



DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
1 Ocak-31 Mart 2008 Dönemi
FAALİYET RAPORU



Ticari Ünvanı : Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ő.
KuruluŐ Tarihi : 22.09.1980
Kayıtlı Sermaye : 1.500.000.000 YTL
İŞlem Gördüđü Borsa : İstanbul Menkul Kıymetler Borsası
İŞlem Sembolü : DOHOL.IS
Adres : Altunizade, Oymacı Sokak No: 51
34662 skdar - İstanbul
Web sitesi : www.doganholding.com.tr
e-mail : ir@doganholding.com.tr
Telefon : +90 (216) 556 90 00
Faks : +90 (216) 556 93 85



İÇİNDEKİLER :

1. Yönetim Kurulu.....	4
2. Kurumsal Profil.....	5
3. Ortaklık Yapısı.....	7
4. İcra Kurulu ve Holding Yöneticileri.....	8
5. Yönetim Değerlendirmesi ve Analizi.....	9



1) YÖNETİM KURULU

Şirketimizin Yönetim Kurulu Üyeleri;

Üye	Görev	İcracı/İcracıOlmayan /Bağımsız
Aydın DOĞAN	Başkan	İcracı
İmre BARMANBEK	Başkan Vekili	İcracı
Vural AKIŞIK	Başkan Vekili	İcracı
Ragıp Nebil İLSEVEN	Üye ve Genel Koordinatör	İcracı
Arzuhan Doğan YALÇINDAĞ	Üye	İcracı Olmayan
Vuslat Doğan SABANCI	Üye	İcracı Olmayan
Hanzade Doğan BOYNER	Üye	İcracı
Mehmet Ali YALÇINDAĞ	Üye	İcracı Olmayan
Refik ARAS	Üye	İcracı Olmayan
Taylan BİLGEL	Üye	Bağımsız
Ali İhsan KARACAN	Üye	Bağımsız

Denetim Komitesi : Taylan BİLGEL, Refik ARAS

Denetim Kurulu : Memduh COŞKUNER, Cem SOYLU

Yönetim Kurulu Üyelerimiz; Şirketimizin 29.05.2007 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul' undan 30.05.2008 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

()30.05.2008 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Yönetim Kuruluna, Aydın Doğan, İmre Barmanbek, Vural Akışık,Ragıp Nebil İlseven, Arzuhan Doğan Yalçındağ, Vuslat Doğan Sabancı, Hanzade Doğan Boyner, Mehmet Ali Yalçındağ, Taylan Bilgel, Ali İhsan Karacan seçilmiştir. Yönetim Kurulu Denetim Komitesi üyeliklerine Taylan Bilgel ve Ali İhsan Karacan, Denetim Kurulu üyeliklerine ise Memduh Coşkuner ve Cem Soylu atanmıştır.*



2) KURUMSAL PROFİL

Doğan Şirketler Grubu, 1950'li yıllarda ağırlıklı olarak otomotiv ile ilgili sektörlerde ticari faaliyetlere dayanan bir yapılanma ile iktisadi varlığını oluşturmuştur. Grup 1979 yılında Milliyet gazetesinin satın alınması ile basın sektörüne girmiş ve 1980 yılında kurulan Holding A.Ş. ile faaliyetlerini daha geniş bir kurumsal yapı içinde yürütmeye başlamıştır. Aynı yıl Milpa A.Ş. ile doğrudan pazarlama alanına girmiş, sonraki yıllarda Milta A.Ş. ile turizm, Ray Sigorta A.Ş. ile sigortacılık, Ditaş A.Ş. ile endüstri sektörlerine girmiştir. Grup, 1992 yılında Kanal D televizyonunu kurmuş; 1994 yılında ise Dışbank ve Hürriyet gazetesini satın alarak hem finans hem de medya alanında Holding'in varlığını pekiştirmiştir. 1990'ların sonunda bir yanda Çelik Halat A.Ş. Doğan Şirketler Grubu bünyesine katılırken, diğer yanda gruba bağlı tüm medya şirketleri Doğan Yayın Holding A.Ş. bünyesinde toplanmıştır.

Grup 2000 yılında Petrol Ofisi A.Ş.'nin satın alması ile enerji alanına, 2003 yılında ise Kelkit'te gerçekleştirilen büyük bir yatırım ile organik tarım ve hayvancılık alanına girmiştir. 2005 yılından itibaren stratejisini yeniden yapılandıran Holding, uzun vadeli planlarına uyumlu olarak bankacılık sektöründen çekilmiş, Petrol Ofisi'nde sahip olduğu hisselerinin sayısını artırmış ve Star TV'yi satın alarak enerji dağıtım ve medya alanlarındaki odaklanmasını pekiştirmiştir.

Doğan Grubu 12 ayrı ülkede faaliyet gösteriyor...

Dokuz uluslararası grupta ortaklığı bulunan Doğan Grubu 12 ayrı ülkede faaliyet göstermektedir. Her açıdan Türkiye için örnek teşkil eden Grubun 1960'larda başlayan serüveni, Türkiye'nin en büyük ulusal petrol dağıtım şirketine ve medya liderliğine kadar uzanmıştır. Hedef, uluslararası platformlarda fark yaratmaktır.

Her faaliyetinde tüketiciye hizmet veriyor..

Doğan Grubu doğrudan iştirakleri, stratejik ortaklıkları ve ticari temsilciliklerindeki 18.000'i aşkın çalışanı ve paydaşıyla geniş bir ürün yelpazesinde tüketicisine hizmet vermektedir.

Doğan Holding, teknolojiyi ve modern yönetim uygulamalarını ürün-hizmet döngüsünün her aşamasında etkin olarak kullanmaktadır. Hedefi, paydaşları için artan oranda katma değer üretmek olan Doğan Holding gerçekleştirdiği üretim ve ticari faaliyetlerin tümünde kurumsal yönetimin ve etik değerlerin örnek bir uygulayıcısıdır. Doğan Holding'in kurumsal stratejisinin temel değerlerini; yenilikçilik, tutarlılık, esneklik, şeffaflık, kalite, sosyal sorumluluk, müşteri odaklılık, ekip çalışması oluşturmaktadır.

Doğan Holding kurumsal bilgilerini, sektör yatırımlarına yönelik bilgileri, iştirak iletişim bilgilerini, Kurumsal Yönetim İlkeleri Uygulamalarını ve yatırımcı ilişkileri bölümlerini gelişmelere ve faaliyetlere uygun olarak www.doganholding.com.tr



adresinde sürekli güncellemektedir. Bunun yanında Doğan Şirketler Grubu'nun iştirak yapısı ve organizasyonuna ilişkin detaylar 1 Ocak-31 Mart 2008 Ara Hesap Dönemine ait konsolide Finansal Tabloların sunulduğu Bağımsız Denetim Raporunda (Ek 1) sayfa 8-11 arasında bilgilerinize sunulmaktadır.

Doğan Holding, odaklandığı enerji ve medya sektörleri başta olmak üzere, tüm faaliyet alanlarında girişimciliği, saygınlığı ve gücü ile öne çıkmakta ve müşterilerinin hayatında fark yaratma hedefi ile hareket etmektedir.

Doğan Şirketler Grubu'nun 9 üyesinin hisse senedi İMKB Ulusal Pazarı'nda işlem görmektedir. Hisse senetleri ve 31.03.2008 itibariyle performansları hakkındaki başlıca bilgiler aşağıda sunulmuştur.

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Hisse Fiyatı 31 Mart 2008 1.34 YTL Hisse adedi 1,500 Milyon Piyasa Değeri 1,531 milyon USD İMKB İşlem Sembolü DOHOL	
Doğan Yayın Holding A.Ş. Hisse Fiyatı 31 Mart 2008 2.28 YTL Hisse adedi 618.5 Milyon Piyasa Değeri 1,074 Milyon USD İMKB İşlem Sembolü DYHOL	Petrol Ofisi A.Ş. Hisse Fiyatı 31 Mart 2008 5.45 YTL Hisse adedi 492 Milyon Piyasa Değeri 2,043 Milyon USD İMKB İşlem SembolüPTOFS
Hürriyet Gazetecilik A.Ş. Hisse Fiyatı 31 Mart 2008 2.04 YTL Hisse adedi 421 Milyon Piyasa Değeri 654 Milyon USD İMKB İşlem Sembolü HURGZ	Ditaş Doğan Yedek Parça ve İmalat A.Ş. Hisse Fiyatı 31 Mart 2008 2.19 YTL Hisse adedi 10 Milyon Piyasa Değeri 17 Milyon USD İMKB İşlem Sembolü DITAS
Doğan Gazetecilik Hisse Fiyatı 31 Mart 2008 2.05 YTL Hisse adedi 100 Milyon Piyasa Değeri 156 Milyon USD İMKB İşlem Sembolü DGZTE	Çelik Halat ve Tel Sanayi A.Ş. Hisse Fiyatı 31 Mart 2008 3.08 YTL Hisse adedi 15 Milyon Piyasa Değeri 35 Milyon USD İMKB İşlem Sembolü CELHA
Doğan Burda A.Ş. Hisse Fiyatı 31 Mart 2008 1.98 YTL Hisse adedi 18.3 Milyon Piyasa Değeri 28 Milyon USD İMKB İşlem Sembolü DOBUR	Ray Sigorta A.Ş. Hisse Fiyatı 31 Mart 2008 3.64 YTL Hisse adedi 65 Milyon Piyasa Değeri 180 Milyon USD İMKB İşlem Sembolü RAYSG
Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi Ticaret A.Ş. Hisse Fiyatı 31 Mart 2008 1.39 YTL Hisse adedi 36.1 Milyon Piyasa Değeri 38 Milyon USD İMKB İşlem Sembolü MIPAZ	



3) ORTAKLIK YAPISI

Şirketimizin 31 Mart 2008 tarihi itibariyle ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir;

<u>PAY SAHİPLERİ</u>	<u>PAY TUTARI (YTL)</u>	<u>PAY ORANI</u>
Adilbey Holding A.Ş. *	780.000.000	52,00%
İMKB	514.353.021	34,29%
Aydın Doğan	115.657.386	7,72%
Işıl Doğan	24.668.435	1,64%
Aydın Doğan Vakfı	2.864.722	0,19%
Arzuhan Yalçındağ	15.614.109	1,04%
Vuslat Doğan Sabancı	15.614.109	1,04%
Hanzade V. Doğan	15.614.109	1,04%
Boyner		
Y. Begümhan Doğan	15.614.109	1,04%
Faralyalı		
TOPLAM	<u>1.500.000.000</u>	<u>100%</u>



4) İCRA KURULU

Aydın DOĞAN

İmre BARMANBEK

Vural AKIŞIK

Hanzade DOĞAN

Ragıp Nebil İLSEVEN

HOLDİNG YÖNETİCİLERİ

Işıl DOĞAN

Turizm Grubu Başkanı

Ahmet ÇAĞLAR

Sanayi Grubu Başkanı

Serdar KIRMAZ

Mali İşler ve Finans Grubu Başkanı

Yahya ÜZDİYEN

Strateji Grubu Başkanı

Reha MÜSTECAPLIOĞLU

Denetim Grubu Başkanı

5) YÖNETİM DEĞERLENDİRMESİ VE ANALİZİ

1 Ocak – 31 Mart 2008 Ara Dönemi

Doğan Holding 2008 yılının 1. çeyreğinde “portföy yönetimine” odaklanmayı sürdürmüş ve hissedarlarına değer yaratacak “birleşme ve satınalma” işlemlerinin yanısıra, gerek mevcut faaliyet alanlarında gerekse yeni yatırımlar için hedeflediği sektörlerde stratejik ortaklıklar kurmaya devam etmiştir. Bu konuda 2008 1. çeyreğinde gerçekleşen önemli işlemler aşağıdaki gibidir:

- Gayrimenkule dayalı yatırım projeleri oluşturmak ve geliştirmek amacı ile, Romanya’da kurulu tamamı ödenmiş 13.400 RON nominal sermayeli D-Yapi Reel Estate, Investment and Construction S.R.L. ünvanlı şirketin sermayesini temsil eden payların tamamı nominal bedelle satın alınmıştır. Bölgesel yatırım stratejimiz içinde özel önem verdiğimiz ülkelerden biri olan Romanya’da kurulu D Yapı Real Estate, Invesment and Construction S.R.L. ünvanlı bağlı ortaklığımız bünyesinde geliştirilecek olan gayrimenkul projesinin bir aşaması olarak Romanya'nın Bükreş kentinde toplam 55.849,05 m2 büyüklüğünde bir arsa toplam 48.867.918,75 Euro bedelle iktisap edilmiş bulunmaktadır. Söz konusu arsa üzerinde çok amaçlı ticari kullanıma yönelik bir proje geliştirme çalışması başlatılmış olup, projenin uluslararası yatırım kuruluşları ile ortak olarak üstlenilmesi de ayrıca değerlendirilmektedir.
- Doğan Grubu’nun medya alanındaki faaliyetlerinin çatısı altında toplandığı bağlı ortaklığı Doğan Yayın Holding AŞ (“DYH”) ‘nin bağlı ortaklığı Doğan Gazetecilik, 13 Mart 2008 tarihinde Vatan Gazetesinin isim ve imtiyaz hakkına sahip Bağımsız Gazeteciler’in %40,16 oranındaki hissesini 8.534 YTL karşılığı (7,2 milyon ABD Doları), Bağımsız Gazeteciler’in sermayesinde %59,84 oranında paya sahip ve aktifinin tamamına yakını Bağımsız Gazeteciler’e olan iştirakinden oluşan Kemer Yayıncılık’ın sermayesini temsil eden %100 oranındaki hissesini, toplam 12.719 YTL karşılığı (10,8 milyon ABD Doları) satın almıştır.
- İpoteğe dayalı konut finansmanı alanında faaliyette bulunmak amacıyla kurulan ve sermayesine %23,5 oranında iştirak ettiğimiz "Gayrimenkul Geliştirme ve Pazarlama Hizmetleri Ticaret A.Ş."nin, "DD Konut Finansman A.Ş." ünvanlı bir finansman şirketine dönüştürülmesi amacıyla Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'na yapmış olduğu başvuru olumlu karşılanmıştır.

31 Mart 2008 tarihli bilanço döneminden 6 Haziran 2008 tarihine kadar yine aynı başlık altında değerlendirilebilecek aşağıdaki stratejik ortaklık ve iş geliştirme faaliyetleri gerçekleşmiştir.

- Doğan Yayın Holding ile İtalya'da yerleşik Lottomatica S.p.A. arasında 30 Nisan 2008 tarihinde önümüzdeki dönemde yapılması beklenen "İddaa" ihalesine, prensipte %50-%50 oranında ortak olunacak şekilde birlikte iştirak edilmesi ve bu amaca yönelik olarak bir konsorsiyum oluşturması veya şirket kurulması hususlarında bir mutabakat zaptı (Memorandum of Understanding) imzalanmıştır.
- Doğan Yayın Holding, %99,99 oranında iştirak ettiği bağlı ortaklıklarından Doğan Platform Yatırımları A.Ş.'nin sermayesinin 115.000 YTL'den 200.000 YTL'ye tamamı nakden karşılanmak suretiyle artırılmasında yeni pay alma haklarının tamamen kullanılmasına ve diğer pay sahiplerine ait kullanılmayan yeni pay alma haklarının satın alınmasının taahhüt edilmesine karar vermiştir.
- Hürriyet (Doğan Yayın Holding'in %60,21 oranında iştirak ettiği bağlı ortaklık), dolaylı bağlı ortaklığı konumunda bulunan sermayesine %100 oranında iştirak ettiği Polonya'da yerleşik "Trader.com (Polska) Sp. Z.o.o."daki hisselerinin tamamını, Polonya'nın önde gelen medya kuruluşu "Agora SA"ya 54.350.000 ABD Doları bedelle devretme kararı almıştır.
- Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu, sermayesine % 23,5 oranında iştirak ettiğimiz DD Konut Finansman A.Ş.'ye. konut finansmanı alanında faaliyette bulunmak üzere "faaliyet izni" vermiştir.
- Gayrimenkule dayalı yatırım projeleri oluşturmak ve geliştirmek amacı ile,
 - Ukrayna'da kurulu tamamı ödenmiş UAH 51.500 nominal sermayeli TOV D-Yapi Real Estate, Investment and Construction ünvanlı şirketin sermayesini temsil eden payların tamamının nominal bedelle,
 - Rusya'da kurulu tamamı ödenmiş 10.000 Ruble nominal sermayeli D-Stroy Limited Şirketi'nin sermayesini temsil eden payların tamamının nominal bedelle,satın alınmasına karar vermiştir.

Finansal durum

31 Mart 2008 itibarı ile Doğan Holding net satış gelirleri geçen yılın aynı dönemine kıyasla %21 oranında artarak 2,6 Milyar YTL seviyelerine ulaşmıştır.

2008'in ilgili döneminde nakit ve nakit benzeri değerlerinde net 270 milyon YTL artış sağlanarak, dönem sonu itibarı ile konsolide hazır değerler ve menkul kıymetler toplamını 2,6 milyar YTL'ye çıkarılmıştır. 31 Mart 2008 itibarı ile hazır değerler ve menkul kıymetler toplamından kısa ve uzun vadeli banka borçları düşülerek hesaplanan net nakit tutarı konsolide bilanço'ya göre 190 milyon YTL



olurken, kendi kurum bilançosunda banka borcu bulunmayan Doğan Holding'in net nakit tutarı ise 1,4 milyar YTL'dir. Doğan Holding'in güçlü likidite ve dengeli sermaye yapısı, global finansal piyasalardaki 2008 yılı başlarından itibaren derinleşmeye başlayan belirsizlik ortamına karşın Grup'un hedeflediği sürdürülebilir büyüme stratejisinin en önemli güvencelerinden birisidir.

Finansal sonuçlar

2008 yılının 1. çeyreğinde toplam 2,6 milyar YTL olarak gerçekleşen satış gelirleri toplamının % 26'sı Medya yatırımlarından, % 71'i Enerji yatırımlarından ve %2'si ise diğer yatırımlarından sağlanmıştır. Toplam satış gelirlerinin sektör bazında dağılımı 2007 ve 2008 yıllarının 1. çeyrek dönemlerinde aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir.

Milyon YTL		1Ç08	1Ç07	Değişim
Medya		670	495	35%
	<i>Toplam içindeki payı</i>	26%	24%	
Enerji		1.823	1.398	30%
	<i>Toplam içindeki payı</i>	71%	67%	
Diğer		57	209	-73%
		2%	10%	
Toplam Satış Gelirleri		2.550	2.102	21%

Medya sektöründe satış gelirlerinin % 35 artışla 495 milyon YTL'den 670 milyon YTL'ye çıkmasında TME'nin satın alınması nedeni ile ortaya çıkan büyümenin yanı sıra, mevcut Grup şirketlerinin sağladığı artış da etkili olmuştur. 1. çeyrek aktivitelerin mevsimsel olarak düşük seyrettiği bir dönem olmasına rağmen medya sektöründeki şirketlerimizin gelirleri geçen yıl aynı döneme göre büyüme göstermiş, bu büyüme finansal performansı olumlu etkilemiştir.

Enerji Sektörü gelirlerinin tamamı oransal konsolidasyon yöntemi ile finansal tablolara dahil edilen Petrol Ofisi'nden gelmektedir. Petrol Ofisi 2007 yılının 1.nci çeyreğinde %52,73 oranı ile 2008 yılının 1nci çeyreğinde ise %53.77 oranı ile konsolide edilmiştir. Enerji Sektörü satış gelirlerindeki %30 oranındaki artış artan satış miktarları ve ürün satış fiyatlarındaki yükselmelerden kaynaklanmaktadır. Toplam satış miktarındaki artış %11.9 olurken özellikle jet yakıtı ve siyah ürünlerde yüksek artış oranları elde edilmiştir. Öte yandan, ürün satış fiyatlarında ham petrol fiyat artışlarına paralel artışların da toplam satış gelirlerindeki artışa etkisi olmuştur.

Diğer başlığı altında toplanan sektörlerin raporlanan satış gelirlerinde gözlemlenen düşmenin en önemli nedeni ise, 2007 yılının 1. çeyreğinde (1Ç07) tam konsolidasyona tabi tutulan Ray Sigorta'nın satış gelirlerinin 2008 yılı 1.



eyreğinde (108), Haziran 2007'den sonra Doğan Holding'in hisse oranı %20'ye düştüğünden, konsolide satış gelirlerine dahil edilmemesidir. 107 'de gerçekleşen 230 Milyon diğer sektör satış gelirlerinin içerisinde 162 Milyon YTL Ray Sigorta satış gelirleri bulunruken 108 gelirlerinde Ray sigorta gelirleri bulunmamaktadır.

Doğan Holding 2008 yılının 1. eyreğinde sağlıklı büyümesini sürdürürken, özellikle konsolide tutarlar içinde Medya sektörünün ve Petrol Ofisinin büyüyen satış gelirleri ile birlikte, karlılığında da gelişme göstermiş ve 107 döneminde %7 olan olan brüt kar marjı 108 döneminde %10'a, benzer şekilde 107 döneminde %2 olan (bağlı ortaklık satış karları hariç) Faiz Amortisman ve Vergi Öncesi Kar ("FAVÖK") marjı %4'e yükselmiştir.

Karlılık oranlarındaki bu artışlara rağmen raporlanan faaliyet karında 307 milyon YTL azalma olmasının temel nedeni, 2007 yılı 1nci çeyrek sonuçları içinde yer alan (Doğan TV hisselerinin %25'inin Axel Springer'e satışından kaynaklanan) 601 milyon YTL tutarında bağlı ortaklık hisse satış kar'ı ile Petrol Ofisi vergi uzlaşması ile ilgili 239 milyon YTL tutarında tekrarlanmayan bir giderin net etkisidir.

Özellikle YTL'nin değer kaybetmesine bağlı kur farkları nedeni ile, Doğan Holding 2007 yılının ilk çeyreğinde 54 milyon YTL net finansal gelir elde ederken 2008 yılının ilk çeyreğinde 77 milyon YTL net finansal gider raporlamıştır.

Sonuç olarak vergi ve azınlık payları sonrası net dönem zararı 13 milyon YTL olarak gerçekleşmiştir.

1 Ocak–31 Mart 2008 ara döneminde temel özet finansal göstergeler aşağıdaki gibidir:

ÖZET BİLANÇO (MilyonYTL)			
	2006	2007	1 2008
Dönen Varlıklar	4.332	4.588	4.989
Duran Varlıklar	3.553	4.480	4.725
Toplam Varlıklar	7.885	9.068	9.714
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.842	1.677	1.828
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.875	2.428	2.941
Ana Ortaklık Dışı Paylar	779	1.205	1.177
Ana Ortaklığa Ait Özsermaye	3.389	3.758	3.768

ÖZET GELİR TABLOSU (Milyon YTL)				
	2006	2007	1Ç 2007	1Ç 2008
Net Satışlar	11.984	10.310	2.102	2.550
Brüt Kâr	1.119	1.135	154	256
Net Esas Faaliyet Kârı	250	203	-42	8
FVAÖK	605	554	38	98
Net Dönem Kârı	893	395	135	-13
Net Esas Faaliyet Kârı : Brüt Kâr - Faaliyet Giderleri FVAÖK: Faiz, vergi ve amortisman öncesi kâr FVAÖK: FVÖK+Amortisman				
ÖNEMLİ ORANLAR				
	2006	2007	1Ç 2007	1Ç 2008
Brüt Kâr Marjı (%)	9%	11%	7%	10%
FVAÖK Marjı (%)	5%	5%	2%	4%
Net Kâr Marjı (%)	7%	4%	6%	-1%
Özsermaye Getirisi (%)	20%	9%	3%	0%
Cari Oran	2,35	2,74	2,15	2,73
Likidite Oranı	2,07	2,39	1,94	2,34
Toplam Yükümlülükler/Toplam Aktifler	0,47	0,45	0,49	0,49
Toplam Yükümlülükler/Öz sermaye ve A.O.D. P	0,89	0,83	0,95	0,96
Hazır değerler+menkul kıym/Kısa Vadeli yükümlülük	1,29	1,42	1,27	1,45
Hisse Başına Kâr	0,59	0,26	0,09	-0,01

31 Mart 2008 tarihi itibarıyla Holding'in, Bağlı Ortaklıklarının ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüslerinin toplam personel sayısı 16.496'dır .

Doğan Holding 2008'de, 2007 yılında ortaya koyulan stratejik sektörlerde bölgesel oyuncu olma iradesini doğrultusunda büyümede Türkiye'nin önüne geçerek mevcut yatırımlarını derinleştirmeyi ve bu yatırımlarla sinerji yaratabilecek yeni yatırım alanlarına yönelmeyi planlamaktadır. Türkiye'de gerçekleştirilecek özelleştirmeler yakından takip edilirken, Türkiye ve yakın coğrafyasındaki diğer ülkelerde gelişen alanlara yönelik çalışmalar da sürdürülecek ve Doğan Holding çalışanları, iş ortakları, hissedarları ve Türkiye için değer yaratan öncü konumunu sürdürecektir.