderleridir. Ancak stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri de içerir. Stokların birim maliyeti, hareketli ağırlıklı ortalama metodu ile belirlenir (Dipnot 11).

Stokların net gerçekleşebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleşebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün oluştuğu yılda konsolide kar veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleşebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleşebilir değerde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır.

Finansal varlıklar

Grup, finansal varlıklarını "itfa edilmiş maliyet bedeli" yöntemi ile muhasebeleştirilen finansal varlıklar ile "gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan" veya "gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan" finansal varlıklar olarak üç sınıfta muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıklardan faydalanma amaçlarına göre belirlenen iş modeli ve beklenen nakit akışları esas alınarak yapılmaktadır. Grup yönetimi, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Finansal varlıklar (Devamı)

(a) İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar

Grup yönetiminin "sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modeli"ni benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıkları, "itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar" olarak sınıflandırılır. Vadeleri konsolide finansal durum tablosu tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar, konsolide finansal durum tablosunda "ticari alacaklar", "diğer alacaklar" ve "nakit ve nakit benzerleri" kalemlerini içermektedir. Bunlarla birlikte ticari alacaklar içerisinde yer alan, kabili rücu faktoring işlemleri kapsamında faktoring şirketlerinden tahsil edilen ticari alacaklar, söz konusu alacaklara ilişkin tahsilat riski devredilmediğinden itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılmıştır.

Değer düşüklüğü

Grup, konsolide finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakların, önemli bir finansman bileşeni içermediği için, değer düşüklüğü hesaplamalarında, "kolaylaştırılmış" uygulamayı seçerek karşılık matrisi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Grup, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zarar karşılığı hesaplaması Grup'un geçmiş kredi zararı deneyimleri ve ileriye yönelik makroekonomik göstergelere dayanarak belirlediği beklenen kredi zarar oranı ile yapılmaktadır.

(b) Gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilen varlıklar

"Gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilen varlıklar"; Grup yönetiminin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme ve/veya satış yapma iş modelini benimsediği varlıklar gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Grup yönetim, ilgili varlıkları konsolide finansal durum tablosu tarihinden itibaren 12 ay içinde elden çıkarmaya niyetli değilse söz konusu varlıklar duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. Grup, özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için ilk muhasebeleştirme sırasında, söz konusu yatırıma ilişkin olarak gerçeğe uygun değer farkının konsolide diğer kapsamlı gelir tablosuna veya konsolide kâr veya zarar tablosuna yansıtılan özkaynak yatırımı olmak üzere; daha sonra değiştirilemeyecek şekilde bir seçim yapar:

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Finansal varlıklar (Devamı)

i) Gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar; konsolide finansal durum tablosunda yer alan "türev araçlar" kalemleri ile piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan fayda sağlama amacıyla elde edilen veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kar sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan, alım satım amacıyla elde tutulan "finansal varlıklar" dan oluşmaktadır. Türev araçlar, gerçeğe uygun değerin pozitif olması durumunda varlık, negatif olması durumunda ise yükümlülük olarak muhasebeleştirilmektedir. Grup'un türev araçları vadeli döviz alım-satım sözleşmelerine ilişkin işlemlerden oluşmaktadır. Gerçeğe uygun değeriyle ölçülen ve kar veya zarar tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar ise, konsolide finansal durum tablosuna ilk olarak işlem maliyetleri de dahil olmak üzere maliyet değerleri ile yansıtılır. Bu finansal varlıklar kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değerleri üzerinden değerlenir. Gerçekleşen ya da gerçekleşmeyen kazanç ve zararlar "finansman gelir/giderleri" içinde muhasebeleştirilir. Alınan kar payları, kar payı geliri olarak konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılır. Finansal riske karşı etkili bir koruma aracı olarak belirlenmemiş olan türev ürünleri teşkil eden bahse konu finansal varlıklar da gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılır (Dipnot 21).

ii) Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değeri konsolide diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar Grup tarafından elde tutulan ve aktif bir piyasada işlem gören borsaya kote özkaynak araçları ile bazı borçlanma senetlerinden oluşmakta olup, konsolide finansal durum tablosunda "finansal yatırımlar" altında muhasebeleştirilmektedir. Gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen bu varlıkların değerlerindeki değer düşüklüğü ve etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz ve parasal varlıklarla ilgili kur farkına ilişkin kar veya zarar tutarları haricindeki değişiklikler sebebiyle oluşan gerçekleşmemiş kazançlar ve kayıplar, finansal varlığın konsolide finansal tablolardan çıkarıldığı tarihe kadar özkaynaklarda finansal varlık değer artış fonunda olmak üzere konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu altında takip edilmektedirler. Gerçeğe uygun değer farkı konsolide diğer kapsamlı gelir tablosuna kaydedilen varlıkların satılması durumunda konsolide diğer kapsamlı gelir tablosuna sınıflandırılan değerleme farkları "Geçmiş yıllar karları veya zararları" altında sınıflandırılır.

Türev finansal araçlar ve riskten korunma muhasebesi

Türev finansal araçlar, ağırlıklı olarak yabancı para, faiz swapları ve emtia ile vadeli döviz alım-satım sözleşmelerinden oluşmaktadır. Türev finansal araçlar kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değer ile değerlenmektedir. Türev finansal araçların gerçeğe uygun değerleri piyasada oluşan gerçeğe uygun değerlerinden veya indirgenmiş nakit akımı modelinin kullanılması suretiyle hesaplanmaktadır. Türev finansal araçlar gerçeğe uygun değerin pozitif veya negatif olmasına göre finansal durum tablosunda sırasıyla varlık veya yükümlülük olarak kaydedilmektedirler (Dipnot 21).

Gelecekteki nakit akışların finansal riskten korunma muhasebesine konu edilmesi ve ilgili işlemlerin etkin olması durumunda finansal riskten korunma muhasebesine konu türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerin etkin kısmı doğrudan özkaynaklar içerisinde, etkin olmayan kısmı ise kar veya zarar tablosunda kayıtlara alınır.

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Türev finansal araçlar ve riskten korunma muhasebesi (Devamı)

Bağlayıcı bir taahhüdün veya gelecekteki tahmini bir işlemin nakit akım riskinden korunmasının, bir varlığın veya yükümlülüğün kayda alımı ile sonuçlanması durumunda, ilgili varlık ve yükümlülükler ilk kayda alındıklarında, önceden özkaynak içerisinde kayda alınmış olan ve bu varlık/(yükümlülük) ile ilişkili türev finansal araçlara ilişkin kazanç veya kayıplar, varlığın ya da yükümlülüğün başlangıç tutarının ölçümüne dahil edilir. Bir varlığın veya yükümlülüğün kayda alınması ile sonuçlanmayan finansal riskten korunma işleminde, özkaynak içerisinde yer alan tutarlar finansal riskten korunan kalemin kar veya zarar tablosunu etkilediği dönemde kar veya zarar tablosu içerisinde kayda alınırlar. Finansal riskten korunma muhasebesi için gerekli şartları karşılamayan türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler oluştukları dönemde kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

Grup, gelecekteki önemli işlemleri ve nakit akımlarını finansal riskten korumak amacıyla döviz türev araçlarından ve emtia türev araçlarından yararlanmaktadır. Grup, döviz kurundaki ve akaryakıt fiyatlarındaki dalgalanmaların yönetimine ilişkin olarak çeşitli vadeli döviz sözleşmeleri ve opsiyon sözleşmeleri imzalamıştır. Satın alınan türev araçlar esas olarak Grup'un faaliyette bulunduğu piyasadaki döviz cinslerindendir.

Finansal riskten korunma muhasebesine, finansal riskten korunma aracının kullanım süresinin dolması, satılması ya da kullanılması veya finansal riskten korunma muhasebesi için gerekli şartları karşılayamaz hale geldiği durumda son verilir. İlgili tarihte, özkaynak içerisinde kayda alınmış olan finansal riskten korunma aracından kaynaklanan kümülatif kazanç veya zarara işlemin gerçekleşmesinin beklendiği tarihe kadar özkaynakta yer verilmeye devam edilir. Finansal riskten korunan işlem gerçekleşmez ise özkaynak içindeki kümülatif net kazanç veya zarar, kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira ve/veya değer artış kazancı elde etmek amacıyla elde tutulan gayrimenkuller olup ilk olarak maliyet değerleri ve buna dahil olan işlem maliyetleri ile ölçülürler. Grup yönetimi tarafından rapor tarihi itibarıyla nasıl kullanılacağına karar verilmemiş/verilemeyen gayrimenkuller de yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılırlar.

Başlangıç muhasebeleştirmesi sonrasında yatırım amaçlı gayrimenkuller, her yıl dönem sonunda ya da değer düşüklüğü artışı/azalışı emaresi bulunan durumlarda, Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri kapsamında lisanslı gayrimenkul değerleme kuruluşlarından alınan değerleme raporları doğrultusunda, finansal durum tablosu tarihi itibarıyla piyasa koşullarını yansıtan gerçeğe uygun değer ile değerlenirler. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç veya zararlar oluştukları dönemde konsolide kar veya zarar tablosuna dahil edilir. Yatırım amaçlı gayrimenkuller için oluşan geçici farkların tamamı üzerinden ertelenmiş vergi (yükümlülüğü)/varlığı hesaplanmaktadır.

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Yatırım amaçlı gayrimenkuller (Devamı)

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, satılmaları veya kullanılamaz hale gelmeleri ve satışından gelecekte herhangi bir ekonomik yarar sağlanamayacağının belirlenmesi durumunda finansal durum tablosu dışı bırakılırlar. Yatırım amaçlı gayrimenkulun kullanım süresini doldurmasından veya satışından kaynaklanan kar veya zarar, oluştukları dönemde konsolide kar veya zarar tablosuna dahil edilir.

Transferler, yatırım amaçlı gayrimenkullerin kullanımında bir değişiklik olduğunda yapılır. Gerçeğe uygun değer esasına göre izlenen yatırım amaçlı gayrimenkulden, sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul sınıfına yapılan bir transferde, transfer sonrasında yapılan muhasebeleştirme işlemindeki tahmini maliyeti, anılan gayrimenkulun kullanım şeklindeki değişikliğin gerçekleştiği tarihteki gerçeğe uygun değeridir. Sahibi tarafından kullanılan bir gayrimenkulün, gerçeğe uygun değer esasına göre gösterilecek yatırım amaçlı bir gayrimenkule dönüşmesi durumunda, işletme, kullanımdaki değişikliğin gerçekleştiği tarihe kadar "Maddi Duran Varlıklar"a uygulanan muhasebe politikasını uygular. Değişikliğin gerçekleştiği tarihte oluşan gerçeğe uygun değer ile maliyet değeri arasındaki fark, yeniden değerleme fonu adı altında konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir (Dipnot 13).

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetlerinden birikmiş amortisman ve mevcutsa kalıcı değer düşüklükleri indirildikten sonraki net değeri ile gösterilmektedir (Dipnot 14). Amortisman, maddi duran varlıkların (arazi ve arsalar hariç) faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Arazi ve arsalar, faydalı ömrünün sınırsız kabul edilmesinden dolayı amortismana tabi tutulmamaktadır. Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

	Yıllar
Yeraltı ve yer üstü düzenleri	5 - 50
Binalar	10 - 50
Makine, tesis ve cihazlar	2 - 28
Motorlu araçlar	2 - 20
Mobilya ve demirbaşlar	2 - 15
Kiralanan maddi varlıkları geliştirme maliyeti	2 - 39
Diğer maddi duran varlıklar	2 - 50
Özel maliyetler	2 - 25

Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Bir maddi duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda konsolide finansal durum tablosu dışı bırakılır. Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve konsolide kar veya zarar tablosunda yatırım faaliyetlerinden gelirler veya giderler hesaplarında dahil edilir.

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Maddi duran varlıklar (Devamı)

Bir varlığın kayıtlı değeri varlığın geri kazanılabilir değerinden daha yüksekse, kayıtlı değer derhal geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer ilgili varlığın net satış fiyatı ya da kullanımdaki değerinin yüksek olanıdır. Net satış fiyatı, varlığın gerçeğe uygun değerinden satışı gerçekleştirmek için katlanılacak maliyetlerin düşülmesi suretiyle tespit edilir. Kullanımdaki değer ise ilgili varlığın kullanılmasına devam edilmesi suretiyle gelecekte elde edilecek tahmini nakit akımlarının konsolide finansal durum tablosu tarihi itibarıyla indirgenmiş tutarlarına artık değerlerinin eklenmesi ile tespit edilir.

Maddi duran varlıklara ilişkin yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gerçekleştiği tarihte gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmektedir.

Maddi duran varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kar ve zararlar yatırım faaliyetlerinden gelir ve giderler hesaplarına dahil edilirler.

Finansal kiralama

Mülkiyete ait önemli fayda ve risklerin üstlenildiği kiralama işlemleri Grup tarafından "finansal kiralama" (Örneğin makine ve teçhizat kiralamaları) adı altında sınıflandırılır. Diğer kiralamalar faaliyet kiralaması olarak sınıflanır.

Finansal kiralama ile elde edilen varlıklar, kiralama tarihindeki varlığın makul değeri, ya da asgari kira ödemelerinin bugünkü değerinden düşük olanı kullanılarak aktifleştirilir. Kiralayana karşı olan yükümlülük, finansal durum tablosunda finansal kiralama yükümlülüğü olarak gösterilir.

Finansal kiralama ödemeleri, finansman gideri ve finansal kiralama yükümlüğündeki azalışı sağlayan anapara ödemesi olarak ayrılır ve böylelikle borcun geri kalan anapara bakiyesi üzerinden sabit bir oranda faiz hesaplanmasını sağlar. Finansal giderlerin TFRS'ye uygun olarak aktifleştirilen kısmı haricindeki bölümü kar veya zarar tablosuna kaydedilir (Dipnot 8).

Faaliyet kiralaması

Mülkiyete ait risk ve getirilerin önemli bir kısmının kiralayana ait olduğu kiralama işlemi, "faaliyet kiralaması" (Örneğin araç ve bina kiralamaları) olarak sınıflandırılır. Faaliyet kiralamaları (kiralayandan alınan teşvikler düşüldükten sonra) için yapılan ödemeler, kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile konsolide kar veya zarar tablosuna gider olarak kaydedilir.

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Maddi olmayan duran varlıklar ve itfa payları

Şerefiye ve faydalı ömrü belirli olmayan/sınırsız olarak değerlendirilen maddi olmayan duran varlıklar dışında maddi olmayan duran varlıklar ticari marka, müşteri listeleri, karasal yayın izni ve lisansı (frekans hakları), diğer haklar ve bilgisayar yazılımları ile Dipnot 2.2'de açıklanan görsel medya program haklarından oluşmaktadır. Ticari marka, müşteri listeleri ve internet alan adları işletme birleşmeleri ile ilgili yapılan bağımsız değerleme çalışmaları sonucunda belirlenmiştir. Ticari markalar içerisinde faydalı ömrü sınırsız olan markalar bulunmaktadır. Faydalı ömrü sınırsız olan maddi olmayan duran varlıklar itfa edilmemektedir ve her yıl değer düşüklüğü olup olmadığına yönelik olarak en az yılda bir defa değerlendirmeye tabi tutulmaktadır (Dipnot 15). Söz konusu muhasebe politikası 1 Ocak 2018 ile detayları Dipnot 30'da yer alan bağlı ortaklık satış işlemlerinin tamamlandığı tarih aralığında geçerli olacak şekilde uygulanmıştır.

Grup, Aytemiz Akaryakıt tarafından ürün satışını garantilemek amacıyla belirli akaryakıt ve LPG bayileriyle yapılan "intifa sözleşmeleri" kapsamında peşin olarak ödenen bayi sözleşme bedellerini maddi olmayan duran varlıklar hesabında muhasebeleştirmiş olup, bayi sözleşmelerinin süresi 5 yıldır.

Sınırlı faydalı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar, elde etme maliyetlerinden muhasebeleştirilir ve doğrusal amortisman yöntemi ile itfa edilir (Dipnot 15).

Sınırlı faydalı ömre sahip maddi olmayan duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıdadır:

	Yıllar
Elektrik üretim lisansı	45 - 47
Ticari marka	20 - 25
Müşteri listeleri	9 - 25
İnternet alan adları	3 - 20
Bilgisayar yazılımı ve haklar	3 - 15
Bayi sözleşmeleri	5
Abone kazanım giderleri	3
Diğer maddi olmayan haklar	5 - 49

Sınırlı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar olası bir değer düşüklüğü göstergesi olup olmadığının tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi olmayan duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi olmayan duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımlarının iskonto edilmiş bugünkü değeri ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir. Değer düşüklüğü karşılığı aynı dönem içerisinde kar veya zarar tablosuna yansıtılır.

Bağlı ortaklıklardan Milta Turizm'in elinde bulundurduğu ve diğer maddi olmayan haklar içinde sınıflandırılan marina kullanım hakkı ise Özelleştirme İdaresi Başkanlığı ile 13 Kasım 1997 tarihinde yapılan devir sözleşmesine bağlı olarak 49 yıl süreyle itfa edilmektedir (Dipnot 15).

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Geliştirme maliyetleri

Grup tarafından kontrol edilen tespit edilebilir ve benzersiz ürünlerin tasarlanması ve test edilmesine ilişkin geliştirme giderleri, aşağıdaki şartların sağlanması durumunda maddi olmayan duran varlık olarak kaydedilir:

- Ürünün kullanıma hazır hale gelebilmesi için tamamlanmasının teknik olarak mümkün olması;
- Yönetimin ürünü tamamlama ve bu ürünü kullanma veya satma niyetinin bulunması;
- Ürünü kullanma ve satma imkanının bulunması;
- Ürünün muhtemel gelecek ekonomik faydayı nasıl sağlayacağının belirli olması;
- Geliştirme safhasını tamamlamak ve ürünü kullanmak veya satmak için yeterli teknik, mali ve diğer kaynakların mevcut olması; ve
- Geliştirme sürecinde ürünle ilgili yapılan harcamaların güvenilir biçimde ölçülebilir olması.

Aktifleştirilen geliştirme maliyetleri maddi olmayan duran varlık olarak kaydedilir ve ilgili varlığın kullanıma hazır olduğu andan itibaren itfa edilirler.

Görsel medya program hakları

Televizyon program hakları (yabancı diziler, yabancı filmler ve Türk filmleri) Grup'un bu varlıklarla ilişkili risk ve faydaları kontrol ettiği sürece ilgili lisansın elde etme bedeli ile kayıtlara alınır. Televizyon program haklarına ilişkin beklenen gelirler, ilgili hakkın yayınlanmamış kısmına isabet eden maliyeti ile değerlendirilir. Beklenen gelirin daha düşük olması durumunda net gerçekleşebilir değerine indirgenir.

Program hakları iki gösterimden başlayıp sınırsız gösterime kadar farklı profillerde satın alınır. Bu hakların itfası yayınlanma sırasına göre ve gösterim adedine göre belirlenir. Belirlenen itfa profillerinin uygunluğu yönetim tarafından düzenli bir biçimde gözden geçirilmektedir. Sınırsız gösterim hakkı olan programların itfası 5 gösterim ile sınırlandırılmıştır. Program haklarına ilişkin değer düşüklüğü belirlemede lisans dönemleri, kalan yayın hak sayısı, sektör dinamikleri ve satış tahminleri dikkate alınmaktadır (Dipnot 15).

Grup önceki dönemlerde program stoğu olarak sunulan satış hakkı ile ilgili herhangi bir sınırlamaya tabi olmayan, en az 6 bölüm yayınlanmış veya 6 bölüm yayınlanma taahhüdü olan ve yurt dışına satılma potansiyeli olan yerli dizilerini, 1 Ocak 2016 tarihinden itibaren program hakları olarak muhasebeleştirmeye başlamıştır. Yerli dizileri 5 yıl içinde itfa edilecek şekilde program hakları olarak sınıflanmıştır (2017: 5 yıl). Söz konusu muhasebe politikası 1 Ocak 2018 ile detayları Dipnot 30'da yer alan bağlı ortaklık satış işlemlerinin tamamlandığı tarih aralığında geçerli olacak şekilde uygulanmıştır.

Şerefiye ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar dışındaki varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, şerefiye ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar dışındaki tüm varlıkları için her finansal durum tablosu tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla elde edilecek olan tutarlardan yüksek olanı ifade eden net gerçekleşebilir değer ile karşılaştırılır. Değer düşüklüğünün saptanması için varlıklar, ayrı tanımlanabilir nakit akımları (nakit üreten birimler) olan en alt seviyede gruplanırlar. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığın ait olduğu nakit üreten herhangi bir birimin kayıtlı değeri, net gerçekleşebilir değerden yüksekse, değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü zararları konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir (Dipnot 15).

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Vergiler

Dönemin kar veya zararı üzerindeki vergi yükümlülüğü, cari dönem vergisi ve ertelenen vergiyi içermektedir. Cari dönem vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve finansal durum tablosu tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları ile yürürlükteki vergi mevzuatları uyarınca hesaplanan vergi yükümlülüğünü ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtlarını içermektedir. Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iş ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca finansal durum tablosu tarihi itibarıyla geçerli bulunan vergi oranları kullanılır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve finansal durum tablosu tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un finansal durum tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması yada yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemleri veya sonuçları dikkate alınır (Dipnot 31).

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir (Dipnot 31).

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, kar veya zarar tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir (Dipnot 31).

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Finansal borçlar ve borçlanma maliyetleri

Finansal borçlar, alındıkları tarihlerde, alınan borç tutarından işlem masrafları düşüldükten sonraki değerleriyle kaydedilir. Finansal borçlar, müteakip tarihlerde etkin faiz yöntemiyle hesaplanmış iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden takip edilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, kar veya zarar tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır (Dipnot 8). Özellikli bir varlığın (amaçlandığı şekilde kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi uzun bir süreyi gerektiren varlığı ifade eder) iktisabı, yapımı ya da üretimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen borçlanma maliyetlerinin söz konusu varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilmektedir. Grup bir kısım ticari borçlarını bankalarla imzaladıkları akreditif sözleşmeleri kapsamında bankalar aracılığıyla ödemektedir. Buna istinaden, ticari borçların ödenmesi karşılığında mevcut bulunan bu tür akreditifler finansal borçlar altında muhasebeleştirilmektedir.

Kontrol gücü olmayan paylar satış opsiyonuna konu olan finansal yükümlülükler

Belirli satın alma anlaşmalarının hükümlerine göre Grup konsolide olan bağlı ortaklıklardaki kontrol gücü olmayan pay sahiplerine ait payları, kontrol gücü olmayan pay sahipleri talepte bulundukları takdirde satın almayı taahhüt etmiştir. TMS 32, "Finansal Araçlar: Kamuyu Aydınlatma ve Sunum", Grup'un bu yükümlülüğün bir kısmını nakit yerine kendi paylarıyla ödeme yeteneğini dikkate almaksızın finansal durum tablosunda tahmini değerinin iskonto edilmiş tutarı üzerinden finansal yükümlülük olarak sunmasını gerektirmektedir. Bu satın alma opsiyonuna konu olan kontrol gücü olmayan paylar konsolide finansal durum tablosunda kontrol gücü olmayan paylar yerine "diğer finansal yükümlülükler" olarak sunulmaktadır. Grup ilk kayda alımda, satın alım opsiyonunun muhtemel gerçekleşme değeri ile kontrol gücü olmayan payı arasındaki fark tutarını ilk önce kontrol gücü olmayan payını azaltıp, daha sonra özkaynaklarda muhasebeleştirmektedir. Gelecek dönemlerde iskonto tutarı ve taahhüdün gerçeğe uygun değer değişimleri kar veya zarar tablosunda finansal gelir gider olarak muhasebeleştirilmektedir (Dipnot 8).

Kıdem tazminatı yükümlülüğü

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un çalışanlarının İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının aktüeryal varsayımlar uyarınca bugüne indirgenmiş değerini ifade eder (Dipnot 22).

Grup, TMS 19 uyarınca kıdem tazminatı karşılığını aktüer firma tarafından hazırlanan rapor doğrultusunda hesaplamış olup, karşılığa ilişkin tüm aktüeryal kayıp ve kazançları finansal durum tablosu tarihleri itibarıyla diğer kapsamlı kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirmiştir.

Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğünün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkışının kuvvetle muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir biçimde tahmin yapılabiliyor olması durumunda ilgili yükümlülük, karşılık olarak finansal tablolara alınır.

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler (Devamı)

Koşullu yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin olup olmadığının tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Koşullu yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu koşullu yükümlülük, güvenilir tahminin yapılamadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin meydana geldiği dönemin finansal tablolarında karşılık olarak kayıtlara alınır.

Grup koşullu yükümlülüklerin muhtemel hale geldiği ancak ekonomik fayda içeren kaynakların tutarı hakkında güvenilir tahminin yapılamaması durumunda ilgili yükümlülüğü dipnotlarında göstermektedir.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilecek olan varlık, şarta bağlı varlık olarak değerlendirilir. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeye girme ihtimalinin yüksek bulunması durumunda şarta bağlı varlıklar finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

Karşılık tutarının ödenmesi için kullanılan ekonomik faydaların tamamının ya da bir kısmının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda tahsil edilecek olan tutar, bu tutarın geri ödemesinin kesin olması ve tutarın güvenilir bir şekilde hesaplanması durumunda, bir varlık olarak muhasebeleştirilir (Dipnot 17).

Sermaye ve kar payları

Adi paylar, özkaynak olarak sınıflandırılır. Grup, kar payı gelirlerini ilgili kar payı alma hakkının oluştuğu tarihte konsolide finansal tablolara yansıtmaktadır. Kar payı borçları, kar dağıtımının bir unsuru olarak Genel Kurul tarafından onaylandığı dönemde yükümlülük olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır (Dipnot 23).

Gelirlerin kaydedilmesi

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı konsolide finansal tablolara alır. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur.
Şirket aşağıda yer alan 5 temel prensip doğrultusunda hasılatı finansal tablolara almaktadır:

- Müşteri sözleşmelerinin belirlenmesi,
- Sözleşmelerdeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi,
- Sözleşmelerdeki işlem fiyatının belirlenmesi,
- İşlem fiyatının sözleşmelerdeki performans yükümlülüklerine dağıtılması,
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi.

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Gelirlerin kaydedilmesi (Devamı)

Grup aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uygun olarak) onaylamış ve kendi edimlerini yerine getirmeyi taahhüt etmiştir,
- Grup, devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili her bir tarafın haklarını tanımlayabilmektedir,
- Grup, devredilecek mal veya hizmetler için yapılacak ödeme koşullarını tanımlayabilmektedir,
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- Grup'un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir.

Grup, bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilme kabiliyetini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.
Sözleşme başlangıcında Grup müşteriyle yaptığı sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirir ve müşteriye devretmek için verdiği her bir taahhüdü edim yükümlülüğü olarak tanımlamaktadır.

Sözleşme başlangıcında Grup müşteriyle yaptığı sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirir ve müşteriye devretmek için verdiği her bir taahhüdü edim yükümlülüğü olarak aşağıdaki şekilde tanımlar:

a) farklı mal veya hizmet (mal veya hizmetler paketi) veya
b) büyük ölçüde benzerlik gösteren ve müşteriye devrinde aynı yöntem izlenen bir seri farklı mal veya hizmet

Bir seri birbirinden farklı mal veya hizmet, aşağıdaki şartların birlikte karşılanması durumunda aynı devir şekline tabidir:

a) Grup'un müşterisine devretmeyi taahhüt ettiği seri içerisindeki her bir farklı mal veya hizmetin gerekli şartları karşılayarak zamanla tamamlanacak bir edim yükümlülüğü teşkil etmesi ile
b) Standardın ilgili paragrafları uyarınca, Grup'un seriyi oluşturan her bir farklı mal veya hizmetin müşteriye devrinde edim yükümlülüğünün tam olarak ifa edilmesine yönelik ilerlemesini ölçmede aynı yöntemin kullanılması.

Grup, farklı ürün ve hizmetleri bir paket olarak satmakla birlikte, bir paket halinde sattığı bu ürün ve hizmetleri tek başına da satabilmektedir. Grup'un ilgili müşterilerine bir paket içerisinde devretmiş olduğu, sözleşme ile belirlenmiş ürün ve hizmetlerin her biri farklı mal ve hizmetler olarak tanımlanmaktadır. Bununla birlikte, müşteriler bu hizmetlerin hepsinden tek başına fayda sağlayabildiğinden dolayı bu hizmetler sözleşmedeki diğer taahhütlerden ayrı tanımlanabilir niteliktedir. Buna bağlı olarak bir paket içerisinde yer alan her bir hizmet ayrı bir edim olarak muhasebeleştirilir.

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Gelirlerin kaydedilmesi (Devamı)

Üçüncü bir taraf mal veya hizmetin müşteriye sağlanması sürecine müdahil olduğunda Grup, edim yükümlülüğünü belirlerken, taahhüdünün niteliğinin belirlenen mal veya hizmeti bizzat sağlamaya (asil) veya diğer taraflarca sağlanan bu mal veya hizmetin satışına aracılık etmeye (vekil) yönelik olup olmadığını değerlendirir. Buna göre Grup, belirlenmiş mal veya hizmeti, o mal veya hizmeti müşteriye devretmeden önce kontrol ediyorsa satış işleminin gerçekleşmesi hususunda asil olarak hareket etmektedir. Söz konusu durumda edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde (veya getirdikçe), devredilen belirlenmiş mal veya hizmet karşılığında hak etmeyi beklediği bedelin brüt tutarı kadar hasılatı konsolide finansal tablolara alır. Grup, edim yükümlülüğü belirlenmiş mal veya hizmetin diğer taraflarca temin edilmesine aracılık etmekse ise vekil durumundadır ve söz konusu edim yükümlülüğü için hasılatı konsolide finansal tablolara yansıtmaz.

Grup, 1 Ocak 2018 ile detayları Dipnot 30'da yer alan bağlı ortaklık satış işlemlerinin tamamlandığı tarih aralığında geçerli olacak şekilde müşterilerinin dijital pazarlama stratejilerine uygun olarak anlaşmalı olduğu firmaları bir araya getirdiği "Yakala.co" sözleşmelerinde ve dijital seri ilan hizmeti veren "Hürriyetemlak.com" sözleşmelerinde sağladığı bazı ürün ve hizmetlerde vekil konumundadır. Grup, vekil olduğuna kanaat getirdiği bu sözleşmeler için edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde, hak etmeyi beklediği bedel veya komisyon tutarında hasılatı konsolide finansal tablolara alır. Grup'un bedel veya komisyonu, portallara temin edilen mal veya hizmetler karşılığı tahsil ettiği bedeli ödedikten sonra kalan net bedeldir. Yalnızca e-ticaret alanında faaliyet gösteren "Yakala.co" internet sitesi üzerinden satışı yapılan sinema biletlerinde Grup, biletler ile ilgili olarak stok riskine sahip olduğu ve bu hizmete ilişkin fiyat belirleme yönünde takdir hakkı olduğu için asil olarak hareket etmektedir. Bilet satışından elde edilen gelir bir komisyon geliri olmayıp, finansal tablolarda brüt olarak muhasebeleştirilir.

Grup, işlem fiyatını tespit etmek için sözleşme hükümlerini ve ticari teamüllerini dikkate almaktadır. İşlem fiyatı, Grup'un üçüncü şahıslar adına (örneğin bazı satış vergileri) tahsil edilen tutarlar hariç taahhüt ettiği mal veya hizmetleri müşteriye devretmesi karşılığında hak etmeyi beklediği bedeldir. Bir müşteriyle yapılan sözleşmede taahhüt edilen bedel, sabit tutarları, değişken tutarları ya da her ikisini içerebilir. Grup'un müşterileri ile yaptığı sözleşmelerde ciro bazlı indirimler, iadeler ve müşteri sadakat programları kapsamında sağlanan puanlar bulunması sebebi ile değişken tutarlar söz konusu olabilmektedir. Sözleşmede taahhüt edilen bedelin değişken bir tutar olması durumunda Grup, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetlerin devri karşılığında tahsile hak kazanacağı bedeli tahmin yoluyla belirler. Grup'un tahmin ettiği değişken bedel tutarının bir kısmını veya tamamını işlem bedeline dâhil edebilmesi için, değişken bedelle ilgili belirsizlik sonradan ortadan kalktığında finansal tablolara alınan kümülatif hasılat tutarında önemli bir iptal olmayacağının kuvvetle muhtemel olması gerekmektedir. Değişken bedele ilişkin belirsizlik sonradan ortadan kalktığında konsolide finansal tablolara alınan kümülatif hasılat tutarında önemli bir iptal işlemi olmayacağının kuvvetle muhtemel olup olmadığını takdir ederken, Grup söz konusu hasılat iptalinin hem gerçekleşme olasılığını hem de büyüklüğünü göz önünde bulundurur.

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Gelirlerin kaydedilmesi (Devamı)

Grup'un, bayilerine ve diğer müşterilerine geriye dönük hizmet alımları ile ilişkilendirerek sağlamış olduğu ciro bazlı primler değişken bedelleri temsil etmektedir. Grup'un tahmin yoluyla belirlediği ciro bazlı indirim tutarları finansal durum tablosunda "sözleşme yükümlülüğü" olarak muhasebeleştirilir.

1 Ocak 2018 ile detayları Dipnot 30'da yer alan bağlı ortaklık satış işlemlerinin tamamlandığı tarih aralığında geçerli olacak şekilde Grup, reklam ile diğer ürün ve hizmetler karşılığında reklam hizmetleri sağlamaktadır. Benzer özellikler ve değere sahip hizmet veya malların takas edilmesi, gelir doğuran işlemler olarak tanımlanmaz iken farklı özellikler ve değere sahip hizmet veya malların takas edilmesi gelir doğuran işlemler olarak tanımlanır. Müşterilerin nakit harici bedel ödeme taahhüdünün yer aldığı sözleşmeler ile ilgili işlem fiyatını belirlemek için Grup, gayri nakdi bedeli (ya da gayri nakdi ücret taahhüdünü) gerçeğe uygun değer üzerinden ölçer. Elde edilen mal veya hizmetin gerçeğe uygun değerinin güvenilir bir şekilde belirlenemediği durumlarda gelir, transfer edilen nakit ve nakit benzerlerini de hesaba katmak suretiyle verilen mal veya hizmetlerin makul değeri olarak değerlenir.

Bir sözleşmede işletme müşterisine ilave mal veya hizmetler edinme seçeneği sunmuşsa bu seçenek müşteriye sözleşmeyi taraf sıfatıyla imzalamadıkça elde edemeyeceği maddi bir hak sağlıyorsa bir edim yükümlülüğüne yol açar. Seçenek müşteriye maddi bir hak veriyorsa, hak sahibi müşteri işletmeye gelecekte alacağı mal veya hizmetler karşılığını peşin olarak öder ve işletme de bu hasılatı gelecekte teslim edeceği mal veya hizmetler devredildiğinde veya bu seçenek sona erdiğinde finansal tablolara alır.

Müşterinin ilave mal veya hizmetler edinme seçeneğine ilişkin müstakil satış fiyatı doğrudan gözlemlenemiyor ise işletme bunu tahmin yoluyla belirler. Bu tahmin müşterinin söz konusu seçeneği kullanması halinde elde edeceği indirimi aşağıdakilerin her ikisine göre düzeltilmiş şekilde yansıtır:

(a) müşterinin seçeneği kullanmaması halinde alabileceği bir indirim ve
(b) seçeneğin kullanılma olasılığı.

Müşteriden bir ön ödeme aldıktan sonra işletme, gelecekte mal veya hizmetleri devretme veya devre hazır hale getirmeye ilişkin edim yükümlülüğüne karşılık olarak ön ödeme tutarında bir sözleşme yükümlülüğünü finansal tablolara alır. İşletme söz konusu mal veya hizmetlerin devrini gerçekleştirip dolayısıyla edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde bu sözleşme yükümlülüğünü finansal tablolardan çıkarır (ve hasılat konsolide finansal tablolara yansıtılır).

Grup'un bayi ve son satıcılar ile yaptığı satış işlemleri esnasında uygulamakta olduğu "Bayi Sadakat Projesi" ve müşterilerine sağladığı kart sadakat programları (Aytemiz kart vb.) ile ilgili ödüller, müşteriye sözleşmeyi taraf sıfatıyla imzalamadıkça elde edemeyeceği maddi bir hak sağladığı için, bu ödüller ile ilgili müşterinin kazandığı tutarlar konsolide finansal tablolarda sözleşme yükümlülüğü olarak muhasebeleştirilir. "Bayi Sadakat Projesi" kapsamında kazanılan bu ödüller kullanıldıkça sözleşme yükümlülüğünden indirilmek suretiyle brüt satıştan düşülerek konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmektedir.

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Gelirlerin kaydedilmesi (Devamı)

Grup, bir müşteriden bedel tahsil ettiği ve bu bedelin bir kısmını ya da tamamını söz konusu müşterisine geri ödemeyi beklediği durumlarda, iade yükümlülüğünü finansal tablolara alır. İade yükümlülüğü, işletmenin hak etmeyi beklemediği tahsil edilen (ya da alacak) bedelden (başka bir ifadeyle, işlem fiyatına dahil olmayan tutarlardan) ölçülür. İade yükümlülüğü (işlem fiyatında yol açtığı değişim ve dolayısıyla sözleşme yükümlülüğü) şartlardaki değişimler göz önünde bulundurularak her raporlama dönemi sonunda güncellenir.

Grup, iade hakkı bulunan ürünlerin devir işlemini (iadeye tabi olmak kaydı ile temin edilen bir kısım hizmetler beraberinde) muhasebeleştirmek için aşağıdakilerin tamamını finansal tablolara alır:

(a) işletmenin hak etmeyi beklediği bedel tutarında devredilen ürünler karşılığı hasılat (dolayısıyla iade edilmesi beklenen ürünlerle ilgili hasılat finansal tablolara alınmaz),
(b) bir iade yükümlülüğü ve
(c) işletmenin iade yükümlülüğünün yerine getirilmesi üzerine ürünlerini müşteriden geri alma hakkı karşılığı bir varlık (ve satışların maliyetinde buna göre yapılacak düzeltme).

İade yükümlülüğünün yerine getirilmesi için müşteriden ürünleri geri alma hakkı kapsamında finansal tablolara alınan bir varlık, ilk olarak ürünün önceki defter değerinden varsa bu ürünlerin geri alınması kapsamında yapılması beklenen masraflar (iade edilen ürünlerin işletme açısından değerinde meydana gelmesi olası düşüşler dahil) düşüldükten sonra bulunacak miktara bakılarak ölçülmelidir. Grup iade yükümlülüğü ölçümünü, iade tutarları beklentilerindeki değişiklikleri yansıtacak şekilde her raporlama dönemi sonunda günceller ve gerekli düzeltmeleri hasılat olarak (veya hasılattan indirimler) konsolide finansal tablolara yansıtır.

Bir mal veya hizmetin sözleşmede belirlenmiş fiyatı o mal veya hizmetin müstakil satış fiyatıdır. Eğer sözleşmede devredilecek birden fazla mal veya hizmet var ise Grup, işlem fiyatını her bir edim yükümlülüğüne (ya da farklı mal veya hizmete), müşteriye taahhüt edilen mal veya hizmetlerin devri karşılığı hak etmeyi beklediği bedeli gösteren bir tutarda dağıtmaktadır. Dağıtımın amacına ulaşmak üzere Grup, işlem fiyatını sözleşmede belirlenen her edim yükümlülüğüne, nispi bir müstakil satış fiyatı üzerinden dağıtır. İşlem fiyatını her bir edim yükümlülüğüne nispi bir müstakil satış fiyatı bazında dağıtmak üzere Grup, sözleşmedeki her bir edim yükümlülüğünün temelini oluşturan farklı mal veya hizmetlerin sözleşme başlangıcındaki müstakil satış fiyatını tespit eder ve işlem fiyatını bu müstakil satış fiyatlarına orantılı olarak dağıtır.

Taraflardan biri sözleşmeyi yerine getirdiğinde, işletmenin edimi ile müşterinin ödemesi arasındaki ilişkiye bağlı olarak, Grup, sözleşmeyi bir sözleşme varlığı veya sözleşme yükümlülüğü olarak finansal durum tablosunda gösterir. Grup, bedele ilişkin koşulsuz haklarını bir alacak olarak ayrı şekilde gösterir. Sözleşmede taahhüt edilen mal veya hizmetlerin tek başına satış fiyatları toplamının sözleşmede bunlar için taahhüt edilen bedeli aşması durumunda, müşteri bir mal veya hizmet paketi satın alması karşılığında indirim almış demektir. İndirimin sözleşmede düzenlenen edim yükümlülüklerinin tamamına değil yalnızca bir veya birkaçına ilişkin olduğuna ilişkin gözlemlenebilir göstergelerin bulunduğu durumlar haricinde, Grup, indirimi sözleşmedeki tüm edim yükümlülüklerine doğru orantılı bir şekilde dağıtır.

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Gelirlerin kaydedilmesi (Devamı)

Reklam Gelirleri

Grup'un reklam gelirleri, yazılı, görsel ve dijital medyada yayınlanan reklamlardan elde edilen gelirlerden oluşmaktadır. Müşterinin reklam yayınladıkça edimden sağlanan faydayı eş zamanlı alıp, tüketmesi, Grup'un hizmetin kontrolünü zamanla devrettiğini göstermektedir. Dolayısıyla hasılat, edim yükümlülüğü yerine getirildikçe (reklam yayınlandıkça) zamanla ve çıktı yöntemine göre muhasebeleştirilir. Reklamların yayınlanmayan kısmı ise sözleşme yükümlülüğü olarak finansal durum tablosunda muhasebeleştirilir. Söz konusu muhasebe politikası 1 Ocak 2018 ile detayları Dipnot 30'da yer alan bağlı ortaklık satış işlemlerinin tamamlandığı tarih aralığında geçerli olacak şekilde uygulanmıştır.

Tiraj, dergi satış, dağıtım ve basım gelirleri

Tiraj gelirleri dağıtım şirketi ve toplu satışlar ile gazete satışından elde edilen gelirlerden oluşmaktadır. Bu hizmet kapsamında oluşan gelirler gazetelerin sevk edildiği tarihte, "zamanın belirli bir anında" muhasebeleştirilir.

Fason baskı gelirleri, Grup'un sahip olduğu basım tesisi kullanılmak suretiyle, Grup içi ve Grup dışındaki şirketlere verilen basım hizmetlerinden oluşmaktadır. Bu hizmet kapsamında oluşan gelirler gazete dağıtılmak üzere teslim edildiğinde "zamanın belirli bir anında" muhasebeleştirilir. Söz konusu muhasebe politikası 1 Ocak 2018 ile detayları Dipnot 30'da yer alan bağlı ortaklık satış işlemlerinin tamamlandığı tarih aralığında geçerli olacak şekilde uygulanmıştır.

Abone ve üyelik gelirleri

Abone gelirleri, emlak sitesi, dijital platform ve internet aboneliklerine ilişkin gelirleri kapsamaktadır. Grup, emlak sitesi üyeliklerini bireysel ve kurumsal olarak takip etmektedir. Dipnot 30' da açıklandığı üzere dijital platform ve internet abonelikleri faaliyetleri 1 Ocak- 31 Aralık 2018 hesap dönemi içerisinde durdurulan faaliyetlere sınıflandırılmıştır.

Grup, abonelik ve üyelikleri, ayrı ayrı satılabilir ürün ve hizmetleri paket haline getirerek satabilmektedir. (Örneğin: Emlak sitesi üyeliği içerisinde ilan yayınlama, öne çıkarma hizmeti ve cep telefonu bir paket halinde satılabilmektedir) Paketin içerisine dahil edilen her ürün ve hizmet ayrı bir edim olarak muhasebeleştirilmektedir. Her bir edim için müstakil satış fiyatı gözlemlenebilir fiyatları dikkate alınarak belirlenmektedir. Edimlerin kontrolü müşteriye devredildiğinde gelir olarak kaydedilmektedir. Müşteriler ilan yayınlama ve öne çıkarma hizmetlerinden eş zamanlı faydalanıp tüketebildikleri için "zamanla," ve "çıktı" yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir. Paketlerin içerisinde ürünler fiziki zilyetliği müşteriye devredildiğinde muhasebeleştirilmektedir.

Akaryakıt satış gelirleri

Akaryakıt satış gelirleri, Grup'un bayiler aracılığı ile veya kendi istasyonlarında yapmış olduğu akaryakıt satışlarından tahmini müşteri iadeleri, indirimler ve karşılıklar düşüldükten sonraki tutardır. Akaryakıt satışından elde edilen hasılat, mülkiyetle ilgili kontrolün alıcıya devredilmesi, gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülmesi, işlemle ilişkili ekonomik faydaların işletmeye akışının olası olması ve işlemden kaynaklanan ya da kaynaklanacak maliyetlerin güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi durumunda zamanın belli bir anında muhasebeleştirilir.

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Gelirlerin kaydedilmesi (Devamı)

Elektrik satış gelirleri

Elektrik satış gelirleri, Grup'un hidroelektrik, rüzgar ve güneş enerji santralleri aracılığı ile üretip sattığı elektrikten elde ettiği gelirlerdir. Elektrik hizmeti doğası itibari ile müşterinin eş zamanlı alıp tükettiği bir seri halde sunulan hizmet olduğu için tek bir edim olarak zamanla ve çıktı yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir.

Perakende satış gelirleri

Kitap, müzik, film, elektronik ve hediyelik eşya satış gelirleri söz konusu malların müşteriye teslim edildiği tarihte faturalanmış değerler üzerinden iade ve indirimler (sadakat kart programı kapsamında sağlanan maddi haklar dikkate alınarak) düşüldükten sonra dönemsellik esasına göre zamanın belirli bir anında kaydedilir. Dipnot 30' da açıklandığı üzere perakende satış faaliyetleri 1 Ocak- 31 Aralık 2018 hesap dönemi içerisinde durdurulan faaliyetlere sınıflandırılmıştır.

Sanayi gelirleri

Grup'un sanayi gelirleri, bağlı ortaklıkları olan Çelik Halat ve Ditaş'ın faaliyetleri sonucu elde ettiği gelirlerden oluşmaktadır. Ürünlerin satışından elde edilen bu gelirler, müşteri taahhüt edilen varlığın kontrolünü ele geçirdiğinde, "zamanın belirli bir anında" muhasebeleştirilir.

Gayrimenkul satış geliri: Grup'un bağlı ortaklığı Milpa'nın konut inşası projelerinden elde edilen hasılat, Grup'un sözleşme ile belirlenmiş tüm görevlerini tam ve eksiksiz olarak yerine getirmesi ve alıcının teslim tutanağını onaylaması ardından bir varlığa hukuken sahip olmaktan kaynaklanan tüm kontrolün satın alana geçtiğinde "zamanın belli bir anında" gerçekleşir.

Kira gelirleri: Gayrimenkullerden elde edilen kira geliri, ilgili kiralama sözleşmesi boyunca "zamanla" ve "çıktı" yöntemine göre muhasebeleştirilir.

Faktoring gelirleri: Faktoring işlemlerinden kaynaklanan faiz ve komisyonlar ilişkilendirilen faktoring sözleşmelerinin süresine bağlı olarak kar veya zarar tablosuna tahakkuk esasına göre yansıtılmaktadır.

Finansman gelirleri: Faiz gelir ve giderleri, tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir. Faiz gelirleri yönetimin müşterilere verilen krediler ve avansların geri ödenemeyeceği kararına vardıkları andan itibaren kayıtlardan çıkarılır ve o tarihe kadar kaydedilmiş olan reeskont tutarları iptal edilerek tahsilat gerçekleşene kadar gelir olarak kaydedilmez.

Diğer gelirler

Grup'un diğer gelirleri, turizm gelirleri, araç satış gelirleri ve diğer çeşitli gelirlerden oluşmaktadır. Söz konusu gelirler aşağıdaki gibidir:

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Gelirlerin kaydedilmesi (Devamı)

Turizm gelirleri: Otel konaklama, acente, marina gelirlerinden oluşmaktadır. Otel konaklama ve acente gelirleri, hizmet müşteriye sunulduğu anda "zamanın belli bir anında" kaydedilir. Marina gelirleri deniz araçlarının konaklama ve mağaza kira gelirlerinden oluşmaktadır. Söz konusu kira gelirleri, kira sözleşmeleri boyunca zamanla ve çıktı yöntemine göre kaydedilir

Araç satış gelirleri: Satılan araçların Özel Tüketim Vergisinin ödenmesi ve ruhsatının çıkarılması ile kontrolün alıcıya transfer olduğu kabul edilir ve gelir tutarının güvenilir bir şekilde hesaplanması ile "zamanın belli bir anında" gelir olarak muhasebeleştirilir.

Grup, bir mal veya hizmeti müşteriye devretmeden önce, söz konusu müşterinin bedeli ödemesi veya işletmenin bedeli koşulsuz alacağının bulunması durumunda, sözleşmeyi ödemenin yapıldığı veya ödemenin vadesinin geldiği tarihte (hangisi erken ise o esas alınmak kaydıyla) bir sözleşme yükümlülüğü olarak gösterir. Sözleşme yükümlülüğü, işletmenin müşteriden tahsil ettiği (veya tahsil etmeye hak kazandığı) bedel karşılığında mal veya hizmetleri müşterisine devretme yükümlülüğüdür. Grup, müşteri bedeli ödemeden veya ödemenin vadesi gelmeden önce mal veya hizmetleri müşteriye devrederek edimini yerine getirdiği durumlarda, sözleşmeyi alacak olarak sunulan tutarlar hariç olmak üzere bir sözleşme varlığı olarak gösterir.

İşletme birleşmeleri

İşletme satın alımları, satın alım yöntemi kullanılarak, muhasebeleştirilir. Bir işletme birleşmesinde transfer edilen bedel, gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür; transfer edilen bedel, edinen işletme tarafından transfer edilen varlıkların birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinin, edinen işletme tarafından edinilen işletmenin önceki sahiplerine karşı üstlenilen borçların ve edinen işletme tarafından çıkarılan özkaynak paylarının toplamı olarak hesaplanır. Satın alıma ilişkin maliyetler genellikle oluştukları anda gider olarak muhasebeleştirilir.

Satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile üstlenilen yükümlülükler, satın alım tarihinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden muhasebeleştirilir. Aşağıda belirtilenler bu şekilde muhasebeleştirilmez:

- Ertelenmiş vergi varlıkları ya da yükümlülükleri veya çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin varlık ya da yükümlülükler, sırasıyla, TMS 12, "*Gelir Vergisi"* ve TMS 19, "*Çalışanlara Sağlanan Faydalar"* Standartlar'ı uyarınca hesaplanarak, muhasebeleştirilir*;*

- Satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmaları ya da Grup'un satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmalarının yerine geçmesi amacıyla imzaladığı hisse bazlı ödeme anlaşmaları ile ilişkili yükümlülükler ya da özkaynak araçları, satın alım tarihinde TFRS 2, "*Hisse Bazlı Ödeme Anlaşmaları"* standardı uyarınca muhasebeleştirilir;

- TFRS 5, "*Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler"* standardı uyarınca satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan varlıklar (ya da elden çıkarma grupları) TFRS 5'de belirtilen kurallara göre muhasebeleştirilir.

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

İşletme birleşmeleri (Devamı)

Şerefiye, satın alım için transfer edilen bedelin, satın alınan işletmedeki varsa kontrol gücü olmayan payların ve varsa, aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde edinen işletmenin daha önceden elinde bulundurduğu edinilen işletmedeki özkaynak paylarının gerçeğe uygun değeri toplamının, satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarını aşan kısmı olarak hesaplanır. Yeniden değerleme sonrasında satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarının, devredilen satın alma bedelinin, satın alınan işletmedeki kontrol gücü olmayan payların ve varsa, satın alma öncesinde satın alınan işletmedeki payların gerçeğe uygun değeri toplamını aşması durumunda, bu tutar pazarlıklı satın almadan kaynaklanan kazanç olarak doğrudan kar/(zarar) içinde muhasebeleştirilir.

Hissedar paylarını temsil eden ve sahiplerine tasfiye durumunda işletmenin net varlıklarının belli bir oranda pay hakkını veren kontrol gücü olmayan paylar, ilk olarak ya gerçeğe uygun değerleri üzerinden ya da satın alınan işletmenin tanımlanabilir net varlıklarının kontrol gücü olmayan paylar oranında muhasebeleştirilen tutarları üzerinden ölçülür. Ölçüm esası, her bir işleme göre belirlenir. Diğer kontrol gücü olmayan pay türleri gerçeğe uygun değere göre ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir başka TMS standardında belirtilen yöntemler uyarınca ölçülür.

Bir işletme birleşmesinde Grup tarafından transfer edilen bedelin, koşullu bedeli de içerdiği durumlarda, koşullu bedel satın alım tarihindeki gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülür ve işletme birleşmesinde transfer edilen bedele dahil edilir. Ölçme dönemi içerisinde ortaya çıkan ek bilgilerin sonucunda koşullu bedelin gerçeğe uygun değerinde düzeltme yapılması gerekiyorsa, bu düzeltme şerefiyeden geçmişe dönük olarak düzeltilir.

Ölçme dönemi, birleşme tarihinden sonraki, edinen işletmenin işletme birleşmesinde muhasebeleştirdiği geçici tutarları düzeltebildiği dönemdir. Bu dönem satın alım tarihinden itibaren 1 yıldan fazla olamaz.

Ölçme dönemi düzeltmeleri olarak nitelendirilmeyen koşullu bedelin gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler için uygulanan sonraki muhasebeleştirme işlemleri, koşullu bedel için yapılan sınıflandırma şekline göre değişir. Özkaynak olarak sınıflandırılmış koşullu bedel yeniden ölçülmez ve buna ilişkin sonradan yapılan ödeme, özkaynak içerisinde muhasebeleştirilir. Varlık ya da borç olarak sınıflandırılan koşullu bedelin finansal araç niteliğinde olması ve TFRS 9, "*Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçüm"* standardı kapsamında bulunması durumunda, söz konusu koşullu bedel gerçeğe uygun değerinden ölçülür ve değişiklikten kaynaklanan kazanç ya da kayıp, kâr veya zararda ya da diğer kapsamlı gelirde muhasebeleştirilir. TFRS 9 kapsamında olmayanlar ise, TMS 37, "*Karşılıklar"* veya diğer uygun TMS'ler uyarınca muhasebeleştirilir.

Aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde Grup'un satın alınan işletmede önceden sahip olduğu özkaynak payı gerçeğe uygun değere getirmek için satın alım tarihinde (yani Grup'un kontrolü ele aldığı tarihte) yeniden ölçülür ve varsa, ortaya çıkan kazanç/zarar kar veya zarar tablosu içinde muhasebeleştirilir. Satın alım tarihi öncesinde diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilen satın alınan işletmenin payından kaynaklanan tutarlar, söz konusu payların elden çıkarıldığı varsayımı altında kar/zarara aktarılır.

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

İşletme birleşmeleri (Devamı)

İşletme birleşmesi ile ilgili satın alma muhasebesinin birleşmenin gerçekleştiği raporlama tarihinin sonunda tamamlanamadığı durumlarda, Grup muhasebeleştirme işleminin tamamlanamadığı kalemler için geçici tutarlar raporlar. Bu geçici raporlanan tutarlar, ölçüm döneminde düzeltilir ya da satın alım tarihinde muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde etkisi olabilecek ve bu tarihte ortaya çıkan olaylar ve durumlar ile ilgili olarak elde edilen yeni bilgileri yansıtmak amacıyla fazladan varlık veya yükümlülük muhasebeleştirilir (Dipnot 3).

Grup tarafından kontrol edilen işletmeler arasında gerçekleşen yasal birleşmeler TFRS 3 İşletme Birleşmeleri kapsamında değerlendirilmemektedir. Dolayısıyla, bu tür birleşmelerde şerefiye hesaplanmamaktadır. Ayrıca, yasal birleşmelerde taraflar arasında ortaya çıkan işlemler konsolide finansal tabloların hazırlanması esnasında düzeltme işlemlerine tabi tutulur. Ortak kontrol altında gerçekleşen hisse transferlerinin muhasebeleştirilmesinde ise işletme birleşmesine konu olan varlık ve yükümlükler kayıtlı değerleri ile konsolide finansal tablolara alınır. Ortak kontrol altındaki birleşmeler "Hakların Birleşmesi" yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir. Hakların Birleşmesi yöntemi uygulanırken, söz konusu işlem ortak kontrolün oluştuğu raporlama döneminin başı itibariyla gerçekleşmiş gibi finansal tablolar düzeltilmekte ve ortak kontrolün oluştuğu raporlama döneminin başından itibaren karşılaştırmalı olarak sunulmaktadır. Bu işlemler sonucunda herhangi bir şerefiye veya pazarlıklı alım etkisi hesaplanmaz (Dipnot 3). Ortak kontrole tabi işletme birleşmeleri TFRS 3 İşletme Birleşmeleri kapsamında olmayıp Grup bu tür işlemler için şerefiye kaydı oluşturmamaktadır. Edinilen işletmenin net varlıklarının birleşme tarihindeki defter değerinin transfer edilen bedeli aşması durumunda oluşan fark, pay sahiplerinin ilave sermaye katkıları gibi dikkate alınır ve "Paylara İlişkin Primler" kalemine yansıtılır. Tam tersi bir durumda, yani transfer edilen bedelin işletmenin net varlıklarının birleşme tarihindeki defter değerini aşması durumunda oluşan fark azaltıcı bir unsur olarak "Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi" kalemine yansıtılır.

Şerefiye

Satın alım işleminde oluşan şerefiye tutarı, varsa, değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonra satın alım tarihindeki maliyet değeriyle değerlenir.

Değer düşüklüğü testi için, şerefiye Grup'un işletme birleşmesinin getirdiği sinerjiden fayda sağlamayı bekleyen nakit üreten birimlerine (ya da nakit üreten birim gruplarına) dağıtılır.

Şerefiyenin tahsis edildiği nakit üreten birimi, her yıl değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Birimin değer düşüklüğüne uğradığını gösteren belirtilerin olması durumunda ise değer düşüklüğü testi daha sık yapılır.

Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarı defter değerinden düşük ise, değer düşüklüğü karşılığı ilk olarak birime tahsis edilen şerefiyeden ayrılır, ardından birim içindeki varlıkların defter değeri düşürülür. Şerefiye için ayrılan değer düşüklüğü karşılığı, doğrudan konsolide kar veya zarar içinde muhasebeleştirilir. Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı sonraki dönemlerde iptal edilmez.

İlgili nakit üreten birimin satışı sırasında, şerefiye için belirlenen tutar, satış işleminde kar/(zararın) hesaplamasına dahil edilir.

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Şerefiye (Devamı)

Doğan Holding'in kontrolünde olan bağlı ortaklıkların paylarının bir bölümünün satışı veya satın alınması işlemlerine (kontrolün el değiştirmediği işlemler) ilişkin oluşan kar veya zarar özkaynaklarda muhasebeleştirilir. TMS 27 (Revize) Standardı 1 Temmuz 2009 tarihinde başlayan mali dönemlerden itibaren Grup'un kontrol etkisi üzerinde bir değişiklik yaratmayan sahiplik oranlarındaki artış ya da azalışların özkaynakta muhasebeleştirilmesini gerektirmektedir. 1 Temmuz 2009 tarihinden önce başlayan mali dönemlerde, Grup'un kontrolünde olan bağlı ortaklıkların paylarının bir bölümünün satışı veya satın alınması işlemlerine (kontrolün el değiştirmediği işlemler) ilişkin oluşan satın alma bedeli lehine fark şerefiye olarak muhasebeleştirilmekteydi.

Yabancı para cinsinden işlemler

Yabancı para işlemler ve bakiyeler

Yabancı para işlemler, işlem tarihindeki kurlar kullanılarak fonksiyonel para birimine çevrilir. Bu tür işlemlerden ve yabancı para cinsinden olan parasal varlıkların ve yükümlülüklerin dönem sonu kurlarıyla çevriminden doğan yabancı para çevrim gelir ve giderleri, genellikle kar veya zararda muhasebeleştirilir. Eğer nakit akış riskinden korunma amaçlı olarak ve net yatırımların finansal risklerinden korunma amaçlı olarak ya da yurt dışındaki işletmede bulunan net yatırımların bir parçası olarak değerlendirildiğinde özkaynaklarda kalmaya devam eder.

Borçlanmalar ile ilgili yabancı para çevrim gelir ve giderleri kar veya zarar tablosunda finansal giderler başlığı altında sunulur. Diğer tüm yabancı para çevrim gelirleri ve giderleri kar veya zarar tablosunda net olarak diğer gelir veya diğer giderler başlığı altında sunulur.

Yabancı para cinsinden gerçeğe uygun değerinden ölçülen parasal olmayan kalemler, gerçeğe uygun değerin tespit edildiği tarihte geçerli olan döviz kurları kullanılarak çevrilmiştir. Gerçeğe uygun değerden taşınan varlıklar ve yükümlülüklerin çevrim farkları gerçeğe uygun değer kazanç veya kayıplarının bir parçası olarak raporlanır. Örneğin, gerçeğe uygun değeri kar veya zararda tutulan hisse senetleri gibi, parasal olmayan varlıkların ve yükümlülüklerin çevrim farkları kar veya zarar tablosunda gerçeğe uygun değer kazanç veya kayıplarının bir parçası olarak ve satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılan hisse senetleri gibi parasal olmayan varlıkların çevrim farkları diğer kapsamlı gelirlerde muhasebeleştirilir.

Grup Şirketleri

Raporlama para biriminden farklı bir fonksiyonel para birimine sahip olan yabancı operasyonların finansal pozisyon ve sonuçları (yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan hiç biri) raporlama para birimine aşağıdaki gibi çevrilir:

- Sunulan her bir finansal durum tablosu için varlıklar ve yükümlülükler finansal durum tablosu tarihindeki kapanış kurundan çevrilir,
- Her bir kar veya zarar tablosu ve diğer kapsamlı gelir tablosu işlem tarihlerindeki ortalama kurlardan çevrilir (İşlem tarihine esas kurların birikimli etkisi makul bir tahmin olmadığı sürece, bu durumda gelir ve gider işlem tarihinde çevrilir), ve
- Tüm sonuçlanan çevrim farkları diğer kapsamlı gelirlerden muhasebeleştirilir.

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Yabancı para cinsinden işlemler (Devamı)

Grup'un yurt dışı faaliyetlerinin önemli bir bölümünü gerçekleştirdiği Rusya, Avrupa ve Slovenya (Rusya ve Doğu Avrupa ("DA")) ülkelerinin 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla yabancı para birimleri ve TL karşılığı değerleri aşağıda sunulmuştur. Grup'un Rusya ve Slovenya'daki yurtdışı faaliyetleri, Dipnot 30' da açıklandığı üzere 1 Ocak- 31 Aralık 2018 hesap dönemi içerisinde durdurulan faaliyetlere sınıflandırılmıştır.

Ülke	Para birimi	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Avro bölgesi ("Eurozone")	Avro	6,0280	4,5155
Rusya	Ruble	0,0753	0,0651
Amerika Birleşik Devletleri	Dolar	5,2609	3,7719
Romanya	Yeni Ley	1,2866	0,9637

Satış Amaçlı Elde Tutulan Varlıklar

Duran varlıklar (veya elden çıkarılacak varlık grupları), defter değerlerinin sürdürülmekte olan kullanımdan ziyade satış işlemi vasıtası ile geri kazanılacak olmasından dolayı ve satış olasılığının yüksek olduğu kabul edildiğinde satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılırlar. Ertelenmiş vergi varlıkları, çalışanlara sağlanan faydalar sonucu edinilen varlıklar, finansal varlıklar ve gerçeğe uygun değerinden taşınan yatırım amaçlı gayrimenkuller ve sigorta poliçeleri üzerindeki sözleşmeden doğan haklar dışındakiler bu gereklilikten özellikle muaf tutulmuşlardır. Bu tür satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar, defter değeri ile satış maliyeti düşülmüş gerçeğe uygun değerinden düşük olanı ile ölçülürler.

Bir değer düşüklüğü başlangıçta veya daha sonra, bir varlığın (veya elden çıkarılacak bir varlık grubunun) değerinin satış maliyetinin gerçeğe uygun değerden düşülerek elde edilen değerine kadar azaltılması durumunda, değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirir. Bir varlık (veya elden çıkarılacak bir varlık grubunun) gerçeğe uygun değerinden satış maliyetleri düşülerek bulunan değerinde herhangi sonradan meydana gelen artışlar, daha önce muhasebeleştirilmiş olan birikmiş değer düşüklüğü zararlarını aşmaması koşuluyla, bir kazanç olarak muhasebeleştirilir. Bir varlık (veya elden çıkarılacak bir varlık grubunun) satış gününe kadar daha önceden muhasebeleştirilmeyen kazanç veya kayıpları, ilgili varlığın finansal durum tablosu dışı bırakıldığı gün itibarıyla muhasebeleştirilmiştir.

Satış amaçlı olarak sınıflandırılan duran varlıklar (elden çıkarılacak varlık grubunun bir parçası olan bir duran varlığı) amortismana tabi tutulmaz ya da itfa edilmez. Satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan elden çıkarılacak varlık grubuna ilişkin borçlara ait faiz veya diğer giderlerin muhasebeleştirilmesine devam edilir.

Satış amacıyla elde tutulan olarak sınıflandırılan bir duran varlık ve satış amacıyla elde tutulan olarak sınıflandırılan elden çıkarılacak bir varlık grubu içindeki varlıklar, finansal durum tablosunda diğer varlıklardan ayrı olarak gösterilir. Satış amacıyla elde tutulan olarak sınıflandırılan elden çıkarılacak bir varlık grubuna ilişkin borçlar da finansal durum tablosunda diğer borçlardan ayrı olarak gösterilir.

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Endüstriyel bölüm, diğer endüstriyel bölümlerden farklı risk ve getirilere maruz kalan ürün ve hizmetler üreten bir varlık ve faaliyet grubu olup, yönetim tarafından Grup faaliyetleri "Akaryakıt Perakendesi", "Elektrik Üretim ve Ticaret", "Sanayi", "Otomotiv Ticaret ve Pazarlama", "Finansman ve Yatırım", "İnternet ve Eğlence", "Gayrimenkul Yatırımları" ve "Diğer" olarak sekiz ana grupta izlenmiş ve raporlanmıştır. Grup yönetimi, finansal tablo kullanıcılarının kararlarını etkileyebilecek ve/veya finansal tabloları değerlendirmeleri sırasında faydalı olacağı kanaatine varması halinde bölümlere göre raporlama yapısında değişiklik yapabilir. Grup'un temel alış ve satışlarının Türkiye'de yapılması ve varlıklarının büyük bir kısmının Türkiye'de bulunmasından dolayı finansal bilgilerin coğrafi bölümlere göre raporlanmasına gerek duyulmamıştır (Dipnot 5).

Bölümlere göre raporlamada, bölüm içi işlemler bölümler seviyesinde ve bölümler arasındaki işlemler ise konsolide seviyede bölümler arası eliminasyonlar olarak muhasebeleştirilmektedir.

Pay başına kazanç/(kayıp)

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kar/(zarar), dönem net kar/(zararı)'nın, dönem boyunca piyasada bulunan payların ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunur.

Türkiye'de şirketler sermayelerini geçmiş yıl karlarından ve diğer dağıtılabilir yedeklerden dağıttıkları "bedelsiz pay" yolu ile artırabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz pay" dağıtımları, pay başına kazanç hesaplamalarında, finansal tablolarda sunulan tüm dönemlerde ihraç edilmiş pay gibi değerlendirilir. Buna göre bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama pay sayısı, geçmişteki pay dağıtımları da dikkate alınmak suretiyle bulunmuştur (Dipnot 32).

Devlet teşvik ve yardımları

Devlet teşviki, işletmenin teşvikin elde edilmesi için gerekli koşulları yerine getireceğine ve teşvikin elde edileceğine dair makul bir güvence olmadan finansal tablolara yansıtılmaz.

Devlet teşvikleri, bu teşviklerle karşılanması amaçlanan maliyetlerin gider olarak muhasebeleştirildiği dönemler boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılır. Bir finansman aracı olan devlet teşvikleri, finanse ettikleri harcama kalemini netleştirmek amacıyla kâr veya zararda muhasebeleştirilmek yerine, kazanılmamış gelir olarak finansal durum tablosu ile ilişkilendirilmeli ve ilgili varlıkların ekonomik ömrü boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılmalıdır.

Önceden gerçekleşmiş gider veya zararları karşılamak ya da işletmeye gelecekte herhangi bir maliyet gerektirmeksizin acil finansman desteği sağlamak amacıyla verilen devlet teşvikleri, tahsil edilebilir hale geldiği dönemde kâr ya da zararda muhasebeleştirilir.

Devletten piyasa faiz oranından düşük bir oranla alınan kredinin faydası, devlet teşviki olarak kabul edilir. Düşük faiz oranının yarattığı fayda, kredinin başlangıçtaki defter değeri ile elde edilen kazanımlar arasındaki fark olarak ölçülür (Dipnot 16).

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Raporlama döneminden sonraki olaylar

Grup, raporlama döneminden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

Raporlama döneminden sonra ortaya çıkan hususların düzeltme gerektirmeyen hususlar olması halinde konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklama yapılır (Dipnot 37).

Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı nakit akışları şeklinde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinde kullanılan nakit akışları, Grup'un faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Hazır değerler, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

2.3 Önemli muhasebe tahminleri, varsayımları ve kararları

2.3.1 Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımları

a) 6111 sayılı kanun kapsamında indirim konusu yapılan KDV

Grup yönetimi, Kasım 2011'den itibaren; Doğan TV Holding, D Yapım, Doğan Prodüksiyon (2013 yılında D Yapım ile birleşmiş ve tasfiyesiz infisah etmiştir) ve Alp Görsel'in (2014 yılında Doğan TV ile birleşmiş ve tasfiyesiz infisah etmiştir) mali kayıtlarında, kendi aralarında gerçekleşen pay değişim ve devir işlemlerine ilişkin olarak tarh edilen ve 6111 sayılı Kanun çerçevesinde 2011 yılı içerisinde yapılandırılan toplam 454.281 TL tutarındaki KDV aslına ilişkin, her şirketin pay devir işlemini gerçekleştirdiği diğer şirkete bu işleme ilişkin tarh edilen KDV tutarı kadar düzenlenen "rücu KDV faturası" ndaki KDV tutarının payı devralan şirkette indirilecek KDV olarak işleme tabi tutulması yöntemini benimsemişti. Bu kapsamda D Yapım'ın mali kayıtlarında 367.990 TL ve Doğan TV Holding'in yasal kayıtlarında 86.291 TL "İndirilebilir KDV" tutarı oluşmuştu. Grup yönetimi, özellik arz eden bir işlem olması ve ihtiyatlılık prensibi çerçevesinde; söz konusu "İndirilebilir KDV"nin gelecek vergilendirme dönemlerinde fiilen kullanımına bağlı olarak, konsolide finansal tablolarda varlık olarak kayıtlara alınmaması politikasını benimsemişti. Ancak, Grup yönetimi gelinen noktada, konuyu yeniden değerlendirerek, ilgili mevzuat ve buna bağlı beyan ve denetim uygulamaları tahtında ve söz konusu "İndirilebilir KDV" aktifinin geçmiş fiili kullanım performansını da dikkate alarak, oluşan kanaati doğrultusunda konsolide finansal tablolarında ilgili "İndirilebilir KDV" varlığının 5.971 TL tutarındaki kısmını Diğer Dönen Varlıklar içerisinde ve 338.269 TL tutarındaki kısmını ise Diğer Duran Varlıklar içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Önemli muhasebe tahminleri, varsayımları ve kararları (Devamı)

2.3.1 Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımları (Devamı)

b) ***Ertelenmiş vergi varlıkları***

Grup vergiye esas finansal tabloları ile KGK tarafından yayımlanmış olan TMS'lere göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklardan dolayı ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar projeksiyonları ile kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabileceği tarihler ve vergi mevzuatı kapsamında uygulanabilir yaklaşımlar göz önünde bulundurulmuştur. Grup, gelecekteki kar projeksiyonlarını göz önünde bulundurarak, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla, 231.598 TL (31 Aralık 2017: 162.895 TL ve 31 Aralık 2016: 99.266 TL) tutarındaki kullanılmamış mali zararlarından doğan 50.460 TL tutarındaki ertelenmiş vergi varlığını kayıtlara yansıtmıştır (31 Aralık 2017: 32.579 TL ve 31 Aralık 2016: 19.583 TL) (Dipnot 31).

c) Şüpheli ticari alacak karşılığı

Grup tahsil imkânının kalmadığına dair objektif bir delil olduğu takdirde ilgili ticari alacaklar için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Şüpheli alacak karşılığı müşterilerin geçmiş ödeme performanslarından ve mali durumlarından yola çıkarak oluşturulmuş bir muhasebe tahmini olmakla birlikte, Grup ticari alacak yaşlandırması ve müşterilerin ödeme performansını değerlendirmekte ve buna bağlı olarak şüpheli alacak karşılığını tespit etmektedir. Grup, bu esaslar dahilinde ve vadesi olağan ticari faaliyet döngüsünü 1 yılı aşan alacaklarına karşılık ayırmayı değerlendirmektedir. Bununla birlikte, Grup'un olağan ticari faaliyet döngüsü dikkate alındığında, vadesi bu olağan ticari faaliyet döngüsünün dışına sarkan ticari alacakları için, ticari alacağın idari ve/veya kanuni takipte olması, teminatlı veya teminatsız olması, objektif bir bulgu olup olmadığı vb. durumları da değerlendirmektedir. Grup, gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları ile birlikte ticari alacakları belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, TFRS 9 kapsamında ticari alacakları için ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutarda beklenen kredi zarar karşılığı muhasebeleştirmektedir. Beklenen kredi zarar karşılığı hesaplaması Grup'un geçmiş kredi zararı deneyimleri ve ileriye yönelik makroekonomik göstergelere dayanarak belirlediği beklenen kredi zarar oranı ile yapılmaktadır. Beklenen kredi zarar karşılıklarındaki değişim esas faaliyetlerden diğer gelirlere ve giderlere kaydedilir. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Grup 92.574 TL tutarındaki alacakları için şüpheli ticari alacak karşılığı ayırmıştır (31 Aralık 2017: 257.243 TL) (Dipnot 9).

d) Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin Grup Yönetimi'nin önemli varsayımları Dipnot 13'de açıklanmıştır.

e) İştirak değer düşüklüğü

Grup'un iş ortaklıklarından Gas Plus Erbil'in işlettiği sahalardan planlanan verimin elde edilemeyeceğine, kuyularda bulunan petrolün ancak "ağır petrol" üretim teknolojileri vasıtasıyla ve yüksek maliyetlerle çıkarılmasının mümkün olabileceğine, bu çerçevede kuyulardan ticari anlamda fayda sağlanamayacağına ve kar elde edilemeyeceğine dair kuvvetli kanaatin oluşması neticesinde, ayrıca bölgedeki siyasi belirsizliğin de devam ettiği dikkate alınarak; Grup tarafından Gas Plus Erbil'e yapılan yatırımın durdurulmasına ve geçmişte yapılan yatırımların tamamı için de muhasebenin "ihtiyatlılık" prensibi dahilinde karşılık ayrılmasına karar verilmiştir (Dipnot 4).

DİPNOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla işletme birleşmeleri:

Doruk Finansman'ın paylarının satın alınması

Grup, %48 oy hakkı ile iş ortaklığı durumunda bulunan Doruk Finansman hisselerinin %49'unu temsil eden payların tamamını, Doruk Finansman'da ileriye dönük sermaye ve operasyonel nakit ihtiyaçları kapsamında hisse devrinin aynı zamanda bir finansal yükümlülük transferi olarak da değerlendirilmesi kapsamında, 16.408 TL bedelin de Grup'a ödenmesi ile birlikte devir almıştır. Satın alım tarihi itibarıyla aşamalı olarak gerçekleşen işletme birleşmeleri kapsamında, net nakit girişleri ile net varlıklardan Grup'un payına isabet eden tutar toplamı yatırım faaliyetlerinden gelirler altında muhasebeleştirilmiştir (Dipnot 28). Söz konusu net varlıklar, TFRS 3, "İşletme Birleşmeleri" standardı uyarınca, satın alma yöntemi kullanılarak muhasebeleştirme yapılabilmesi için gerekli olan tanımlanabilir varlık ve yükümlülüklerin belirlenmesine ilişkin değerleme çalışması neticesinde satın alım bedelinin ilgili finansal tablo kalemlerine dağıtılması sonucunda belirlenen makul değerleri esas alınarak muhasebeleştirilmiştir.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla işletme birleşmeleri:

FB Güneş Enerji Şirketi'nin paylarının satın alınması

Grup, FB Güneş Enerjisi Yatırımları A.Ş. hisselerinin %100'ünü temsil eden payların tamamını, 15 Mart 2018 tarihinde 1.360 Avro bedel karşılığında devir almıştır. Satın alım tarihi itibarıyla net nakit girişleri ile Grup'un payına isabet eden net yükümlülükler arasındaki 7.212 TL tutarındaki şerefiye konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmiştir. FB Güneş Enerji Şirketi A.Ş. 6 Temmuz 2018 tarihinde Galata Wind ile birleşmiştir.

Ortak kontrole tabi işletme birleşmesi

Grup'un bağlı ortaklıklarından D Gayrimenkul, 3 Ekim 2018 tarihinde, İstanbul İli, Şişli İlçesi, Mecidiyeköy Mahallesi, 2524 Ada 3 No'lu parsel üzerinde yer alan gayrimenkulü, toplam KDV hariç 850.000.000 (tam) Türk Lirası karşılığında satın almıştır. Bu satın alma işlemi, detayları Dipnot 2.1.5'te açıklandığı üzere "Ortak kontrol altındaki işletme birleşmesi" olarak değerlendirilmiş ve satın alma bedeli ile satın alma tarihindeki net özkaynaklar arasındaki fark özkaynaklar altında "Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi" adı altında "Geçmiş yıllar kar/(zararları) altında muhasebeleştirilmiştir. Özkaynaklar altında sınıflandırılan bu tutarın mutabakat tablosu Dipnot 2.1.5'te sunulmuştur.

DİPNOT 4 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

Doğan Holding'in iş ortaklıkları ("İş Ortaklıkları") aşağıda belirtilmiştir. İş ortaklıkları'nın temel faaliyet konuları, bölümleri, faaliyet gösterdikleri ülkeler ve müteşebbis ortakları aşağıda gösterilmiştir:

İş Ortaklıkları	Ülke	Faaliyet konusu	Müteşebbis ortak
Aslancık Elektrik Üretim A.Ş. ("Aslancık Elektrik")	Türkiye	Enerji	Doğuş Holding A.Ş. ve Anadolu Endüstri Holding A.Ş.
Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. ("Boyabat Elektrik")	Türkiye	Enerji	Unit Investment N.V. Doğuş Holding A.Ş.
Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ("Doğan Burda")	Türkiye	Dergi yayımcılık	Burda GmbH
Doğan ve Egmont Yayıncılık ve Yapımcılık Ticaret A.Ş. ("Doğan Egmont")	Türkiye	Dergi yayımcılık	Egmont
Gas Plus Erbil Ltd. ("Gas Plus Erbil")	Jersey	Enerji	Newage Alzarooni Limited
Kandilli Gayrimenkul Yatırımları Yönetim İnşaat ve Ticaret A.Ş. ("Kandilli Gayrimenkul)	Türkiye	Gayrimenkul	Rönesans Gayrimenkul Yatırım A.Ş.
Ultra Kablolu Televizyon ve Telekomünikasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Ultra Kablolu")	Türkiye	Telekominikasyon	Koç Holding A.Ş.

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla İş Ortaklıkları ile Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın ve Doğan Ailesi üyelerinin oy hakları ve etkin ortaklık oranları aşağıda gösterilmiştir:

	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
Şirket ismi	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Aslancık Elektrik	33,33	33,33	-	-	33,33	33,33	33,33	33,33
Boyabat Elektrik	33,00	33,00	-	-	33,00	33,00	33,00	33,00
Doğan Burda	45,02	45,02	0,27	0,27	45,29	45,29	45,02	45,02
Doğan Egmont	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	50,00	50,00
DPP (1)	-	56,00	-	-	-	56,00	-	56,00
Gas Plus Erbil	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	50,00	50,00
Kandilli Gayrimenkul	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	50,00	50,00
SP Pronto Kiev (1)	-	50,00	-	-	-	50,00	-	37,77
TOV E-Prostir (1)	-	50,00	-	-	-	50,00	-	37,77
Ultra Kablolu(2)	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	50,00	50,00

(1) Detayları Dipnot 30'da anlatılan hisse satış işlemleri kapsamında elden çıkarılmıştır..
(2) İlgili iş ortaklığının faaliyetleri Kasım 2006'da durdurulmuştur.

Grup şirketlerinden biri ile Grup'un bir iştiraki arasında gerçekleşen işlemler neticesinde oluşan kar ve zararlar, Grup'un ilgili iştirakteki veya iş ortaklığındaki payı oranında elimine edilir. 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların, finansal tabloların Grup payına düşen kısmı ile ilgili özet bilgiler aşağıdaki gibidir:

			Net varlık/yükümlülüklerin				Net dönem karı/
31 Aralık 2018	Toplam varlıklar	Toplam yükümlülükler	Net varlıklar	Grup'a düşen kısmı	Net satışlar	Dönem karı/(zararı)	(zararının) Grup'a düşen kısmı
Gas Plus Erbil (1)	795.706	1.629	794.077	-	-	(850)	-
Kandilli Gayrimenkul	188.867	12.510	176.357	88.178	-	14.285	7.143
Doğan Burda	52.090	27.071	25.019	11.264	86.519	2.480	1.116
Doğan Egmont	68.734	32.236	36.498	18.249	59.187	(1.932)	(966)
Ultra Kablolu	7.216	25	7.191	3.596	-	(430)	(215)
Toplam	**1.112.613**	**73.471**	**1.039.142**	**121.287**	**145.706**	**13.553**	**7.078**
Boyabat Elektrik (2)	1.785.930	4.503.120	(2.717.190)	(96.830)	141.509	(1.386.940)	(158.705)
Aslancık Elektrik	462.768	625.619	(162.851)	(54.278)	113.984	(122.727)	(40.905)

DİPNOT 4 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

31 Aralık 2017	Toplam varlıklar	Toplam yükümlülükler	Net varlıklar	Net varlık/(yükümlülüklerin) Grup'a düşen kısmı	Net satışlar	Dönem karı/(zararı)	Net dönem karı/ (zararının) Grup'a düşen kısmı
Doruk Finansman[3]	-	-	-	-	3.132	(4.404)	(2.114)
Gas Plus Erbil[1]	494.374	1.768	492.606	246.303	-	(769)	(385)
Kandilli Gayrimenkul	171.036	8.964	162.072	81.036	-	18.741	9.371
Doğan Burda	51.220	28.090	23.130	10.413	80.437	(3.079)	(1.386)
Doğan Egmont	65.616	27.186	38.430	19.216	70.804	6.142	3.071
Ultra Kablolu	7.052	4.549	2.503	1.252	-	(212)	(106)
DPP	2.526	2.177	349	195	4.587	(430)	(241)
Toplam	**791.824**	**72.734**	**719.090**	**358.415**	**158.960**	**15.989**	**8.210**
Boyabat Elektrik [2]	1.896.790	3.223.328	(1.326.538)	(296.969)	285.528	(514.327)	(70.369)
Aslancık Elektrik	450.455	490.579	(40.124)	(13.373)	82.612	(38.048)	(12.681)

(1) Gas Plus Erbil'in işlettiği sahalardan planlanan verimin elde edilemeyeceğine, kuyularda bulunan petrolün ancak "ağır petrol" üretim teknolojileri vasıtasıyla ve yüksek maliyetlerle çıkarılmasının mümkün olabileceğine, bu çerçevede kuyulardan ticari anlamda fayda sağlanamayacağına ve kar elde edilemeyeceğine dair kuvvetli kanaatin oluşması neticesinde, ayrıca bölgedeki siyasi belirsizliğin de devam ettiği dikkate alınarak; Grup tarafından Gas Plus Erbil'e yapılan yatırımın durdurulmasına ve geçmişte yapılan yatırımların tamamı için de muhasebenin "ihtiyatlılık" prensibi dahilinde karşılık ayrılmasına karar verilmiştir.

(2) Boyabat Elektrik'in uzun vadeli proje finansman kredisinin, bir yıllık ana para taksit ve faiz tutarının %50'sinin Grup'un payına isabet eden kısmı tutarı kadar Grup'un kefaleti bulunduğu şeklindeki muhtemel değerlendirmeler bağlamında ve söz konusu kredinin kredi sağlayan bankalar tarafından tasfiye kapsamına alınmış olduğu yönündeki bilgiler de dikkate alınarak, henüz ödenip ödenmeyeceği konusunda önemli belirsizlikler bulunmasına rağmen mezkur kefalet için, muhasebenin "ihtiyatlılık" prensibi dahilinde karşılık ayrılmaktadır. Bu çerçevede, Boyabat Elektrik'te net varlıkların Grup'a düşen kısmı sıfıra veya altına indikten sonra dahi, ilave zarar karşılığı ayrılmasında ve borç tutarının muhasebeleştirilmesinde, TMS 28'in 39'uncu maddesi uygulanması referans alınarak, net yükümlülüklerin Grup'a düşen kısmı, Doğan Holding'in proje finansman kredisine verdiği söz konusu teminat tutarıyla (18.406 ABD Doları (96.830 TL) sınırlandırılmıştır (31 Aralık 2017: 78.732 ABD Doları (296.969 TL)). Türkiye enerji piyasasında 1 MWh elektriğin fiyatı 2013 yılında 78 (tam) dolar iken, 2017 yılında 49 (tam) dolara gerilediği, bu durumun TL'deki değer kaybıyla da birleşmesiyle, enerji şirketlerinin borçlarını yapılandırmak için bankalarla görüşmeye başladığı bilinmektedir. Boyabat Elektrik de hem elektrik fiyatlarındaki düşüşten hem de Türk Lirası'ndaki değer kaybından önemli ölçüde etkilenmiş, 31 Aralık 2018 itibarıyla kredilerinde temerrüde düşmüş ve kredi veren kuruluşlarla 2017 yılsonu itibarıyla görüşmelere başlamıştır. Bu kapsamda Aralık 2018'de bankalarla bir teklif mektubu imzalanmıştır. Buna istinaden, yeniden düzenlenecek olan kredi sözleşmesinin tamamlanmasına yönelik görüşmeler devam etmekte olup 2019 yılında söz konusu kredi sözleşmesinin imzalanması beklenmektedir.

(3) Dipnot 3'te açıklanmıştır. Satın alım tarihine kadar Grup'a düşen kısmından oluşmaktadır.

Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların dönem içi hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2018	2017
1 Ocak	**48.073**	**96.178**
İş ortaklıklarından temettü gelirleri	-	(298)
Yabancı para çevrim farkları	53.090	14.987
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların karlarından (zararlarından) paylar	(192.532)	(74.840)
Sermaye arttırımı	5.346	14.482
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	(266)	(626)
Teminat ödemesi [1]	358.844	-
İştirak değer düşüklüğü [2]	(302.376)	-
Çıkış	-	(1.810)
31 Aralık	**(29.821)**	**48.073**

(1) Grup, Boyabat Elektrik tarafından 29 Aralık 2017 ve 29 Haziran 2018 tarihlerinde yapılması gereken uzun vadeli proje kredisinin taksit ödemelerinin yapılmaması neticesinde, garantörlük kapsamında söz konusu kredi taksitlerinin kendi payına düşen kısmını ödemiştir. Ayrıca, Boyabat Elektrik'in Akbank T.A.Ş. ile imzalamış olduğu Ardıl Kredi Sözleşmesi'nin geri çağrılması neticesinde de, Grup söz konusu kredinin kendi payına karşılık gelen tutarını ödemiştir. Söz konusu garantörlük kapsamında yapılan ödemeler neticesinde Grup söz konusu tutarlar ile ilgili olarak Boyabat Elektrik'ten alacaklı hale gelmiş olup söz konusu alacak için konsolide finansal tablolarda değer düşüklüğü muhasebeleştirilmiştir.

(2) Gas Plus Erbil'in işlettiği sahalardan planlanan verimin elde edilemeyeceğine, kuyularda bulunan petrolün ancak "ağır petrol" üretim teknolojileri vasıtasıyla ve yüksek maliyetlerle çıkarılmasının mümkün olabileceğine, bu çerçevede kuyulardan ticari anlamda fayda sağlanamayacağına ve kar elde edilemeyeceğine dair kuvvetli kanaatin oluşması neticesinde, ayrıca bölgedeki siyasi belirsizliğin de devam ettiği dikkate alınarak; Grup tarafından Gas Plus Erbil'e yapılan yatırımın durdurulmasına ve geçmişte yapılan yatırımların tamamı için de muhasebenin "ihtiyatlılık" prensibi dahilinde karşılık ayrılmasına karar verilmiştir.

DİPNOT 4 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

İş Ortaklıkları'na ilişkin konsolidasyon düzeltmeleri sonrası özet finansal bilgiler aşağıdaki gibidir:

Özet finansal durum tablosu bilgileri:

31 Aralık 2018	Boyabat Elektrik	Aslancık Elektrik	Kandilli Gayrimenkul	Gas Plus Erbil	Doğan Burda	Ultra Kablolu	Doğan Egmont	Toplam
Nakit ve nakit benzerleri	6.275	8.278	392	7.365	21.803	207	2.061	46.381
Diğer dönen varlıklar	49.323	5.705	1.554	-	25.481	6.922	60.031	149.016
Diğer duran varlıklar	1.730.332	448.785	186.921	788.341	4.806	87	6.642	3.165.914
Toplam varlıklar	**1.785.930**	**462.768**	**188.867**	**795.706**	**52.090**	**7.216**	**68.734**	**3.361.311**
Kısa vadeli finansal borçlar	4.276.713	240.784	-	-	-	-	3.000	4.520.497
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	31.562	103.856	103	360	18.761	8	29.236	183.886
Uzun vadeli finansal borçlar	-	280.581	-	-	-	-	-	280.581
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	194.845	398	12.407	1.269	8.310	17	-	217.246
Toplam yükümlülükler	**4.503.120**	**625.619**	**12.510**	**1.629**	**27.071**	**25**	**32.236**	**5.202.210**
Net varlıklar:	(2.717.190)	(162.851)	176.357	794.077	25.019	7.191	36.498	(1.840.899)
Grup'un sahiplik oranı	*0,33*	*0,33*	*0,50*	*0,50*	*0,45*	*0,50*	*0,50*	
Grup'un net varlık payı	**(96.830)**	**(54.278)**	**88.178**	**-**	**11.264**	**3.596**	**18.249**	**(29.821)**

DİPNOT 4 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

Özet finansal durum tablosu bilgileri (Devamı):

31 Aralık 2017	Boyabat Elektrik	Aslancık Elektrik	Kandilli Gayrimenkul	Gas Plus Erbil	Doğan Burda	Ultra Kablolu	Doğan Egmont	DPP	Toplam
Nakit ve nakit benzerleri	1.049	17.611	1.641	482	13.259	20	549	479	35.090
Diğer dönen varlıklar	52.075	8.317	8	-	31.832	6.919	58.524	1.510	159.185
Diğer duran varlıklar	1.843.666	424.527	169.387	493.892	6.129	113	6.543	537	2.944.794
Toplam varlıklar	**1.896.790**	**450.455**	**171.036**	**494.374**	**51.220**	**7.052**	**65.616**	**2.526**	**3.139.069**
Kısa vadeli finansal borçlar	417.596	110.647	-	-	-	4.523	1.500	-	534.266
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	64.921	33.363	23	968	20.280	9	25.685	375	145.624
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uzun vadeli finansal borçlar	2.574.502	346.214	-	-	-	-	-	-	2.920.716
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	166.309	355	8.941	800	7.810	16	-	1.804	186.035
Toplam yükümlülükler	**3.223.328**	**490.579**	**8.964**	**1.768**	**28.090**	**4.548**	**27.185**	**2.179**	**3.786.641**
Net varlıklar:	(1.326.538)	(40.124)	162.072	492.606	23.130	2.504	38.431	347	(647.572)
Grup'un sahiplik oranı	*0,33*	*0,33*	*0,50*	*0,50*	*0,45*	*0,50*	*0,50*	*0,56*	
Grup'un net varlık payı	**(296.969)**	**(13.373)**	**81.036**	**246.303**	**10.413**	**1.252**	**19.216**	**195**	**48.073**

DİPNOT 4 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

1 Ocak -31 Aralık 2018	Boyabat Elektrik	Aslancık Elektrik	Doruk Finansman[1]	Kandilli Gayrimenkul	Gas Plus Erbil	Doğan Burda	Ultra Kablolu	Doğan Egmont
Gelirler	141.509	113.984	-	-	-	86.519	-	59.187
Esas faaliyet (zararı)/karı	7.351	44.585	-	17.257	(812)	3.658	(90)	(3.509)
Net finansal (gider)/gelir	(1.369.174)	(205.689)	-	601	(38)	(224)	(364)	(599)
Vergi öncesi (zarar)/kar	(1.361.823)	(161.104)	-	17.858	(850)	3.443	(430)	(4.107)
Yabancı para çevrim farkları	-	-	-	-	94.826	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	**(1.386.940)**	**(122.727)**		**14.285**	**93.977**	**2.480**	**(430)**	**(1.932)**
Grup'un sahiplik oranı	*0,33*	*0,33*	*0,48*	*0,50*	*0,50*	*0,45*	*0,50*	*0,50*
Grup' un net kar/(zarar) payı	**(158.705)**	**(40.905)**	**-**	**7.143**	**-**	**1.116**	**(215)**	**(966)**

1 Ocak - 31 Aralık 2017	Boyabat Elektrik	Aslancık Elektrik	Doruk Finansman[1]	Kandilli Gayrimenkul	Gas Plus Erbil	Doğan Burda	Ultra Kablolu	Doğan Egmont	DPP
Gelirler	285.528	82.612	3.132	-	-	80.437	-	70.804	4.587
Esas faaliyet (zararı)/karı	6.121	24.728	(5.032)	20.930	(706)	(3.860)	(424)	8.884	(403)
Net finansal (gider)/gelir	(512.736)	(66.096)	-	151	(37)	(192)	212	1.208	-
Vergi öncesi (zarar)/kar	(506.615)	(41.368)	(4.882)	21.082	(769)	(3.971)	(212)	3.896	(403)
Yabancı para çevrim farkları	-	-	-	-	29.974	-	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	**(514.327)**	**(38.048)**	**(4.404)**	**18.741**	**29.205**	**(3.079)**	**(212)**	**6.142**	**(430)**
Grup'un sahiplik oranı	*0,33*	*0,33*	*0,48*	*0,50*	*0,50*	*0,45*	0,50	0,50	0,56
Grup' un net kar/(zarar) payı	**(70.369)**	**(12.681)**	**(2.114)**	**9.371**	**(385)**	**(1.386)**	**(106)**	**3.071**	**(241)**

[1] Dipnot 3'te açıklanmaktadır.

DİPNOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

a) Grup dışı gelirler

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Akaryakıt Perakendesi	8.106.761	5.435.818
Elektrik Üretim ve Ticaret	2.194.063	1.053.912
Sanayi	427.460	312.344
Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	284.683	307.292
Finansman ve Yatırım	275.717	105.343
Internet ve Eğlence	316.936	184.611
Gayrimenkul Yatırımları	75.252	57.748
Diğer	465.566	281.554
	12.146.438	**7.738.622**

b) Vergi öncesi kar/(zarar)

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Akaryakıt Perakendesi	(506.849)	23.449
Elektrik Üretim ve Ticaret	70.718	21.043
Sanayi	30.893	18.237
Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	(35.312)	7.374
Finansman ve Yatırım	4.499.406	(172.127)
Internet ve Eğlence	2.919	35.110
Gayrimenkul Yatırımları [(1)]	(429.449)	163.390
Diğer	62.073	113.654
	3.694.399	**210.130**
Durdurulan faaliyetler vergi öncesi kar/ (zarar)	(57.710)	(358.320)
	3.636.689	**(148.190)**

(1) Dipnot 2.1.5'te detaylı olarak anlatıldığı üzere, vergi öncesi zararın 438.020 Türk Lira'lık kısmı, KGK'nın 21 Temmuz 2013 ve 17 Ekim 2018 tarihli Resmi Gazetede *"Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmelerinin Muhasebeleştirilmesi"* ile ilgili yayımlamış olduğu ilke kararı uyarınca konsolide finansal tabloların geriye dönük düzeltilmesi nedeniyle "geçmiş yıllar karları veya zararları" hesabında meydana gelen artışın, son çeyrek konsolide kar veya zarar tablosu'nda netleştirilmesinden kaynaklanmakta olup, mezkur gayrimenkulün alımı ile ve/veya gayrimenkulün faaliyetleri ile doğrudan herhangi bir ilişkisi bulunmamaktadır.

DİPNOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

c) 1 Ocak - 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren hesap dönemine ait sektörel bilgi analizi:

	Akaryakıt Perakendesi[1]	Elektrik Üretim ve Ticaret	Sanayi	Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	Finansman ve Yatırım	İnternet ve Eğlence	Gayrimenkul Yatırımları	Diğer	Bölümler arası eliminasyon	Toplam
Grup dışı gelirler	8.106.761	2.194.063	427.460	284.683	275.717	316.936	75.252	465.566	-	12.146.438
Bölümler arası gelirler	9.150	7.743	-	218	4.255	20.479	2.262	71.048	(115.155)	-
Toplam gelirler	**8.115.911**	**2.201.806**	**427.460**	**284.901**	**279.972**	**337.415**	**77.514**	**536.614**	**(115.155)**	**12.146.438**
Gelirler	8.115.911	2.201.806	427.460	284.901	279.972	337.415	77.514	536.614	(115.155)	12.146.438
Satışların maliyeti	(7.791.960)	(2.026.758)	(329.274)	(237.368)	(170.529)	(184.739)	(28.588)	(376.046)	13.350	(11.131.912)
Brüt kar/(zarar)	**323.951**	**175.048**	**98.186**	**47.533**	**109.443**	**152.676**	**48.926**	**160.568**	**(101.805)**	**1.014.526**
Genel yönetim giderleri	(23.084)	(14.698)	(25.707)	(17.087)	(103.111)	(46.082)	(30.827)	(56.621)	38.561	(278.656)
Pazarlama giderleri	(209.684)	(21.513)	(23.624)	(16.968)	-	(83.532)	(4.768)	(11.148)	7.942	(363.295)
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların karlarındaki/ (zararlarındaki) paylar	-	(40.905)	-	-	(158.705)	-	-	7.078	-	(192.532)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler), net	(11.329)	97.313	1.070	(47)	1.010.088	(6.554)	961	(204)	(6.800)	1.084.498
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/(giderler), net	(296.043)	36.327	920	320	3.716.916	(7.475)	(439.146)	3.099	-	3.014.918
Finansal gelirler/(giderler), net	(290.660)	(160.854)	(19.952)	(49.063)	(75.225)	(6.114)	(4.595)	(40.699)	4.392	(642.770)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kar/(zarar)	**(506.849)**	**70.718**	**30.893**	**(35.312)**	**4.499.406**	**2.919**	**(429.449)**	**62.073**	**(57.710)**	**3.636.689**
Durdurulan faaliyetler vergi öncesi zararı									**57.710**	

(1) Gas Plus Erbil'in işlettiği sahalardan planlanan verimin elde edilemeyeceğine, kuyularda bulunan petrolün ancak "ağır petrol" üretim teknolojileri vasıtasıyla ve yüksek maliyetlerle çıkarılmasının mümkün olabileceğine, bu çerçevede kuyulardan ticari anlamda fayda sağlanamayacağına ve kar elde edilemeyeceğine dair kuvvetli kanaatin oluşması neticesinde, ayrıca bölgedeki siyasi belirsizliğin de devam ettiği dikkate alınarak; Grup tarafından Gas Plus Erbil'e yapılan yatırımın durdurulmasına ve geçmişte yapılan yatırımların tamamı için de muhasebenin "ihtiyatlılık" prensibi dahilinde karşılık ayrılmasına karar verilmiştir.

DİPNOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

c) 1 Ocak - 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren döneme ait sektörel bilgi analizi:

	Akaryakıt Perakendesi	Elektrik Üretim ve Ticaret	Sanayi	Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	Finansman ve Yatırım	İnternet ve Eğlence	Gayrimenkul Yatırımları	Diğer	Bölümler arası eliminasyon	Toplam
Grup dışı gelirler	5.435.818	1.053.912	312.344	307.292	105.343	184.611	57.748	281.554	-	7.738.622
Bölümler arası gelirler	11.901	21.910	-	4.555	22.513	81.086	15	258.351	(400.331)	-
Toplam gelirler	**5.447.719**	**1.075.822**	**312.344**	**311.847**	**127.856**	**265.697**	**57.763**	**539.905**	**(400.331)**	**7.738.622**
Gelirler	5.447.719	1.075.822	312.344	311.847	127.856	265.697	57.763	539.905	(400.331)	7.738.622
Satışların maliyeti	(5.142.981)	(986.883)	(249.780)	(267.846)	(56.785)	(147.257)	(12.531)	(384.516)	17.259	(7.231.320)
Brüt kar/(zarar)	**304.738**	**88.939**	**62.564**	**44.001**	**71.071**	**118.440**	**45.232**	**155.389**	**(383.072)**	**507.302**
Genel yönetim giderleri	(25.805)	(7.441)	(17.552)	(11.625)	(78.800)	(29.094)	(13.834)	(30.537)	23.507	(191.181)
Pazarlama giderleri	(195.462)	(21.195)	(17.769)	(25.471)	(1.736)	(62.258)	(6.448)	(10.631)	12.865	(328.105)
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların karlarındaki/ (zararlarındaki) paylar	(385)	(12.681)	-	-	(72.483)	-	-	10.709	-	(74.840)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler), net	12.289	73.569	841	7.025	57.740	12.652	(13.625)	21.415	(11.895)	160.011
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/(giderler), net	884	(182)	(13)	152	(113.292)	665	154.271	2.166	-	44.651
Finansal gelirler/(giderler), net	(72.810)	(99.966)	(9.834)	(6.708)	(34.627)	(5.295)	(2.206)	(34.857)	275	(266.028)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kar/(zarar)	**23.449**	**21.043**	**18.237**	**7.374**	**(172.127)**	**35.110**	**163.390**	**113.654**	**(358.320)**	**(148.190)**
Durdurulan faaliyetler vergi öncesi zararı [1]									**358.320**	

[1] Dipnot 30'da açıklandığı üzere görsel ve işitsel basın, yazılı basın ve perakende bölümlerinde faaliyet gösteren doğrudan veya dolaylı bağlı ortaklıklarının sermayelerindeki paylarının satışı ve devri sonrası Grup'un finansal bilgilerin bölümlere göre raporlama yapısı yeniden gözden geçirilmiştir. Buna istinaden, ilgili tutar, bu şirketlere ilişkin faaliyet sonuçlarının durdurulan faaliyetlere sınıflandırılması neticesinde oluşan bölümler arası eliminasyon tutarını temsil etmektedir.

DİPNOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

d) Bölüm varlıkları

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Toplam varlıklar			
Akaryakıt perakendesi	1.805.448	1.776.542	1.524.486
Elektrik üretim ve ticaret	1.257.741	1.192.803	731.784
Sanayi	293.455	228.372	193.283
Otomotiv ticaret ve pazarlama	289.287	172.014	118.980
Finansman ve yatırım	8.670.647	8.850.506	8.149.331
Internet ve eğlence (1)	665.262	576.622	167.905
Gayrimenkul yatırımları	1.270.852	1.610.200	1.440.167
Diğer (1)	743.539	3.002.334	3.297.314
Toplam	**14.996.231**	**17.409.393**	**15.623.250**
Eksi: Bölüm eliminasyonu (2)	(4.046.421)	(6.831.541)	(6.221.801)
Konsolide finansal tablolara göre varlıklar toplamı	**10.949.810**	**10.577.852**	**9.401.449**

Özkaynaklar	**31 Aralık 2018**	**31 Aralık 2017**	**31 Aralık 2016**
Akaryakıt perakendesi	(99.454)	67.654	(1.068)
Elektrik üretim ve ticaret	177.466	112.155	28.859
Sanayi	58.372	41.309	27.236
Otomotiv ticaret ve pazarlama	(30.203)	3.463	(2.575)
Finansman ve yatırım	11.556.844	7.637.560	7.439.279
Internet ve eğlence (1)	(285.588)	(294.204)	(697.978)
Gayrimenkul yatırımları	(39.491)	305.407	185.936
Diğer (1)	238.093	(26.948)	(1.509.431)
Toplam	**11.576.039**	**7.846.396**	**5.470.258**
Eksi: Bölüm eliminasyonu (3)	(4.914.361)	(4.885.230)	(2.237.635)
Konsolide finansal tablolara göre özkaynaklar toplamı	**7.001.891**	**3.352.869**	**3.671.441**
Kontrol gücü olmayan paylar	340.213	391.703	438.818
Ana ortaklığa ait özkaynak toplamı	**6.661.678**	**2.961.166**	**3.232.623**

(1) Detayları Dipnot 30'da açıklandığı üzere görsel ve işitsel basın, yazılı basın ve perakende bölümlerinde faaliyet gösteren doğrudan veya dolaylı bağlı ortaklıklarının sermayelerindeki paylarının satışı ve devri sonrası Grup'un finansal bilgilerin bölümlere göre raporlama yapısı yeniden gözden geçirilmiştir. Buna istinaden satışa konu şirketlerin 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla finansal durum tablolarına ilişkin bilgiler "Diğer" segmenti altında gösterilmiştir. Grup bünyesinde, detayları Dipnot 1'de olmak üzere faaliyet konusu "İnternet ve Eğlence" olan bağlı ortaklıkların finansal durum tablolarına ilişkin bilgiler de 31 Aralık 2018, 2017 ve 2016 yılları itibarıyla bu faaliyet alanı altında gösterilmiştir.

(2) Bölüm eliminasyon tutarı Grup'un faaliyet bölümleri arasındaki karşılıklı borç ve alacak bakiyelerinin eliminasyonundan oluşmaktadır.

(3) Bölüm eliminasyon tutarı, her bir faaliyet bölümü toplam özkaynak tutarlarının içinde yer alan düzeltilmiş sermaye tutarlarının, iştirak tutarları ile karşılıklı eliminasyonunu temsil eder.

DİPNOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

e) Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkul alımları ile amortisman ve itfa payları

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Alımlar		
Akaryakıt perakendesi	218.428	192.384
Elektrik üretim ve ticaret	6.508	195.588
Sanayi	38.517	24.320
Otomotiv ticaret ve pazarlama	2.745	21.245
Finansman ve yatırım	7.394	2.914
İnternet ve eğlence	48.870	17.155
Gayrimenkul yatırımları	4.809	27.921
Diğer	40.564	22.363
Satılan şirketlere ilişkin alımlar	183.583	508.556
Toplam	**551.418**	**1.012.446**

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Amortisman ve itfa payları [(1)]		
Akaryakıt perakendesi	138.004	103.469
Elektrik üretim ve ticaret	30.581	28.555
Sanayi	11.493	9.428
Otomotiv ticaret ve pazarlama	7.594	11.133
Finansman ve yatırım	2.011	1.988
İnternet ve eğlence	29.368	27.191
Gayrimenkul yatırımları	1.610	1.682
Diğer	10.125	29.657
Satılan şirketlere ilişkin amortisman ve itfa payları	118.076	401.510
Toplam	**348.862**	**614.613**

(1) Diğer endüstriyel bölümüne ait 284 TL tutarındaki amortisman gideri stoklar hesabı altında muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2017: 138 TL).

DİPNOT 6 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2018, 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kasa	7.184	9.243	7.484
Bankalar			
- Vadesiz mevduatlar	276.370	215.442	173.937
- Vadeli mevduatlar	3.524.297	1.379.444	1.226.385
Diğer hazır değerler	10.115	104.529	104.539
	3.817.966	**1.708.658**	**1.512.345**

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Grup'un ABD Doları, Avro ve TL cinsinden olan vadeli mevduatlarının oranları sırasıyla brüt %2,00 ile %5,80 (31 Aralık 2017: %1,00 ile %4,00 ve 31 Aralık 2016: %0,35 ile %3,59), %1,10 ile %3,40 (31 Aralık 2017: %0,01 ile %1,85 ve 31 Aralık 2016: %0,01 ile %2,00) ve %14,00 ile %27,00 (31 Aralık 2017: %1,00 ile %15,00 ve 31 Aralık 2016: %2,00 ile %11,60) arasında değişmektedir ve vadesi 3 aydan kısadır.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla diğer hazır değerlerin 10.115 TL (31 Aralık 2017: 104.529 TL, 31 Aralık 2016: 104.539 TL) tutarındaki bölümü kredi kartı slip alacaklarından oluşmaktadır. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla 18.518 TL tutarında bloke mevduat bulunmaktadır (31 Aralık 2017: Bulunmamaktadır, 31 Aralık 2016: 31 TL).

31 Aralık 2018, 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla konsolide nakit akış tablolarında gösterilen nakit ve nakit benzeri değerler aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Hazır değerler	3.817.966	1.708.658	1.512.345
Faiz tahakkukları (-)	(8.602)	(641)	(3.286)
Nakit ve nakit benzerleri	**3.809.364**	**1.708.017**	**1.509.059**

Grup Dipnot 30'da detaylı olarak anlatıldığı üzere, dönem içerisindeki varlık satışları neticesinde 4.100.976 TL nakit fon girişi sağlamıştır.

DİPNOT 7 - FİNANSAL YATIRIMLAR

a) Kısa vadeli finansal yatırımlar

Grup'un kısa vadeli finansal yatırımlar altında sınıflandırılan finansal varlıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Özel sektör tahvil ve bonoları		
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar	*422.962*	*70.808*
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar tablosuna kaydedilen varlıklar	*720*	*933*
Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri (1)	-	2
	423.682	**71.743**

(1) 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Doğan Holding'in bağlı ortaklıkları için bloke ettiği banka mevduatı yoktur (31 Aralık 2017: 2 TL).

Tahvil ve bonolar TL, ABD Doları ve Avro cinsinden olup yıllık faiz oranı aralığı sırasıyla %3,92 - %20,50, %4,00 - %8,75 ve %5,20'dir (31 Aralık 2017: TL %15,68 ve ABD Doları %5,36).

b) Uzun vadeli finansal yatırımlar

Grup'un uzun vadeli finansal yatırımlar altında sınıflandırılan finansal varlıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018		31 Aralık 2017	
	TL	(%)	TL	(%)
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar (1)				
Lexin Nassau L.P.(2) (3)	*142.165*	*22,15*	*96.080*	*22,15*
Anten Teknik Hizmetler ve Verici Tesis İşletme A.Ş. (4)	-	-	*2.700*	*<1*
Diğer (4)	-	-	*4.098*	*<1*
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar tablosuna kaydedilen varlıklar				
GRI Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. (5)	*20.813*	*5,79*	-	-
Mediterra Capital Partners I LP	*9.419*	*1,88*	*10.665*	*1,88*
Mediterra Capital Partners II LP	*7.095*	*2,23*	*3.750*	*2,23*
Insider SG PTE Limited (6)	*8.718*	*3,28*	*5.191*	*3,28*
Düş Yeri Bilişim Teknolojileri ve Animasyon A.Ş.	*7.874*	*3,75*	*2.653*	*3,75*
	196.084		**125.137**	

(1) Muhasebe politikası değişikliğine ilişkin açıklamalar Dipnot 2.1.3'te yer almaktadır.

(2) Nassau L.P. Grup'un bağlı ortaklıklarından M Investment'ın uzun vadeli yatırımları içerisinde yer almaktadır. Söz konusu yatırım, satılmaya hazır finansal varlık olarak muhasebeleştirilmekte olup, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla değerleme raporuna esas gerçeğe uygun değeri 142.165 TL (27.023 ABD Doları karşılığı) üzerinden kayıt altına alınmıştır. Buna istinaden, 8.157 TL tutarındaki değer artışı ile 30.700 TL tutarındaki yabancı para çevrim farkı 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunda muhabeleştirilmiştir. Grup, Lexin Nassau L.P.'nin 26 Haziran 2018 tarihinde yapmış olduğu sermaye artışına 7.227 TL (1.520 ABD Doları karşılığı) ve 11 Nisan 2017 tarihinde yapmış olduğu sermaye artışına 2.208 TL (600 ABD Doları karşılığı) ödeyerek kendi payı oranında katılmıştır.

(3) Grup'un iştirak üzerinde, aşağıdaki hususların varlığı söz konusu olmadığından önemli etkinliği bulunmamaktadır:
- Yatırım yapılan işletmenin yönetim kurulu ya da eşdeğer idari organında temsil edilme,
- Temettüler ya da diğer dağıtım kararları dahil olmak üzere, işletmenin politika belirleme süreçlerine katılma,
- Yatırımcı işletme ile yatırım yapılan işletme arasında önemli işlemlerin gerçekleştirilmesi,
- İşletmeler arasında yönetici personel değişimi veya işletme için gerekli teknik bilginin sağlanması

(4) İlgili finansal varlıklarların Dipnot 30'da açıklanan hisse satışı ve devri işlemleri kapsamında satışı gerçekleşmiştir.

(5) Grup, bağlı ortaklıklarından Öncü Girişim aracılığıyla Tavuk Dünyası'na yatırım yapmak amacıyla kurulmuş olan ve aktifinde sadece Tavuk Dünyası payları bulunan Grı Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye 16 Kasım 2018 tarihinde iştirak etmiştir.

(6) Sosyo Plus Bilgi Bilişim Teknolojileri Danışmanlık Hizmetleri Ticaret A.Ş.'nin hisseleri 19 Ocak 2018 tarihinde Insider SG PTE Limited'a devrolmuştur.

DİPNOT 7 - FİNANSAL YATIRIMLAR (Devamı)

b) Uzun vadeli finansal yatırımlar (Devamı)

Uzun vadeli finansal yatırımların dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2018	**2017**
1 Ocak	**125.137**	**76.716**
Satılmaya hazır finansal varlık alımı	26.670	16.124
Gerçeğe uygun değer değişimi		
Özkaynakla ilişkilendirilen	*8.157*	*22.565*
Gelir tablosu ile ilişkilendirilen	*4.991*	*3.784*
Yabancı para çevrim farkı	30.700	2.740
Sermaye artışı	7.227	3.208
Bağlı ortaklık çıkış etkisi	(6.798)	-
31 Aralık	**196.084**	**125.137**

DİPNOT 8 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR

a) Finansal borçlar

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla finansal borçların detayları aşağıda sunulmuştur:

Kısa vadeli borçlanmalar:	**31 Aralık 2018**	**31 Aralık 2017**
Kısa vadeli banka kredileri	1.437.919	1.491.156
Finansman bonoları (*)	57.541	66.916
Faktoring borçları	14.745	-
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	3.964	151
Toplam	**1.514.169**	**1.558.223**

Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları:	**31 Aralık 2018**	**31 Aralık 2017**
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	348.659	1.059.380
Toplam	**348.659**	**1.059.380**

DİPNOT 8 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (Devamı)

a) Finansal borçlar (Devamı)

Uzun vadeli borçlanmalar:	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Uzun vadeli banka kredileri	622.216	747.215
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	3.597	-
Toplam	**625.813**	**747.215**

(*) Grup'un bağlı ortaklığı Doruk Faktoring, 6 Eylül 2018 tarihinde 55.000.000 (tam) Türk Lirası nominal tutarda 176 gün vadeli, 1'inci kupon ödeme vadesine kadar basit faiz oranı %6,6152, yıllık basit faiz oranı %27,4380 olan değişken faizli kupon ödemeli finansman bonosu ihraç ve satış işlemini halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara gerçekleştirmiştir. 55.000.000 (tam) Türk Lirası nominal tutarlı bono'nun 1'inci kupon ödemesi 3 Aralık 2018'de yapılmış olup, 2'nci kupon ve anapara ödeme vadesi 1 Mart 2019'dur. Bununla birlikte, Grup'un bağlı ortaklığı Suzuki Motorlu Araçlar, 14 Kasım 2018 tarihinde 40.000.000 (tam) Türk Lirası nominal tutarda 179 gün vadeli, yıllık basit faiz oranı %31,50, bileşik faiz oranı %34,03 olmak üzere , halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara iskontolu bono ihraç ve satışını gerçekleştirmiş olup vade tarihi 14 Mayıs 2019'dur. Söz konusu finansman bonolarından Doğan Holding tarafından satın alınan ve tahakkuk eden faiz ile birlikte 35.216.433,64 (tam) Türk Lirası nominal tutarlı kısım konsolidasyon kapsamında elimine edilmiştir.

DİPNOT 8 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (Devamı)

a) Finansal borçlar (Devamı)

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla banka kredileri ve finansman bonolarının detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2018			31 Aralık 2017		
	Yıllık faiz oranı (%)	Orijinal para	TL	Yıllık faiz oranı (%)	Orijinal para	TL
Kısa vadeli banka kredileri:						
Türk Lirası banka kredileri	15,40 - 37,45	1.095.303	1.095.303	4,30 - 19,00	1.209.567	1.209.567
ABD Doları banka kredileri	5,00 - 5,90	29.627	155.867	2,48 - 2,97	13.521	50.999
Avro banka kredileri	1,00 - 4,25	30.980	186.749	0,75 - 3,75	48.956	221.062
Diğer banka kredileri		-	-	12,51 - 12,51	145.500	9.528
Ara toplam			**1.437.919**			**1.491.156**
Kısa vadeli finansman bonoları:						
Türk lirası finansman bonoları			57.541	-		66.916
Ara toplam			**57.541**			**66.916**
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları:						
Türk Lirası banka kredileri	15,69 - 32,5	76.658	76.658	5,50 - 17,33	445.856	445.856
ABD Doları banka kredileri	5,98 - 6,40	6.683	35.158	3,7 - 5,34	32.304	121.848
Avro banka kredileri	0,65 - 4,69	39.290	236.843	2 - 5,71	108.886	491.676
Ara toplam			**348.659**			**1.059.380**
Toplam kısa vadeli banka kredileri ve finansman bonoları			**1.844.119**			**2.617.452**
Uzun vadeli banka kredileri:						
Türk Lirası banka kredileri	5,00 - 17,75	210.117	210.117	5,5 - 16,5	360.863	360.863
ABD Doları banka kredileri	5,98 - 6,00	20.070	105.586	-	-	-
Avro banka kredileri	0,65 - 4,69	50.848	306.513	2,15 - 4,67	79.180	357.539
Diğer banka kredileri	-	-	-	12,33 - 12,33	440.000	28.813
Toplam uzun vadeli banka kredileri			**622.216**			**747.215**

DİPNOT 8 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (Devamı)

a) Finansal borçlar (Devamı)

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla net finansal borç mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 6)	3.817.966	1.708.658
Kısa vadeli borçlanmalar	(1.862.828)	(2.617.603)
Uzun vadeli borçlanmalar	(625.813)	(747.215)
Diğer finansal yükümlülükler	-	(666.291)
Net finansal (borç)/ varlık	**1.329.325**	**(2.322.451)**

	Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar	Nakit ve nakit benzerleri	Net finansal borç
1 Ocak 2018 itibarıyla bakiyeler	**4.031.109**	**(1.708.658)**	**2.322.451**
Nakit akış etkisi	(295.741)	(1.067.379)	(1.363.120)
Bağlı ortaklık alım etkisi	20.032	735	20.767
Yabancı para düzeltmeleri	(276.700)	(1.321.251)	(1.597.951)
Faiz tahakkukları, net	116.880	8.602	125.482
Bağlı ortaklık satış etkisi (Dipnot 30)	(1.106.939)	269.985	(836.954)
31 Aralık 2018 itibarıyla bakiyeler	**2.488.641**	**(3.817.966)**	**(1.329.325)**

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla uzun vadeli banka kredilerinin geri ödeme planı aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
2018	-	61.851
2019	4.397	459.607
2020	418.093	134.179
2021 ve sonrası	199.726	91.578
	622.216	**747.215**

Grup tarafından kullanılan kısa ve uzun vadeli krediler için Avro cinsinden değişken faizli kredilerin faiz oranları Euribor+% 0,65 ile Euribor+% 4,69 (31 Aralık 2017: ABD Dolar; Libor+%3,80, Avro; Euribor+%2,60 ile Euribor+%5,00) arasında değişmektedir.

Banka kredilerinin defter değerleri ve gerçeğe uygun değerleri, iskonto işleminin etkisinin önemli olmamasından dolayı birbirine eşit olarak alınmıştır. Grup sabit ve değişken faiz oranları üzerinden borçlanmaktadır.

DİPNOT 8 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (Devamı)

a) Finansal borçlar (Devamı)

Finansal kiralama işlemlerinden borçlar:

Grup, finansal kiralama sözleşmeleri yoluyla maddi ve maddi olmayan duran varlıklar iktisap etmiştir. Grup'un 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla söz konusu finansal kiralama sözleşmeleri ile ilgili kısa ve uzun vadeli kira ödeme taahhütleri toplamı 7.561 TL tutarındadır (31 Aralık 2017: 151 TL).

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla uzun vadeli finansal kiralama borçlarının geri ödeme planı aşağıda sunulmuştur.

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
2019 ve sonrası	3.597	-
Toplam	**3.597**	**-**

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla tedarikçilere ödenecek finansal borçlar hariç Grup'un sabit ve değişken faizli finansal borçlarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Sabit faizli finansal borçlar (Dipnot 34)	2.027.495	2.798.258
Değişken faizli finansal borçlar (Dipnot 34)	461.146	566.560
Toplam	**2.488.641**	**3.364.818**

b) Diğer finansal yükümlülükler

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla diğer finansal yükümlülüklerin detayı aşağıda sunulmuştur.

Uzun vadeli diğer finansal yükümlülükler:	**31 Aralık 2018**	**31 Aralık 2017**
Pay senedi satın alma ve satış opsiyonları (Dipnot 17)	-	666.291
	-	**666.291**

DİPNOT 9 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar	**31 Aralık 2018**	**31 Aralık 2017**	**31 Aralık 2016**
Ticari alacaklar	1.644.711	2.200.309	1.546.364
Alacak senetleri ve çekler	280.408	278.457	221.861
Gelir tahakkukları	2.436	15.639	6.209
Toplam	**1.927.555**	**2.494.405**	**1.774.434**
Eksi: Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	(14.281)	(9.507)	(11.907)
Eksi: Beklenen kredi zarar karşılığı (-)	(1.366)	-	-
Eksi: Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(92.574)	(257.243)	(273.204)
Toplam	**1.819.334**	**2.227.655**	**1.489.323**

Grup'un, finansal durum tablosu tarihi itibarıyla vadesi geçmemiş ve Doruk Faktoring tarafından takip edilen ticari alacaklarına ait kısmının vadesi 76 ile 85 gün arasında değişmektedir (31 Aralık 2017: 72 - 104 gün, 31 Aralık 2016: 73 - 111 gün). Grup'un ticari alacaklarının vadeleri değişiklik göstermekte olup, ticari alacaklar için etkin faiz oranı Türk Lirası için %23,59, ABD Doları için %4,82 ve Avro için %2,92'dir (31 Aralık 2017: TL %15,38, ABD Doları %3,75 ve Avro %2,41). Bu yöntemde kullanılan ve bileşik faiz esasıyla belirlenen oran "etkin faiz oranı" olarak adlandırılmakta olup; söz konusu oran Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası verileri dikkate alınarak belirlenmiştir.

İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli ticari alacaklar	**31 Aralık 2018**	**31 Aralık 2017**
Alacak senetleri ve çekler [(1)]	60.106	30.380
Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	(15.051)	(8.597)
	45.055	**21.783**

(1) Alacak senetleri içerisinde akaryakıt satışından kaynaklı 42.458 TL (31 Aralık 2017: 30.120 TL) ve diğer ticari faaliyetlerden kaynaklı 17.648 TL (31 Aralık 2017: 260 TL) tutarında brüt, 27.406TL(31 Aralık 2017: 21.604 TL) tutarında ve diğer faaliyetlerden kaynaklı 17.649 TL (31 Aralık 2017: 179 TL) tutarında iskonto edilmiş net uzun vadeli alacak senedi bulunmaktadır.

DİPNOT 9 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

Şüpheli ticari alacaklar için ayrılan karşılıkların dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2018	2017
1 Ocak	**(257.243)**	**(273.204)**
TFRS 9 açılış etkisi (Dipnot 2)	(981)	-
Raporlanan	**(258.224)**	**(273.204)**
Dönem içinde sürdürülen faaliyetlerden ayrılan karşılıklar (Dipnot 27)	(41.593)	(9.274)
Beklenen kredi zararı	(1.366)	-
Tahsil kabiliyeti olmayan alacakların silinmesi [(1)]	1.965	42.642
Yabancı para çevrim farkları	(778)	(1.180)
Durdurulan faaliyetlere ilişkin tahsilat ve ayrılan karşılıklar	-	(42.798)
Tahsilatlar ve iptal edilen karşılıklar	-	26.357
Bağlı ortaklık çıkışı	207.422	214
31 Aralık	**(92.574)**	**(257.243)**

(1) Grup, geçmiş dönemlerde oluşan ve şüpheli alacak olarak kaydedilen alacaklarını, Türk Ticaret Kanunu'nun Geçici 7'nci maddesi kapsamında; Ticaret Sicili'nden silinmiş, normal yolla tasfiye süreçlerini tamamlamış, Ticaret Mahkemelerince haklarında verilmiş iflas kararı olan ve iflas masası tarafından tasfiyesi tamamlanmış şirketlerden olan alacaklarını finansal durum tablosunda izlenmemesine karar vermiş ve finansal durum tablosunun dışına çıkarmıştır.

Ticari alacaklar için teminatlar

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla 119.977 TL (31 Aralık 2017: 281.864 TL, 31 Aralık 2016: 221.016 TL) tutarındaki ticari alacaklar, vadesi geçmiş olmasına rağmen şüpheli alacak olarak değerlendirilmemiştir (Dipnot 34). Grup, tahsilat koşullarını ve dinamiklerini göz önünde bulundurarak rapor tarihi itibarıyla söz konusu gecikmeler için herhangi bir tahsilat riski öngörmemektedir (Dipnot 2).

Grup, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla 1.864.389 TL (31 Aralık 2017: 2.249.438 TL, 31 Aralık 2016: 1.514.581 TL) tutarındaki ilişkili olmayan taraflardan olan ticari alacaklarına ilişkin toplam 1.074.084 TL tutarında teminat, rehin, ipotek ve kefalet bulundurmaktadır (31 Aralık 2017: 539.298 TL, 31 Aralık 2016: 375.476 TL) (Dipnot 34).

DİPNOT 9 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli ticari borçlar

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Ticari borçlar	791.423	1.199.449	912.298
Borç ve gider karşılıkları	20.649	68.999	32.298
Diğer borçlar	12.128	23.311	4.778
Eksi: Vadeli alışlardan kaynaklanan gerçekleşmemiş finansman gideri	(4.797)	(8.288)	(5.840)
Toplam	**819.403**	**1.283.471**	**943.534**

31 Aralık 2018 itibarıyla ticari borçların ortalama vadesi 40-104 gün arasında değişmektedir (31 Aralık 2017: 36 ile 113 gün, 31 Aralık 2016: 34 ila 92 gün). Grup'un ticari borçlarının vadeleri değişiklik göstermekte olup, ticari borçlar için etkin faiz oranı Türk Lirası için %23,59, ABD Doları için %4,82 ve Avro için %2,92'dir (31 Aralık 2017: TL %15,38, ABD Doları %3,75 ve Avro %2,41) uygulanmıştır. Bu yöntemde kullanılan ve bileşik faiz esasıyla belirlenen oran "etkin faiz oranı"olarak adlandırılmakta olup; söz konusu oran Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası verileri dikkate alınarak belirlenmiştir.

DİPNOT 10 - DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar		
TEİAŞ enerji nakil hattı alacakları	5.990	7.259
Alacak senetleri	3.750	13.412
Diğer çeşitli alacaklar	1.308	8.099
Toplam	**11.048**	**28.770**

İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Alacak senetleri	-	16.156	24.080
Verilen depozito ve teminatlar	-	3.401	3.000
Yatırım amaçlı gayrimenkul satışından kaynaklı alacaklar	-	122	1.878
TEİAŞ enerji nakil hattı alacakları	-	-	249
Toplam	**-**	**19.679**	**29.207**

DİPNOT 10 - DİĞER ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli diğer borçlar	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Ödenecek vergi ve fonlar	105.875	120.597	88.813
Matrah artırım borçları	1.591	2.913	2.331
Alınan depozito ve teminatlar	36	1.622	1.162
Diğer kısa vadeli borçlar [1]	17.655	23.925	139.940
Toplam	**125.157**	**149.057**	**232.246**

İlişkili olmayan taraflara uzun vadeli diğer borçlar	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Alınan depozito ve teminatlar	1.566	12.778	13.346
Matrah artırım borçları	-	932	2.431
Diğer uzun vadeli borçlar [1]	54.579	1.302	105.012
Toplam	**56.145**	**15.012**	**120.789**

[1] Diğer kısa vadeli diğer borçlar, Grup'un bağlı ortaklıklarının bayi devir sözleşmelerine ilişkin borçlar ile diğer ticari faaliyetleri dışındaki işlemlerinden kaynaklanan borçlarından oluşmaktadır. Bununla birlikte diğer uzun vadeli borçlar, Grup'un bağlı ortaklıklarından Aytemiz Akaryakıt'ın finansal olmayan diğer borçlarından oluşmaktadır.

DİPNOT 11 - STOKLAR

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Mamül ve ticari mallar	459.342	444.973
Hammadde ve malzeme	171.043	122.700
Yarı mamül	15.308	10.376
Diğer stoklar	1.545	29.861
Değer düşüklüğü karşılığı (-)	(1.992)	(5.948)
Toplam	**645.246**	**601.962**

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla stoklara yansıtılan amortisman giderleri ve itfa payları 284 TL'dir (31 Aralık 2017: 138 TL).

Stok değer düşüklüğü karşılığının 31 Aralık 2018 ve 2017 tarihlerinde sona eren hesap dönemleri içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2018	2017
1 Ocak	**(5.948)**	**(11.158)**
İptal edilen stok değer düşüklüğü karşılıkları	11	384
Yıl içerisinde ayrılan karşılıklar (Dipnot 27)	(330)	(167)
Bağlı ortaklık satışından kaynaklanan çıkışlar	4.275	4.993
31 Aralık	**(1.992)**	**(5.948)**

DİPNOT 12 - CANLI VARLIKLAR

Grup'un bağlı ortaklığı Kelkit Doğan Besi'ye ait canlı varlıkların 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla tutarı 21.174 TL'dir (31 Aralık 2017: Bulunmamaktadır).

DİPNOT 13 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin 31 Aralık 2018 ve 2017 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak 2018	İlaveler	Çıkışlar	Bağlı ortaklık çıkışı	Yabancı para çevrim farkı	Gerçeğe uygun değer düzeltmesi [1]	31 Aralık 2018
Arsalar	411.250	-	-	(137.053)	-	(22.095)	252.102
Binalar	1.441.717	12.737	(24.473)	(54.439)	28.030	(440.994)	962.578
Net kayıtlı değer	**1.852.967**	**12.737**	**(24.473)**	**(191.492)**	**28.030**	**(463.089)**	**1.214.680**

	1 Ocak 2017	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yabancı para çevrim farkı	Gerçeğe uygun değer düzeltmesi [1]	31 Aralık 2017
Arsalar	428.092	28.148	(24.337)	(24.250)	(223)	3.820	411.250
Binalar	1.277.502	20.033	(23.813)	-	12.826	155.169	1.441.717
Net kayıtlı değer	**1.705.594**	**48.181**	**(48.150)**	**(24.250)**	**12.603**	**158.989**	**1.852.967**

[1] Grup arsa ve binalara ilişkin cari dönemde gerçekleşen alım satım işlemlerinde, gayrimenkul değerleme raporundaki ekspertiz değerini göz önünde bulundurarak 463.089 TL tutarında gerçeğe uygun değer düzeltmesi (31 Aralık 2017: 158.989 TL) muhasebeleştirmiştir. Söz konusu düzeltmenin 438.020 TL tutarındaki kısmı, detayları Dipnot 2.1.5 ve Dipnot 3'te açıklandığı üzere, KGK'nın 21 Temmuz 2013 ve 17 Ekim 2018 tarihli Resmi Gazetede "Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmelerinin Muhasebeleştirilmesi" ile ilgili yayımlamış olduğu ilke kararı uyarınca konsolide finansal tabloların geriye dönük düzeltilmesinden kaynaklanmaktadır.

Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri üzerinde herhangi bir rehin veya ipotek bulunmamaktadır.

DİPNOT 13 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Devamı)

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller Grup'un kiraya verilen bina bölümlerinden, gayrimenkullerden ve arsalardan oluşmaktadır.

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin seviye sınıflamaları:

Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri SPK Lisanslı Gayrimenkul Değerleme Kuruluşları tarafından "emsal karşılaştırma analizi" yaklaşımı, "maliyet" yaklaşımı ve "direkt kapitalizasyon yaklaşımı"yöntemleriyle hesaplanmış olup, farklı yöntemlerle bulunan değerlerin birbirine yakın ve tutarlı olduğu tespit edilerek emsal karşılaştırma yöntemiyle nihai değere karar verilmiştir. Gayrimenkul Değerleme Kuruluşları SPK tarafından yetkilendirilmiş olup Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca gayrimenkul değerleme hizmeti vermektedir ve ilgili bölgelerdeki emlakların gerçeğe uygun değer ölçümlemesinde yeterli tecrübeye ve niteliğe sahiptir.

Grup'un bazı finansal varlık ve finansal yükümlülükleri her finansal durum tablosu tarihinde gerçeğe uygun değerlerinden finansal tablolara yansıtılır. Dipnot 2.2'de açıklanan muhasebe politikaları gereğince Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla değerlenmiştir. Aşağıdaki tablo söz konusu finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerlerinin nasıl belirlendiği bilgisini vermektedir:

				Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
	Gerçeğe uygun değer			1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017(*)	31 Aralık 2016(*)			
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	1.214.680	1.852.967	1.705.594	850.000	364.680	-

(*) 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer seviyesi 2. Seviyedir.

DİPNOT 14 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

Maddi duran varlıkların 31 Aralık 2018 ve 2017 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak 2018	İlaveler	Çıkışlar	Transfer (Dipnot 15)	Bağlı ortaklık girişi [1]	Yabancı para çevrim farkları	Bağlı ortaklık çıkışı [2]	31 Aralık 2018
Maliyet:								
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	201.879	244	(234)	1.256	130	1.619	(31.753)	173.141
Binalar	126.411	21.271	(47)	1.875	-	7.713	(72.094)	85.129
Makine ve teçhizat	1.430.139	21.144	(9.283)	78.899	25.928	8.205	(750.540)	804.492
Motorlu araçlar	144.403	14.774	(14.875)	-	-	686	(9.068)	135.920
Mobilya ve demirbaşlar	519.146	23.693	(3.821)	3.057	5.941	413	(446.613)	101.816
Kiralanan maddi varlıklar geliştirme maliyetleri	141.537	5.447	(14)	-	-	1.635	(71.402)	77.203
Diğer maddi varlıklar	164.081	30.318	(2.156)	98	-	238	(46.698)	145.881
Yapılmakta olan yatırımlar	116.389	99.053	(41.134)	(87.690)	-	44	(46.166)	40.496
	2.843.985	**215.944**	**(71.564)**	**(2.505)**	**31.999**	**20.553**	**(1.474.334)**	**1.564.078**
Birikmiş amortismanlar:								
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	4.974	453	(11)	-	-	-	(405)	5.011
Binalar	62.432	5.275	(23)	-	-	6.882	(8.496)	66.070
Makine ve teçhizat	941.701	44.711	(8.169)	-	371	6.506	(696.771)	288.349
Motorlu araçlar	39.439	13.013	(8.233)	-	-	541	(4.383)	40.377
Mobilya ve demirbaşlar	323.833	15.815	(2.359)	-	157	359	(289.562)	48.243
Kiralanan maddi varlıkları geliştirme maliyetleri	84.305	5.733	(7)	-	-	1.002	(61.425)	29.608
Diğer maddi varlıklar	64.014	19.913	(1.305)	(88)	-	138	(29.682)	52.990
	1.520.698	**104.913**	**(20.107)**	**(88)**	**528**	**15.428**	**(1.090.724)**	**530.648**
Net kayıtlı değer	**1.323.287**							**1.033.430**

(1) Dipnot 3'te açıklanmıştır.
(2) Dipnot 30'da açıklanmıştır.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde ipotek bulunmamaktadır (31 Aralık 2017: 22.578 TL). 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Grup'un finansal kiralama yoluyla elde edilen 7.561 TL tutarında maddi duran varlığı bulunmaktadır (31 Aralık 2017: 151 TL).

DİPNOT 14 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

	1 Ocak 2017	İlaveler	Çıkışlar	Transfer	Değer düşüklüğü karşılığı/iptali	Bağlı ortaklık çıkışı	Bağlı ortaklık girişi	Yabancı para çevrim farkları	Durdurulan faaliyetlere sınıflanan değer düşüklüğü karşılığı	31 Aralık 2017
Maliyet:										
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	182.821	24.748	(12.725)	228	4.118	-	128	2.561	-	201.879
Binalar	130.169	25.593	(413)	(28.223)	(2.834)	-	-	2.912	(793)	126.411
Makine ve teçhizat	1.228.635	102.479	(4.331)	82.199	-	(216)	5	21.368	-	1.430.139
Motorlu araçlar	206.997	18.499	(81.439)	-	-	-	-	346	-	144.403
Mobilya ve demirbaşlar	506.879	43.634	(31.398)	2.093	-	(44)	313	1.034	(3.365)	519.146
Kiralanan maddi varlıklar geliştirme maliyetleri	121.640	17.145	(4.939)	6.394	-	(2)	785	754	(240)	141.537
Diğer maddi varlıklar	125.314	39.208	(987)	-	-	-	-	546	-	164.081
Yapılmakta olan yatırımlar	121.153	176.008	(2.710)	(178.073)	-	-	-	19	(8)	116.389
	2.623.608	**447.314**	**(138.942)**	**(115.382)**	**1.284**	**(262)**	**1.231**	**29.540**	**(4.406)**	**2.843.985**
Birikmiş amortismanlar:										
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	5.549	448	(527)	(575)	-	-	79	-	-	4.974
Binalar	84.630	28.228	(133)	(51.956)	-	-	-	2.287	(624)	62.432
Makine ve teçhizat	882.114	42.200	(3.063)	2	-	(216)	4	20.660	-	941.701
Motorlu araçlar	57.401	16.972	(35.225)	-	-	-	-	291	-	39.439
Mobilya ve demirbaşlar	299.874	45.032	(18.827)	10	-	(42)	199	864	(3.277)	323.833
Kiralanan maddi varlıkları geliştirme maliyetleri	73.685	12.265	(2.531)	-	-	(2)	748	380	(240)	84.305
Diğer maddi varlıklar	47.754	16.486	(512)	-	-	-	-	286	-	64.014
	1.451.007	**161.631**	**(60.818)**	**(52.519)**	**-**	**(260)**	**1.030**	**24.768**	**(4.141)**	**1.520.698**
Net kayıtlı değer	**1.172.601**									**1.323.287**

DİPNOT 15 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Diğer maddi olmayan duran varlıklar:

Maddi olmayan duran varlıkların 31 Aralık 2018 ve 2017 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak 2018	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	Transfer (Dipnot 14)	Bağlı ortaklık çıkışı[1]	31 Aralık 2018
Maliyet							
Müşteri listesi	260.234	-	-	8.110	-	(268.344)	-
Ticari markalar	7.876	-	-	-	-	-	7.876
Medya bölümüne ait ticari markalar	44.156	-	-	986	-	(45.142)	-
Elektrik üretim lisansı	354.644	-	-	-	-	-	354.644
Diğer	625.503	30.291	(12.888)	3.972	2.503	(453.928)	195.453
	1.292.413	**30.291**	**(12.888)**	**13.068**	**2.503**	**(767.414)**	**557.973**
Birikmiş itfa payları:							
Müşteri listesi	260.234	-	-	8.110	-	(268.344)	-
Ticari markalar	4.331	1.575	-	-	-	-	5.906
Medya bölümüne ait ticari markalar	38.832	4	-	747	-	(39.583)	-
Elektrik üretim lisansı	29.741	7.647	-	-	-	-	37.388
Diğer	472.574	20.837	(9.707)	4.245	88	(358.211)	129.826
	805.712	**30.063**	**(9.707)**	**13.102**	**88**	**(666.138)**	**173.120**
Bayi sözleşmeleri	235.117						265.970
Televizyon program hakları	225.877						32.411
	947.695						**683.234**

Televizyon program hakları ve bayi sözleşmelerinin 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren hesap dönemine ait hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2018	İlaveler	Amortisman	Yabancı para çevrim farkları	Bağlı ortaklık çıkışı[1]	31 Aralık 2018
Bayi sözleşmeleri	235.117	130.022	(99.169)	-	-	265.970
Televizyon program hakları	225.877	162.424	(115.001)	4.832	(245.721)	32.411

(1) Dipnot 30'da açıklanmıştır.

DİPNOT 15 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

Diğer maddi olmayan duran varlıklar:

	1 Ocak 2017	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	Bağlı ortaklık girişi	Bağlı ortaklık çıkışı	Durdurulan faaliyetler	Transfer	31 Aralık 2017
Maliyet									
Müşteri listesi	289.292	-	(4.184)	13.551	-	-	(38.425)	-	260.234
Ticari markalar	7.876	-	-	-	-	-	-	-	7.876
Medya bölümüne ait ticari markalar	222.805	228	-	56.157	-	-	(235.034)	-	44.156
Elektrik üretim lisansı	354.644	-	-	-	-	-	-	-	354.644
Diğer	584.868	59.933	(4.064)	(5.710)	4.084	(1.443)	(13.098)	933	625.503
	1.459.485	**60.161**	**(8.248)**	**63.998**	**4.084**	**(1.443)**	**(286.557)**	**933**	**1.292.413**
Birikmiş itfa payları:									
Müşteri listesi	233.574	2.320	(4.180)	28.520	-	-	-	-	260.234
Ticari markalar	2.756	1.575	-	-	-	-	-	-	4.331
Medya bölümüne ait ticari markalar	34.934	320	-	3.578	-	-	-	-	38.832
Elektrik üretim lisansı	22.094	7.647	-	-	-	-	-	-	29.741
Diğer	434.124	57.410	(7.801)	(5.198)	2.377	(978)	(7.465)	105	472.574
	727.482	**69.272**	**(11.981)**	**26.900**	**2.377**	**(978)**	**(7.465)**	**105**	**805.712**
Bayi sözleşmeleri	225.467								235.117
Televizyon program hakları	159.478								225.877
	1.116.948								**947.695**

Televizyon program hakları ve bayi sözleşmelerinin 2017 yılı içindeki hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2017	İlaveler	Amortisman	Yabancı para çevrim farkları	Bağlı ortaklık çıkışı	31 Aralık 2017
Bayi sözleşmeleri	225.467	86.571	(76.921)	-	-	235.117
Televizyon program hakları	159.478	370.219	(306.927)	3.143	(36)	225.877

DİPNOT 15 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

Diğer maddi olmayan duran varlıklar (Devamı):

Şerefiye

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, konsolide finansal durum tablosunda bulunan 403.713 TL tutarında şerefiyenin 368.453 TL tutarındaki kısmı bağlı ortaklık satışı nedeniyle konsolide finansal durum tablosundan çıkarılmış, 7.996 TL tutarındaki kısmı değer düşüklüğüne uğramış ve 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosunda detayları Dipnot 3'te açıklanan işletme birleşmeleri yoluyla 7.212 TL ilave şerefiye konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmiştir. 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla şerefiyenin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2018	**2017**
1 Ocak	**403.713**	**403.713**
İlaveler (Dipnot 3)	7.212	-
Değer düşüklüğü	(7.996)	-
Bağlı ortaklık satış etkisi	(368.453)	-
31 Aralık	**34.476**	**403.713**

DİPNOT 16 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Grup'un bağlı ortaklığı Ditaş, Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu (5510 No'lu Kanun) kapsamında sigorta primi teşviği, (56486 No'lu Kanun) bölgesel teşvik, (56645 No'lu Kanun) SGK teşviği, (5746 No'lu Kanun) Ar-Ge teşviği ve Asgari Ücret teşviği almaktadır. Grup, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla 886 TL tutarında almış olduğu sigorta prim teşviğini (31 Aralık 2017: 792 TL) finansal tablolarda "Satışların maliyeti" içerisinde işçilik giderlerine mahsup etmiştir. Söz konusu teşviklerin süresi 31 Aralık 2020 tarihine kadardır.

DİPNOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer kısa vadeli karşılıklar	**31 Aralık 2018**	**31 Aralık 2017**
Dava ve tazminat karşılıkları	6.440	29.001
Diğer	1.549	7.723
	7.989	**36.724**

Dava karşılıklarının 31 Aralık 2018 ve 2017 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2018	**2017**
1 Ocak	**29.001**	**36.459**
Dönem içindeki ilaveler (Dipnot 27)	4.683	1.292
Yabancı para çevrim farkları	-	(34)
Karşılıklara ilişkin ödemeler	-	(8.013)
Bağlı ortaklık çıkışı	(26.267)	549
Durdurulan faaliyetlere ilişkin tahsilat ve ayrılan karşılıklar	-	8.824
Daha önce ayrılan karşılıkların iptali	(977)	(10.076)
31 Aralık	**6.440**	**29.001**

DİPNOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Grup, aleyhine açılmış aşağıda detayları verilen devam eden davalar ile ilgili aldığı hukuki görüşler ve geçmişte sonuçlanan benzer davaları dikkate alarak 6.440 TL tutarında karşılık ayırmıştır (31 Aralık 2017: 29.001 TL).

(a) Davalar

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Grup'a karşı açılan davalar 30.868 TL tutarındadır (31 Aralık 2017: 82.044 TL).

	31 Aralık 2018	**31 Aralık 2017**
Hukuki davalar	16.423	55.054
Ticari davalar	9.395	16.336
İş davaları	2.977	10.066
Diğer	2.073	588
Toplam [(1)]	**30.868**	**82.044**

(1) Dava tutarları, detayları Dipnot 30'da verilen bağlı ortaklık satışı kapsamında azalmıştır.

(b) Pay Alım ve Pay Sahipleri Sözleşmeleri

Detayları 8 Mart 2018 tarihinde yayımlanan 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla hazırlanmış konsolide finansal tablo ve dipnotlarında dönemsel olarak da kamuya açıklandığı üzere; "Axel Springer Grubu'na ait DTV Pay Senetlerinin ("Axel Payları), 30 Haziran 2017 tarihine kadar halka arz edilmemesi durumunda, taraflar arasındaki Sözleşmeler uyarınca, fiyatın yeniden belirlenmesine ve buna göre ödeme yapılmasına ilave olarak, Axel Springer Grubu'nun Axel Payları'nın tamamını veya bir bölümünü Doğan Holding'e koşullu olarak "satma hakkı opsiyonu", Doğan Holding'in ise "satın alma taahhüdü" bulunmaktaydı ("DTV Satma Opsiyonu II"). 2 Ekim 2014 tarihinde tadil edilen Sözleşme ile Axel Springer Grubu'na koşulsuz "satma hakkı opsiyonu" tanınmıştı. Doğan Holding'in söz konusu koşulsuz "satın alma taahhüdü" ile ilgili olarak 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarında, gelecekte gerçekleşecek nakit çıkışlarının iskonto edilmiş değeri üzerinden toplam 666.291 TL tutarında uzun vadeli "diğer finansal yükümlülük" olarak kayıtlara alınan kalan yükümlülüğü, "satın alma taahhüdü"ne ilişkin ödeme planı, 6 Nisan 2018 tarihinde özel durum açıklaması yapılmak suretiyle de kamuya açıklandığı üzere, tadil edilmiştir. Dönem içerisinde 60.566 TL tutarında birikmiş iskonto ve 111.734 TL tutarında kur farkı etkisi ile birlikte 838.591 TL tutarına ulaşan söz konusu finansal yükümlülük 16 Mayıs 2018 tarihinde ödenmiştir (Dipnot 28).

DİPNOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

(c) Diğer

Milpa:

Ömerli Arazisi

Grup'un "Yatırım amaçlı gayrimenkuller" altında takip ettiği, Mart 2000 - Ekim 2003 arasında imzalanan "Düzenleme Şeklinde Arsa Payı Karşılığında Kat/Hasılat Paylaşımlı İnşaat Yapımı ve Gayrimenkul Satış Vaadi Sözleşmesi" ("Sözleşme") tahtında peyderpey tapuda devir alınmış paylar ile bunlara ilaveten bir paydaş tarafından açılan izale-i şuyu davası sonucunda yapılan ihale neticesinde iktisap edilen bakiye paylardan oluşan İstanbul İli, Pendik İlçesi, Kurtdoğmuş Köyü'nde kain 1154 ve 1155 sayılı iki ayrı parselden oluşan 2.238.207 m² mesahalı çiftlik arazisi vasıflı gayrimenkulde ("Ömerli Arazisi") Milpa'nın payına isabet eden kısmı SPK Listesi'nde bulunan bir Gayrimenkul Değerleme Şirketi tarafından hazırlanan 13 Şubat 2019 tarihli Gayrimenkul Değerleme Raporu'nda takdir edilen "gerçeğe uygun değeri" üzerinden gösterilmektedir. Henüz çiftlik arazisi vasfında olan ve aşağıda detaylarına yer verilen hukuki belirsizlikler nedeniyle Milpa'nın olağan işletme faaliyetleri (proje geliştirme, inşaat, satış vb.) içerisinde değerlendirilemeyen Ömerli Arazisi TMS 40 Standardı ("Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller"), Paragraf 8/(b) bendi kapsamında "Yatırım amaçlı gayrimenkuller" altında muhasebeleştirilmektedir.

Milpa'nın, Ömerli Arazisi'nin ilk iktisabı sırasında imzalanan Sözleşme hükümleri çerçevesinde, üzerinde geliştirme planı olan, ancak aşağıda detaylı olarak anlatıldığı üzere idari ve hukuki süreçler nedeniyle hayata geçirilemeyen gayrimenkul projesi ("Proje") gelirlerinin %25'ini, paylarını hasılat paylaşımlı ve/veya kat karşılığı devreden arazi sahiplerine, arazideki payları oranında ödeme taahhüdü bulunmaktadır (Dipnot 18).

Ayrıca bahse konu 1154 sayılı Parsel'in büyük bir kısmı 15 Haziran 2009 onaylı 1/100.000 ölçekli İstanbul Çevre Düzeni Planı' nda kısmen "Habitat Parkı Alanı", lejantında kalmıştır. İstanbul Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü' nün 3 Ocak 2019 tarihli yazısında yer alan "Havza Konumu Bilgileri"ne göre; 1154 no'lu Parsel'in 2.586 m2'lik, 1155 no'lu Parsel'in ise 142.012 m2'lik bölümü Orman Alanı' nda kalmaktadır. Söz konusu Parseller kısmen Ömerli Baraj Havzası orta mesafeli (1.000 m.- 2.000 m.) koruma alanında, kısmen de Ömerli Baraj Havzası uzun mesafeli (2000 m. - 5000 m.) koruma alanında yer almaktadır.

144.266 m²'lik 1155 no'lu Parsel 2005 yılı içerisinde Mahkeme kararıyla orman alanından çıkarılmıştır. Bu karara Orman Genel Müdürlüğü'nün Yargıtay 20'nci Hukuk Dairesi'nde açmış olduğu temyiz itirazı 24 Haziran 2008 tarihinde kabul edilmiş ve bu kararlar (orman alanından çıkarılma) tekrar incelenmek üzere Pendik 1. Asliye Hukuk Mahkemesi'ne gönderilmiştir. Mahkeme, 8 Ekim 2009 tarihinde eski kararını içerik açısından doğru bulduğunu yinelemiştir. Orman Genel Müdürlüğü, ilgili Mahkemenin kararını tekrar temyiz etmiş ve dosya yeniden Yargıtay 20'nci Hukuk Dairesi'ne intikal etmiştir. İlgili Daire de Mahkeme'nin kararını bozarak, dosyayı tekrar Pendik 1. Asliye Hukuk Mahkemesi'ne göndermiştir. Davanın görüldüğü Mahkeme ikiye bölünmüş olup dava 29. Asliye Hukuk Mahkemesi'nde görülmüştür. Söz konusu Mahkeme, 23 Aralık 2014 tarihinde yapılan duruşmada bahse konu 144.266 m²'lik 1155 sayılı Parsel'in Milpa adına olan kaydının iptaline ve arazinin orman vasfıyla Hazine adına tesciline karar vermiştir. 1155 no'lu Parsel, orman arazisi olarak tescili hakkında alınan karar kapsamında, 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla tamamına karşılık ayrılmak suretiyle finansal durum tablolarından çıkartılmıştır. Milpa 9 Ocak 2015 tarih ve 2013/320 sayılı Karar'ın tebliğ edilmesini takiben, 13 Şubat 2015 tarihinde bir üst mahkemeye itiraz başvurusunda bulunmuştur. Söz konusu itirazın kabul edilmediği ve 29. Asliye Hukuk Mahkemesi'nin kararı Yargıtay 20'nci Hukuk Dairesi tarafından onandığı 13 Temmuz 2017 tarihinde Milpa'ya tebliğ edilmiş olup konu ile ilgili 20 Temmuz 2017 tarihinde haksız fiilden kaynaklanan tazminat davası açılmıştır. 1155 no'lu parselin tapusunun iptali sonucu açılan tazminat davasının 12 Şubat 2019 tarihli duruşmasında, dava ile ilgili yazışmaların devam etmesi nedeniyle duruşmanın 18 Nisan 2019 tarihine bırakılmasına karar verildiği öğrenilmiştir.

DİPNOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

(c) Diğer (Devamı)

Milpa (Devamı):

Ömerli Arazisi (Devamı):

Diğer taraftan, 17 Temmuz 2009 tarihinde askıya çıkan 1/100.000 ölçekli çevre düzeni planında Ömerli Arazi'si habitat alanı ve günübirlik rekreasyon alanı olarak tahsis edilmiş olup; bu plana Milpa tarafından yasal süresi içerisinde itiraz edilmiştir. Pendik, Kurtdoğmuş Köyü'ndeki Ömerli Arazisi'nin imar planındaki değişiklik ve bu değişikliğe ilişkin itiraza, bu finansal tabloların hazırlandığı tarih itibarıyla henüz yanıt alınmamıştır. Söz konusu imar planına Milpa haricindeki üçüncü kişiler tarafından da itiraz edildiği bilinmektedir. İmar Planı'na yönelik itirazlardan sonra ilgili makamca yapılan değerlendirmelerin ne olduğu hususunda Milpa' ya herhangi bir bilgi verilmemiştir. Aradan geçen 9 yıllık süre içinde daha alt ölçekli planlar yapılmamış, kesinleşmemiş ve arazinin imar durumu henüz belirlenmemiştir. Ömerli Arazisi'ne yakın bölgede Kuzey Marmara Otoyolu Projesi yapım ve kamulaştırma çalışmaları yapılmakta olup, Karayolları Genel Müdürlüğü'nün 28 Ocak 2019 tarihli yazısında ilgili Parseller'in kamulaştırma dışında kalıp herhangi bir kamulaştırma işlemine tabi tutulmadığı belirtilmiştir. Planlama süreci birden fazla kamu kurumu tarafından yürütüldüğünden, süreçlerin takibi ile yetinilmektedir. Önceki dönemde yapılan müracaat neticesinde Gayrimenkul Değerleme Şirketi'ne iletilen İstanbul Büyük Şehir Belediye Başkanlığı'nın 30 Kasım 2016 tarihli yazısında "Pendik İlçesi Kurtdoğmuş Mahallesi 1154 ve 1155 sayılı parseli de kapsayan NİP-22054 PİN Numaralı 1/5000 Ölçekli Pendik İlçesi Yenişehir Mahallesinin bir kısmı ile Ballıca, Emirli, Kurna ve Kurtdoğmuş Mahalleleri Nazım İmar Planı Teklifi ve Raporu'nun 3194 ve 5216 sayılı yasa ve ilgili yönetmelikler kapsamında değerlendirilmek ve karar alınmak üzere İstanbul Büyükşehir Belediye Meclisi'ne havale edildiği" ifade edilmekle birlikte söz konusu Nazım İmar Planı Teklifi'nin 6 Aralık 2017 tarihinde askıya çıktığı öğrenilmiştir. Bahse konu "Nazım İmar Planı" incelendiğinde; Ömerli Arazisi'nin %30'luk kısmının "Belediye Hizmet Alanı" olarak ayrıldığı; kalanın önemli bir kısmının "Sürdürülebilir Koruma ve Kontrollü Kullanım Alanı" ve nispeten daha küçük bir kısmının ise "Jeolojik Açıdan Özel Önlem Gerektiren Alanlar" lejantı şeklinde tanımlandığı görülmektedir. Anılan "Nazım İmar Planı"ndan; "Sürdürülebilir Koruma ve Kontrollü Kullanım Alanı" lejantı alt fonksiyon olarak ayrılan kısmın %23'ünün "Arboretum", %25'inin "Rekreasyon Alanı", %10'unun "Ağaçlandırılarak Korunacak Alan", %2'sinin "Fuar Alanı", %5'inin "Hobi Bahçeleri", %5'inin ise "Kamping Alanları" olacak şekilde planlanmış olduğu ve bu kısımlar için ortalama 0,04 oranında ve 1 katı geçmeyen prefabrik yapılaşma hakkı tanındığı anlaşılmaktadır. "Nazım İmar Planı"nda öngörülen lejant ve fonksiyonların hukuka, planlama ve şehircilik ilke ve esaslarına aykırılıklar içermesi ve ayrıca mülkiyet hakkını ihlal edici nitelikte olması nedenleriyle ve ilaveten söz konusu "Gayrimenkul" için konut alanları lejantı tanınması talebiyle, bahse konu "Nazım İmar Planı"na 2 Ocak 2018 tarihinde gerekli yasal ve hukuki itirazlar süresi içerisinde yapılmıştır. Milpa' nın söz konusu itirazlarının İstanbul Büyükşehir Belediye Meclis Komisyonu tarafından kabul edilmediği öğrenilmiştir. Milpa plan notu tadiline ilişkin kararın iptali talepli olarak dava açmış olup dava bilirkişi inceleme aşamasındadır. Dava dosyası idari nitelikte olup duruşma tarihi yoktur.

Bu çerçevede imar planında ortaya çıkan belirsizlik, yasal süreçte izleyen dönemlerde oluşacak gelişmelere göre değerlendirilmeye devam edilecektir.

Milpa'nın "yatırım amaçlı gayrimenkulleri"nin 180.655 Türk Lirası (31 Aralık 2017: 180.655 Türk Lirası) tutarındaki kısmını oluşturan Ömerli Arazisi'ne ilişkin her yıl düzenli olarak SPK listesinde yer alan gayrimenkul değerleme şirketlerinden güncel değerleme raporu alınmaktadır.

DİPNOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

(c) Diğer (Devamı)

Milpa (Devamı):

Ömerli Arazisi (Devamı):

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap döneminde, Ömerli Arazisi 1154 no'lu parselinin 164/2400 payına isabet eden 143.086 m^2'lik kısmı, Arazi sahiplerinden arazinin ilk iktisabı sırasında imzalanan "düzenleme şeklinde arsa payı karşılığında hasılat paylaşımlı ve/veya kat karşılığı inşaat yapım ve gayrimenkul satış vaadi sözleşmesi" tahtındaki tüm hak ve alacaklardan feragat etmeleri ve Milpa aleyhine açmış oldukları davalardan vazgeçmeleri karşılığında yapılan "temlik sözleşmesi" ile toplam 7.154 ABD Doları (23.609 Türk Lirası karşılığı) bedel üzerinden devir alınmıştır. Bu alımla beraber arazinin şirket payına düşen kısmı 1.720.521 m^2 ve %82,17 nispetindedir. Milpa'nın 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap döneminde yapmış olduğu 143.086 m^2'lik alıma ilişkin 11.765 Türk Lirası tutarında değer azalışı, 1 Ocak - 31 Aralık 2017 hesap dönemine ait kar veya zarar tablosunda kayıtlara alınmıştır.

Yukarıda verilen bilgiler kapsamında, Ömerli Arazisi'nin, 17 Temmuz 2009 tarihinde askıya çıkan 1/100.000 ölçekli çevre düzeni planında belirtildiği üzere Arazi'nin "habitat" ve "günübirlik rekreasyon" alanı olarak tahsis edilmiş olması, ilgili Parseller'in oldukça eğimli ve engebeli bir topoğrafyaya sahip olması, bölgenin merkezi yerleşim alanları dışında kalmasına rağmen Arazi'nin bulunduğu bölgede bu büyüklüğe sahip başka parsel bulunmaması, Arazi'nin TEM Otoyolu'na yakın konumlu olması, Arazi'nin bulunduğu bölgenin 1/5000 ölçekli Nazım İmar Planı'nda belirtilen yapılaşma şartlarının düşük olması, öte yandan söz konusu Nazım İmar Planı'nın plan askı ve itiraz süreci vb aşamalarının tamamlanmamış olması, söz konusu Plan'ın onaylanması durumunda Ömerli Arazisi'nin sahip olacağı fonksiyon ve yapılaşma haklarının ancak hazırlanacak 1/1000 ölçekli planlarla kesinlik kazanabilecek olması, Kuzey Marmara otoyolu güzergahının netlik kazanması ve otoyolun devamı olan Yavuz Sultan Selim Köprüsü'nün (3.köprü) hizmete açılmış olması gibi sebepler birlikte dikkate alınarak, Gayrimenkul Değerleme Şirketi'nin 13 Şubat 2019 tarihli Değerleme Raporu'na göre 1154 no'lu Parsel için gerçeğe uygun değer 219.864 Türk Lirası (KDV Hariç) olarak takdir edilmiştir. Bu tutar Arazi'nin 1154 nolu Parseli'nin tamamı için yapılan takdiridir. 1154 nolu Parsel'in Milpa payına düşen kısmı 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla 1.720.521 m^2 ve %82,17 nispetinde olup, Milpa'ya ait olan kısmın değeri 180.655 Türk Lirası'dır (31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Milpa'nın payına düşen kısım 1.720.521 m^2 ve %82,17 nispetinde olup, Milpa'ya ait olan kısmın değeri 180.655 Türk Lirası'dır). Yukarıda bahsedildiği gibi, 1155 no'lu Parsel'in orman arazisi olarak tescili hakkındaki Mahkeme Kararı Yargıtay 20'nci Hukuk Dairesi tarafından onanmıştır. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla tamamına karşılık ayrılmak suretiyle finansal durum tablolarından çıkartılan 1155 Parsel'e ilişkin bir değer takdirinde bulunulmamıştır. Ömerli Arazisi için doğrudan faaliyet giderleri kapsamında cari dönemde 456 Türk Lirası tutarında güvenlik giderine katlanılmıştır (31 Aralık 2017: 388 Türk Lirası). Bunun yanında cari yılda ilgili gayrimenkulden herhangi bir kira geliri elde edilmemiştir (31 Aralık 2017: Bulunmamaktadır).

DİPNOT 18 - TAAHHÜTLER

(a) Verilen teminat mektupları ve teminat senetleri

	31 Aralık 2018					31 Aralık 2017					31 Aralık 2016				
	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	Avro	Diğer	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	Avro	Diğer	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	Avro	Diğer
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı															
Teminat [1]	1.074.082	633.369	60.877	19.981	-	1.602.231	597.007	53.550	177.885	-	1.553.739	619.910	82.413	173.536	-
Rehin[3]	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek [4]	-	-	-	-	-	22.578	-	-	5.000	-	24.114	-	-	6.500	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı															
Teminat [1] [2]	370.702	5.764	23.704	39.853	-	228.000	40.851	34.781	-	860.000	35.022	1.377	8.176	-	85.000
Rehin[3]	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek [4]	-	-	-	-	-	415.940	3.256	109.410	-	-	357.056	1.598	99.949	1.002	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. Kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	524.788	78.348	84.860	-	-	30.765	25.107	1.500	-	-	54.548	-	15.500	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı															
i) Ana ortaklık lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	**1.969.572**					**2.299.514**					**2.024.479**	-	-	-	-

(1) Grup'un teminatları teminat mektupları, teminat senetleri ve kefaletlerinden oluşmaktadır ve detayları aşağıda açıklanmıştır.

(2) Aslancık Elektrik'in hidroelektrik santrali proje finansmanı kapsamında, Doğan Holding'in kredi kuruluşlarına, 23.704 ABD Doları ve 23.364 Avro tutarında verilen kefaleti bulunmaktadır (31 Aralık 2017: 29.630 ABD Doları). Galata Wind için 16.489 Avro tutarında verilen kefalet bulunmaktadır.

(3) Aslancık Elektrik ve Boyabat Elektrik'in paylarının sırasıyla %33,33'ü ve %33,00'ü ile Doel paylarının %100'ü Grup'un uzun vadeli finansal borçları nedeniyle bankalara rehin olarak verilmiş olup yukarıdaki tabloya dahil edilmemiştir.

(4) Grup'un kefaletleri yukarıdaki tabloda ipotekler içerisinde gösterilmiştir.

DİPNOT 18 - TAAHHÜTLER (Devamı)

a) Verilen teminat mektupları ve teminat senetleri (Devamı)

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla %0'dır (31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla: %0). Grup'un vermiş olduğu teminat mektupları ve teminat senetlerinin detayları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018		31 Aralık 2017		31 Aralık 2016	
	Orijinal para	**TL tutarları**	**Orijinal para**	**TL tutarları**	**Orijinal para**	**TL tutarları**
Teminat mektupları - TL	664.519	664.519	661.954	661.954	619.910	619.910
Teminat mektupları - ABD Doları	100.448	528.447	88.982	335.632	97.913	344.576
Teminat mektupları - Avro	19.650	118.450	176.273	795.962	173.536	643.801
Teminat mektupları - Diğer	-	-	860.000	55.960	85.000	4.872
Teminat senetleri - ABD Doları	45.289	238.261	849	3.204	8.176	28.773
Teminat senetleri - TL	47.198	47.198	1.006	1.006	1.377	1.377
Teminat senetleri - Avro	331	1.995	1.612	7.278	-	-
Toplam		**1.598.870**		**1.860.996**		**1.643.309**

(b) Verilen kefalet ve ipotekler

Grup'un 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla Grup şirketleri ve ilişkili tarafların finansal borçları ve ticari borçları için vermiş olduğu taahhütlerin detayı aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2018		31 Aralık 2017		31 Aralık 2016	
	Orijinal para	**TL tutarları**	**Orijinal para**	**TL tutarları**	**Orijinal para**	**TL tutarları**
Kefaletler - Avro	39.853	240.234	-	-	1.002	3.717
Kefaletler - ABD Doları	23.704	124.704	109.410	412.684	99.949	351.741
Kefaletler - TL	5.764	5.764	3.256	3.256	1.598	1.598
İpotekler - Avro	-	-	5.000	22.578	6.500	24.114
Toplam		**370.702**		**438.518**		**381.170**

DİPNOT 19 - DİĞER VARLIKLAR

Diğer dönen varlıklar	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Katma Değer Vergisi ("KDV") alacakları	61.268	77.200	33.563
Peşin ödenen vergi ve fonlar (1)	55.863	12.621	6.675
Personel avansları	1.098	5.998	7.674
İş avansları	789	1.381	2.325
Program stokları (2)	-	27.810	20.354
Diğer	592	3.318	1.811
	119.610	**128.328**	**72.402**
Program stokları değer düşüklüğü karşılığı (-)	-	(6.496)	(6.496)
Diğer şüpheli alacak karşılığı (-)	(421)	(421)	(421)
	119.189	**121.411**	**65.485**

(1) Peşin ödenen vergi ve fonların 49.666 TL (31 Aralık 2017: 5.566 TL) tutarındaki kısmı Holding'e ilişkin olup; geriye kalan tutar Grup'un bağlı ortaklıklarına ilişkin peşin ödenen vergi ve fonlardan oluşmaktadır.

(2) Program stokları, detayları Dipnot 30'da verilen bağlı ortaklık satışı kapsamında elden çıkarılmıştır.

Diğer duran varlıklar	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Katma değer vergisi ("KDV") alacakları (1)	398.758	531.725
Diğer	1.673	1.550
	400.431	**533.275**

(1) Dipnot 2.3.1'de açıklanmıştır.

DİPNOT 20 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

31 Aralık 2018, 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş gelirlerin detayları aşağıda sunulmuştur:

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Verilen avanslar (1)	45.770	87.923	34.734
Peşin ödenen giderler (2)	35.013	30.537	48.193
	80.783	**118.460**	**82.927**

(1) Verilen avansların önemli kısmı elektrik, üretim ve dağıtım bölümü faaliyetleri ve diğer bölüm faaliyetlerine ilişkin avanslardan oluşmaktadır. Verilen avanslar, detayları Dipnot 30'da verilen bağlı ortaklık satışı kapsamında azalmıştır.

(2) Peşin ödenmiş giderlerin önemli kısmı, peşin ödenmiş kira, sigorta, program hakları ve abonelik giderleri gibi gelecek aylara ait giderlerden oluşmaktadır.

DİPNOT 20 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER (Devamı)

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Verilen avanslar ve ön ödemeler (3) (4) (5) (6)	126.385	36.915	38.859
Gelecek yıllara ait giderler	9.850	3.164	14.310
	136.235	**40.079**	**53.169**

(3) Verilen avanslar ve ön ödemelerin 122.126 TL tutarındaki bölümü, Grup'un bağlı ortaklığı Galata Wind'in güneş enerjisi sistem paneli alımlarına istinaden verilen avanslardan oluşmaktadır (31 Aralık 2017: 8.718 TL, 31 Aralık 2016: Bulunmamaktadır).

(4) Verilen avans ve ön ödemelerin 4.259 TL tutarındaki kısmı, Doğan Holding ile Grup'un diğer bağlı ortaklıklarından oluşmaktadır (31 Aralık 2017: 11.718 TL, 31 Aralık 2016: 9.582 TL).

(5) 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla uzun vadeli peşin ödenmiş giderler içerisinde gösterilen 8.747 TL tutarındaki verilen avanslar ve ön ödemeler Doğan TV Holding' in belirli Spor Toto Süper Lig takımlarına 2008 - 2020 yılları arasında UEFA (Union Europeene de Football Association veya Union of European Football Associations)' nın düzenlediği UEFA Şampiyonlar Ligi ön eleme maçları ve UEFA Kupası ön eleme maçları yayın hakları karşılığı yaptığı ödemelerden oluşmaktadır. Sözleşmeler gereği ilgili dönemlerde maçların oynanmaması durumunda söz konusu tutarlar Doğan TV Holding' e geri ödenmekteydi. Detayları Dipnot 30'da açıklanan bağlı ortaklık satış işlemleri neticesinde Doğan TV Holding, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla bağlı ortaklık değildir (31 Aralık 2016: 18.761 TL).

(6) 31 Aralık 2017 itibarıyla, verilen avanslar ve ön ödemelerin 7.732 TL tutarındaki bölümü, Grup'un bağlı ortaklığı Aytemiz'in bayilere verdiği avanslardan oluşmaktadır (31 Aralık 2016: 10.516 TL).

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Ertelenmiş gelirler (1)	46.984	76.148	41.167
Alınan avanslar (2)	16.100	16.932	15.934
	63.084	**93.080**	**57.101**

Uzun vadeli ertelenmiş gelirler	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Ertelenmiş gelirler (1)	6.047	5.919	7.830
	6.047	**5.919**	**7.830**

(1) Ertelenmiş gelirlerin önemli kısmı Grup'un bağlı ortaklıklarından DMC'nin dijital yayın haklarına ilişkin sözleşmelere istinaden oluşan ertelenmiş gelirler ile Milta Turizm'in yat bağlama gelirlerine ilişkin ertelenmiş gelirlerden oluşmaktadır. Detayları Dipnot 30' da açıklanan bağlı ortaklık satış işlemleri neticesinde bakiye azalmıştır.

(2) Alınan avansların önemli kısmı Milta Turizm, Marlin Otelcilik ve D Yapım'ın alınan avanslarından oluşmaktadır.

DİPNOT 21 - TÜREV ARAÇLAR

Döviz türev işlemleri

Grup, gelecekteki önemli işlemleri ve nakit akımlarını finansal riskten korumak amacıyla döviz türev araçlarından ve emtia türev araçlarından yararlanmaktadır. Grup, döviz kurundaki ve metal fiyatlarındaki dalgalanmaların yönetimine ilişkin olarak çeşitli vadeli döviz sözleşmeleri ve opsiyon sözleşmeleri imzalamıştır. Satın alınan türev araçlar esas olarak Grup'un faaliyette bulunduğu piyasadaki döviz cinslerindendir.

Finansal durum tablosu tarihi itibarıyla, Grup'un gerçekleştirmekle yükümlü olduğu ve vadesi gelmemiş vadeli döviz ve opsiyon sözleşmelerinin toplam tutarı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018		31 Aralık 2017	
	Varlık	**Yükümlülük**	**Varlık**	**Yükümlülük**
Vadeli döviz işlemleri (1)	47.516	69.084	83	1.098
Emtia sözleşmeleri (2)	4.318	-	-	-
Toplam	**51.834**	**69.084**	**83**	**1.098**

(1) Grup'un bağlı ortaklıklarından Suzuki, Galata Wind ve Aytemiz Akaryakıt döviz kuru riskinden korunmak amacıyla bankalar ile vadeli döviz sözleşmeleri yapmakta olup; anlaşma tarihinde TL satmakta ve anlaşılan tarihte ABD Doları ve Avro satın almaktadır.

(2) Grup'un bağlı ortaklıklarından Aytemiz Akaryakıt'ın petrol fiyatlarındaki dalgalanma riskini azaltmak için imzaladığı emtia sözleşmelerden oluşmaktadır.

DİPNOT 22 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

a) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

31 Aralık 2018, 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçların detayları aşağıda sunulmuştur. Detayları Dipnot 30'da verilen bağlı ortaklık satışı kapsamında tutarlar azalmıştır:

	31 Aralık 2018	**31 Aralık 2017**	**31 Aralık 2016**
Personele borçlar	11.768	14.353	18.026
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	4.742	22.206	19.085
	16.510	**36.559**	**37.111**

b) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

31 Aralık 2018, 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıkların detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2018	**31 Aralık 2017**	**31 Aralık 2016**
Kullanılmamış izin hakları karşılığı	15.855	56.528	51.378
Personel prim karşılığı	-	266	-
	15.855	**56.794**	**51.378**

DİPNOT 22 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

c) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar

31 Aralık 2018, 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıkların detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kıdem tazminatı karşılığı	34.071	123.015	119.430
	34.071	**123.015**	**119.430**

Grup'un operasyonlarını yürüttüğü ülkelerden aşağıda belirtilen Türkiye'de olan yasal yükümlülükler haricinde, Grup'un herhangi bir emeklilik taahhüdü anlaşması bulunmamaktadır.

Türk İş Kanunu'na göre Grup, bir hizmet yılını doldurmak kaydıyla sebepsiz olarak işine son verilen, askere çağrılan, vefat eden veya malul olan veya emekli olan veya emeklilik yaşına ulaşan personeline kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tutar, her hizmet yılı için bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı tutarı her hizmet yılı için bir aylık maaş üzerinden 5.434,42 (tam) TL (31 Aralık 2017: 4.732,48 (tam) TL, 31 Aralık 2016: 4.297,21 (tam) TL) tavanına tabidir. Topluluk' un kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olan 6.017,60 (tam) TL tavan tutarı dikkate alınmıştır (31 Aralık 2017: 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren geçerli olan 5.001,76 (tam) TL, 31 Aralık 2016: 1 Ocak 2017 tarihinden itibaren geçerli olan 4.426,16 (tam) TL).

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmini ile hesaplanır.

TMS 19 no'lu "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardı ("TMS 19"), Grup'un kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerleme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aktüer firma tarafından hazırlanan rapor uyarınca aşağıdaki varsayımlar kullanılmıştır:

Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. Bu nedenle, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla, ekli finansal tablolarda karşılıklar, geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır.

Hesaplamada iskonto oranı %16,00 (1) (31 Aralık 2017: %11,50, 31 Aralık 2016: %11,20) enflasyon oranı %11,30, (31 Aralık 2017: %7,00, 31 Aralık 2016: %6,50) ve maaş artış oranı %11,30 (31 Aralık 2017: %7,00, 31 Aralık 2016: %6,50) olarak dikkate alınmıştır.(2)

DİPNOT 22 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

c) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar (Devamı)

Emeklilik yaşı, şirketin geçmiş dönem gerçekleşmeleri dikkate alınarak, Grup'tan emekli olabilecekleri ortalama yaş olarak belirlenmiştir.

(1) Kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamasında kullanılan iskonto oranı 10 yıl vadeli Devlet Tahvili'nin bileşik faiz oranı % 16,00 olarak belirlenmiştir.
(2) Kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamasında enflasyon oranı olarak TL cinsinden işlem görmüş en uzun vadeli enflasyona endeksli devlet tahvillerinin 31 Aralık 2018 itibarıyla geçerli getirileri kullanılmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığının dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2018	**2017**
1 Ocak	**123.015**	**119.430**
Sürdürülen faaliyetlere ilişkin cari dönem hizmet maliyeti ve net faiz gideri	5.599	22.042
Sürdürülen faaliyetlere ilişkin dönem içindeki ödemeler	(8.934)	(31.569)
Bağlı ortaklık çıkışı	(92.154)	(259)
Ödeme/faydaların kısılması/işten çıkarma dolayısıyla oluşan kayıp	3.786	7.873
Aktüeryal kayıp/(kazanç)	2.759	5.498
31 Aralık	**34.071**	**123.015**

Kıdem tazminatıyla ilgili meydana gelen aktüeryal kayıp haricindeki toplam maliyetler konsolide kar veya zarar tablosuna dahil edilmiştir. 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren hesap döneminde aktüeryal kayıp 2.759 TL'dir.(31 Aralık 2017: 5.498 TL, 31 Aralık 2016: 8.473 TL).

DİPNOT 23 - ÖZKAYNAKLAR

Doğan Holding, kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş olup ve nominal değeri 1 TL olan hamiline yazılı paylarla temsil edilen çıkarılmış sermayesi için bir kayıtlı sermaye tavanı tespit etmiştir.

Doğan Holding'in 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla kayıtlı sermaye tavanı ve çıkarılmış sermayesi aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2018	**31 Aralık 2017**
Kayıtlı sermaye tavanı	4.000.000	4.000.000
Çıkarılmış sermaye	2.616.938	2.616.938

Doğan Holding'te imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

DİPNOT 23 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Doğan Holding'in nihai ortak pay sahibi Aydın Doğan ve Doğan Ailesi (Işıl Doğan, Arzuhan Yalçındağ, Vuslat Sabancı, Hanzade V. Doğan Boyner ve Y. Begümhan Doğan Faralyalı) olup 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla Holding'in pay sahipleri ve sermaye içindeki payları tarihi değerleri üzerinden aşağıda belirtilmiştir:

Pay sahibi	Pay (%)	31 Aralık 2018	Pay (%)	31 Aralık 2017
Adilbey Holding A.Ş. (1)	49,66	1.299.679	49,32	1.290.679
Doğan Ailesi	14,41	377.126	14,41	377.126
Borsa İstanbul'da işlem gören kısım (2)	35,93	940.133	36,27	949.133
Çıkarılmış sermaye	**100,00**	**2.616.938**	**100,00**	**2.616.938**
Sermaye düzeltme farkları		143.526		143.526
Geri alınmış paylar (-)		(2.080)		(2.080)
Toplam		**2.758.384**		**2.758.384**

(1) Adilbey Holding A.Ş., 16 Ekim 2018 ve 31 Aralık 2018 tarihlerinde, Borsa İstanbul'da işlem görmekte olan toplamda 9.000.000 adet (tam) payın alımını gerçekleştirmiş ve alımlar sonrası çıkarılmış sermayedeki payı %49,66'ya yükselmiştir.

(2) SPK'nın 30 Ekim 2014 tarih ve 31/1059 sayılı İlke Kararı ile değişik 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; MKK kayıtlarına göre; 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Doğan Holding sermayesinin %35,93'üne (31 Aralık 2017: %35,95) karşılık gelen payların dolaşımda olduğu kabul edilmektedir.

Sermaye düzeltme farkları, Holding sermayesine yapılan nakit ve nakit benzerleri ilavelerin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarı ile enflasyon düzeltmesi öncesindeki tutarı arasındaki farkı ifade eder.

Geri alınmış paylar

Grup Yönetim Kurulu, 1 Aralık 2016 tarihli Kararıyla; SPK'nın Geri Alınan Paylar Tebliği (II-22.1)' nin beşinci maddesinin dördüncü, beşinci ve altıncı fıkraları ve onikinci maddesinin sekizinci fıkrası ile SPK'nın 21 Temmuz 2016 ve 25 Temmuz 2016'da yaptığı duyurular da göz önünde bulundurulmak suretiyle, Şirket paylarının geri alımını gerçekleştirmek üzere Şirket yönetimini yetkilendirmiştir. Bu kapsamda, geri alım için ayrılan azami fon tutarının 5.200 TL olmasına, geri alınacak azami pay sayısının da bu tutarı geçmeyecek şekilde belirlenmesine karar verilmiştir.

Bu kapsamda, 3.200.000 adet (tam) Şirket payları, beher pay 0,65 TL olmak üzere Borsa İstanbul'dan Şirket'in kendisi tarafından satın alınmıştır.

Paylara İlişkin Primler (İskontolar)

Paylara ilişkin prim/iskontolar halka arz edilen payların nominal tutarı ile satış tutarı arasındaki oluşan pozitif veya negatif farkları temsil etmektedir.

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Paylara ilişkin primler	163.724	163.724
Paylara ilişkin iskontolar (-)	(128.565)	(128.565)
Toplam	**35.159**	**35.159**

DİPNOT 23 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler, önceki dönemlerin karından, kanun veya sözleşme kaynaklı zorunluluklar nedeniyle veya kar dağıtımı dışındaki belli amaçlar için (örneğin vergi mevzuatı kapsamında, iştirak hissesi satış karı istisnasından yararlanmak için kar dağıtımına konu edilmeyip özel fona aktarımla) Şirket'in TTK ve VUK kapsamında tutulan solo yasal kayıtlarında ayrılmış yedeklerdir.

Genel Kanuni Yasal Yedekler, Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesi gereğince ayrılır ve bu maddede belirlenen esaslara göre kullanılır. Söz konusu tutarların TMS uyarınca "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" içerisinde sınıflandırılması gerekmektedir.

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklerin detayı aşağıda sunulmuştur:

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	**31 Aralık 2018**	**31 Aralık 2017**
Genel kanuni yedekler	189.808	187.342
İştirak satış karları	-	67.979
Girişim sermayesi yatırım fonu	57.106	57.106
Toplam	**246.914**	**312.427**

Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler

Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkuller değer artış fonu ve tanımlanmış fayda planları ölçüm kayıplarından oluşan kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderleri aşağıda özetlenmiştir:

i. Maddi duran varlık yeniden değerleme artışları (azalışları)

Önceki dönemlerde maddi duran varlık olarak muhasebeleştirilmiş gayrimenkuller, kullanım şekillerindeki değişiklik nedeniyle yatırım amaçlı gayrimenkullere transfer edilebilir. Grup bazı gayrimenkullerini yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırmış ve gerçeğe uygun değer yöntemi ile muhasebeleştirmeyi tercih etmiştir. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla ana ortaklığa ait özkaynaklarda muhasebeleşen yeniden değerleme artışı detayları Dipnot 30'da açıklanan bağlı ortaklıkların satış işlemleri sonucunda geçmiş yıllar karları veya zararları hesabına sınıflandırılmıştır (31 Aralık 2017: 34.820 TL).

ii. Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmini ile hesaplanır. Grup, kıdem tazminatı karşılığına ilişkin tüm aktüeryal kayıp ve kazançları diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirmiştir. Yeniden değerleme ölçüm farkı olarak finansal durum tablosunda özkaynaklar altında gösterilen ölçüm kayıpları 8.502 TL olup, detayları Dipnot 30'da açıklanan bağlı ortaklık satış işlemleri sonucunda 35.047 TL'lik kısmı geçmiş yıllar karları veya zararları hesabına sınıflandırılmıştır (31 Aralık 2017: 41.613 TL).

DİPNOT 23 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler

i. Yeniden değerleme ve sınıflandırma kazançları (kayıpları)

Finansal varlıklar değer artış fonu satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki değişiklikleri sebebiyle oluşan gerçekleşmemiş kazançların ve zararların, ertelenen vergi etkisi de yansıtıldıktan sonra net değerleri üzerinden muhasebeleştirilmesiyle oluşmuştur. Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlenmesi sonucunda oluşan 20 TL tutarındaki değer azalışı finansal durum tablosunda özkaynaklar altında gösterilmiştir (31 Aralık 2017: 32.196 TL değer artışı).

ii. Riskten korunma kazançları (kayıpları)

Amacı gelecekteki nakit akımlarının finansal riskten korunması olarak belirlenen ve bu konuda etkin olan türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler doğrudan özkaynak içerisinde etkin olmayan kısmı ise doğrudan kar veya zarar tablosunda kayıtlara alınır. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolarda riskten korunma kazancı/ kaybı bulunmamaktadır (31 Aralık 2017: 665 TL riskten korunma kaybı muhasebeleştirmiştir).

iii. Yabancı para çevrim farkları

Grup'un Türkiye dışındaki bağlı ortaklık ve iş ortaklığı finansal tablolarının TL raporlama para birimine dönüştürülmesi ile oluşan ve özkaynaklara yansıtılan yabancı para çevirim farklarından oluşmaktadır. Yabancı para çevirim farkı fonundaki artışın 119.258 TL'si ana ortaklığa, 105 TL azalışı ise kontrol gücü olmayan paylara aittir (31 Aralık 2017: 73.311 TL'si ana ortaklığa, 6.864 TL'si kontrol gücü olmayan paylara aittir).

Sermaye Yedekleri ve Birikmiş Karlar

Finansal tablonun enflasyona göre ilk defa düzeltilmesi sonucunda özkaynak kaleminden "Sermaye, Emisyon Primi, Genel Kanuni Yasal Yedekler, Statü Yedekleri, Özel Yedekler ve Olağanüstü Yedek" kalemlerine finansal durum tablosunda kayıtlı değerleri ile yer verilmekte ve bu hesap kalemlerinin enflasyona göre düzeltilmiş değerleri toplu halde özkaynak hesap grubu içinde yer almaktadır.

SPK düzenlemeleri uyarınca, "Çıkarılmış Sermaye", "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Pay Senedi İhraç Primleri"nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan farklılıklar:

- "Çıkarılmış sermaye"den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, "Çıkarılmış sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye düzeltme farkları" kalemiyle;

- "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Pay Senedi İhraç Primleri"nden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımı veya sermaye artırımına konu olmamışsa "Geçmiş Yıllar Kar/Zararıyla",

ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise TMS çerçevesinde değerlenen tutarları ile gösterilmektedir.

Sermaye düzeltme farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

DİPNOT 23 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Kar Payı Dağıtımı

Şirket, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"); Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.), Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar dağıtım kararı alır ve kar dağıtımı yapar. Kar dağıtım esaslarımız Kar Dağıtım Politikası ile belirlenmiştir.

Diğer taraftan,

a) TMS'ye ilk geçişte, karşılaştırmalı finansal tabloların söz konusu düzenlemelere göre yeniden hazırlanması nedeniyle ortaya çıkan geçmiş yıllar kârları,
b) Üzerinde kâr dağıtımını engelleyici herhangi bir kayıt bulunmayan yedek kalemlerinden kaynaklanan "özsermaye enflasyon düzeltme farkları",
c) Finansal tabloların ilk defa enflasyona göre düzeltilmesinden kaynaklanan geçmiş yıllar kârları, ortaklara nakit kâr payı olarak dağıtılabilir.

Ayrıca, konsolide finansal tablolardaki özkaynaklar arasında "Satın Almaya İlişkin Özsermaye Etkisi" hesap kaleminin bulunması durumunda, net dağıtılabilir dönem kârına ulaşılırken söz konusu hesap kalemi bir indirim veya ekleme kalemi olarak dikkate alınmaz.

Şirket'in 30 Mart 2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda; Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Düzenlemeleri, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi ve diğer ilgili yasal mevzuat hükümleri ile Şirketin Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri ve kamuya açıklanmış olan "Kâr Dağıtım Politikası" dikkate alınarak;

- SPK'nın "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" (II-14.1) hükümleri dahilinde, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak hazırlanan, sunum esasları SPK'nın konuya ilişkin kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 1 Ocak 2017-31 Aralık 2017 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara göre; "Ertelenmiş Vergi Gideri", "Dönem Vergi Gideri", "Durdurulan Faaliyetler Dönem Zararı" ile "Ana Ortaklık Dışı Kontrol Gücü Olmayan Paylar" birlikte dikkate alındığında 471.545.000 (tam) Türk Lirası tutarında "Net Dönem Zararı" oluştuğu; bu tutara 27 Ocak 2014 tarih ve 2014/2 sayılı SPK Haftalık Bülteni'nde ilan edilen Kar Payı Rehberi'ne göre hesaplanan 122.945.957,65 (tam) Türk Lirası tutarında "Geçmiş Yıllar Zararları" ve 2017 yılında yapılan 2.279.168,25 (tam) Türk Lirası tutarında "bağış" ilave edildikten sonra, 594.677.523,81 (tam) Türk Lirası tutarında "Dönem Zararı" hesaplandığı anlaşıldığından, SPK'nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dahilinde 1 Ocak -31 Aralık 2017 hesap dönemine ilişkin olarak herhangi bir kar dağıtımı yapılamayacağı hususunda pay sahiplerinin bilgilendirilmesi,

- Vergi Mevzuatı kapsamında ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı (Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği)'na göre tutulan 1 Ocak 2017-31 Aralık 2017 hesap dönemine ait mali kayıtlarımızda ise 1 Ocak 2017-31 Aralık 2017 hesap döneminde 49.314.688,18 (tam) Türk Lirası tutarında "Net Dönem Karı" oluştuğu; "Dönem Vergi Gideri" oluşmadığı, 49.314.688,18 (tam) Türk Lirası tutardan da TTK'nın 519'uncu maddesinin (1)'inci fıkrası uyarınca 2.465.734,41 (tam) Türk Lirası tutarında "Genel Kanuni Yedek Akçe" ayrıldıktan sonra kalan 46.848.953,77 (tam) Türk Lirası tutarın "Olağanüstü Yedekler" hesabına aktarılması,

DİPNOT 23 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Kar Payı Dağıtımı (Devamı)

- Vergi Mevzuatı kapsamında ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanan Tek Düzen Hesap Planı (Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği)'na göre tutulan mali kayıtlarımızda, geçtiğimiz dönemlerde Vergi Mevzuatı gereğince "Özel Fon"hesaplarına alınan 67.978.860,95 (tam) Türk Lirası tutarındaki "İştirak Hissesi Satış Karı" (DMK)'nın, Vergi Mevzuatı gereğince belirlenen 5 yıllık sürenin dolması nedeniyle, "Olağanüstü Yedekler" hesabına alınması,

şeklinde 1 Ocak 2017 - 31 Aralık 2017 hesap dönemine ilişkin kar dağıtımı yapılmaması yönündeki önerisi Genel Kurul'un onayına sunularak oy çokluğuyla kabul edilmiştir.

SPK tarafından şirketlerin yasal kayıtlarında bulunan dönem karı ve kar dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynakların toplam tutarına kamuya ilan edilecek finansal tablo dipnotlarında yer verilmesine karar verilmiş olup, Şirket'in finansal durum tablosu tarihi itibarıyla yasal kayıtlarında bulunan kar dağıtımına konu edilebilecek kaynakların toplam brüt tutarı paylara ilişkin primler/iskontolar hariç 3.854.961 TL'dir (31 Aralık 2017: 3.776.355 TL).

DİPNOT 24- HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	**1 Ocak - 31 Aralık 2017**
Yurtiçi satışlar	12.044.837	7.666.097
Yurtdışı satışlar	247.207	140.968
Satıştan iade ve iskontolar (-)	(145.606)	(68.443)
Net satışlar	**12.146.438**	**7.738.622**
Satışların maliyeti (-)	(11.131.912)	(7.231.320)
Brüt kar	**1.014.526**	**507.302**

Akaryakıt perakendesi bölümünde satışların detayları aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	**1 Ocak - 31 Aralık 2017**
Akaryakıt gelirleri	6.992.614	4.660.209
Otogaz gelirleri	1.051.426	716.342
Diğer	62.721	59.267
Toplam	**8.106.761**	**5.435.818**

DİPNOT 24 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ (Devamı)

Elektrik üretim ve ticaret bölümünde satışların detayları aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Elektrik gelirleri	2.194.063	1.053.912
Toplam	**2.194.063**	**1.053.912**

Sanayi endüstriyel bölümünde satışların detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Sanayi gelirleri	427.460	312.344
Toplam	**427.460**	**312.344**

Otomotiv ticaret ve pazarlama bölümünde satışların detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Araç satış gelirleri	284.683	307.292
Toplam	**284.683**	**307.292**

Finansman ve yatırım bölümünde satışların detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Faktoring gelirleri	232.904	96.022
Yatırım gelirleri	18.716	7.315
Finansman gelirleri	24.097	1.707
Diğer	-	299
Toplam	**275.717**	**105.343**

İnternet ve eğlence bölümünde satışların detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Reklam gelirleri	190.195	100.377
Abone gelirleri	68.464	51.242
Diğer	58.277	32.992
Toplam	**316.936**	**184.611**

DİPNOT 24 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ (Devamı)

Gayrimenkul yatırımları bölümünde satışların detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Kira gelirleri	63.474	53.750
Gayrimenkul satış gelirleri	10.805	3.199
Diğer	973	799
Toplam	**75.252**	**57.748**

Diğer bölümünde satışların detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Dış ticaret gelirleri	347.224	135.941
Turizm gelirleri	74.540	57.828
Diğer [(1)]	43.802	87.785
Toplam	**465.566**	**281.554**

(1) Diğer satış gelirleri ağırlıklı olarak hayvancılık ve diğer faaliyetlere ilişkin satışların toplamından oluşmaktadır.

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ilişkin satışların maliyet detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Akaryakıt perakendesi	(7.791.582)	(5.142.796)
Elektrik üretim ve ticaret	(2.026.579)	(983.647)
Sanayi	(326.761)	(246.879)
Otomotiv ticaret ve pazarlama	(237.283)	(267.846)
Finansman ve yatırım	(170.529)	(56.785)
İnternet ve eğlence	(183.108)	(142.484)
Gayrimenkul yatırımları	(28.487)	(12.531)
Diğer	(367.583)	(378.352)
Toplam	**(11.131.912)**	**(7.231.320)**

Akaryakıt perakendesi bölümünde satışların maliyetinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Akaryakıt ve LPG satış maliyeti	(7.739.232)	(5.108.847)
Diğer	(52.350)	(33.949)
Toplam	**(7.791.582)**	**(5.142.796)**

DİPNOT 24 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ (Devamı)

Elektrik üretim ve ticaret bölümünde satışların maliyetinin detayları aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Elektrik maliyeti	(1.971.917)	(948.954)
Amortisman ve itfa payları	(31.723)	(15.226)
Personel giderleri	(2.124)	(3.068)
Genel üretim giderleri	(2.487)	(1.741)
Diğer	(18.328)	(14.658)
Toplam	**(2.026.579)**	**(983.647)**

Sanayi bölümünde satışların maliyetinin detayları aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Hammadde maliyeti	(247.662)	(173.547)
Personel giderleri	(43.173)	(35.523)
Genel üretim giderleri	(26.077)	(29.913)
Amortisman ve itfa payları	(9.849)	(7.896)
Toplam	**(326.761)**	**(246.879)**

Otomotiv ticaret ve pazarlama bölümünde satışların maliyetinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Satılan ticari mallar maliyeti	(235.614)	(266.807)
Personel giderleri	(1.279)	(692)
İnternet reklam hizmeti maliyeti	(390)	(347)
Toplam	**(237.283)**	**(267.846)**

Finansman ve yatırım bölümünde satışların maliyetinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Satılan hizmet maliyeti	(170.529)	(56.785)
Toplam	**(170.529)**	**(56.785)**

DİPNOT 24 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ (Devamı)

İnternet ve eğlence bölümünde satışların maliyetinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Satılan ticari mallar maliyeti	(61.156)	(53.924)
Amortisman ve itfa payları	(25.696)	(27.157)
Personel giderleri	(43.059)	(33.078)
Diğer	(53.197)	(28.325)
Toplam	**(183.108)**	**(142.484)**

Gayrimenkul yatırımları bölümünde satışların maliyetinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Satılan mal ve hizmet maliyeti	(28.487)	(12.531)
Toplam	**(28.487)**	**(12.531)**

Diğer bölümünde satışların maliyetinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Satılan ticari mallar maliyeti	(285.671)	(316.211)
Personel giderleri	(18.245)	(17.250)
Amortisman ve itfa payları	(9.182)	(22.335)
Diğer	(54.485)	(22.556)
Toplam	**(367.583)**	**(378.352)**

DİPNOT 25 - PAZARLAMA GİDERLERİ VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Genel yönetim giderleri	(278.656)	(191.181)
Pazarlama giderleri	(363.295)	(328.105)
Faaliyet giderleri	**(641.951)**	**(519.286)**

Pazarlama giderleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Personel giderleri	(75.169)	(57.148)
Nakliye, depolama ve seyahat giderleri	(52.123)	(46.758)
Reklam giderleri	(47.535)	(40.599)
Amortisman ve itfa payları	(43.901)	(26.285)
Bayi sözleşmeleri itfa payları	(40.286)	(76.921)
Telif giderleri	(24.388)	(15.104)
Elektrik dağıtım giderleri	(17.894)	(19.354)
Danışmanlık giderleri	(14.574)	(9.032)
Kira giderleri	(12.168)	(6.043)
Dışarıdan sağlanan hizmetler	(5.680)	(6.742)
Diğer	(29.577)	(24.119)
Toplam	**(363.295)**	**(328.105)**

Genel yönetim giderleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Personel giderleri	(139.851)	(108.013)
Çeşitli vergiler	(24.250)	(3.160)
Danışmanlık giderleri	(23.938)	(12.913)
Dışarıdan sağlanan hizmetler	(15.807)	(7.656)
Amortisman ve itfa payları	(15.472)	(19.497)
Kira giderleri	(13.153)	(11.923)
Nakliye, depolama ve seyahat giderleri	(7.220)	(3.343)
Diğer	(38.965)	(24.676)
Toplam	**(278.656)**	**(191.181)**

DİPNOT 26 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihlerinde sona eren hesap dönemine ilişkin giderler fonksiyon bazında gösterilmiş olup detayları Dipnot 24 ve Dipnot 25'te yer almaktadır.

DİPNOT 27 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

Esas faaliyetlerden diğer gelirler

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Kur farkı geliri	1.022.126	207.802
Banka mevduatı faiz geliri	193.099	47.711
Vadeli satışlardan kaynaklanan vade farkı geliri	132.117	62.026
Konusu kalmayan karşılıklar	10.714	8.013
Kullanılan KDV indirimi	-	4.458
Maddi duran varlık satış geliri	-	9.517
Diğer	31.982	24.470
Toplam	**1.390.038**	**363.997**

Esas faaliyetlerden diğer giderler

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Kur farkı gideri	(101.987)	(105.922)
Vadeli alımlardan kaynaklanan vade farkı gideri	(82.956)	(44.320)
Şüpheli alacaklar karşılığı (Dipnot 9)	(42.959)	(9.274)
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer değişikliğinden kaynaklanan değer düşüklüğü (Dipnot 13)	-	(11.765)
Sözleşmeye dayalı giderler	(26.843)	-
Dava karşılıkları (Dipnot 17)	(4.683)	(1.292)
Ödenen diğer cezalar ve tazminatlar	(4.278)	(636)
Stok değer düşüklüğü karşılığı gideri (Dipnot 11)	(330)	(167)
Diğer	(41.504)	(30.610)
	(305.540)	**(203.986)**

DİPNOT 28 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

Yatırım faaliyetlerinden gelirler

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Bağlı ortaklık pay satış karı	3.892.962	800
Finansal yatırımların gerçeğe uygun değer artışı	25.842	-
Menkul kıymet faiz geliri	25.688	9.659
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satış geliri	8.741	5.307
Kur farkı geliri	4.107	4.780
Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değer artışı (Dipnot 13)	-	155.882
Bağlı ortaklık hisse alımından kaynaklı karlar	-	18.994
Diğer	5.252	2.503
	3.962.592	**197.925**

Yatırım faaliyetlerinden giderler

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer düzeltme gideri (Dipnot 13) [1]	(463.089)	(2.466)
İştirak değer düşüklüğü gideri	(302.376)	-
Pay senedi satın alma taahhüdüne ilişkin kur farkı gideri	(111.734)	(112.880)
Pay senedi satın alma taahhüdüne ilişkin faiz gideri	(60.566)	(33.583)
Şerefiye değer düşüklüğü gideri	(7.996)	-
Maddi duran varlık satış zararı	(1.411)	(2.599)
Diğer	(502)	(1.746)
	(947.674)	**(153.274)**

[1] Grup arsa ve binalara ilişkin cari dönemde gerçekleşen alım satım işlemlerinde, gayrimenkul değerleme raporundaki ekspertiz değerini göz önünde bulundurarak 463.089 TL tutarında gerçeğe uygun değer düzeltmesi (31 Aralık 2017: 158.989 TL) muhasebeleştirmiştir. Söz konusu değer değişiminin 438.020 TL tutarındaki kısmı, detayları Dipnot 2.1.5 ve Dipnot 3'te açıklanmak suretiyle KGK'nın 21 Temmuz 2013 ve 17 Ekim 2018 tarihli Resmi Gazetede "Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmelerinin Muhasebeleştirilmesi" ile ilgili yayımlamış olduğu ilke kararı uyarınca konsolide finansal tabloların geriye dönük düzeltilmesi neticesinde iktisap edilen gayrimenkule ilişkindir.

DİPNOT 29 - FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

Finansman gelirleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Türev araçlara ilişkin gelirler	52.510	109
Diğer	194	109
	52.704	**218**

Finansman giderleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Kur farkı gideri	(354.533)	(172.096)
Banka kredileri faiz gideri	(210.938)	(67.411)
Türev araçlara ilişkin giderler	(69.167)	-
Banka komisyon gideri	(58.678)	(23.519)
Diğer	(2.158)	(3.220)
	(695.474)	**(266.246)**

DİPNOT 30 - SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER

a) 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren hesap dönemi içinde Grup'un bağlı ortaklıklarından faaliyet konusu TV yayımcılığı olan Bravo TV ve Trend TV satılmıştır. Söz konusu satış işlemi sonucunda 1.488 TL nakit elde edilmiş ve meydana gelen 800 TL tutarındaki kar, 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren döneme ait konsolide kar veya zarar tablosunda yatırım faaliyetlerinden gelirler altında muhasebeleştirilmiştir (Dipnot 28) (31 Aralık 2016: Bulunmamaktadır).

Grup, %97,29 oranında pay sahibi olduğu Trader Media East Ltd. ("TME")'nin dolaylı bağlı ortaklığı Rusya'da mukim Pronto Media Holding Yönetim Kurulu'nun 22 Kasım 2017 tarihli kararı ile; faaliyet gösterilen pazarlardaki rekabetin yoğunluğu ve operasyonel performansın istenen seviyede olmaması nedenleriyle bünyesinde faaliyet gösteren dijital platformların faaliyetlerinin durdurulmasına karar vermiştir. Bu karar ile birlikte dijital faaliyetlerini durdurulan faaliyetler olarak sınıflandırmıştır.

DİPNOT 30 - SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER (Devamı)

	1 Ocak-31 Aralık 2017
Hasılat	15.997
Satışların maliyeti (-)	(10.763)
Genel yönetim ve pazarlama giderleri	(28.192)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler (giderler), net [1]	(974)
Finansman giderleri, net	(3.375)
Yatırım faaliyetlerinden giderler, net [2]	(279.183)
Durdurulan faaliyetler vergi öncesi zararı	**(306.490)**
Dönem vergi (gideri)/ geliri	-
Ertelenmiş vergi geliri	54.130
Durdurulan faaliyetler dönem zararı	**(252.360)**

(1) 31 Aralık 2017 itibarıyla 990 TL tutarında şüpheli alacak gideri bulunmaktadır.
(2) Söz konusu faaliyet durdurmasına ilişkin olarak, 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren döneme ilişkin konsolide finansal tablolarında 279.361 TL tutarında değer düşüklüğü karşılığı ayırmıştır.

b) Grup ile Demirören Medya Yatırımları Ticaret A.Ş. arasında imzalanan hisse satış sözleşmesi gereğince, hisse satış sözleşmesinde belirlenen kapanış koşullarının yerine getirilmesi ve satış işlemlerinin yasal olarak usulüne uygun bir şekilde tamamlanması neticesinde, detayları Dipnot 1'de açıklanan görsel ve işitsel basın ile yazılı basın bölümlerinde faaliyet gösteren doğrudan veya dolaylı bağlı ortaklıklarının sermayelerindeki paylarının, Doğan Ailesi hisselerinin de geri alınmasıyla birlikte toplam 919.000 ABD Doları (4.033.102 TL karşılığı) satış bedeli karşılığında satış ve devir işlemlerini 16 Mayıs 2018 tarihinde tamamlamıştır.

Grup ayrıca, bağlı ortaklıklarından Doğan Müzik Kitap Mağazacılık Pazarlama A.Ş.'nin sermayesinin tamamını temsil eden hisse senetlerini; hisse satış sözleşmesinde belirlenen kapanış koşullarının yerine getirilmesi ve satış işlemlerinin yasal olarak usulüne uygun bir şekilde tamamlanması neticesinde, söz konusu payların 440.000 TL karşılığında Turkuvaz TK Kitap ve Kırtasiye A.Ş.'ye satış ve devir işlemlerini 30 Mayıs 2018 tarihinde tamamlamıştır.

DİPNOT 30 - SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER (Devamı)

Varlık ve yükümlülüklerin yukarıda detayları verilen satış işlemlerinin gerçekleştiği tarihler itibarıyla kayıtlı değerleri aşağıdaki gibidir:

	Kayıtlı değer
Nakit ve nakit benzerleri	269.985
Finansal yatırımlar	6.798
Ticari alacaklar	515.224
Diğer alacaklar	25.168
Türev araçlar	1.841
Stoklar	239.871
Peşin ödenmiş giderler	65.958
Diğer dönen varlıklar	160.664
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	191.492
Maddi duran varlıklar	383.093
Maddi olmayan duran varlıklar	703.810
Ertelenmiş vergi varlığı	15.668
Diğer duran varlıklar	110.725
Toplam varlıklar	**2.690.297**
Borçlanmalar	1.106.939
Ticari borçlar	722.395
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	18.048
Ertelenmiş gelirler	39.009
Diğer borçlar	43.244
Dönem karı vergi yükümlülüğü	2.912
Karşılıklar	200.414
Toplam yükümlülükler	**2.132.961**
Net varlıklar	**557.336**

DİPNOT 30 - SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER (Devamı)

Yukarıda detayları verilen işlemler neticesinde söz konusu bağlı ortaklıkların 1 Ocak - 31 Aralık 2018 hesap dönemi içerisindeki faaliyetleri durdurulan faaliyetlere sınıflandırılmıştır. Grup, bu kapsamda 1 Ocak - 31 Aralık 2017 hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosu ve ilgili dipnotlar ile konsolide nakit akış tablosunda cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından ilgili faaliyetleri durdurulan faaliyet olarak sunmuştur.

	2018	**2017**
Hasılat	718.059	2.794.280
Satışların maliyeti (-)	(537.287)	(1.823.950)
Genel yönetim ve pazarlama giderleri	(177.850)	(686.129)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler), net	(1.142)	21.792
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/(giderler), net	(618)	23.062
Finansman gelirleri/(giderleri), net	(64.221)	(231.187)
Durdurulan faaliyetler vergi öncesi karı (zararı)	**(63.059)**	**97.868**
Dönem vergi (gideri)/geliri	(3.403)	139.645
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	(4.871)	(127.633)
Durdurulan faaliyetler dönem karı (zararı)	**(71.333)**	**109.880**

	2018
İşletme faaliyetlerinden nakit akışlar	26.688
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	(84.556)
Finansman faaliyetlerinden nakit akışlar	49.390
Bağlı ortaklık tarafından üretilen net nakit akış	**(8.478)**

Bağlı ortaklık satış işlemlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2018
Toplam satış bedeli	4.473.102
Satılan net varlıkların kayıtlı değeri	(557.336)
Kontrol gücü olmayan paylar	28.567
	3.944.333
Yabancı para çevrim farkının yeniden sınıflandırılması	(56.463)
Vergi sonrası satış karı	**3.887.870**

	2018
Toplam satış bedeli	4.473.102
Alacak senetleri	(99.725)
Satışı yapılan şirketlerdeki nakit	(269.985)
Net nakit girişi	**4.103.392**

DİPNOT 30 - SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER (Devamı)

c) Grup Bağlı ortaklıklarından Blu TV İletişim'i 17 Ağustos 2018 tarihinde satmıştır. Varlık ve yükümlülüklerin yukarıda detayları verilen satış işlemlerinin gerçekleştiği tarihler itibarıyla kayıtlı değerleri aşağıdaki gibidir:

Varlık ve yükümlülüklerin yukarıda detayları verilen satış işlemlerinin gerçekleştiği tarihler itibarıyla kayıtlı değerleri aşağıdaki gibidir:

	Kayıtlı değer
Nakit ve nakit benzerleri	2.416
Finansal yatırımlar	-
Ticari alacaklar	4.472
Diğer alacaklar	-
Türev araçlar	-
Stoklar	87
Peşin ödenmiş giderler	821
Diğer dönen varlıklar	3.603
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	-
Maddi duran varlıklar	516
Maddi olmayan duran varlıklar	11.639
Toplam varlıklar	**23.554**
Borçlanmalar	-
Ticari borçlar	22.097
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	436
Ertelenmiş gelirler	68
Diğer borçlar	5.079
Dönem karı vergi yükümlülüğü	-
Karşılıklar	840
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	126
Toplam yükümlülükler	**28.646**
Net varlıklar	**(5.092)**

Bağlı ortaklık satış işlemlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2018
Toplam satış bedeli	-
Satılan net varlıkların kayıtlı değeri	(5.092)
Vergi sonrası satış karı	**5.092**

	2018
Toplam satış bedeli	-
Satışı yapılan şirketteki nakit	(2.416)
Net nakit çıkışı	**(2.416)**

DİPNOT 31 - GELİR VERGİLERİ

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iş ortaklıklarını konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Kurumlar Vergisi

31 Aralık 2018, 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla dönem karı vergi yükümlülüğü aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	**31 Aralık 2017**	**31 Aralık 2016**
Dönem vergi karşılığı	123.498	38.821	48.999
Peşin ödenen kurumlar vergisi	(115.806)	(24.711)	(35.542)
Dönem karı vergi yükümlülüğü	**7.692**	**14.110**	**13.457**

	31 Aralık 2018	**31 Aralık 2017**	**31 Aralık 2016**
Ödenecek kurumlar ve gelir vergisi	7.692	14.110	13.457
Ertelenmiş vergi (varlığı)/yükümlülüğü, net	18.242	139.037	152.122
Vergiler toplamı	**25.934**	**153.147**	**165.579**

Türkiye

1 Ocak 2006 tarihinde yürürlüğe giren 13 Haziran 2006 tarih ve 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu uyarınca Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı 2018 yılı için %22'dir (2017: %20, 2016: %20). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası) ve indirimlerin (ar-ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Şirketler üçer aylık finansal karları üzerinden %22 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14'üncü gününe kadar beyan edip 17'nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka finansal borca da mahsup edilebilir.

5 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüge giren 7061 sayılı "Bazı Vergi Kanunları ile Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" kapsamında 2018, 2019 ve 2020 yılları için kurumlar vergisi oranı %20'den %22'ye çıkarılmıştır. Söz konusu kanun kapsamında, 31 Aralık 2018 tarihli finansal tablolarda ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, geçici farkların 2018, 2019 ve 2020 yıllarında vergi etkisi oluşturacak kısmı için %22 vergi oranı ile, geçici farkların 2021 ve sonraki dönemlerde vergi etkisi oluşturacak kısmı için ise %20 oranı ile hesaplanmıştır.

DİPNOT 31 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Türkiye (Devamı)

30 Aralık 2003 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan, 5024 sayılı Vergi Usul Kanunu, Gelir Vergisi Kanunu ve Kurumlar Vergisi Kanunu'nda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ("5024 sayılı Kanun"), kazançlarını finansal durum tablosu esasına göre tespit eden gelir veya kurumlar vergisi mükelleflerin finansal tablolarını 1 Ocak 2004 tarihinden başlayarak enflasyon düzeltmesine tabi tutmasını öngörmektedir. Grup, ilgili ortaklıkları arasında gerçekleşen şirket birleşmeleri sonucunda oluşan birleşme primlerini 2004 yılı kurumlar vergisi hesaplaması için enflasyon düzeltmesine tabi tuttuğu finansal tablolarında ilgili mevzuat hükümleri ve 24 Mart 2005 tarihinde yayınlanan "Enflasyon Düzeltmesi Uygulaması" konulu 17 nolu Vergi Usul Kanunu Sirküleri gereği bir aktif veya pasif kalem olmayan denkleştirme hesabı olarak sınıflandırmıştır.

Anılan yasa hükmüne göre enflasyon düzeltmesi yapılabilmesi son 36 aylık kümülatif enflasyon oranının (ÜFE artış oranının) %100'ü ve son 12 aylık enflasyon oranının (ÜFE artış oranının) %10'u aşması gerekmektedir. 2005 takvim yılından itibaren söz konusu şartlar sağlanmadığı için enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarı yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarları değişebilir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler.

Kurumlar Vergisi Kanunu'nda kurumlara yönelik birçok istisna bulunmaktadır. Bu istisnalardan Grup'a ilişkin olanları aşağıda açıklanmıştır:

İştirak Kazançları İstisnası

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştirakten elde ettikleri kar payı kazançları (fonların katılma belgeleri ile yatırım ortaklıklarının pay senetlerinden elde edilen kar payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır.

Emisyon Primi İstisnası

Anonim şirketlerin kuruluşlarında veya sermayelerini artırdıkları sırada çıkardıkları payların senetlerinin itibari değerlerinin üzerinde elden çıkarılmasından sağlanan emisyon primi kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Yurt Dışı İştirak Kazançları İstisnası

Kanuni ve iş merkezi Türkiye'de bulunmayan anonim veya limited şirket mahiyetindeki bir şirketin (esas faaliyet konusu finansal kiralama veya her nevi menkul kıymet yatırımı olanlar hariç) sermayesine, kazancın elde edildiği tarihe kadar devamlı olarak en az bir yıl süreyle %10 veya daha fazla oranda iştirak eden kurumların, bu iştiraklerin kanuni veya iş merkezinin bulunduğu ülke vergi kanunları uyarınca en az %15 oranında (esas faaliyet konusu finansman temini veya sigortacılık olanlarda en az, Türkiye'de uygulanan kurumlar vergisi oranında) kurumlar vergisi benzeri vergi yükü taşıyan ve elde edildiği vergilendirme dönemine ilişkin yıllık kurumlar vergisi beyannamesinin verilmesi gereken tarihe kadar Türkiye'ye transfer ettikleri iştirak kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

DİPNOT 31 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Türkiye (Devamı)

Gayrimenkul ve İştirak Payı Satış Kazancı İstisnası

Kurumların, en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak paylarının, rüçhan hakkı, kurucu senedi ve intifa senetleri satışından doğan kazançlarının %75'i, gayrimenkullerinin ve taşınmazlarının satışından doğan kazançların %50'si kurumlar vergisinden istisnadır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Rusya Federasyonu

Rusya Federasyonu'nda yürürlükte bulunan kurumlar vergisi oranı %20'dir (2017: %20).

Rusya'da vergi yılı takvim yılıdır ve takvim yılı dışındaki mali yılsonlarına izin verilmemektedir. Kazançlar üzerinden vergiler yıllık bazda hesaplanır. Vergi ödemeleri beyanname verenin seçimine bağlı olarak değişik hesaplama yöntemleriyle aylık ya da üç aylık yapılabilmektedir. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı yılı takip eden 28 Mart tarihine kadar verilir.

Rusya Federasyonu vergi sistemine göre mali zararlar, gelecekteki vergiye tabi gelirlerden mahsup edilmek üzere süresiz olarak ileriye taşınabilir.

Vergi iadesi teknik olarak mümkün olmakla beraber genellikle vergi iadesi hukuki süreç sonucu elde edilmektedir. Ana ortaklık ve bağlı ortaklıklarının konsolide vergi raporlamasına ya da vergi ödemesine izin verilmemektedir. Genellikle yabancı ortaklara ödenen kar payı ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. İkili vergi anlaşmalarına istinaden bu oran düşebilmektedir.

Rusya'daki yeni vergi düzenlemeleri uyarınca şirketler 2017-2020 yılları arasında dönem karının %50'si kadar ve 2021 yılından itibaren dönem karının tamamı için geçmiş yıl zararlarını kullanılabilecektir. Ayrıca 2007 yılından sonraki geçmiş yıl zararlarının ilerideki dönemlere taşınmasındaki 10 yıllık süre limiti de kaldırılmıştır. Grup söz konusu yeni vergi düzenlemelerinin olası etkilerini değerlendirmektedir.

Grup'un faaliyetlerinin önemli bir bölümünün gerçekleştirildiği yurt dışı ülkelerde 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla geçerli vergi oranları aşağıdaki gibidir:

Ülke	Vergi oranları (%)
Almanya	28,0
Belarus	18,0
Rusya	20,0
Hollanda	25,0

Belarus

Belarus'da yürürlükte bulunan kurumlar vergisi oranı %18'dir (2017: %18). Belarus'da vergi yılı bir takvim yılıdır. Vergi karı artarak hesaplanır. Vergi ile ilgili ödemeler, bir önceki yılın sonuçları veya beklenen cari yıl karı üzerinden üç ayda bir yapılmaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı yılı takip eden 20 Mart tarihine kadar verilir. Mali zararların dönem kurum kazancından indirilmesine izin verilmemektedir. Vergi iadesi mümkün olabilmektedir. Ana ortaklık ve bağlı ortaklıklarının konsolide vergi raporlamasına ya da vergi ödemesine izin verilmemektedir. Genellikle yabancı ortaklara ödenen temettü ödemeleri %12 oranında stopaj vergisine tabidir. İkili vergi anlaşmalarında bu oran düşebilmektedir. Belarus'da vergi mevzuatları sık sık değişikliğe uğramaktadır.

DİPNOT 31 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Ertelenen vergiler

Grup, ertelenen gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, finansal durum tablosu kalemlerinin KGK Finansal Raporlama Standarları ve vergi mali tabloları arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar gelir ve giderlerin, KGK Finansal Raporlama Standartları ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden ve devreden mali zarardan kaynaklanmaktadır.

Gelecek dönemlerde gerçekleşecek uzun vadeli geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri için uygulanacak oranlar finansal durum tablosu tarihlerinde geçerli vergi oranları olup yukarıdaki tabloda ve açıklamalarda bu oranlara yer verilmiştir.

Ayrı birer vergi mükellefi olan bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarının finansal tablolarında yer alan ertelenen vergi varlıklarını ve yükümlülüklerini net göstermiş olmalarından dolayı Grup'un konsolide finansal durum tablosuna söz konusu net sunum şeklinin etkileri yansımıştır. Aşağıdaki tabloda yer alan geçici farklar ile ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri ise brüt değerler esas alınarak hazırlanmaktadır.

31 Aralık 2018, 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Birikmiş geçici farklar			Ertelenen vergi varlıkları/(yükümlülükleri)		
	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Mahsup edilecek mali zararlar	231.598	162.895	99.266	50.460	32.579	19.853
Kıdem tazminatı ve izin hakları karşılığı	49.926	179.809	170.808	10.302	35.962	34.162
Ticari alacakların ertelenmiş finansman gelirleri	27.427	5.418	17.093	6.034	1.192	3.419
Şüpheli alacak karşılığı	19.920	167.900	128.949	3.984	36.938	25.790
Diğer	226.390	104.716	74.169	47.542	17.502	14.499
Ertelenen vergi varlıkları	**555.261**	**620.738**	**490.285**	**118.322**	**124.173**	**97.723**
Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değeri ile vergi değerleri arasında net fark	(107.343)	(647.524)	(538.834)	(19.130)	(118.229)	(70.404)
Maddi ve maddi olmayan varlıklar ve stokların kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki net fark	(387.714)	(930.285)	(785.907)	(85.297)	(120.815)	(166.757)
Diğer	(160.685)	(101.513)	(62.901)	(32.137)	(24.166)	(12.684)
Ertelenen vergi yükümlülükleri	**(655.742)**	**(1.679.322)**	**(1.387.642)**	**(136.564)**	**(263.210)**	**(249.845)**
Ertelenen vergi varlıkları (yükümlülükleri), net	**(100.481)**	**(1.058.584)**	**(897.357)**	**(18.242)**	**(139.037)**	**(152.122)**

Ayrı birer vergi mükellefi olan Doğan Holding, bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarının TMS uyarınca hazırladıkları finansal tablolarda ertelenen vergi varlıklarını ve yükümlülüklerini net göstermiş olmalarından dolayı Grup'un konsolide finansal durum tablosuna söz konusu netleştirmenin etkileri yansımıştır. Yukarıda gösterilen geçici farklar ile ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri ise brüt değerler esas alınarak hazırlanmıştır.

DİPNOT 31 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Ertelenen vergiler (Devamı)

Grup, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla TMS uyarınca hazırlanan konsolide finansal tablolarında 231.598 TL (31 Aralık 2017: 162.895 TL, 31 Aralık 2016: 99.266TL) tutarındaki mahsup edilebilecek mali zararlar için ertelenmiş vergi varlığı hesaplamıştır. Söz konusu mali zararların 31 Aralık 2018, 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	**31 Aralık 2017**	**31 Aralık 2016**
2018	-	(13.117)	-
2019	-	(44.217)	-
2020 ve sonrası	(231.598)	(105.561)	(99.266)
	(231.598)	**(162.895)**	**(99.266)**

Ertelenen vergi varlıkları tüm indirilebilir geçici farklar için yararlanılabilecek düzeyde mali karın oluşması muhtemel olduğu ölçüde kayıtlara yansıtılır.

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait net ertelenen vergi hareketleri aşağıda belirtilmektedir:

	2018	**2017**
1 Ocak	**(139.037)**	**(152.122)**
Cari dönem geliri (gideri)	125.266	92.590
Özkaynak tablosu altında muhasebeleşen vergi	10.190	(9.626)
Bağlı ortaklık çıkışı	(15.668)	(73.534)
Yabancı para çevrim farkları	1.007	3.297
Bağlı ortaklık edinimi	-	478
Bağlı ortaklık satışı	-	(120)
31 Aralık	**(18.242)**	**(139.037)**

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla konsolide kar veya zarar tablolarına yansıtılmış vergi tutarları aşağıda özetlenmiştir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	**1 Ocak - 31 Aralık 2017**
Cari dönem vergi gideri	(123.498)	(178.466)
Ertelenen vergi geliri/(gideri)	125.266	92.590
Toplam vergi (gideri)/ geliri	**1.768**	**(85.876)**

DİPNOT 31 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Ertelenen vergiler (Devamı)

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla konsolide kar veya zarar tablolarındaki cari dönem vergi gideri ile konsolide vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi karlar üzerinden cari vergi oranı kullanılarak hesaplanacak vergi gelirinin/(giderinin) mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	2018	**2017**
Vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kar/(zarar)[1]	3.573.630	(356.812)
%22 (2017: %20) etkin vergi oranından hesaplanan cari dönem vergi geliri	(786.199)	71.362
Durdurulan faaliyetler vergi etkisi	(13.873)	(66.142)
Ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmayan mali zararların etkisi	(6.902)	(45.857)
Pay senedi satın alma taahhüdüne ilişkin düzeltmelerin vergi etkisi	(37.906)	(29.293)
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların etkisi	(42.357)	(14.968)
Kanunen kabul edilmeyen/vergiye konu olmayan giderlerin etkisi	(53.190)	(13.891)
Yasal vergi oranındaki değişikliğin ertelenmiş vergi üzerindeki etkisi	(174)	(4.806)
İstisnalar	74.618	7.756
Bağlı ortaklık satış kazancı etkisi	974.101	-
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanan geçmiş dönem zararlarının cari dönemde kullanılan kısmı	(45.267)	6.308
Vergiye konu olmayan gelirler	(66.523)	10.822
Diğer	5.440	(7.167)
31 Aralık	**1.768**	**(85.876)**

(1) Sürdürülen ve durdurulan faaliyetlerin vergi öncesi karının/(zararının) toplamından oluşmaktadır.

DİPNOT 32 - PAY BAŞINA KAZANÇ/KAYIP

Pay başına kar/(zarar) hisse grupları bazında aşağıda verilmiştir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	**1 Ocak - 31 Aralık 2017**
Ana ortaklığa ait net dönem karı/(zararı)	3.633.096	(323.199)
Beheri 1 TL nominal değerindeki payların ağırlıklı ortalama adedi [1]	2.613.738	2.613.738
Pay başına kazanç/(kayıp)	**1,390**	**(0,124)**

(1) Dipnot 23'te detaylı olarak açıklandığı üzere, geri alınan paylar hariçtir.

DİPNOT 33 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Finansal durum tablosu tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar ile 31 Aralık 2018, 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihlerinde sona eren hesap dönemleri itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemlerin özeti aşağıda sunulmuştur:

i) İlişkili taraf bakiyeleri:

İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Doğan Egmont (1) (2)	3.080	1.412	974
Doğan Burda(1) (2)	1.297	245	513
D Market Elektronik Hizmetler ve Ticaret A.Ş. ("D Market") (1)	574	3.557	3.338
D Elektronik Şans Oyunları Yayıncılık A.Ş. ("D Elektronik") (1)	98	693	381
Ortadoğu Otomotiv Ticaret A.Ş. ("Ortadoğu Otomotiv") (3)	93	2.154	932
Diğer	1.658	2.166	3.435
Toplam	**6.800**	**10.227**	**9.573**

(1) Grup'un mali, hukuki, bilgi işlem ve diğer alanlardaki danışmanlık hizmet satışlarından kaynaklanmaktadır.
(2) Grup'un hammadde satışından kaynaklanmaktadır.
(3) Grup'un elektrik, su ve aidat satışlarından kaynaklanmaktadır.

İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Aslancık Elektrik (1)	20.536	-
Boyabat Elektrik	-	9.750
Toplam	**20.536**	**9.750**

(1) Grup'un iş ortaklıklarından Aslancık Elektrik'e finansman niteliği taşıyan tutarlara ilişkin alacak bakiyesidir.

İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Ortadoğu Otomotiv (1)	152	-	515
Doğan Burda (2)	92	9.595	12.933
Doğan Egmont (2)	-	15.788	10.015
Boyabat Elektrik (3)	-	-	1.336
Diğer	64	760	612
Toplam	**308**	**26.143**	**25.411**

(1) Grup'un kira giderlerinden kaynaklanmaktadır.
(2) Grup'un dergi alımlarından kaynaklanmaktadır.
(3) Grup'un elektrik alımlarından kaynaklanmaktadır.

DİPNOT 33 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

i) İlişkili taraf bakiyeleri (Devamı):

İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Ortadoğu Otomotiv [1]	-	850.000	-
Toplam	**-**	**850.000**	**-**

İlişkili taraflara uzun vadeli diğer borçlar

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Ortadoğu Otomotiv [1]	-	-	850.000
Toplam	**-**	**-**	**850.000**

[1] Detayları Dipnot 2.1.5 ve Dipnot 3'te açıklanmak suretiyle KGK'nın 21 Temmuz 2013 ve 17 Ekim 2018 tarihli Resmi Gazetede "Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmelerinin Muhasebeleştirilmesi" ile ilgili yayımlamış olduğu ilke kararı uyarınca konsolide finansal tabloların geriye dönük düzeltilmesi neticesinde iktisap edilen gayrimenkule ilişkindir.

ii) İlişkili taraflarla yapılan işlemler:

İlişkili taraflardan yapılan ürün ve hizmet alımları

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Boyabat Elektrik [1]	8.886	68.139
Ortadoğu Otomotiv [2][4]	8.551	7.187
Adilbey Holding A.Ş.[2]	2.985	2.676
Doğan Burda [3]	906	603
Doğan Egmont [3]	160	16
Diğer	3.408	4.134
	24.896	**82.755**

[1] Grup'un elektrik alımlarından kaynaklanmaktadır.
[2] Grup'un kiralama hizmeti alımlarından kaynaklanmaktadır.
[3] Grup'un dergi alımlarından kaynaklanmaktadır.
[4] Detayları Dipnot 2.1.5 ve Dipnot 3'te açıklanmak suretiyle KGK'nın 21 Temmuz 2013 ve 17 Ekim 2018 tarihli Resmi Gazetede "Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmelerinin Muhasebeleştirilmesi" ile ilgili yayımlamış olduğu ilke kararı uyarınca konsolide finansal tabloların geriye dönük düzeltilmesi neticesinde,1 Ocak 2017 - 31 Aralık 2017 hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosundaki Ortadoğu Otomotiv' e ait tutarlar yeniden düzenlenmiştir.

DİPNOT 33 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

ii) İlişkili taraflarla yapılan işlemler (Devamı):

İlişkili taraflara yapılan ürün ve hizmet satışları

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Doğan Burda [1]	11.839	12.341
D-Market [2]	11.660	9.988
Doğan Egmont [1]	11.318	11.581
Gümüştaş Madencilik[3][4]	4.067	8.043
D Elektronik [2]	1.570	212
Ortadoğu Otomotiv [2][3][6]	1.364	724
Adilbey Holding A.Ş. [3] [5]	1.187	1.268
Boyabat Elektrik [3]	1.007	14.265
Diğer	4.475	6.070
	48.487	**64.492**

(1) Grup'un hammadde satışlarından kaynaklanmaktadır.
(2) Grup'un mali, hukuki, bilgi işlem ve diğer alanlardaki danışmanlık hizmet satışlarından kaynaklanmaktadır.
(3) Grup'un elektrik satışlarından kaynaklanmaktadır.
(4) Grup'un akaryakıt satışlarından kaynaklanmaktadır.
(5) Grup'un sağladığı genel yönetim hizmetlerinden kaynaklanmaktadır.
(6) Detayları Dipnot 2.1.5 ve Dipnot 3'te açıklanmak suretiyle KGK'nın 21 Temmuz 2013 ve 17 Ekim 2018 tarihli Resmi Gazetede "Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmelerinin Muhasebeleştirilmesi" ile ilgili yayımlamış olduğu ilke kararı uyarınca konsolide finansal tabloların geriye dönük düzeltilmesi neticesinde,1 Ocak-31 Aralık 2017 hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosundaki Ortadoğu Otomotiv' e ait tutarlar yeniden düzenlenmiştir.

Kilit yönetici personele yapılan ödemeler:

Doğan Holding, Yönetim Kurulu üyeleri, Yönetim Kurulu Danışmanı, Başkan ve Başkan Yardımcıları, Baş Hukuk Müşaviri, Direktörler vb. yöneticileri kilit yönetici personel olarak belirlemiştir. Kilit yönetici personele sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası, iletişim ve ulaşım gibi faydalardan oluşmakta olup sağlanan faydalar toplamı aşağıda açıklanmaktadır:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	18.155	20.393
İşten ayrılma sonrası faydalar	-	-
İşten çıkarma nedeniyle sağlanan faydalar	-	-
Diğer uzun vadeli faydalar	-	-
Pay bazlı ödemeler	-	-
Toplam	**18.155**	**20.393**

DİPNOT 34 -FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal Araçlar ve Finansal Risk Yönetimi

Grup faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; kredi riski, piyasa riski (kur riski, gerçeğe uygun değer faiz oranı riski, fiyat riski ve nakit akım faiz oranı riskini içerir) ve likidite riskidir. Grup'un genel risk yönetimi programı, finansal piyasaların değişkenliğine ve muhtemel olumsuz etkilerin Grup'un finansal performansı üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır. Grup maruz kaldığı çeşitli risklerden korunma amacıyla türev finansal araçlardan sınırlı olarak yararlanmaktadır.

Finansal risk yönetimi Grup'un belirlediği genel esaslar dahilinde kendi Yönetim Kurulları tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde her bir bağlı ortaklık, iş ortaklığı tarafından uygulanmaktadır.

a) Piyasa riski

a.1) Yabancı Para (Döviz kuru riski)

Grup, döviz cinsinden borçlu bulunulan meblağların yerel para birimine çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz riskine sahiptir. Bu riskler, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır. Yabancı para cinsinden olan parasal varlıklar ve yükümlülüklerin 31 Aralık 2018, 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla, konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, TL cinsinden kayıtlı değerleri aşağıdaki gibidir:

Grup, ağırlıklı olarak ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır, diğer para birimlerinin etkisi önemsiz düzeydedir.

	31 Aralık 2018	**31 Aralık 2017**	**31 Aralık 2016**
Döviz cinsinden varlıklar	5.817.331	1.519.992	1.348.198
Döviz cinsinden yükümlülükler	(1.202.235)	(2.583.954)	(2.111.951)
Net döviz pozisyon	**4.615.096**	**(1.063.962)**	**(763.753)**

DİPNOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a) Piyasa riski (Devamı)

a.1) Yabancı Para (Döviz kuru riski) (Devamı)

Aşağıdaki tablo 31 Aralık 2018, 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla Grup'un yabancı para pozisyonu riskini özetlemektedir. Grup tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve borçların kayıtlı tutarları yabancı para cinslerine göre aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2018	**TL Karşılığı**	**ABD Doları**	**Avro**	**Diğer**
1. Ticari Alacaklar	116.816	5.553	9.372	31.108
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	5.270.313	592.137	351.373	37.063
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	428.444	81.209	201	-
3. Diğer	1.758	28	267	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	**5.817.331**	**678.927**	**361.213**	**68.171**
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	**5.817.331**	**678.927**	**361.213**	**68.171**
10. Ticari Borçlar	59.942	971	8.219	5.290
11. Finansal Yükümlülükler	614.611	36.310	70.270	-
12a. Parasal Diğer Yükümlülükler	18.693	39	3.065	15
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
13.Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	**693.246**	**37.320**	**81.554**	**5.305**
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	412.097	20.070	50.848	-
16a. Parasal Diğer Yükümlülükler	96.892	18.421	4	43
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17.Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	**509.989**	**38.491**	**50.852**	**43**
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	**1.202.235**	**75.811**	**132.406**	**5.348**
19. Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19a. Aktif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-
19b. Pasif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu(9-18+19)	**4.615.096**	**603.116**	**228.807**	**62.823**
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	**4.184.894**	**521.879**	**228.339**	**62.823**

DİPNOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a.) Piyasa Riski (Devamı)

a.1) Yabancı Para (Döviz kuru) riski (Devamı)

31 Aralık 2017	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari Alacaklar	129.976	18.819	12.975	404
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	1.338.079	217.575	114.521	288
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	25.144	6.640	22	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	**1.493.199**	**243.034**	**127.518**	**692**
5. Ticari Alacaklar	268	-	57	11
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	26.525	6.857	146	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	**26.793**	**6.857**	**203**	**11**
9. Toplam Varlıklar (4+8)	**1.519.992**	**249.891**	**127.721**	**703**
10. Ticari Borçlar	331.925	67.030	17.358	714
11. Finansal Yükümlülükler	895.264	45.825	157.876	9.528
12a. Parasal Diğer Yükümlülükler	3.005	404	328	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
13.Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	**1.230.194**	**113.259**	**175.562**	**10.242**
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	1.052.643	-	226.737	28.813
16a. Parasal Diğer Yükümlülükler	301.117	79.831	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17.Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	**1.353.760**	**79.831**	**226.737**	**28.813**
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	**2.583.954**	**193.090**	**402.299**	**39.055**
19. Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19a. Aktif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-
19b. Pasif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu(9-18+19)	**(1.063.962)**	**56.801**	**(274.578)**	**(38.352)**
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	**(1.115.631)**	**43.304**	**(274.746)**	**(38.352)**

DİPNOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a.) Piyasa Riski (Devamı)

a.1) Yabancı Para (Döviz kuru) riski (Devamı)

31 Aralık 2016	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari Alacaklar	171.280	23.998	12.277	41.280
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	1.149.854	225.488	95.527	1.921
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	17.801	954	2.571	4.905
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	**1.338.935**	**250.440**	**110.375**	**48.106**
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	9.263	1.618	782	667
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	**9.263**	**1.618**	**782**	**667**
9. Toplam Varlıklar (4+8)	**1.348.198**	**252.058**	**111.157**	**48.773**
10. Ticari Borçlar	242.793	41.474	21.186	18.240
11. Finansal Yükümlülükler	600.419	37.222	122.438	15.195
12a. Parasal Diğer Yükümlülükler	113.386	32.018	191	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
13.Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	**956.598**	**110.714**	**143.815**	**33.435**
14. Ticari Borçlar	283	-	-	283
15. Finansal Yükümlülükler	1.044.871	25.000	257.929	-
16a. Parasal Diğer Yükümlülükler	110.199	31.280	32	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17.Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	**1.155.353**	**56.280**	**257.961**	**283**
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	**2.111.951**	**166.994**	**401.776**	**33.718**
19. Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	**-**	**-**	**-**	**-**
19a. Aktif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	**-**	**-**	**-**	**-**
19b. Pasif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	**-**	**-**	**-**	**-**
20. Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu(9-18+19)	**(763.753)**	**85.064**	**(290.619)**	**15.055**
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	**(790.817)**	**82.492**	**(293.972)**	**9.483**

DİPNOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a.) Piyasa Riski (Devamı)

a.1) Yabancı Para (Döviz kuru) riski (Devamı)

31 Aralık 2018, 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla aktif ve pasifte yer alan döviz bakiyeleri şu kurlarla çevrilmiştir: 5,2609 TL = 1 ABD Doları ve 6,0280 TL = 1 Avro (31 Aralık 2017: 3,7719 TL = 1 ABD Doları ve 4,5155 TL = 1 Avro, 31 Aralık 2016: 3,5192 TL = 1 ABD Doları ve 3,7099 TL= 1 Avro).

31 Aralık 2018	**Kar/(Zarar)**	
	Yabancı paranın değer kazanması	**Yabancı paranın değer kaybetmesi**
ABD Doları'nın TL karşısında %20 değişmesi		
1- ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	634.587	(634.587)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
-		
3- ABD Doları net etki-gelir/(gider) (1+2)	**634.587**	**(634.587)**
Avro'nun TL karşısında %20 değişmesi		
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	275.850	(275.850)
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro net etki-gelir/(gider) (4+5)	**275.850**	**(275.850)**
Diğer döviz kurlarının TL karşısında %20 değişmesi		
7- Diğer döviz net varlık/(yükümlülüğü)	12.564	(12.564)
8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer döviz net etki-gelir/(gider) (7+8)	**12.564**	**(12.564)**
TOPLAM (3+6+9)	**923.001**	**(923.001)**

DİPNOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a.) Piyasa Riski (Devamı)

a.1) Yabancı Para (Döviz kuru) riski (Devamı)

31 Aralık 2017	**Kar/(Zarar)**	
	Yabancı paranın değer kazanması	**Yabancı paranın değer kaybetmesi**
ABD Doları'nın TL karşısında %20 değişmesi		
1- ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	42.850	(42.850)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları net etki-gelir/(gider) (1+2)	**42.850**	**(42.850)**
Avro'nun TL karşısında %20 değişmesi		
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	(247.971)	247.971
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro net etki-gelir/(gider) (4+5)	**(247.971)**	**247.971**
Diğer döviz kurlarının TL karşısında %20 değişmesi		
7- Diğer döviz net varlık/(yükümlülüğü)	(7.670)	7.670
8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer döviz net etki-gelir/(gider) (7+8)	**(7.670)**	**7.670**
TOPLAM (3+6+9)	**(212.791)**	**212.791**

DİPNOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a.) Piyasa Riski (Devamı)

a.1) Yabancı Para (Döviz kuru) riski (Devamı)

31 Aralık 2016	**Kar/(Zarar)**	
	Yabancı paranın değer kazanması	**Yabancı paranın değer kaybetmesi**
ABD Doları'nın TL karşısında %20 değişmesi		
1- ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	59.871	(59.871)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	
-		
3- ABD Doları net etki-gelir/(gider) (1+2)	**59.871**	**(59.871)**
Avro'nun TL karşısında %20 değişmesi		
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	(215.633)	215.633
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro net etki-gelir/(gider) (4+5)	**(215.633)**	**215.633**
Diğer döviz kurlarının TL karşısında %20 değişmesi		
7- Diğer döviz net varlık/(yükümlülüğü)	3.012	(3.012)
8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer döviz net etki-gelir/(gider) (7+8)	**3.012**	**(3.012)**
TOPLAM (3+6+9)	**(152.750)**	**152.750**

a.2) Faiz oranı riski

Diğer faaliyet bölümlerinin finansal yükümlülükleri, bu faaliyet bölümlerini faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Bu bölümdeki finansal yükümlülükler ağırlıklı olarak değişken faizli borçlanmalardır.

31 Aralık 2018 tarihinde ABD Doları para birimi cinsinden olan değişken faizli kredi bulunmamaktadır. (31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihlerinde faiz oranı 100 baz puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faiz oranlı kredilerden kaynaklanan ilave faiz gideri sonucu vergi öncesi kar sırasıyla 943 ve 958 TL daha düşük/yüksek olacaktı).

31 Aralık 2018 tarihinde Avro para birimi cinsinden olan değişken faizli kredilerin faiz oranı 100 baz puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faiz oranlı kredilerden kaynaklanan ilave faiz gideri sonucu vergi öncesi kar 4.628 TL daha düşük/yüksek olacaktı.
(31 Aralık 2017: 4.551 TL ve 31 Aralık 2016: 4.747 TL).

DİPNOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a.) Piyasa Riski (Devamı)

a.2) Faiz oranı riski (Devamı)

Grup'un sabit ve değişken faizli finansal araçlarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Sabit faizli finansal araçlar			
Finansal varlıklar			
- Bankalar (Dipnot 6)	3.524.297	1.379.444	1.226.385
- Finansal yatırımlar (Dipnot 7)	619.766	196.880	365.468
Finansal borçlar (Dipnot 8)	2.027.495	2.798.258	1.718.751
Değişken faizli finansal araçlar			
Finansal borçlar (Dipnot 8)	461.146	566.560	570.469

Grup'un finansal varlık ve yükümlülüklerine ilişkin ortalama yıllık faiz oranları (%) aşağıdaki aralıklardaki gibidir:

	31 Aralık 2018			31 Aralık 2017			31 Aralık 2016		
	ABD Doları	Avro	TL	ABD Doları	Avro	TL	ABD Doları	Avro	TL
Varlıklar									
Nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 6)	2,00 - 5,80	1,10 - 3,40	14,00 - 27,00	1,00 - 4,00	0,01 - 1,85	1,00 - 15,00	0,35-3,59	0,01-2,00	2,00-11,60
Finansal yatırımlar	3,75 - 8,75	-	3,92- 20,50	5,36	-	15,68	4,41	-	5,96
Yükümlülükler									
Finansal borçlar	5,00 - 6,40	0,65 - 4,69	5,00 - 37,45	2,48-2,97	0,75 - 5,71	4,30-19,00	3,5-4,58	0,75-4,7	3-14,20

Finansal varlık ve yükümlülüklerin yeniden fiyatlandırmaya kalan sürelerine ilişkin faize duyarlılık dağılımı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2018	1 yıla kadar	1 yıl-5 yıl	5 yıl ve üzeri	Faizsiz	Toplam
Varlıklar					
Nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 6)	3.524.297	-	-	293.669	3.817.966
Finansal yatırımlar (Dipnot 7)	423.682	-	-	-	423.682
Toplam	**3.947.979**	**-**	**-**	**293.669**	**4.241.648**
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar (Dipnot 8) [1]	1.862.828	582.123	43.690		2.488.641
Toplam	**1.862.828**	**582.123**	**43.690**		**2.488.641**

DİPNOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a.) Piyasa Riski (Devamı)

a.2) Faiz oranı riski (Devamı)

31 Aralık 2017	1 yıla kadar	1 yıl-5 yıl	5 yıl ve üzeri	Faizsiz	Toplam
Varlıklar					
Nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 6)	1.379.444	-	-	329.214	1.708.658
Finansal yatırımlar (Dipnot 7)	71.743	-	-	-	71.743
Toplam	**1.451.187**	**-**	**-**	**329.214**	**1.780.401**
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar (Dipnot 8) [1]	2.617.603	698.527	48.688	-	3.364.818
Diğer finansal yükümlülükler(Dipnot 8)	-	666.291	-	-	666.291
Toplam	**2.617.603**	**1.364.818**	**48.688**	**-**	**4.031.109**

31 Aralık 2016	1 yıla kadar	1 yıl-5 yıl	5 yıl ve üzeri	Faizsiz	Toplam
Varlıklar					
Nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 6)	1.226.385	-	-	285.960	1.512.345
Finansal yatırımlar (Dipnot 7)	288.752	-	-	-	288.752
Toplam	**1.515.137**	**-**	**-**	**285.960**	**1.801.097**
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar (Dipnot 8) [1]	1.393.837	871.427	23.956	-	2.289.220
Diğer finansal yükümlülükler(Dipnot 8)	-	519.829	-	-	519.829
Toplam	**1.393.837**	**1.391.256**	**23.956**	**-**	**2.809.049**

[1] Finansal borçların yeniden fiyatlandırmaya kalan sürelerine ilişkin faize duyarlılık dağılımına banka kredileri ve finansal kiralama tutarları dahil edilmiştir.

DİPNOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Kredi riski

Kredi riski, Grup'un taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememe riskidir. Grup kredi riskini, temel olarak kredi değerlendirmeleri ve karşı taraflara kredi limitleri belirlenerek tek bir karşı taraftan toplam riskin sınırlandırılması yöntemiyle kontrol etmektedir. Kredi riski, müşteri tabanını oluşturan kuruluş sayısının çokluğu ve bunların farklı iş alanlarına yaygınlığı dolayısıyla dağıtılmaktadır.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla Grup'un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	mevduat
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi risk	**6.800**	**1.864.389**	**20.536**	**11.048**	**3.810.782**
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	**-**	**1.074.084**	**-**	**-**	**-**
A. Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	6.800	1.744.412	20.536	11.048	3.810.782
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	995.990	-	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (Dipnot 9)	-	119.977	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı (Dipnot 9)	-	78.094	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri					
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri) (Dipnot 9, 19)	-	92.574	-	421	-
- Değer düşüklüğü (-) (Dipnot 9, 19)	-	(92.574)	-	(421)	-
- Net değerin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-

DİPNOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Kredi riski (Devamı)

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla Grup'un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki
	İlişkili taraf	**Diğer**	**İlişkili taraf**	**Diğer**	**mevduat**
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi risk	**10.227**	**2.249.438**	**9.750**	**48.449**	**1.699.415**
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	**-**	**539.298**	**-**	**-**	**-**
A. Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	10.227	1.967.574	9.750	48.449	1.699.415
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	475.044	-	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (Dipnot 9)	-	281.864	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı (Dipnot 9)	-	64.254	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri					
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri) (Dipnot 9, 19)	-	257.243	-	421	-
- Değer düşüklüğü (-) (Dipnot 9, 19)	-	(257.243)	-	(421)	-
- Net değerin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-

DİPNOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Kredi riski (Devamı)

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla Grup'un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki
	İlişkili taraf	**Diğer**	**İlişkili taraf**	**Diğer**	**mevduat**
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi risk	**9.573**	**1.514.581**	**10.726**	**46.253**	**1.504.861**
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	**-**	**375.476**	**-**	**-**	**-**
A. Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	9.573	1.293.565	10.726	46.253	1.504.861
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	326.575	-	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (Dipnot 9)	-	221.016	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı (Dipnot 9)	-	48.901	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri					
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri) (Dipnot 9, 19)	-	273.204	-	421	-
- Değer düşüklüğü (-) (Dipnot 9, 19)	-	(273.204)	-	(421)	-
- Net değerin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-

DİPNOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Kredi riski (Devamı)

Grup'un vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ilişkili taraflar dahil alacaklarının vadesinin üzerinden geçme süreleri dikkate alınarak hazırlanan yaşlandırma çalışması aşağıdaki şekildedir:

	31 Aralık 2018		31 Aralık 2017		31 Aralık 2016	
	İlişkili Taraf	**Diğer Alacaklar**	**İlişkili Taraf**	**Diğer Alacaklar**	**İlişkili Taraf**	**Diğer Alacaklar**
Vadesi üzerinden						
1-30 gün geçmiş	-	64.767	-	103.081	-	94.076
1-3 ay geçmiş	-	15.849	-	74.902	-	52.125
3-12 ay geçmiş	-	27.372	-	59.945	-	59.369
1-5 yıl geçmiş	-	11.989	-	43.936	-	15.446
5 yıl üzeri geçmiş	-	-	-	-	-	-
Toplam	**-**	**119.977**	**-**	**281.864**	**-**	**221.016**
Teminat ile güvence altına alınmış kısmı						
Akaryakıt Perakendesi	-	42.369	-	29.462	-	22.388
Sanayi	-	12.253	-	6.868	-	5.323
Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	-	2.229	-	11	-	-
Diğer	-	21.243	-	27.913	-	21.190
Toplam	**-**	**78.094**	**-**	**64.254**	**-**	**48.901**

	31 Aralık 2018			31 Aralık 2017		
	Ticari Alacaklar	**Kredi zarar oranı**	**Beklenen kredi zararı (*)**	**Ticari Alacaklar**	**Kredi zarar oranı**	**Beklenen kredi zararı (*)**
Vadesi geçmemiş	3.846	%3,04	117	27.550	%2,65	730
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	383	%7,31	28	7.439	%8,27	615
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	2.580	%9,03	233	1.910	%11,06	211
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	6.454	%15,30	988	880	%14,56	128
Vadesi üzerinden 1 yıldan fazla geçmiş	-	-	-	1.741	%19,13	334
Toplam	**13.263**	**-**	**1.366**	**39.520**		**2.018**

(*) Kredi zararı hesaplanan Şirketlerin ticari alacaklarından oluşmaktadır.

c) Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli miktarda nakit ve süratli şekilde nakde çevrilebilen menkul kıymet sağlamak, yeterli kredi imkanları yoluyla fonlamayı mümkün kılmak ve açık pozisyonu kapatabilme yeteneğinden oluşmaktadır. Grup, iş ortamının dinamik içeriğinden dolayı, kredi yollarının hazır tutulması yoluyla fonlamada esnekliği amaçlamıştır.

DİPNOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

c) Likidite riski (Devamı)

31 Aralık 2018, 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla finansal yükümlülüklerin sözleşme vadelerine göre indirgenmemiş nakit akışları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2018	Kayıtlı değeri	Sözleşme uyarınca nakit akışı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar (Dipnot 8)	2.488.641	2.793.212	1.027.671	1.069.871	651.979	43.691
Ticari borçlar (Dipnot 9)	819.403	824.200	792.675	31.525		-
Diğer borçlar (Dipnot 10)	181.302	194.215	125.157	-	69.058	-
İlişkili taraflara ticari borçlar (Dipnot 33)	308	308	308	-		-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar (Dipnot 22)	16.510	16.510	-	16.510	-	-
Ertelenmiş gelirler (Dipnot 20)	69.131	69.131	63.084	-	6.047	-
Diğer kısa vadeli karşılıklar (Dipnot 17)	7.989	7.989	-	7.989	-	-
Toplam	**3.583.284**	**3.905.565**	**2.008.895**	**1.125.895**	**727.084**	**43.691**

31 Aralık 2017	Kayıtlı değeri	Sözleşme uyarınca nakit akışı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar (Dipnot 8)	3.364.818	3.684.427	1.025.156	1.762.701	793.345	103.225
Ticari borçlar (Dipnot 9)	1.283.471	1.291.760	882.002	409.758	-	-
Diğer finansal yükümlülükler (Dipnot 8)	666.291	666.291	-	-	666.291	-
Diğer borçlar (Dipnot 10)	164.069	172.203	52.251	104.940	15.012	-
İlişkili taraflara ticari borçlar (Dipnot 33)	26.143	26.143	-	26.143	-	-
İlişkili taraflara diğer borçlar (Dipnot 33)	850.000	850.000	-	850.000	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar (Dipnot 22)	36.559	36.559	-	36.559	-	-
Ertelenmiş gelirler (Dipnot 20)	98.999	98.999	93.080	-	5.919	-
Diğer kısa vadeli karşılıklar (Dipnot 17)	36.724	36.724	-	36.724	-	-
Toplam	**6.527.074**	**6.863.106**	**2.052.489**	**3.226.825**	**1.480.567**	**103.225**

31 Aralık 2016	Kayıtlı değeri	Sözleşme uyarınca nakit akışı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar (Dipnot 8)	2.289.220	2.417.348	468.313	1.012.791	902.005	34.239
Ticari borçlar (Dipnot 9)	943.534	949.374	687.847	261.527	-	-
Diğer finansal yükümlülükler (Dipnot 8)	519.829	636.046	-	-	496.309	139.737
Diğer borçlar (Dipnot 10)	353.035	369.776	138.758	111.569	119.449	-
İlişkili taraflara ticari borçlar (Dipnot 33)	25.411	25.411	-	25.411	-	-
İlişkili taraflara diğer borçlar (Dipnot 33)	850.000	850.000	-	-	850.000	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar (Dipnot 22)	37.111	37.111	-	37.111	-	-
Ertelenmiş gelirler (Dipnot 20)	64.931	64.931	57.101	-	7.830	-
Diğer kısa vadeli karşılıklar (Dipnot 17)	40.498	40.498	-	40.498	-	-
Toplam	**5.123.569**	**5.390.495**	**1.352.019**	**1.488.907**	**2.375.593**	**173.976**

DİPNOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

d) Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Gerçeğe uygun değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Grup'un her bir faaliyet bölümü tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerleme yöntemleri kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değer tahmininde piyasa verilerinin yorumlanmasında takdir kullanılır. Sonuç olarak, burada sunulan tahminler, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, gerçeğe uygun değeri belirlenebilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

Parasal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen döviz cinsinden olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Nakit ve bankalardan alacaklar dahil, maliyet bedeli ile gösterilen bazı finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmaları ve alacak kayıplarının ihmal edilebilir olması dolayısıyla kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Menkul kıymet yatırımlarının gerçeğe uygun değerleri finansal durum tablosu tarihindeki piyasa fiyatları esas alınarak tahmin edilmiştir.

Ticari alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlenmekte ve ilgili şüpheli alacak karşılıkları ile birlikte kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Parasal borçlar

Banka kredileri ile diğer parasal borçların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmalarından dolayı kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Döviz cinsinden olan uzun vadeli krediler dönem sonu kurlarından çevrilir ve bundan dolayı gerçeğe uygun değerleri kayıtlı değerlerine yaklaşmaktadır.

Ticari borçlar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlenmekte ve bu şekilde kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

DİPNOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

e) Sermaye risk yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer pay sahiplerine fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup, yeni paylar çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Grup sermayeyi net yükümlülük/toplam sermaye oranını kullanarak izlemektedir. Net yükümlülük, hazır değerlerin, türev araçlar ve vergi yükümlülüklerinin toplam yükümlülük tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, konsolide finansal durum tablosunda gösterildiği gibi özkaynaklar ile net yükümlülüğün toplanmasıyla hesaplanır.

31 Aralık 2018, 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla net yükümlülük/toplam sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	**31 Aralık 2017**	**31 Aralık 2016**
Toplam yükümlülük (1)	3.785.595	7.017.635	5.521.896
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Dipnot 6)	(3.817.966)	(1.708.658)	(1.512.345)
Net yükümlülük	**(32.371)**	**5.308.977**	**4.009.551**
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	6.661.678	2.961.166	3.232.623
Toplam sermaye	**6.629.307**	**8.270.143**	**7.242.174**
Net yükümlülük/Toplam sermaye oranı	**(%0)**	**%64**	**%55**

(1) Toplam yükümlülükten dönem karı vergi yükümlülüğü, türev finansal araçlar ve ertelenen vergi yükümlülüğü hesaplarının çıkarılmasıyla elde edilen tutarlardır.

DİPNOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2018 Finansal varlıklar	Not	Krediler ve alacaklar (nakit ve nakit benzerleri dahil)	Satılmaya hazır Finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Finansal riskten korunma olarak belirlenen araçlar	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan araçlar	Defter değeri
Nakit ve nakit benzerleri	6	3.817.966	-	-	-	-	3.817.966
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	9	1.864.389	-	-	-	-	1.864.389
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	33	6.800	-	-	-	-	6.800
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	10	11.048	-	-	-	-	11.048
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	33	20.536	-	-	-	-	20.536
Türev araçlar	21	-	-	-	51.834	-	51.834
Finansal yatırımlar	7	-	619.766	-	-	-	619.766
Finansal yükümlülükler							
Kısa ve uzun vadeli finansal borçlanmalar	8	-	-	2.488.641	-	-	2.488.641
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	9	-	-	819.403	-	-	819.403
İlişkili taraflara ticari borçlar	33	-	-	308	-	-	308
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	10	-	-	181.302	-	-	181.302
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	22	-	-	16.510	-	-	16.510
Türev araçlar	21	-	-	-	69.084	-	69.084

Grup yönetimi, finansal araçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerini yansıttığını düşünmektedir.

DİPNOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2017 Finansal varlıklar	Not	Krediler ve alacaklar (nakit ve nakit benzerleri dahil)	Satılmaya hazır Finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Finansal riskten korunma olarak belirlenen araçlar	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan araçlar	Defter değeri
Nakit ve nakit benzerleri	6	1.708.658	-	-	-	-	1.708.658
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	9	2.249.438	-	-	-	-	2.249.438
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	33	10.227	-	-	-	-	10.227
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	10	48.449	-	-	-	-	48.449
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	33	9.750	-	-	-	-	9.750
Türev araçlar	21	-	-	-	83	-	83
Finansal yatırımlar	7	-	196.880	-	-	-	196.880
Finansal yükümlülükler							
Kısa ve uzun vadeli finansal borçlanmalar	8	-	-	3.364.818	-	-	3.364.818
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	9	-	-	1.283.471	-	-	1.283.471
İlişkili taraflara ticari borçlar	33	-	-	26.143	-	-	26.143
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	10	-	-	164.069	-	-	164.069
İlişkili taraflara diğer borçlar	33	-	-	850.000	-	-	850.000
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	22	-	-	36.559	-	-	36.559
Türev araçlar	21	-	-	-	1.098	-	1.098
Diğer finansal yükümlülükler	8	-	-	666.291	-	-	666.291

Grup yönetimi, finansal araçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerini yansıttığını düşünmektedir.

DİPNOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2016 Finansal varlıklar	Not	Krediler ve alacaklar (nakit ve nakit benzerleri dahil)	Satılmaya hazır Finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Finansal riskten korunma olarak belirlenen araçlar	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan araçlar	Defter değeri
Nakit ve nakit benzerleri	6	1.512.345	-	-	-	-	1.512.345
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	9	1.514.581	-	-	-	-	1.514.581
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	33	9.573	-	-	-	-	9.573
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	10	46.253	-	-	-	-	46.253
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	33	10.726	-	-	-	-	10.726
Türev araçlar	21	-	-	-	551	-	551
Finansal yatırımlar	7	-	365.468	-	-	-	365.468
Finansal yükümlülükler							
Kısa ve uzun vadeli finansal borçlanmalar	8	-	-	2.289.220	-	-	2.289.220
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	9	-	-	943.534	-	-	943.534
İlişkili taraflara ticari borçlar	33	-	-	25.411	-	-	25.411
İlişkili taraflara diğer borçlar	33	-	-	850.000	-	-	850.000
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	10	-	-	353.035	-	-	353.035
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	22	-	-	37.111	-	-	37.111
Diğer finansal yükümlülükler	8	-	-	519.829	-	-	519.829

Grup yönetimi, finansal araçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerini yansıttığını düşünmektedir.

DİPNOT 35 - FİNANSAL ARAÇLAR

Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değeri

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlenmiştir.

- İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka doğrudan ya da dolaylı olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlenmiştir.

- Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlenmiştir.

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin seviye sınıflamaları aşağıdaki gibidir:

		Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
Finansal varlıklar	**31 Aralık 2018**	**1. Seviye TL**	**2. Seviye TL**	**3. Seviye TL**
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan alım satım amaçlı türev araçlar (Dipnot 21)	51.834	-	-	51.834
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan satılmaya hazır finansal varlıklar (Dipnot 7)	196.084	-	196.084	-
Tahvil ve bonolar (Dipnot 7)	423.682	423.682	-	-
Toplam	**671.600**	**423.682**	**196.084**	**51.834**
Finansal yükümlülükler				
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan alım satım amaçlı türev araçlar (Dipnot 21)	69.084	-	-	69.084
Toplam	**69.084**	**-**	**-**	**69.084**

DİPNOT 35 - FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

		Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
Finansal varlıklar	**31 Aralık 2017**	**1. Seviye TL**	**2. Seviye TL**	**3. Seviye TL**
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan alım satım amaçlı türev araçlar (Dipnot 21)	83	-	-	83
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan satılmaya hazır finansal varlıklar (Dipnot 7)	125.137	-	125.137	-
Tahvil ve bonolar (Dipnot 7)	71.743	71.743	-	-
Toplam	**196.963**	**71.743**	**125.137**	**83**
Finansal yükümlülükler				
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan alım satım amaçlı türev araçlar (Dipnot 21)	1.098	-	-	1.098
Toplam	**1.098**	-	-	**1.098**

DİPNOT 36 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR

Grup'un kontrol etmekle birlikte, tamamına sahip olmadığı ve kontrol gücü olmayan paylarının konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil ettiği bağlı ortaklığı Aytemiz'in TFRS 12 uyarınca açıklanması gereken finansal bilgileri aşağıda sunulmuştur. Bu finansal bilgiler Aytemiz Akaryakıt'ın konsolide finansal tutarlarını temsil etmektedir.

AYTEMİZ	**31 Aralık 2018**	**31 Aralık 2017**
Dönen varlıklar	1.027.536	889.972
Duran varlıklar	750.900	639.677
Kısa vadeli yükümlülükler	1.153.673	799.718
Uzun vadeli yükümlülükler	160.284	207.041
Toplam özkaynaklar	464.479	522.890
	1 Ocak - 31 Aralık 2018	**1 Ocak - 31 Aralık 2017**
Hasılat	8.116.981	5.500.291
Satılan malın maliyeti	(7.790.681)	(5.193.727)
Brüt kar/(zarar)	326.300	306.564
Dönem karı/(zarar)	(133.869)	25.474

DİPNOT 37 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Doğan Holding Yönetim Kurulu'nun 7 Ocak 2019 tarihli toplantısında 650.000.000 (tam) Türk Lirası ödenmiş sermayesinde %100 oranında pay sahibi olduğu doğrudan bağlı ortaklığı İlke Turistik Yatırımları A.Ş.'nin sermayesinin, tamamı şirket iç kaynaklarından ortaklara borçlar hesabından karşılanmak suretiyle toplam 449.632.000 (tam) Türk Lirası artırılarak 1.099.632.000 (tam) Türk Lirası'na çıkarılmasına ilişkin sermaye artırım işlemlerinin tamamlandığı görülerek, gerekli muhasebe kayıtlarının yapılması suretiyle, İlke Turistik Yatırımlar A.Ş.'nden olan "bağlı ortaklıklardan alacaklar" hesabında takip edilen 449.632.000 (tam) Türk Lirası tutarındaki alacağın, "bağlı ortaklıklar" hesabında ilgili alt hesaba aktarılmasına karar verilmiştir.

Grup'un bağlı ortaklıklarından Milpa'nın 178.354.952, (tam) Türk Lirası olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 208.000.000 (tam) Türk Lirası'na artırılmasında ihraç edilecek, 29.645.048 (tam) Türk Lirası nominal değerli paylara ilişkin izahnamenin onaylandığı, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun 14 Şubat 2019 tarih ve 29833736-105.01.01.01-E.2364 sayılı yazısı ile Milpa'ya bildirilmiştir.Yeni pay alma hakları, izahnamede belirtilen esaslara uygun olarak, 15 Şubat 2019 ile 1 Mart 2019 tarihleri arasında, 15 gün süreyle kullandırılmaya başlanmıştır.

Doğan Holding Yönetim Kurulu'nun 12 Şubat 2019 tarihli toplantısında Grup'un bağlı ortaklıklarından Doğan Enerji aracılığıyla, 165.000.000 TL (tam) ödenmiş sermayesinde %25 oranında pay sahibi olduğu iştiraki Aslancık Elektrik'in sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 228.600.000 TL (tam)'ye çıkarılmasında, sermaye artırımının Aslancık Elektrik'in 30 Ocak 2019 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında da onaylandığı görülerek; Doğan Enerji'nin yeni pay alma hakkının tamamının kullanılmasına, bu çerçevede sermaye artırımına katılım tutarının 15.900.000 (tam) TL olarak belirlenmesine karar verilmiştir. Bununla birlikte, Aslancık Elektrik'in sermayesinde %8,33 oranında pay sahibi olan Grup' un bağlı ortaklığı Doğan Enerji'de mezkur sermaye artırımında yeni pay alma hakkının tamamının kullanılmasına ve bu çerçevede sermaye artırımına katılım tutarının 5.300.000 (tam) TL olarak belirlenmesine karar verilmiştir.

The Goldman Sachs Group, Inc. (GLQ Holdings Ltd.), Grup' un bağlı ortaklıklarından Glokal'in sermaye arttırımına katılmak suretiyle kontrol gücü olmayan paylarını edinmiştir.

……