Doğan Holding

2021/12

4 Mart 2022

Gündem

I. 2021'de Öne Çıkanlar 2

II. Strateji 10

III. İş Alanları 14

- Akaryakıt Perakendesi 15
- Elektrik Üretimi 19
- Sanayi ve Ticaret 25
- Otomotiv Ticaret ve Pazarlama 38
- Finansman ve Yatırım 42
- Internet ve Eğlence 46
- Gayrımenkul Yatırımları 49

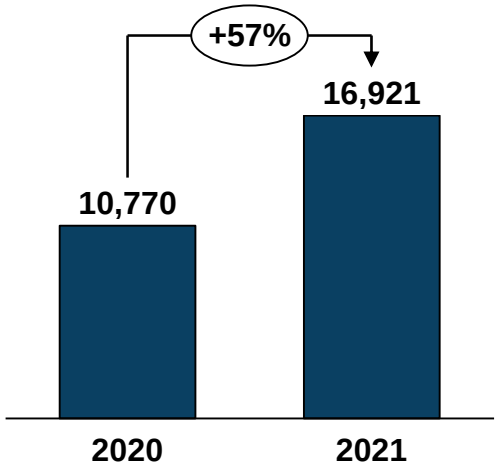
IV. Ekler 52

2021’de Öne Çıkanlar

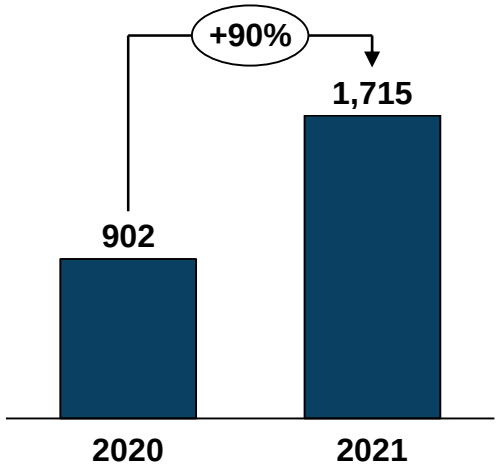
2021'de Öne Çıkanlar

- **Konsolide ciro %57 artış ile 16,9 milyar TL'ye ulaştı**
  - Tüm segmentlerde Covid-19'un 2020'de yarattığı ekonomik durgunluğun bitmesi ciroyu olumlu etkiledi.
  - Sesa'nın ilk tam yıl katkısı ciroyu arttırdı. (2021 ciro payı: %4,4 ; 2020: %1,8)
  - Hemen hemen tüm sektörlerde pazar payı artışı yaşandı.
- **Net kar (ana ortaklık payı) %103 artış ile TL2,8 milyar TL oldu**
  - Konsolide FAVÖK %90 artarak 1.715 milyon TL olurken, FAVÖK marjı %8,4'den %10,1'e yükseldi. Bu genişlemede aşağıdaki faktörler etkili oldu:
    - İhracat katkısının yüksek olduğu sektörler (sanayi)
    - Faaliyet karlılığı artan ve stok karı elde eden iş kolları (Aytemiz)
    - Döviz ya da döviz-endeksli satış fiyatı olan ve fiyat artışı gözlemlenen iş kolları (Galata Wind)
  - Net kur farkı gelirleri (4Ç21'de +1,69 milyar TL ye karşılık 4Ç20'de -216 milyon TL) ve gayrımenkul yeniden değerleme farkları (4Ç21'de 464 milyon TL'ye karşılık 4Ç20'de 49 milyon TL) hem 4. çeyrek hem de 2021 tüm yıl karını arttırdı.
  - 2020'de bir defaya mahsus kaydedilen 219 milyon TL'lik gelir ise yıllık kar büyümesi hesabında hafif olumsuz bir baz oluşturdu.
- **Konsolide net nakit 2020'de 2,4 milyar TL iken 2021'de 5,1 milyar TL oldu.**
  - Holding solo net nakti 2021 sonunda 354 milyon USD oldu. (2020: 361 milyon USD). Doğan Holding ayrıca 2021'de 180 milyon TL temettü ödedi.
- **Yeni girişimler:** Dogan Trend Sigorta'nın kurulması; Ditaş tarafından Profil Grubu'nun satın alınması; Sesa tarafından Maksipak'ın alınması (Aralık 2021'de duyurulan işlem Şubat 2022'de tamamlandı).
- **Galata Wind halka arzı:** %30'u hisse başına 5,06TL'den 22 Nisan 2021'de halka arz edildi.

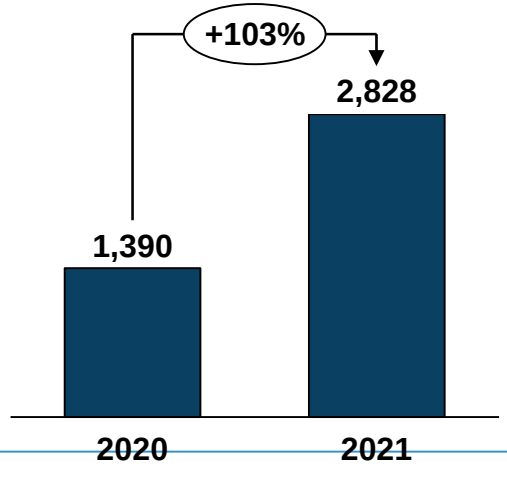
Ciro – mn TL



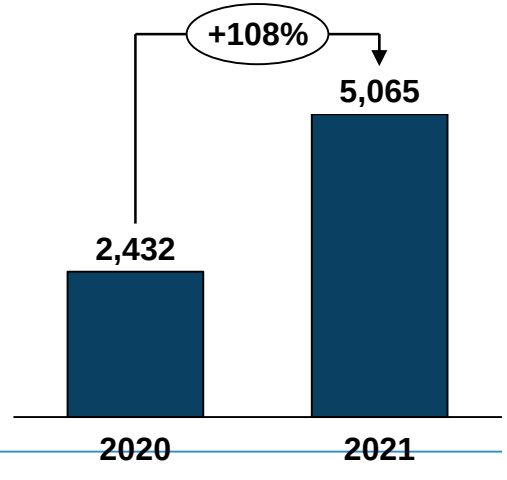
FAVÖK – mn TL



Net Kar (Ana Ortaklık) – mn TL



Konsolide Net Nakit – mn TL



Finansal Tablolarda Öne Çıkanlar

Özet Gelir Tablosu

TL mn	4Ç20	4Ç21	Δ	2020	2021	Δ
Gelirler	3,181	5,704	79%	10,770	16,921	57%
Satılan Malın Maliyeti	-2,783	-4,644	67%	-9,482	-14,482	53%
Brüt Kar	**398**	**1,059**	**166%**	**1,289**	**2,439**	**89%**
Brüt Kar Marjı	**12.5%**	**18.6%**		**12.0%**	**14.4%**	
Faaliyet Giderleri	-236	-386	64%	-723	-1,136	57%
Esas Faal. Diğer Gel./(Gid.), Net	-75	576	-	661	955	45%
Özkaynak Yönt. Değ. Yat. Kar/(Zarar) Paylar	21	-37	-	-10	-43	341%
Faaliyet Karı / (Zararı)	**109**	**1,212**	**1014%**	**1,217**	**2,216**	**82%**
Yatırım Faaliyetlerinden Gel./(Gid.), Net	2	1,821	104633%	841	2,356	180%
Finansman Gel./(Gid.), Net	-63	-323	410%	-326	-725	122%
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	47	2,710	5646%	1,732	3,846	122%
Dönem Karı / (Zararı)	**32**	**2,233**	**6860%**	**1,444**	**3,062**	**112%**
Ana Ortaklık Payları	**-34**	**2,109**	**-**	**1,390**	**2,828**	**103%**
FAVÖK	**257**	**783**	**205%**	**902**	**1,715**	**90%**
FAVÖK Marjı	**8.1%**	**13.7%**		**8.4%**	**10.1%**	

Özet Bilanço

TL mn	31/12/2020	30/12/2021	Δ yoy
Dönen Varlıklar	8,178	15,514	90%
Duran Varlıklar	5,516	6,781	23%
Toplam Varlıklar	**13,693**	**22,295**	**63%**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2,887	5,932	105%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1,428	2,043	43%
Azınlık Payları	938	1,415	51%
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	8,440	12,905	53%
ToplamYükümlülükler	**13,693**	**22,295**	**63%**

Konsolide Net Nakit/(Borç)*

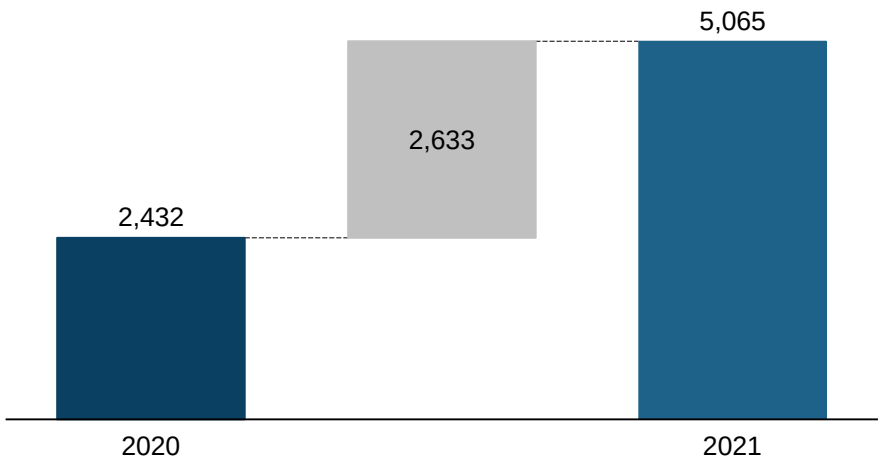
TL mn	31/12/2020	31/12/2021
Nakit ve Nakit Benzerleri**	5,330	9,722
Kısa Vadeli Finansal Borçlar	1,837	3,219
Uzun Vadeli Finansal Borçlar	1,061	1,438
Net Nakit / (Borç)	**2,432**	**5,065**

* Konsolide net nakit / (borç); iş ortaklıklarının net nakit / (borç) larını içermemektedir.

** Kısa vadeli finansal yatırımlar nakit ve nakit benzerlerine dahil edilmiştir.

Finansal Durum

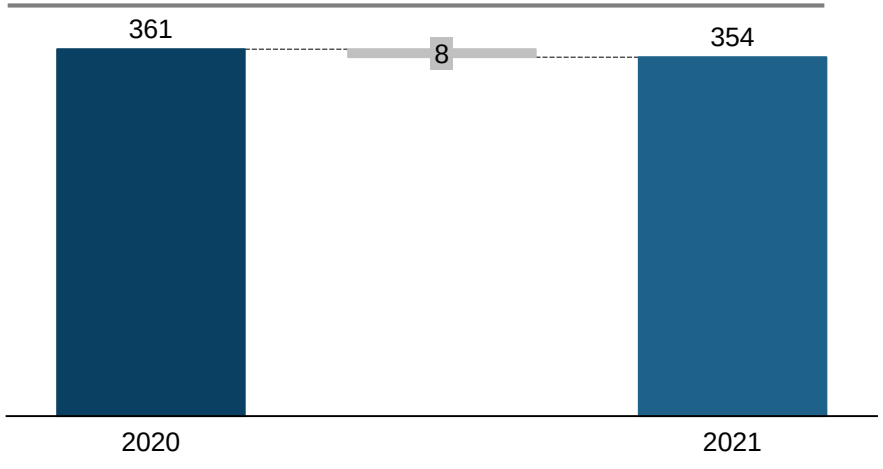
Konsolide Net Nakit / (Borç) – TL mn



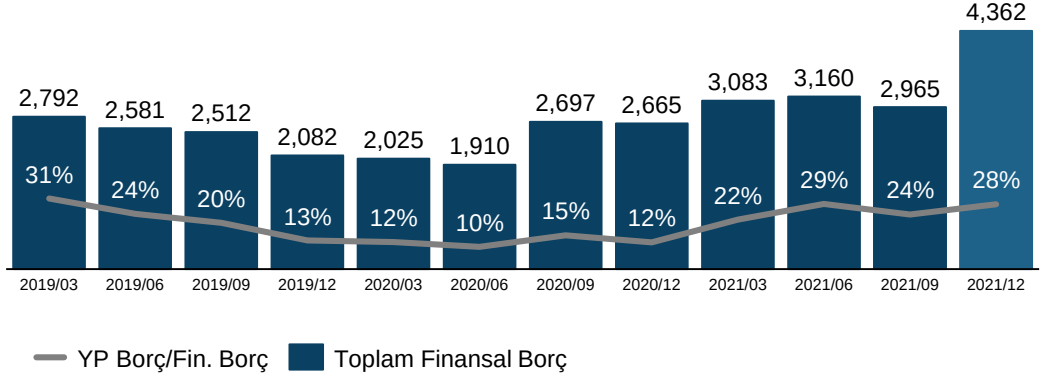
Konsolide ve Solo Nakit Pozisyonu – in USD mn

USD mn	FY20	1Q21	1H21	9M21	FY21
Konsolide Nakit	726	726	770	743	728
Konsolide Net Nakit	331	315	359	360	379
Konsolide Net YP Pozisyonu	379	297	366	359	374
Solo Holding Net Nakit	361	365	433	425	354

Solo Net Nakit / (Borç) - USD mn



Finansal Borç – TL mn



Hisse Geri Alım Programı / Ödenen ve Alınan Temettü

Mevcut Hisse Geri Alım Programı

- 2019 yılında onaylanan programda 130,8 mn hisse ya da 131 mn TL'ye kadar harcama yapılabileceği belirlenmiştir.
- 2019-21 arasında program kapsamında 57,5 mn TL harcanmıştır.
- Şirket şu anda 26,9mn (önceki geri alım programından elde bulunan 3,2mn hisse dahil) hisse elinde bulundurmaktadır (sermayenin %1,03'ü)

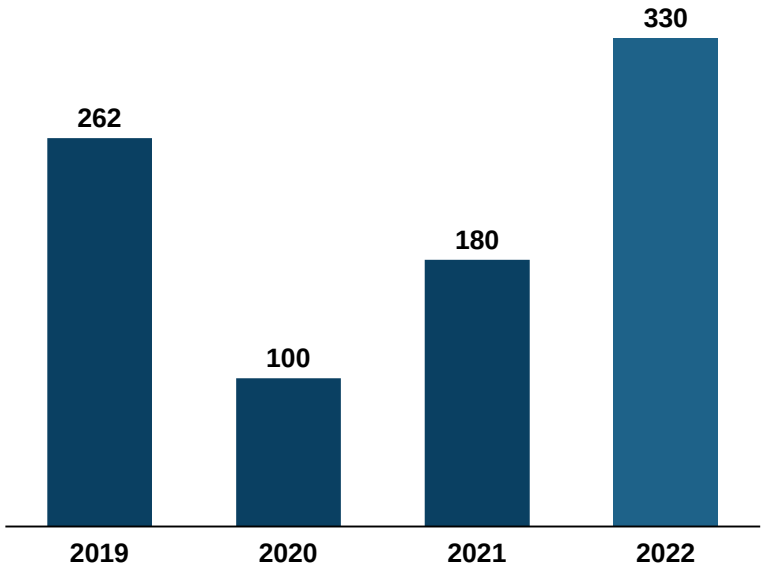
Doğan Holding Temettü Ödemeleri

- Temettü Politikası: Sermayenin en az %5'i kadar
- 2022 için Önerilen Temettü: 330mn TL, (+83% yıllık artış)
- Temettü verimi: %4,8

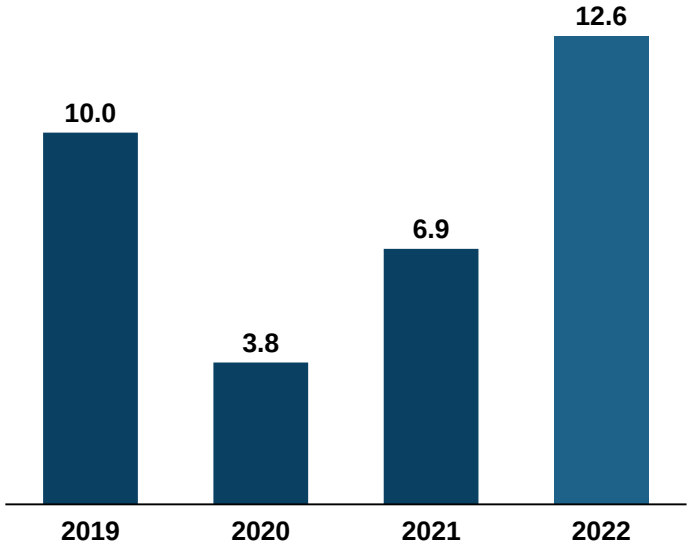
Grup Şirketlerinden Alınan Temettüler

- Grup şirketlerinden alınan temettüler artmaktadır.
- 2021'de alınan temettüler bir önceki yıla göre %76 oranında artarak 385mn TL'ye ulaşmıştır.
- 2022'de grup şirketlerinden ~500mn TL civarı temettü alınması beklenmektedir.

Brüt Kar Payı – mn TL



Dağıtılan Brüt Kar Payının Sermayeye Oranı (%)



Grup Şirketlerinden Alınan Temettüler – mn TL

	2019	2020	2021
Doruk Faktoring	5	0	3.2
Doğan Dış Ticaret	5	6.5	10.0
Suzuki	0	0	
Çelik Halat	7.8	0	
Ditaş	2.9	0.4	0.4
Doğan Holding	0.7	0.5	
Milta	0	52.4	40.4
DHI	0	158.9	226.2
Galata Wind			100.0
Rapsodi			5.0
Total	**21.4**	**218.7**	**385.3**

Segment Yapısı

Akaryakıt Per.	Elektrik Üretimi	Sanayi & Ticaret	Otomotiv Tic. & Paz.	Finansman & Yatırım	Internet & Eğlence	Gayrimenkul Yatırımları
Aytemiz	Galata Wind Boyabat HES (JV) Aslancık HES (JV)	Çelik Halat Ditaş Sesa Ambalaj Doğan Dış Ticaret Neta Havacılık Kelkit Besi	Doğan Trend Otomotiv	Doruk Faktoring Doruk Finansman* Öncü GSYO Doğan Yatırım Bankası Doğan Trend Sigorta	Glokal Dijital (Hepsi Emlak) Kanal D Romanya Doğan Yayıncılık Doğan Burda (JV) DMC & NetD (JV)	D Gayrimenkul Milpa Milta Marina Marlin Otelcilik

* Doruk Finansman'ın 19,4 Milyon TL'ye satışı 28 Şubat 2022 tarihinde gerçekleştirildi.

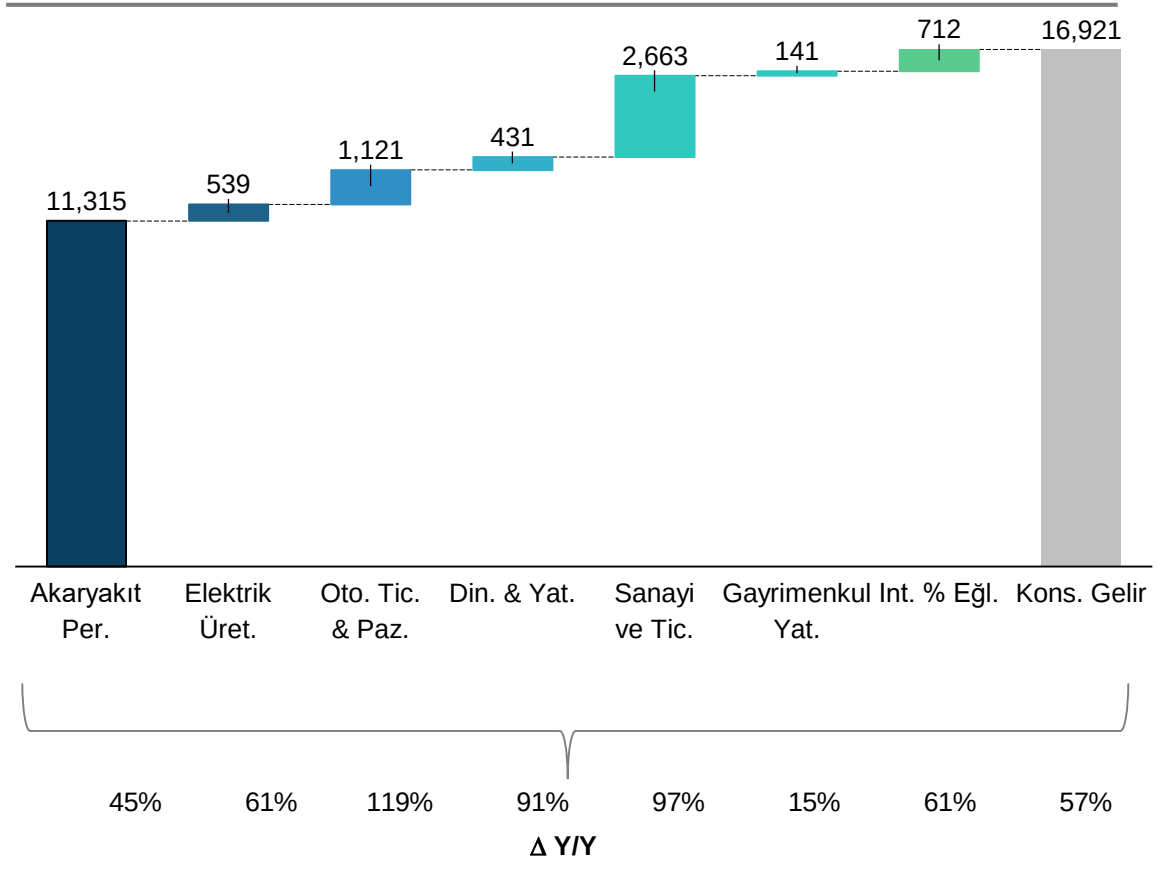
Segment Bazında Performans - 2021

	Akaryakıt Perakendesi	Elektrik Üretimi	Sanayi ve Ticaret	Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	Finansman ve Yatırım	Internet ve Eğlence	Gayrımenkul Yatırımları
Gelirler mn TL*	11,315	539	2,663	1,121	431	712	141
Gelirlerin % si	*67%*	*3%*	*16%*	*7%*	*3%*	*4%*	*1%*
FAVÖK mn TL	544	427	357	105	83	162	39
FAVÖK % si	*32%*	*25%*	*21%*	*6%*	*5%*	*9%*	*2%*
VÖK mn TL	258	102	73	27	2,773	122	490
VÖK % si	*7%*	*3%*	*2%*	*1%*	*72%*	*3%*	*13%*
Yatırım mn TL	246	89	123	297	23	72	35

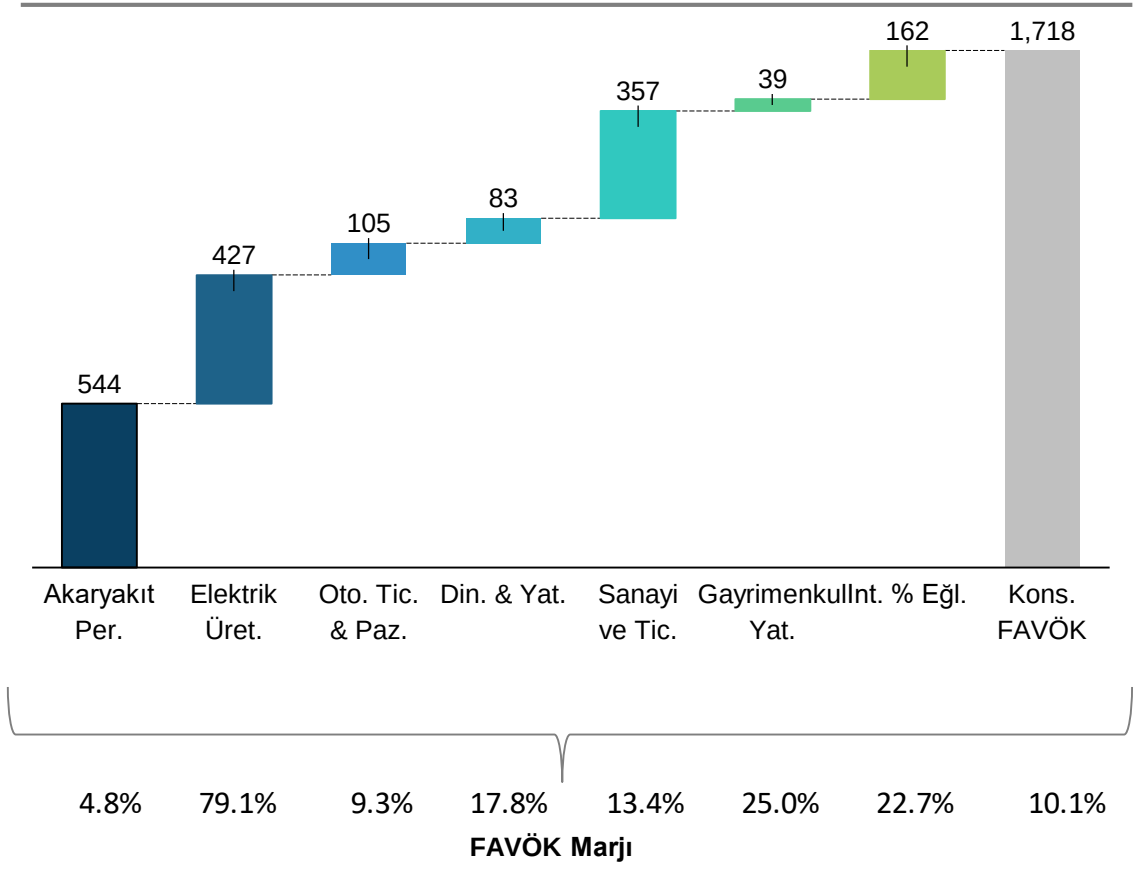
* Bölümlerarası eliminasyon sonrası

Gelir ve FAVÖK Dağılımı

Gelirlerin Segment Bazında Dağılımı (TL mn) ve Yıllık Değişim (%)



FAVÖK Dağılımı (TL mn) ve FAVÖK Marjı(%)



* Bölümlerarası eliminasyon sonrası

STRATEJİ

Sermaye Dağılımı & Değer Yaratma

Karlı ve büyüyen sektörlerde satın alma fırsatları

01. Şirketlerin rekabetçi ortamda pazar paylarını geliştirmesini destekleyen dönüşüm stratejileri

02. Mevcut işleri büyütürken özellikle sanayi / finansal hizmetler / teknoloji / hammaadde ve yenilenebilir enerji alanlarında fırsatların değerlendirilmesi

03. Sıkı takip edilen finansal performans & performans göstergeleri;
- Net Satışlar
- FAVÖK
- Serbest nakit akışı / Borçluluk

04. Yatırımlardan düzenli temettü akışı sağlanması; hissedarlara düzenli temettü dağıtımı ile değer yaratma

05. Mümkün olduğunda satış da içerecek şekilde şirket portföyünün optimizasyonu

06. NAD iskontosunun emsal şirket ortalamasının altına çekilmesi

07. Üst yönetime, yaratılan uzun vadeli ek değer üzerinden performans fayda planı

08. Holding ve portföy şirketleri seviyesinde ihtiyatlı likidite ve nakit yönetimi

2021 Hedefler ve Gerçekleşmeler

2021 Hedef	2021 Fiili	Gerçekleşme
Yüksek çift-hane satış büyümesi	+57%	✓
FAVÖK Marjı: 6-8%	10.1%	✓
Net Kar büyümesi	+103%	✓
2021 Karından Temettü	TL 330 mn teklif edildi; temettü verimi: +4.8%	✓
Pay Geri Alım Programı	2021 yılı içerisinde 13.25 milyon hisse (sermayenin 0.5071%'i) 43.5mn TL karşılığında geri alındı. Doğan Holding'in sahip olduğu kendi hisselerinin toplamı 26.9mn adede ulaştı. (Sermayenin %1.03'ü)	✓
Yeni Yatırımlar / Değer Somutlaştırma Adımları	Yeni Girişimler - Dogan Trend Sigorta - Dogan Yatırım Bankası - Dogan Yayincilik Satın Almalar - Profil Group - Maksipak Değer Somutlaştırma - Galata Wind halka arzı (30%)	✓

Stratejik Büyüme Hamleleri

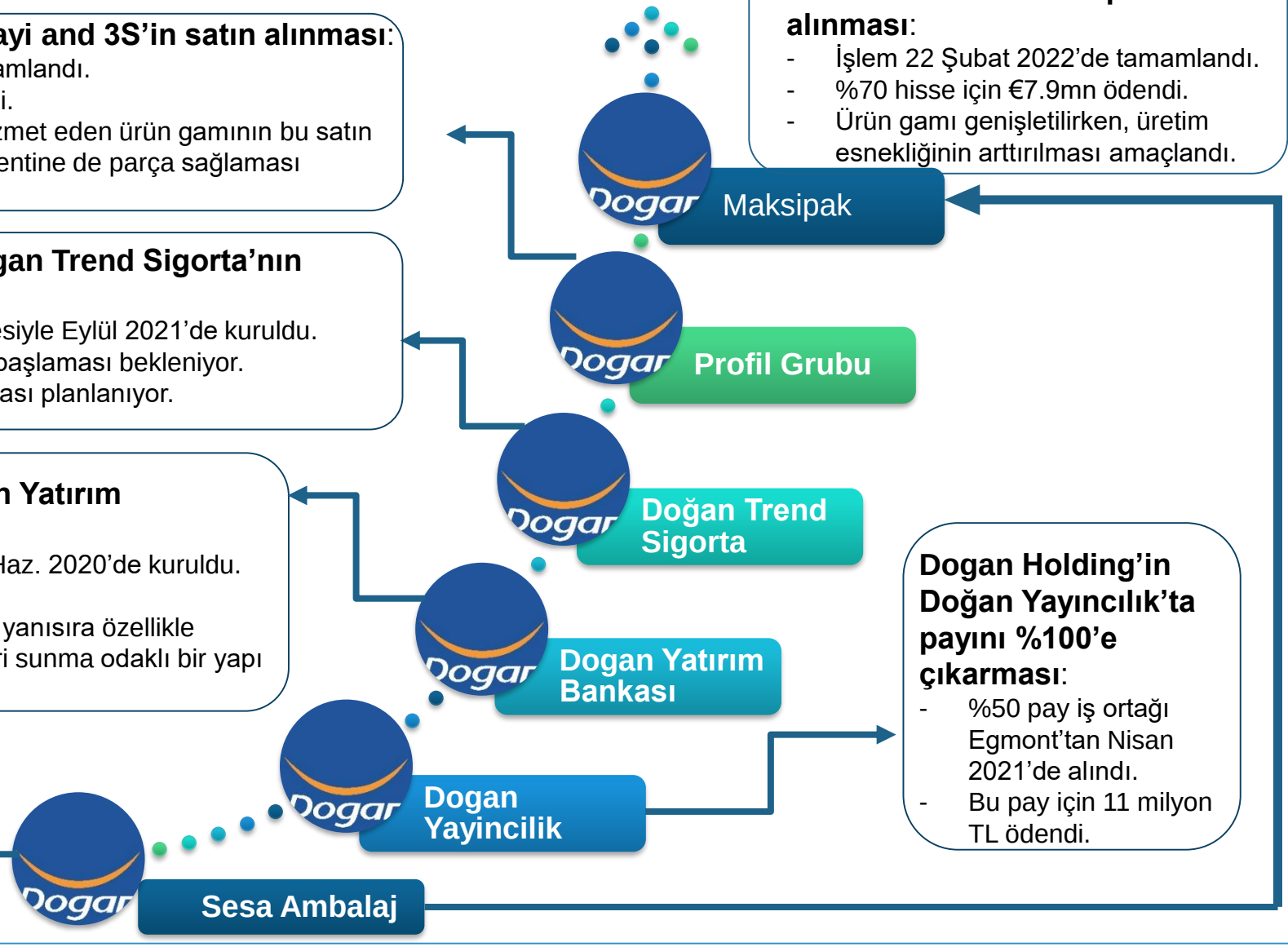
Sesa tarafından Maksipak'ın satın alınması:
- İşlem 22 Şubat 2022'de tamamlandı.
- %70 hisse için €7.9mn ödendi.
- Ürün gamı genişletilirken, üretim esnekliğinin arttırılması amaçlandı.

Ditaş tarafından Profil Sanayi and 3S'in satın alınması:
- İşlem 30 Kasım 2021'de tamamlandı.
- %70 hisse için €1.9mn ödendi.
- Ditaş'ın ağır ticari araçlara hizmet eden ürün gamının bu satın alma sonrası hafif araç segmentine de parça sağlaması amaçlandı.

Öncü GSYO tarafından Dogan Trend Sigorta'nın kurulması:
- 120mn TL başlangıç sermayesiyle Eylül 2021'de kuruldu.
- 2022/2. çeyrekte faaliyetlere başlaması bekleniyor.
- Dijital sigorta hizmetleri sunması planlanıyor.

Doğan Holding tarafından Doğan Yatırım Bankası'nın kuruluşu:
- 200mn TL başlangıç sermayesiyle Haz. 2020'de kuruldu.
- Ağustos 2021'de faaliyete geçti.
- Geleneksel bankacılık hizmetlerinin yanısıra özellikle KOBİ'lere dijital bankacılık hizmetleri sunma odaklı bir yapı hedeflendi.

Öncü GSYO tarafından Sesa Ambalaj'ın satın alınması:
- Eylül 2020'de tamamlandı.
- %70 hisse için €57.8mn ödendi.
- Ambalaj sektörüne önemli bir oyuncu ile adım atıldı.



Dogan Holding'in Doğan Yayıncılık'ta payını %100'e çıkarması:
- %50 pay iş ortağı Egmont'tan Nisan 2021'de alındı.
- Bu pay için 11 milyon TL ödendi.

İŞ ALANLARI:

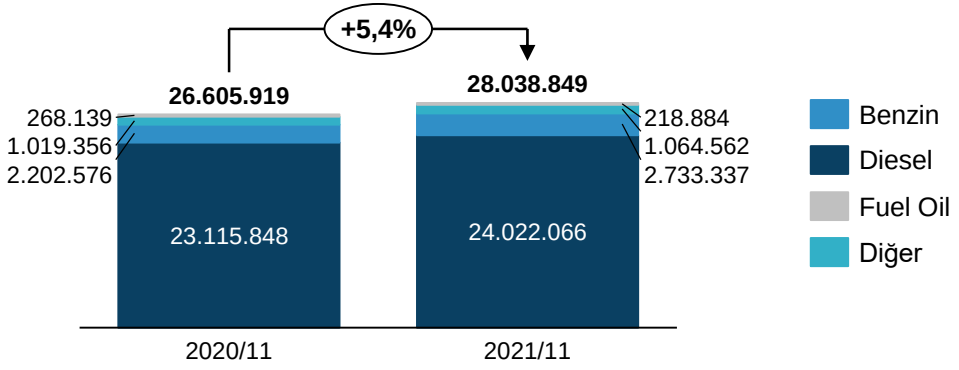
AKARYAKIT PERAKENDESİ

Akaryakıt Perakendesi - Aytemiz

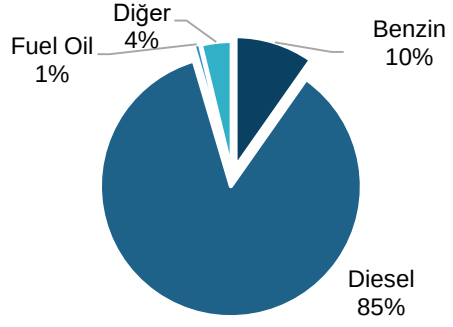
Toplam akaryakıt ürünleri tüketimi 2021 yılının ilk 11 ayında yıllık bazda %5,4 artarak 28.038.849 ton oldu. (2020/11: 26.605.919 ton)

Toplam LPG tüketimi 2021 yılının ilk 11 ayında yıllık bazda %1,4 artarak 3.646.056 ton oldu. (2020/11: 3.594.199 ton)

Türkiye'de Akaryakıt Ürünleri Tüketimi (2020/11 vs 2021/11)



Türkiye'de Akaryakıt Ürünleri Tüketimi (2021/11)



Pazar payına göre en büyük 5 oyuncu (2020/11 vs 2021/11) – Akaryakıt ürünleri

	2020/11	2021/11	Değişim
Petrol Ofisi	%20,77	%21,38	0,62 p.p.
Opet	%19,42	%17,46	-1,96 p.p.
Shell Turcas	%14,07	%17,09	3,02 p.p.
BP	%7,37	%7,75	0,39 p.p.
Güzel Enerji (Total)	%6,24	%6,55	0,31 p.p.
Aytemiz	**%3,98**	**%4,16**	**0,17 p.p.**

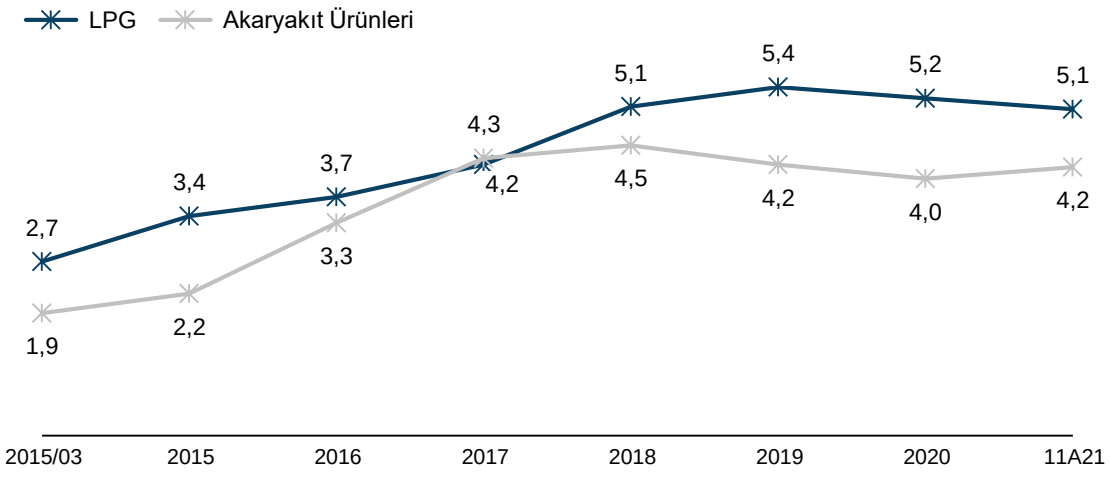
Pazar payına göre en büyük 5 oyuncu (2020/11 vs 2021/11) - LPG

	2020/11	2021/11	Değişim
Aygaz	%21,71	%21,55	-0,15 p.p.
Petrol Ofisi	%12,66	%14,43	1,77 p.p.
Shell Turcas	%11,18	%11,93	0,75 p.p.
Güzel Enerji (Total)	%9,40	%8,77	-0,63 p.p.
BP	%7,55	%7,39	-0,16 p.p.
Aytemiz	**%5,23**	**%5,06**	**-0,17 p.p.**

Kaynak: EPDK

Akaryakıt Perakendesi - Aytemiz

Aytemiz Pazar Payı (%)

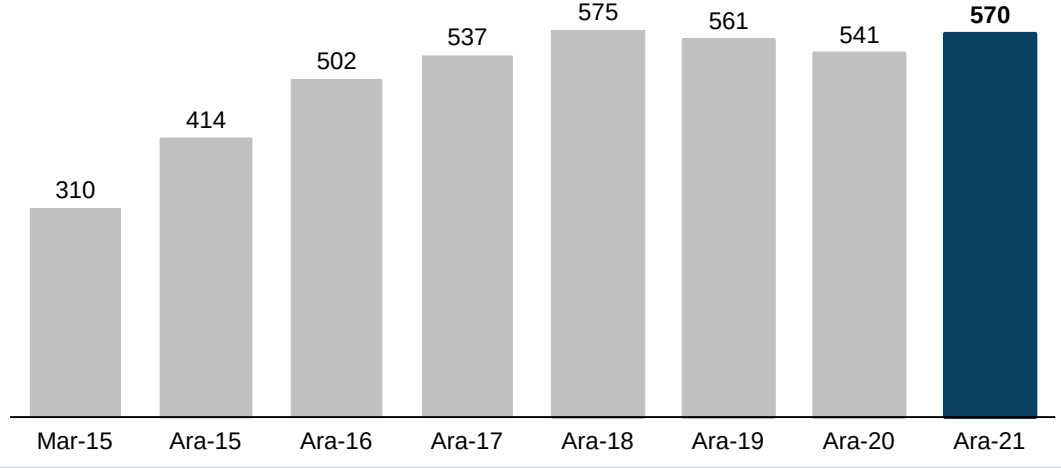


Oil Price, Exchange Rates and Aytemiz

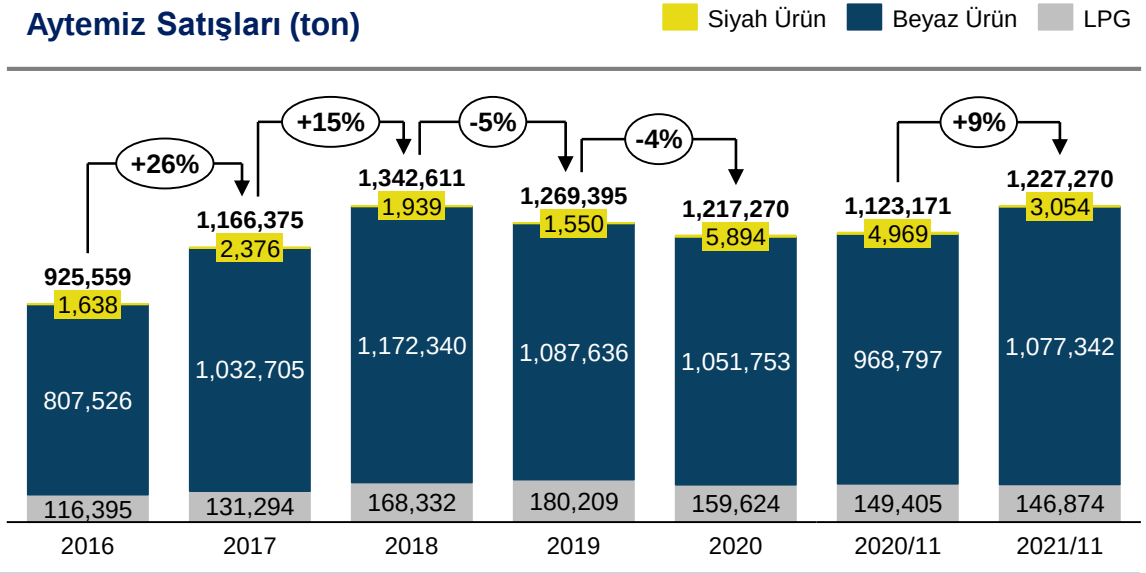
Ortalama	4Q20	4Q21	% ch y/y	2020	2021	% ch y/y
Ort. Brent (USD/bbl)	45.3	79.7	76%	43.2	70.9	64%
Ort. USD/TRY	7.86	11.16	42%	7.01	8.89	27%

- ✓ Aytemiz tüketimdeki kademeli artış ve yükselen satış fiyatlarından özellikle 2021/4. çeyrekte olumlu etkilendi.
- ✓ Faaliyet karlılığında hem bayi ağının optimizasyonu, hem de petrol fiyatındaki yükseliş ile beraber yaşanan TL değer kaybı nedeniyle artan satış fiyatlarının etkisiyle ciddi bir iyileşme kaydetti.

Aytemiz Lisanslı Bayi Sayısı



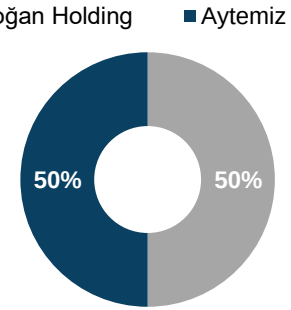
Aytemiz Satışları (ton)



Akaryakıt Perakendesi - Aytemiz

- Aytemiz'in 50% payı Doğan Enerji tarafından Mart 2015'de devir alınmıştır.
- Aytemiz 31 Aralık 2021 itibariyle Türkiye genelinde 474 tanesi LPG satışı da yapan 570 istasyon, 11 ikmal noktası, 5 akaryakıt terminali (toplam 194.408 m3 kapasite) ve 4 LPG terminali ile faaliyet göstermektedir. (toplam 56.051 m3 kapasite)
- En son yayımlanan Kasım 2021 EPDK Raporu'na göre bir önceki yılın aynı dönemine göre akaryakıt ürün satışları %5,4 artarken; otogaz satışları %1,4 artmıştır.
- Aytemiz, perakende akaryakıt satışlarında istasyon başına en çok satış yapan 5. şirket ve LPG satışlarında istasyon başına en çok satış yapan 4. şirket konumundadır.

Ortaklık Yapısı



* Yönetim kontrolu %50 pay sahibi olan Doğan Holding'tedir.

Aytemiz İstasyon Ağı

Aytemiz Terminalleri

Alanya

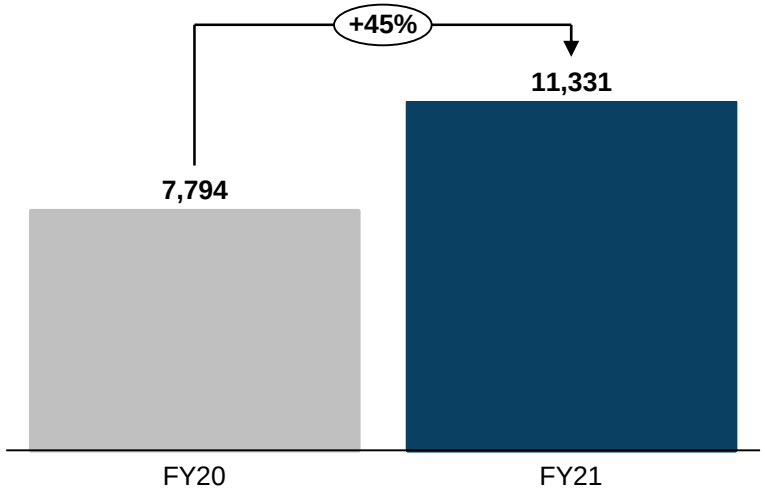
Trabzon

Kırıkkale

İzmit

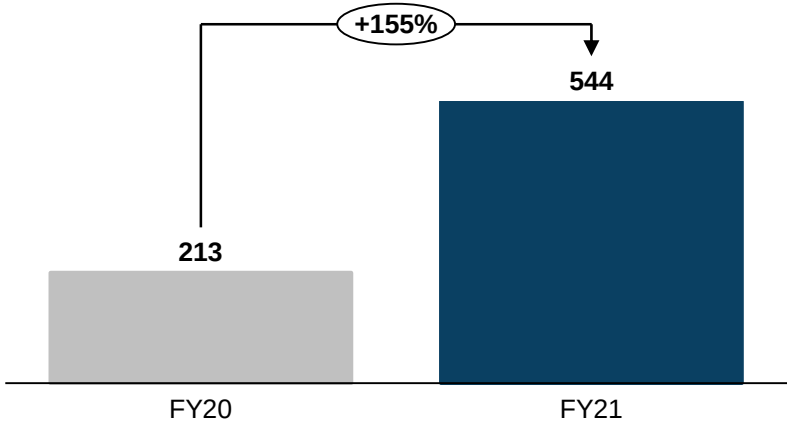
Akaryakıt Perakendesi

Akar. Per. Segmenti Gelirler – mn TL*



* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

Akar. Per. Segmenti FAVÖK – mn TL



Özet Gelir Tablosu*

TL mn	4Ç20	4Ç21	Δ	2020	2021	Δ
Gelirler	2,181	3,820	75%	7,794	11,331	45%
Satılan Malın Maliyeti	-2,085	-3,440	65%	-7,453	-10,585	42%
Brüt Kar	**95**	**380**	**299%**	**340**	**746**	**119%**
Brüt Kar Marjı	**4.4%**	**10.0%**		**4.4%**	**6.6%**	
Faaliyet Giderleri	-83	-118	42%	-286	-357	25%
Esas Faal. Diğer Gel./(Gid.), net	42	-194	-	70	-174	-
Özkaynak Yönt. Değ. Yat. Kar/(Zarar) Pay.	0	0	-	0	0	-
Faaliyet Karı/(Zararı)	**54**	**68**	**25%**	**124**	**215**	**74%**
Yatırım Faaliyetlerinden Gel./(Gid.), net	1	29	4137%	16	46	181%
Finansman Gel./(Gid.), net	-26	93	-	-115	-2	-98%
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	**29**	**190**	**561%**	**25**	**258**	**936%**
FAVÖK	**47**	**298**	**529%**	**213**	**544**	**155%**
FAVÖK Marjı	**2.2%**	**7.8%**		**2.7%**	**4.8%**	

* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

TL mn	4Ç20	4Ç21	Δ	2020	2021	Δ
Akaryakıt Gel.	1,844	3,194	73%	6,433	9,461	47%
Otogaz Gel.	304	576	90%	1,237	1,698	37%
Diğer	32	47	49%	113	156	37%
Total	**2,179**	**3,817**	**75%**	**7,784**	**11,315**	**45%**

İŞ ALANLARI:

ELEKTRİK ÜRETİMİ

Elektrik Üretimi

Türkiye'deki elektrik tüketimi 2021 yılında yıllık bazda %7,7 artarak 329.634 GWh olmuştur.

Toplam elektrik üretimi 2021 yılında yıllık bazda %8,1 artarak 331.492 GWh olmuştur.

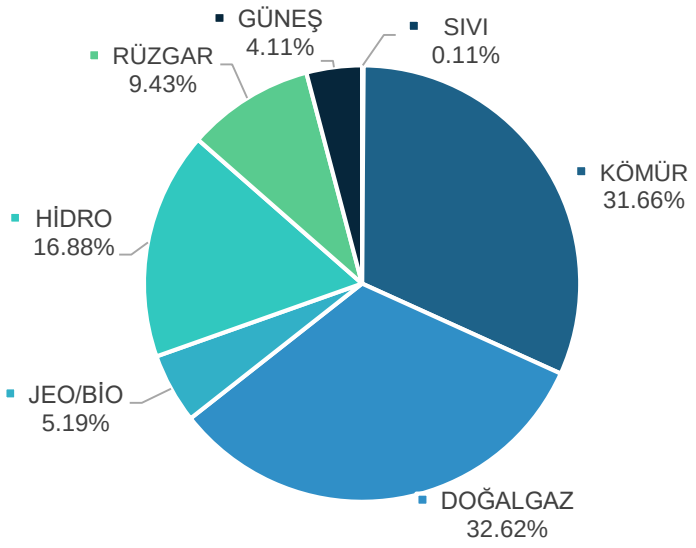
Yenilenebilir kaynaklardan (rüzgar, güneş, hidro ve jeotermal) sağlanan enerjinin payı bir önceki yılın aynı dönemine göre 6,5 puan azalmış ve %35,8 olarak gerçekleşmiştir.

Elektrik fiyatları 2021 yılında %82,3 artmıştır.

	2020	2021	Değ.
Üretim (GWh)	306.703	331.492	%8,1
Tüketim (GWh)	306.109	329.634	%7,7
Üretimde Yenilenebilir Enerjinin Payı	%42,3	%35,8	-%6,5

- ✓ Doğan Holding 3 adet RES (Şah & Mersin&Taşpınar), 2 adet HES (Boyabat & Aslancık) ve 2 adet GES'e (Çorum & Erzurum) sahiptir
- ✓ Boyabat HES ve Mersin RES haricindeki tüm santrallerimiz Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması'na (YEKDEM) dahildir. Şah RES 2022 yılında YEKDEM'den çıkmştır.
- ✓ Boyabat 2019 yılı başından itibaren Kapasite Mekanizması'na dahil edilmiştir.
- ✓ RES ve HES'ler kWh başına 7,3 Dolar cent; GES'ler ise kWh başına 13,3 Dolar cent YEKDEM desteği almaktadır. Taşpınar RES yerli katkı desteğinden ötürü 9,4 Dolar cent almaktadır.
- ✓ Şah ve Mersin RES kapasite kullanım oranları Türkiye ortalamasının üzerindedir.

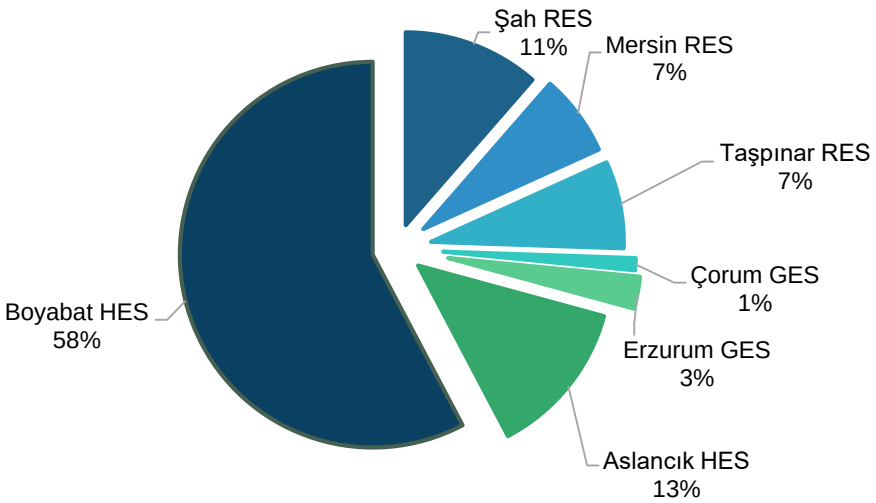
Kaynak Bazında Elektrik Üretimi (2021)



Kaynak: TEİAŞ, EPİAŞ

Elektrik Üretimi

YEKDEM Desteğiyle Verimliliği Yüksek Yenilenebilir Enerji Portföyü

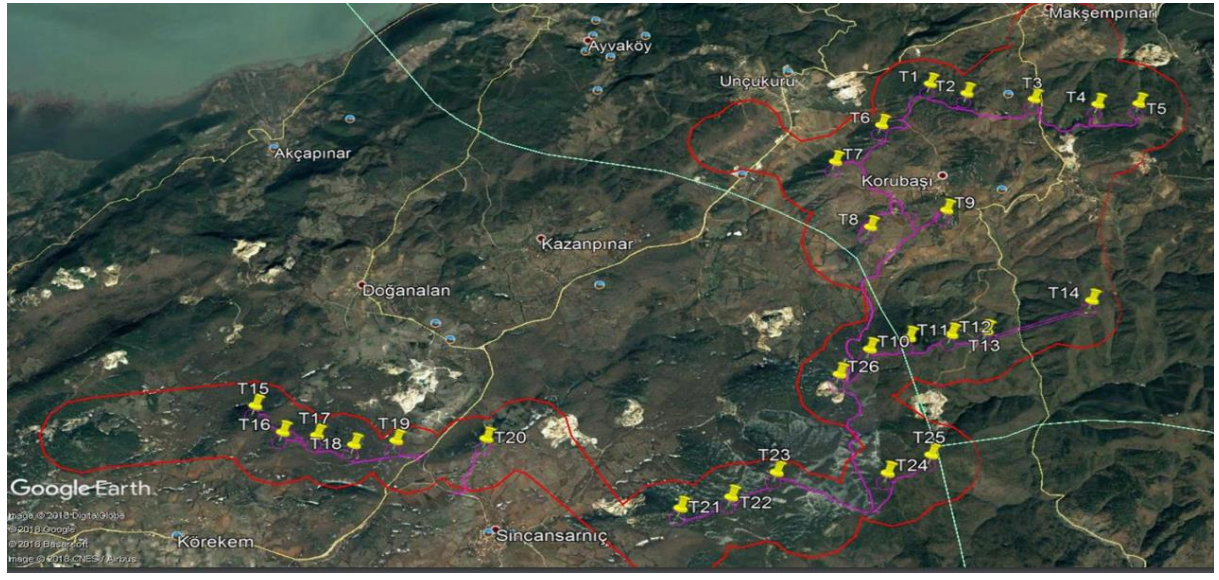


- Toplam 902 MW kurulu güç;

✓ 234,9 MW kapasiteye sahip 3 rüzgar santrali
✓ 34,1 MW kapasiteye sahip 2 güneş santrali
✓ 633 MW kapasiteye sahip 2 hidroelektrik santrali - JV

- Boyabat HES ve Mersin RES hariç tüm santrallerimiz YEKDEM'e dahil. Şah RES 2022 yılında YEKDEM'den çıktı.
- Boyabat 2019 yılının başında Kapasite Mekanizması'na dahil edildi ve 2021 yılının ilk 9 ayında Kapasite Mekanizması sayesinde 39,8 mn TL gelir sağladı. (2020/09: 32,4 mn TL)
- Boyabat ve Aslancık 2019 yılında kredilerini avantajlı şekilde yeniden yapılandırdı.
- Yenilenebilir enerji alanında özellikle güneş ve rüzgarda yeni fırsatlara bakılıyor.

Yeni Projeler – Taşpınar RES & Hibrit Santraller



- 67,2 MW kapasiteye sahip ve Bursa – Kemalpaşa'da bulunuyor.
- İlk ünite Ekim 2020'de operasyonel hale geldi. 25 Mart 2021 itibariyle tam kapasite üretime başladı. 2021 yılından itibaren 10 yıl süre ile YEKDEM'e dahil oldu.
- Yerli aksam kullanımı ile ilk 5 yıl boyunca kWh başına 9,4 cent YEKDEM desteği sağlanacak olup, projede devlet katkı payı (rödavans) bulunmamaktadır.
- Taşpınar RES için yapılması planlanan 42,58 MW'lık Hibrit GES yatırımı için izin süreçleri başlatıldı.
- Mersin RES'in kurulu gücü 62,7MWm/51 MWe'den 62,7 MWm/56,85 MWe'ye artırıldı. Bunun Mersin RES'te yaklaşık %10'luk üretim artışı sağlaması bekleniyor..

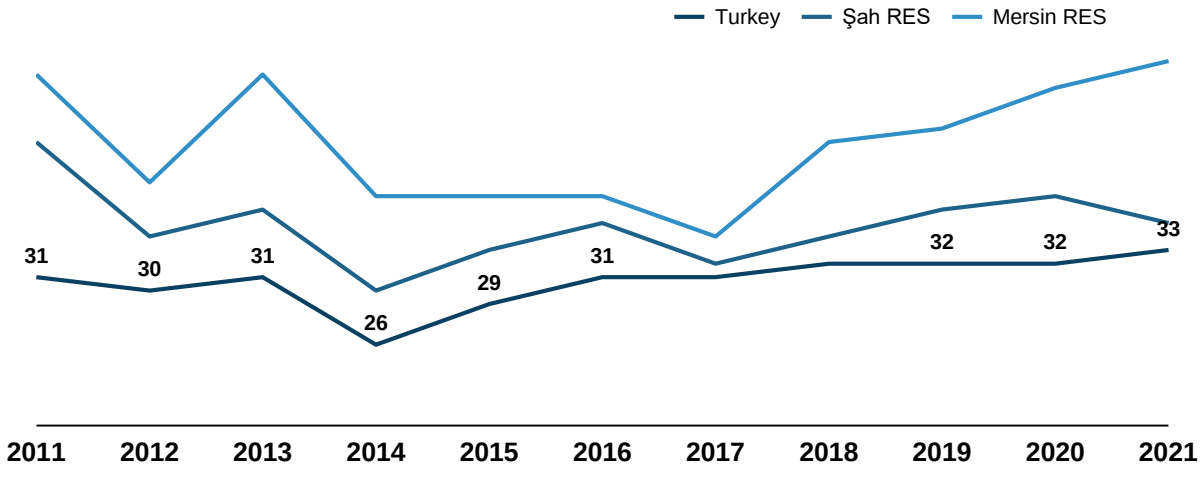
Elektrik Üretimi

	Mersin RES	Şah RES	Taşpınar RES	Çorum GES	Erzurum GES	Boyabat HES	Aslancık HES
Kapasite	62,7 MW	105 MW	67,2 MW	9,36 MW	24,7 MW	513 MW	120 MW
Lisans bitiş tarihi	2056	2057	2069	lisanssız	lisanssız	2056	2057
Ortalama üretim	210 GWh	320 GWh	190 GWh	14 GWh	40 GWh	750 GWh	350 GWh
YEKDEM desteği	-	7,3 cent	9,4 cent*	13,3 cent	13,3 cent	-	7,3 cent
YEKDEM bitiş tarihi	2020	2021	2030	2027	2028	-	2024
MW başı değer	1,35 mn USD	1,35 mn USD	1,35 mn USD	1,2 mn USD	1,2 mn USD	-	-
2021 üretim	221.9 GWh	321.8 GWh	146.7 GWh	13.5 GWh	40.6 GWh	569.5 GWh	201.2 GWh

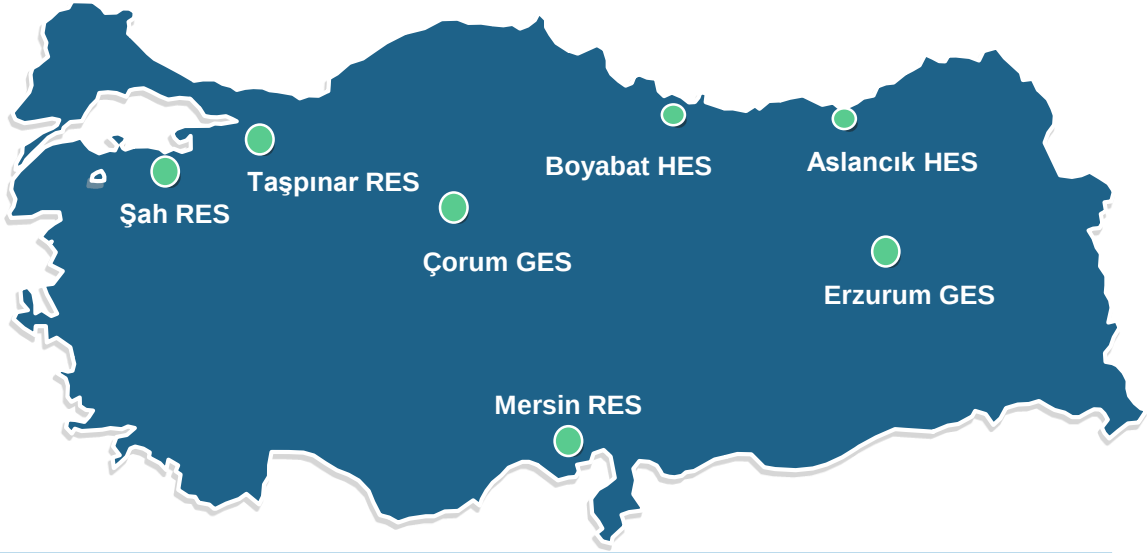
* Yerli aksam kullanımı ile MW başına min 8,7 cent max 9,4 cent YEKDEM desteği sağlanacak olup, projede devlet katkı payı (rödavans) bulunmamaktadır.

** Taşpınar RES 25 Mart 2021 tarihi itibariyle tam kapasite üretime başlamıştır.

Kapasite Kullanım Oranı (KKO) - %

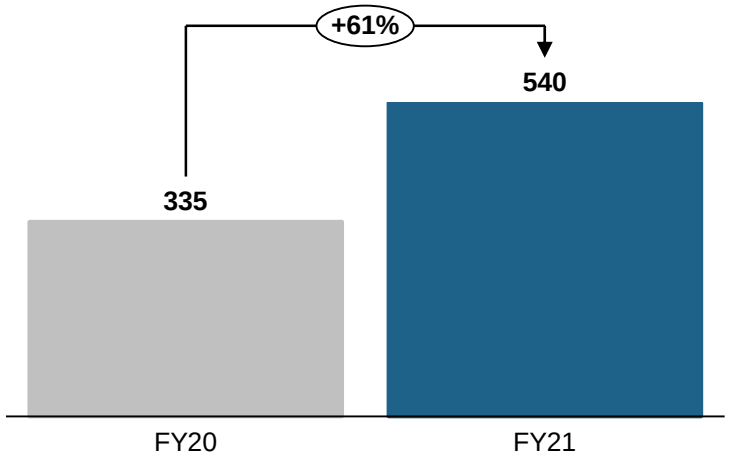


Yenilenebilir Enerji Varlıklarının Coğrafi Dağılımı



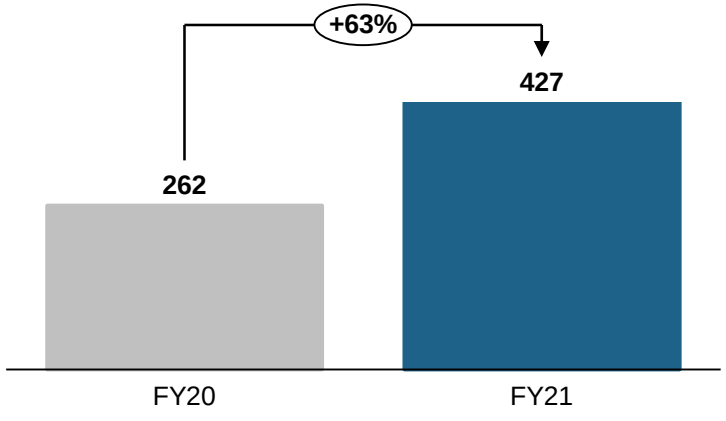
Elektrik Üretimi

Elektrik Üretimi Segment Gelirleri – mn TL*



* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

Elektrik Üretimi Segmenti FAVÖK – mn TL**



Özet Gelir Tablosu*

TL mn	4Ç20	4Ç21	Δ	2020	2021	Δ
Gelirler	86	209	142%	335	540	61%
Satılan Malın Maliyeti	-21	-37	79%	-89	-146	63%
Brüt Kar	**66**	**172**	**162%**	**246**	**395**	**60%**
Brüt Kar Marjı	**76.0%**	**82.3%**		**73.4%**	**73.1%**	
Faaliyet Giderleri	-7	-9	33%	-19	-30	57%
Esas Faal. Diğer Gel./(Gid.), net	-7	38	-	44	40	-8%
Özkaynak Yönt. Değ. Yat. Kar/(Zarar) Pay.	15	-74	-	-20	-94	369%
Faaliyet Karı/(Zararı)	**66**	**126**	**90%**	**251**	**311**	**24%**
Yatırım Faaliyetlerinden Gel./(Gid.), net	21	0	-100%	40	0	-100%
Finansman Gel./(Gid.), net	-10	-127	1198%	-76	-209	176%
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	**78**	**-1**	**-**	**216**	**102**	**-53%**
FAVÖK	**66**	**177**	**168%**	**262**	**427**	**63%**
FAVÖK Marjı	**76.5%**	**84.7%**		**78.1%**	**79.1%**	

* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

Aslancık'ın 2021/4. çeyrekte yabancı para cinsi borcundan kaynaklanan kur farkı gideri nedeniyle özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların gelir tablosuna negatif etkisi olmuştur.

Hidroelektrik Santrallerinin Fin. Perf. (JV) - mn TL***

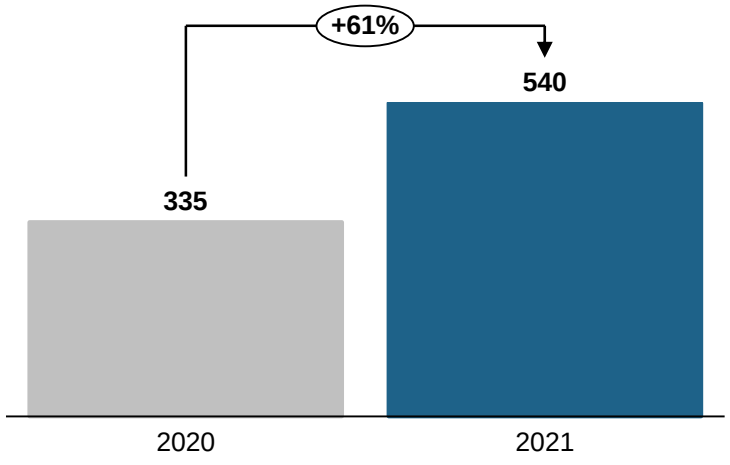
TL mn	Gelirler			Net Kar / (Zarar)		
	2020	2021	Δ	2020	2021	Δ
Boyabat	214	399	86%	-1,342	-3,946	nm
Aslancık	155	166	8%	-60	-282	nm

***Müşterek Yönetime tabi ortaklıklar olup; tabloda verilen rakamlar Doğan Holding payı değil tüm şirket verileridir.

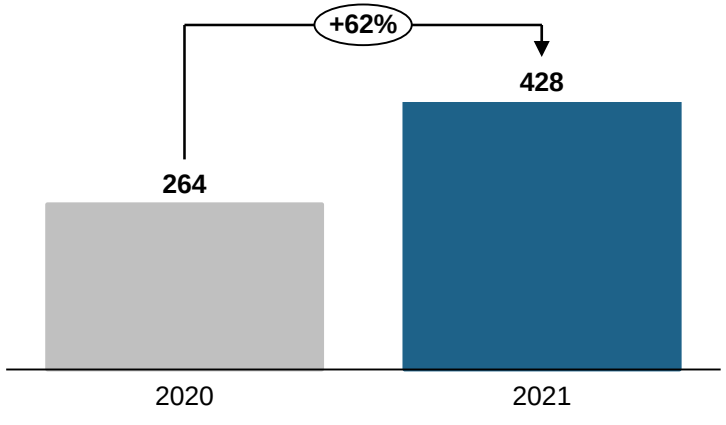
**Elektrik üretimi segmentine ait konsolide gelirler, giderler ve FAVÖK rakamları rüzgar ve güneş santrallerinin üretim ve ticaretini kapsamaktadır. Müşterek Yönetime tabi ortaklıklar olan Boyabat ve Aslancık hidroelektrik santrallerine ait veriler özkaynak yöntemi ile konsolide edilmekte ve özkaynak yöntemi ile değerlenen yatırımlardan gelirler / giderler altında gösterilmektedir.

Elektrik Üretimi - Galata Wind

Galata Wind Gelirler – mn TL



Galata Wind FAVÖK – mn TL



Özet Finansallar

TL mn	4Ç20	4Ç21	Δ	2020	2021	Δ
Gelirler	86	209	142%	335	540	61%
Brüt Kar	**64**	**171**	**165%**	**246**	**395**	**60%**
Brüt Kar Marjı	*74.6%*	*81.7%*	*7.0 p.p.*	*73.5%*	*73.1%*	*-0.4 p.p.*
Faaliyet Giderleri	-6	-9	47%	-17	-30	74%
Faaliyet Karı	**71**	**180**	**154%**	**229**	**365**	**59%**
Net Kar	**58**	**78**	**35%**	**156**	**171**	**9%**
FAVÖK	**80**	**196**	**147%**	**264**	**428**	**62%**
FAVÖK Marjı	***92.2%***	***93.9%***	***1.7 p.p.***	***78.7%***	***79.2%***	***0.5 p.p.***

Galata Wind Net Borç ve FAVÖK

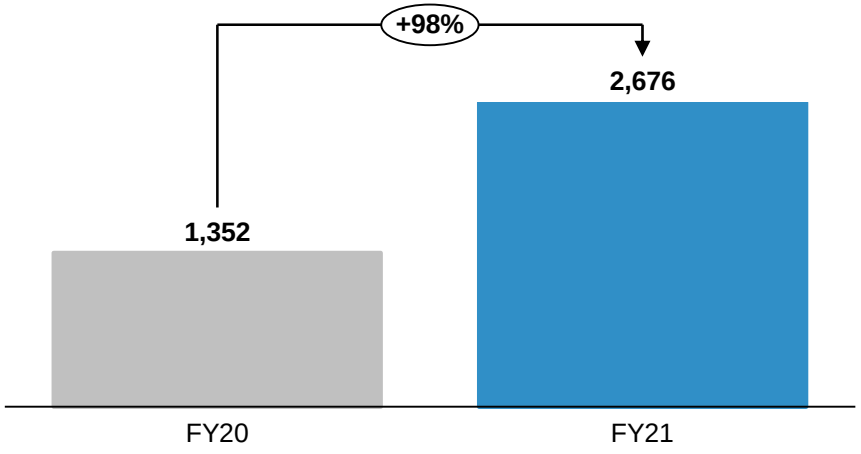
TLmn	2020	2021
Net Borç	485	489
FAVÖK	264	428
Net Borç/FAVÖK (x)	1.84	1.14

İŞ ALANLARI:

SANAYİ VE TİCARET

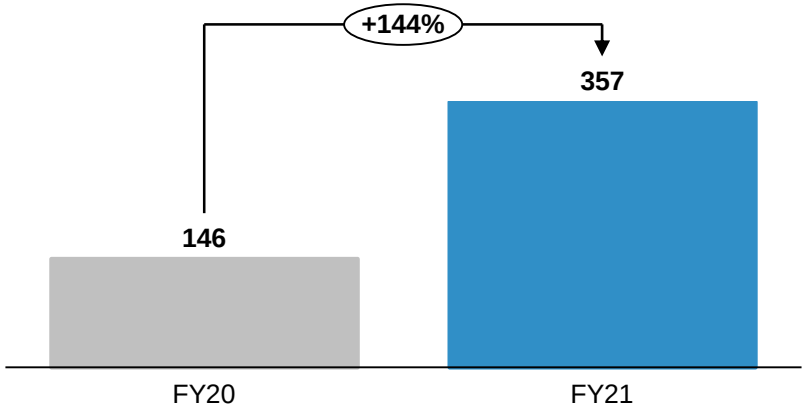
Sanayi ve Ticaret

Sanayi ve Ticaret Gelirler – mn TL*



* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

Sanayi ve Ticaret FAVÖK – mn TL



Özet Gelir Tablosu*

TL mn	4Ç20	4Ç21	Δ	2020	2021	Δ
Gelirler	491	800	63%	1,352	2,676	98%
Satılan Malın Maliyeti	-385	-617	60%	-1,117	-2,155	93%
Brüt Kar	**106**	**183**	**73%**	**234**	**520**	**122%**
Brüt Kar Marjı	**21.5%**	**22.9%**		**17.3%**	**19.4%**	
Faaliyet Giderleri	-56	-79	41%	-127	-242	90%
Esas Faal. Diğer Gel./(Gid.), net	-2	55	-	21	94	347%
Özkaynak Yönt. Değ. Yat. Kar/(Zarar) Pay.	0	0	-	0	0	-
Faaliyet Karı/(Zararı)	**48**	**158**	**232%**	**128**	**372**	**191%**
Yatırım Faaliyetlerinden Gel./(Gid.), net	-22	-1	-97%	-22	1	-
Finansman Gel./(Gid.), net	-14	-178	1131%	-73	-300	310%
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	**11**	**-20**	**-**	**32**	**73**	**125%**
FAVÖK	**71**	**130**	**84%**	**146**	**357**	**144%**
FAVÖK Marjı	**14.4%**	**16.2%**		**10.8%**	**13.4%**	

* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

TL mn	4Ç20	4Ç21	Δ	2020	2021	Δ
Sanayi Gelirleri	151	316	109%	476	943	98%
Dış Ticaret Gelirleri	182	223	22%	643	926	44%
Ambalaj Gelirleri	150	244	62%	198	750	280%
Diğer	7	12	76%	33	43	29%
Total	**490**	**795**	**62%**	**1,350**	**2,663**	**97%**

Çelik Halat

55 yıldan fazla deneyimi ve güçlü müşteri profili ile Türkiye'de sektör lideri

42'den fazla ülkeye yaptığı ihracat ile dünya genelinde bilinen bir marka

İnşaat sektörü, petrol ve maden sanayii, gemiler, asansörler, çeşitli ulaşım araçları ve tarımsal araçlar alanında uzmanlık

Alacakların büyük çoğunluğu Coface tarafından sigortalandığı için minimum alacak riski

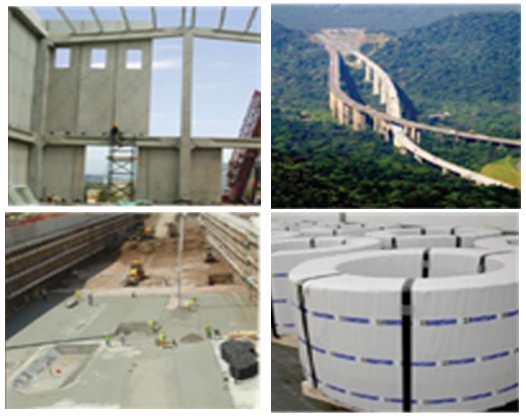
Gelir ve giderler dövize endeksli olduğundan kur değişimlerine karşı avantajlı

2018 yılında Ar-Ge Merkezi Belgesini almaya hak kazandı.

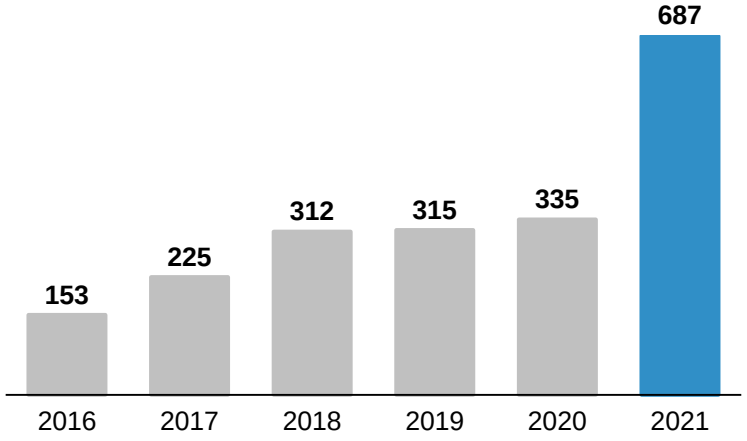
Tel

Halat

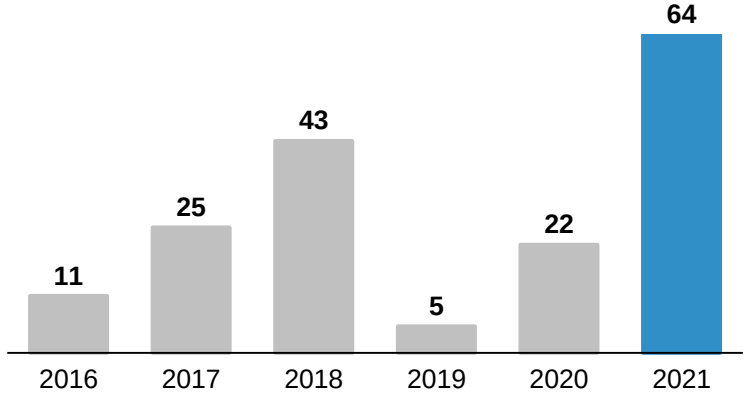
Öngermeli Beton Demeti



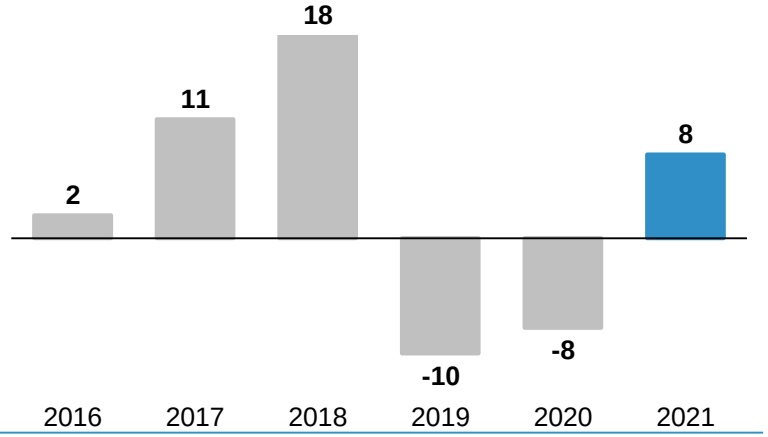
Hasılat – mn TL



FAVÖK – mn TL

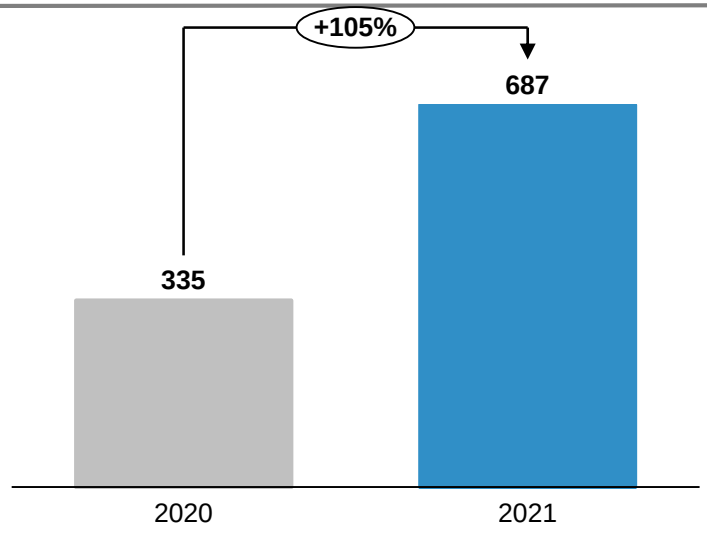


Net Kar – mn TL

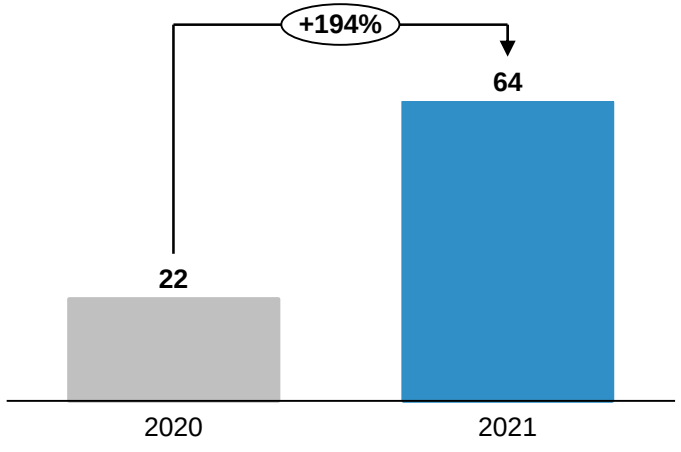


Sanayi ve Ticaret – Çelik Halat

Çelik Halat Gelirler – mn TL



Çelik Halat FAVÖK – mn TL



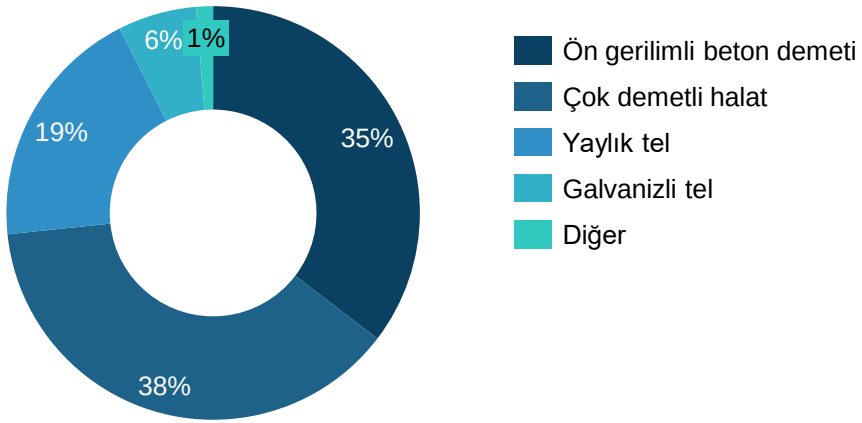
Çelik Halat – Özet Finansallar

TL mn	4Ç20	4Ç21	Δ	2020	2021	Δ
Gelirler	104	233	124%	335	687	105%
Brüt Kar	**18**	**56**	**219%**	**51**	**123**	**140%**
Brüt Kar Marjı	*16.9%*	*24.0%*	*7.1 p.p.*	*15.3%*	*17.9%*	*2.6 p.p.*
Faaliyet Giderleri	-13	-23	78%	-42	-72	71%
Faaliyet Karı	**4**	**32**	**641%**	**9**	**51**	**452%**
Net Kar	**6**	**5**	**-13%**	**-8**	**8**	**-**
FAVÖK	**8**	**36**	**375%**	**22**	**64**	**194%**
FAVÖK Marjı	***7.3%***	***15.5%***	***8.2 p.p.***	***6.5%***	***9.3%***	***2.8 p.p.***

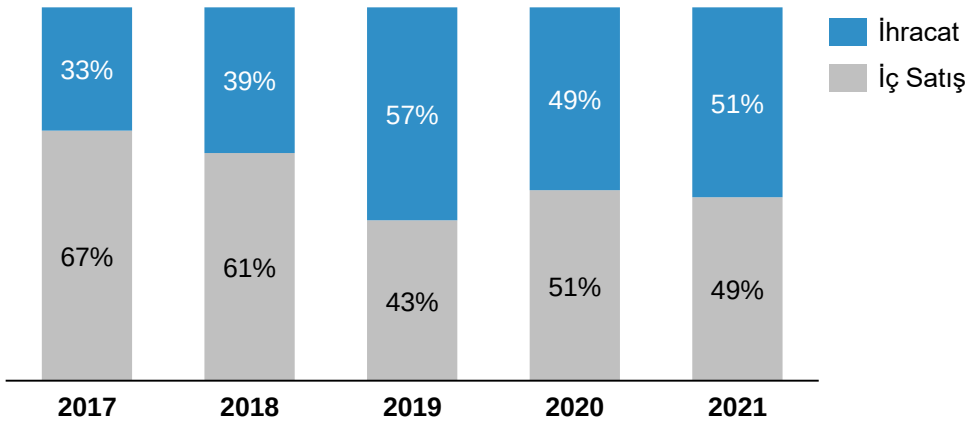
Satış Gelirinin Ürün Bazında Kırılımı (TL mn)	2017	2018	2019	2020	2021
Ön gerilimli beton demeti	107.4	129.8	93.6	112.1	252.9
Çok demetli halat	65.8	109.9	133.7	137.7	257.1
Yaylık tel	28.1	44.1	51.7	60.6	123.8
Galvanizli tel	21.0	23.4	32.2	20.3	43.5
Diğer	2.8	4.6	4.1	4.5	9.5
Toplam	**225.1**	**311.9**	**315.2**	**335.3**	**686.8**

Sanayi ve Ticaret – Çelik Halat

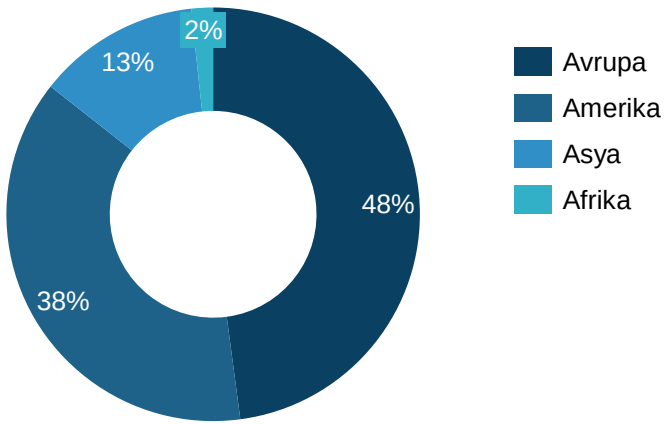
Brüt Ciro Ürün Bazında Kırılım (%) – 2021



Brüt Ciro Kırılımı (%)



Kıtalara Göre İhracat Kırılımı (%) – 2021



Strategy

Sanayi ve Ticaret – Ditaş

50 yıllık deneyimiyle Türkiye'nin önde gelen direksiyon ve süspansiyon sistem parçaları üreticisi

Güçlü marka bilinirliği, OEM ve yedek parka sektöründe önemli Pazar payı

Türkiye'nin en büyük araç üreticilerinin "A" sınıfı tedarikçisi

İhracat toplam gelirlerin ~%60'Inı oluşturmakta

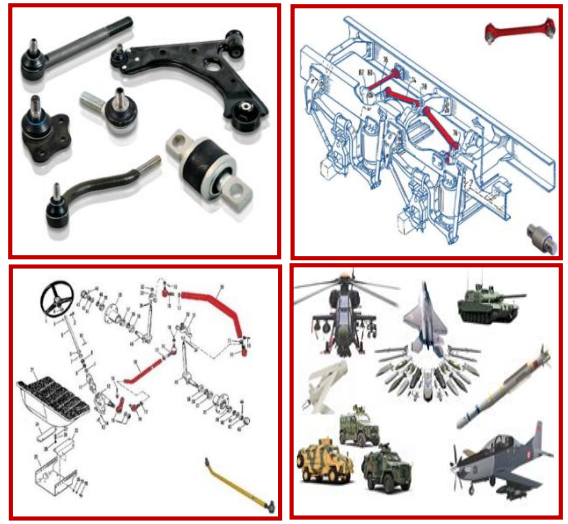
2017 yılında kurulan AR-GE merkezi ürün çeşitliliği ve verimliliğe katkı sağlamakta

Aralık 2021'de Profil Grubu satın alındı

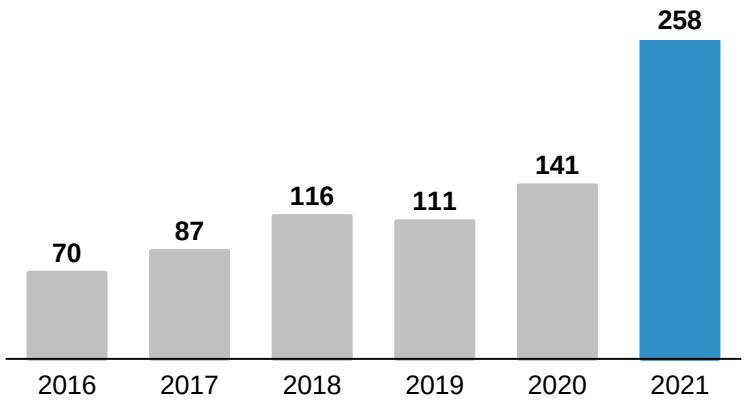
OEM Müşterileri (50%)

OES Müşterileri (50%)

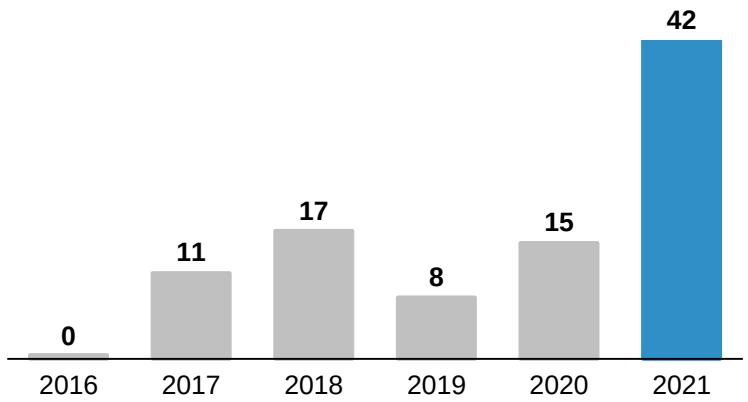
Product Range



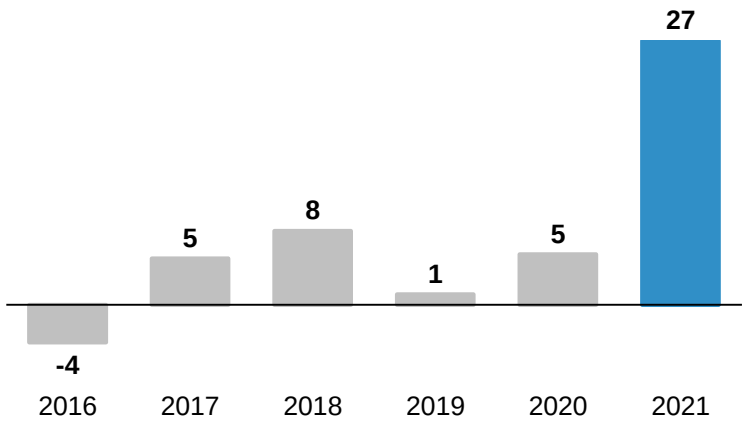
Satışlar – mn TL



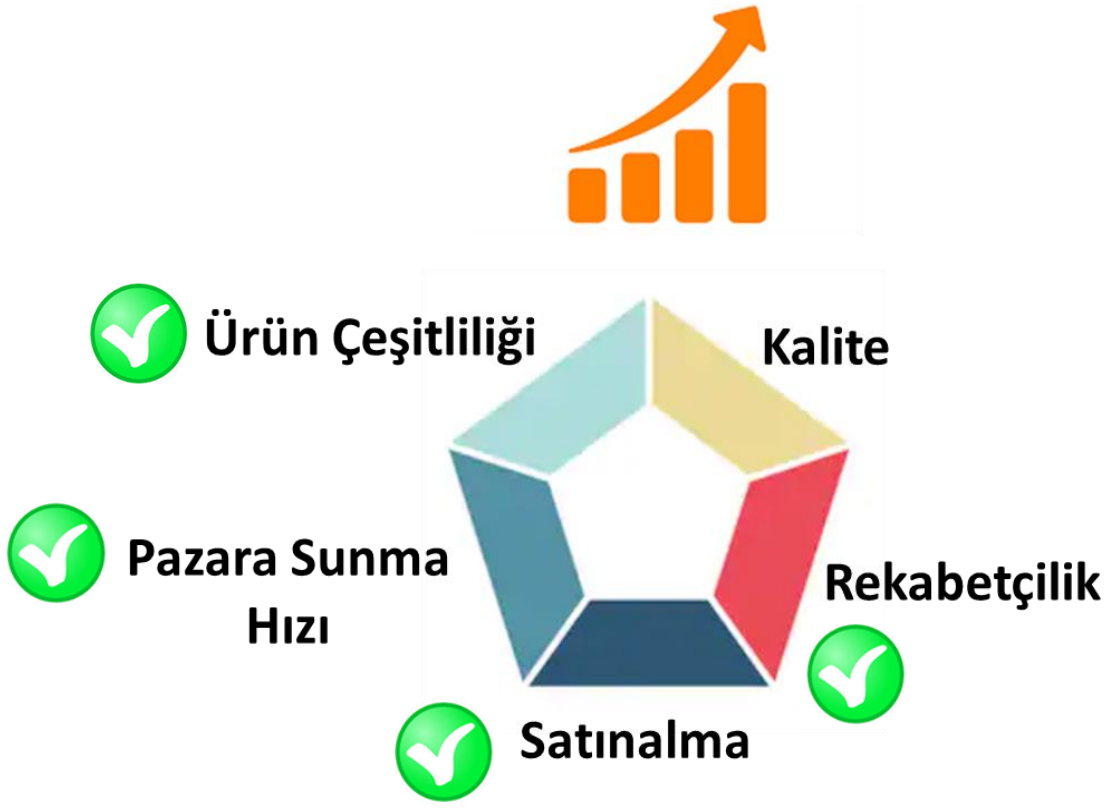
FAVÖK – mn TL

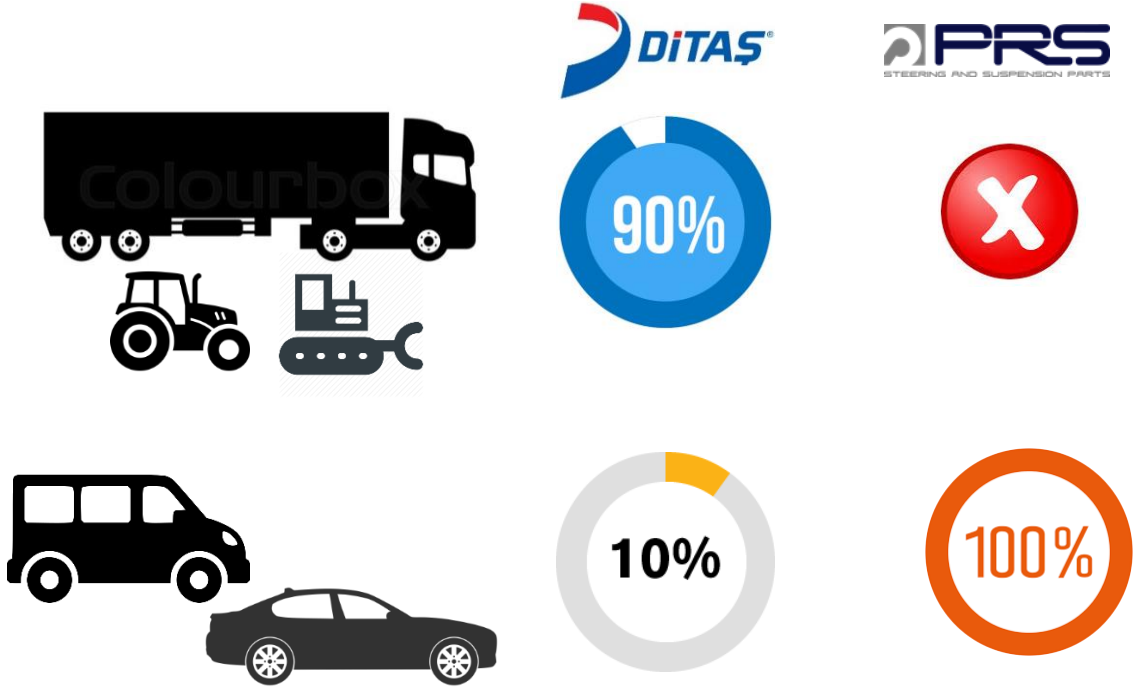


Net Kar – mn TL



Sanayi ve Ticaret – Ditaş: Profil Grup Satın Alması



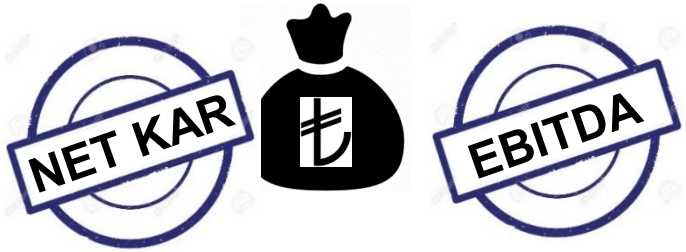


Ürün Çeşitliliği

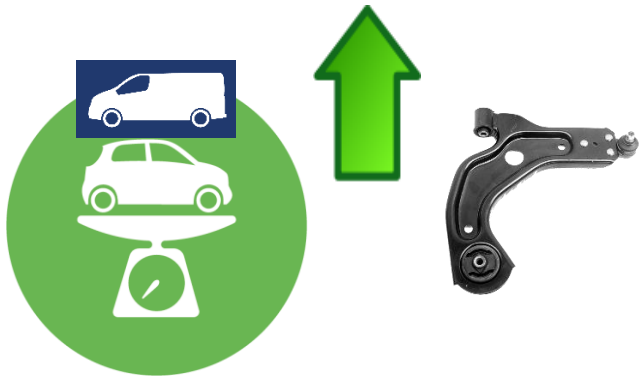
Sanayi ve Ticaret – Ditaş: Profil Group & Synergies

1. Hacimde Artış

2. Karlılıkta Artış



3. Genişleyen Ürün Gamı



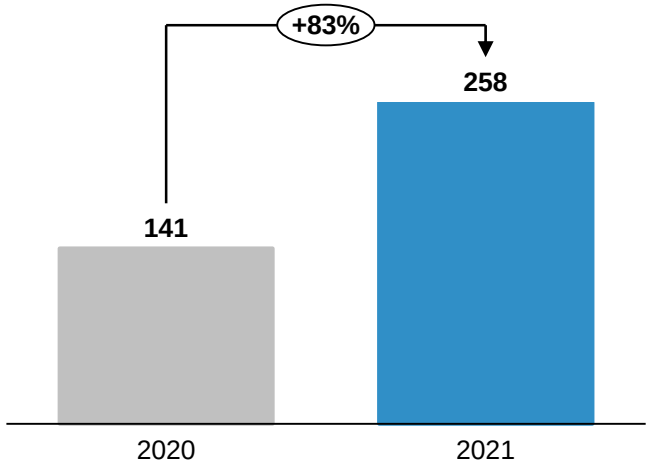
4. Verimlilik ve Maliyette Tasarruf

5. Yeni Müşteriler & Pres Kabiliyet

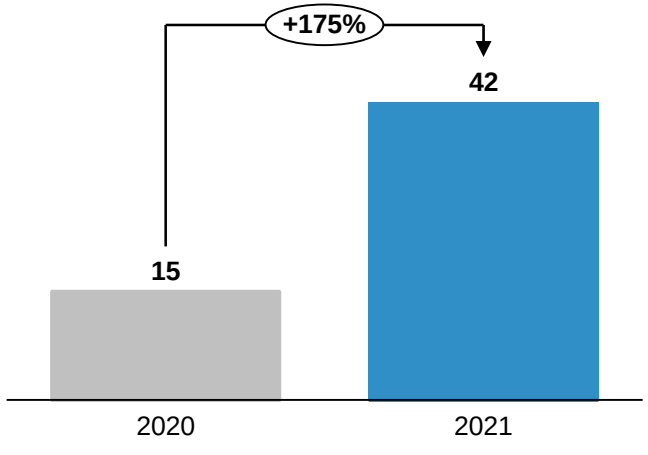
6. Ölçek Ekonomisi

Sanayi ve Ticaret – Ditaş

Ditaş Gelirler – mn TL



Ditaş FAVÖK – mn TL



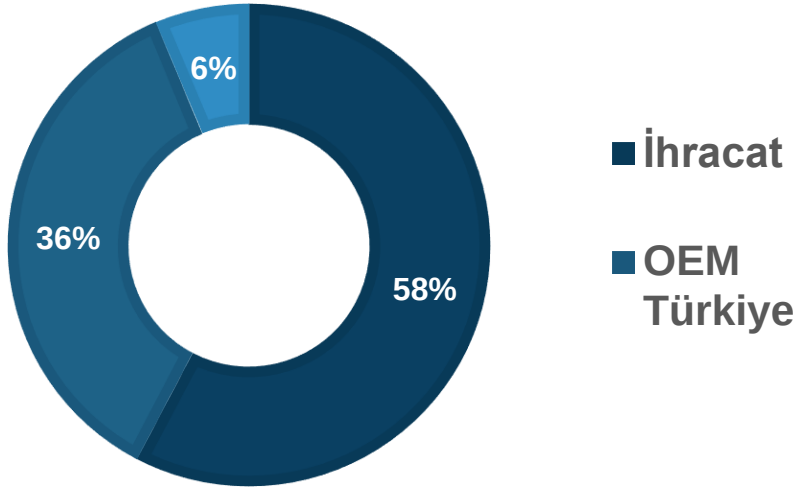
Ditaş – Summary Income Statement

TL mn	4Ç20	4Ç21	Δ	2020	2021	Δ
Gelirler	47	83	77%	141	258	83%
Brüt Kar	**14**	**20**	**38%**	**36**	**73**	**101%**
Brüt Kar Marjı	*30.7%*	*24.0%*	*-6.7 p.p.*	*25.8%*	*28.3%*	*2.5 p.p.*
Faaliyet Giderleri	-8	-16	97%	-27	-43	57%
Faaliyet Karı	**6**	**4**	**-37%**	**9**	**30**	**237%**
Net Kar	**5**	**0**	**-97%**	**5**	**27**	**432%**
FAVÖK	**8**	**10**	**27%**	**15**	**42**	**175%**
FAVÖK Marjı	***17.5%***	***12.5%***	***-5.0 p.p.***	***10.9%***	***16.3%***	***5.4 p.p.***

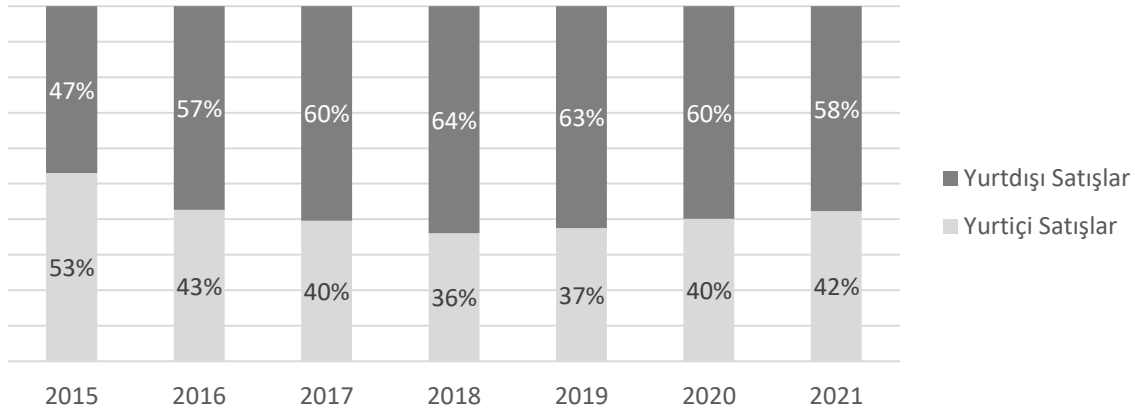
Gelir Dağılımı (TL mn)	2017	2018	2019	2020	2021
Bağımsız yedek parça	50.3	69.4	67	79.4	**123.3**
Orjinal yedek parça	37	46.2	44.4	61.2	**134.8**
Toplam	**87.2**	**115.6**	**111.4**	**140.6**	**258.0**

Sanayi ve Ticaret – Ditaş

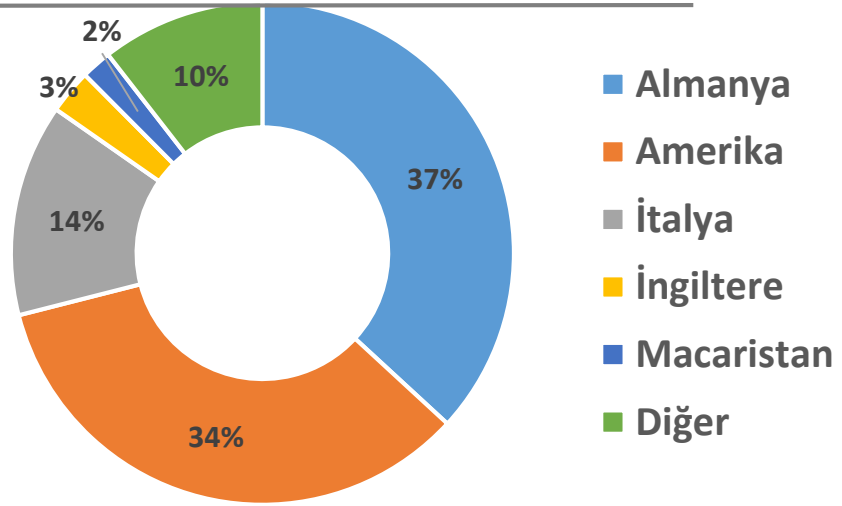
Ürün Bazında Gelirler



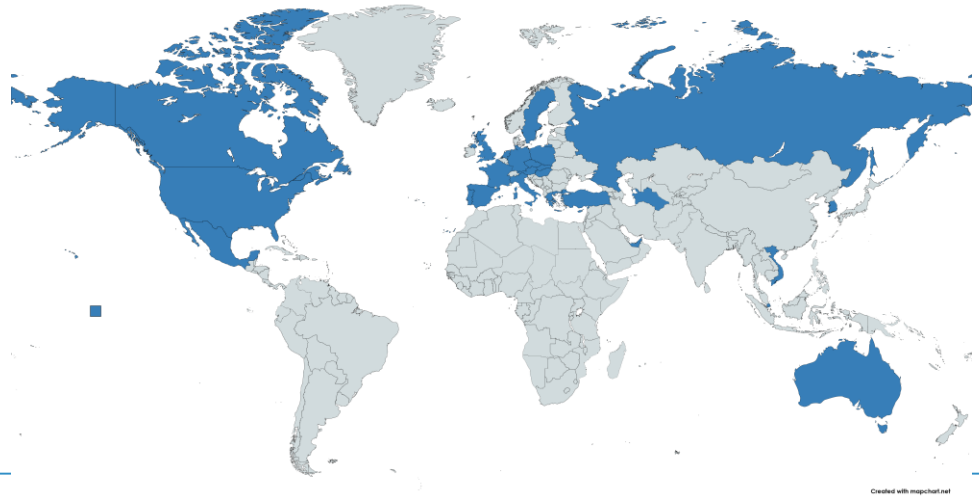
Ciro Dağılımı



Ülke Bazında İhracat Payı

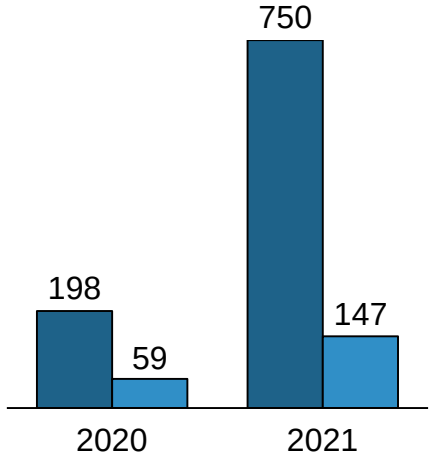


İhracat Yapılan Ülkeler



Sanayi ve Ticaret – Sesa Ambalaj

- ✓ 1989 yılında kurulan Sesa Ambalaj ve Plastik Sanayi Ticaret A.Ş. (“Sesa”), 1997 yılında, halen üretim faaliyetlerine devam ettiği 12.000 m2 alan üzerine kurulu, Kemalpaşa tesisine taşınmıştır.
- ✓ Sesa, çok katlı esnek ambalaj ve bariyer filmler konusunda uzmanlaşmıştır ve bobin ve torba ürünleri üretmektedir. Sesa, gıda ambalajlarının yanı sıra kozmetik ve pestisit gibi gıda dışı ambalajlar da üretmektedir.
- ✓ Sesa recycle ürünlerde Pazar liderliğini korumaktadır.
- ✓ Sesa recycle ve decompoust ürünler ile çevreci ürünler geliştirmekte ve bu ürünlerin ihracatını yapmaktadır.
- ✓ Sesa 2021 yılında, büyüme hedefleri kapsamında, kapasite ve kalite yatırımları yapmıştır. Bu yatırımlara paralel olarak,mevcut yerleşke 2.250 m2 ilave alan ile genişletilmiştir.
- ✓ 2022’de ARGE merkezinin devreye girmesi beklenmektedir. Ayrıca devam eden incelemelerin ardından Turquality programına da dahil olmayı öngörmektedir.
- ✓ Şubat 2022’de Maksipak’ın %70’in €7.9mn karşılığında satın almıştır. Böylelikle likit gıda ambalajı alanında varlığını güçlendirecektir.

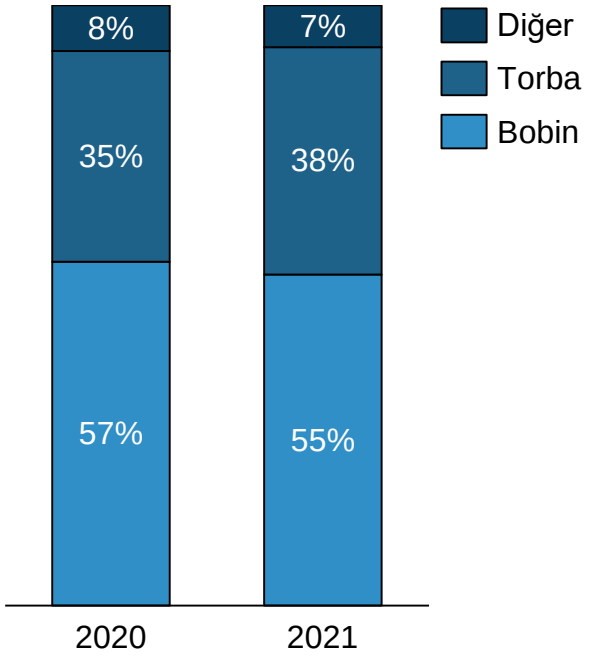


* 2020 yılı verileri Sesa’nın satın alındığı 01 Eylül’den itibaren olan 4 aylık verilerdir.

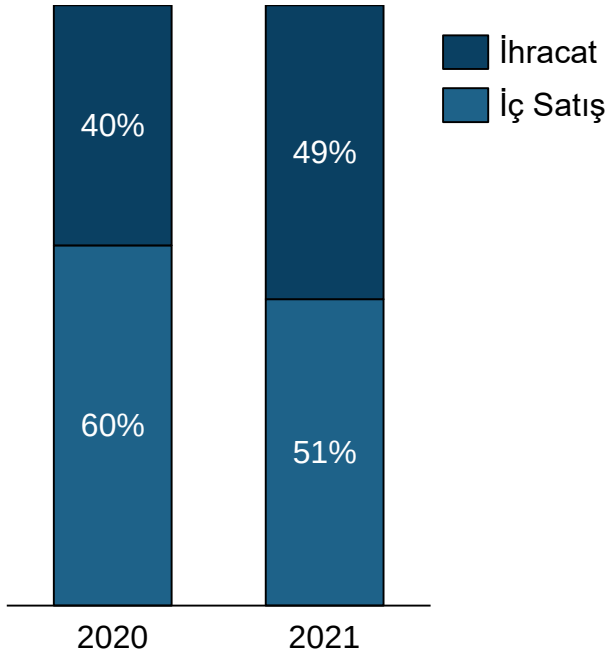
ORTAKLIK YAPISI (%)

Sanayi ve Ticaret – Sesa Ambalaj

Ürün Bazında Ciro Kırılımı



Yurtdışı ve Yurtiçi Satışlar (%)



İhracat Destinasyonları

- ✓ Sesa'nın 59 farklı ülkede müşterileri mevcuttur.
- ✓ 2021'de 42 ülkeye ihracat yapmıştır.
- ✓ İhracatta en önde gelen iki ülke Birleşik Krallık ve ABD olup, 2021 ihracatında bu iki ülkenin payı ~%48 mertebesinde gerçekleşmiştir.

Sanayi ve Ticaret – Doğan Dış Ticaret

- ✓ 1978 yılında kurulan Doğan Dış Ticaret ilk kağıt dış ticaretini 1993 yılında yapmıştır.
- ✓ Gazete ve dergi kağıdı, karton ve ambalaj ile petrokimya hammadelerinin tedariği şirketin ana faaliyet konularıdır. Doğan Dış Ticaret ayrıca karton ve ambalaj malzeme tedariğinde de önemli bir oyuncudur.
- ✓ Doğan Dış Ticaret global satın alım ekibi sayesinde perakende sektöründe de faaliyet göstermektedir ve farklı kategorilerde birçok ürünün tedariğini gerçekleştirmektedir. Pek çok global oyuncunun da münhasır temsilciliğini yürütmektedir (hediyelik eşya, kırtasiye, oyuncak, elektronik, muzik, kitap vs).

PAKETLEME

Alüminyum
Karton & Kağıt
Petrokimya
Hammadde Tedariği

Yıllık 45.000 ton satış

YAZI TABI

Yıllık 100.000 ton satış

PERAKENDE

Global Satın Alım Hizmetleri

HAMMADDE

Demir Çelik
İplik
Hammadde Tedariği

Yıllık 16.000 ton satış

Özet Finansal Bilgiler*

TL mn	2018	2019	2020	2021
Gelirler	384.9	361.6	644.0	936.0
FAVÖK	33.9	25.8	55.3	114.5
FAVÖK Marjı	8.8%	7.1%	8.6%	12.2%

* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

İŞ ALANLARI:

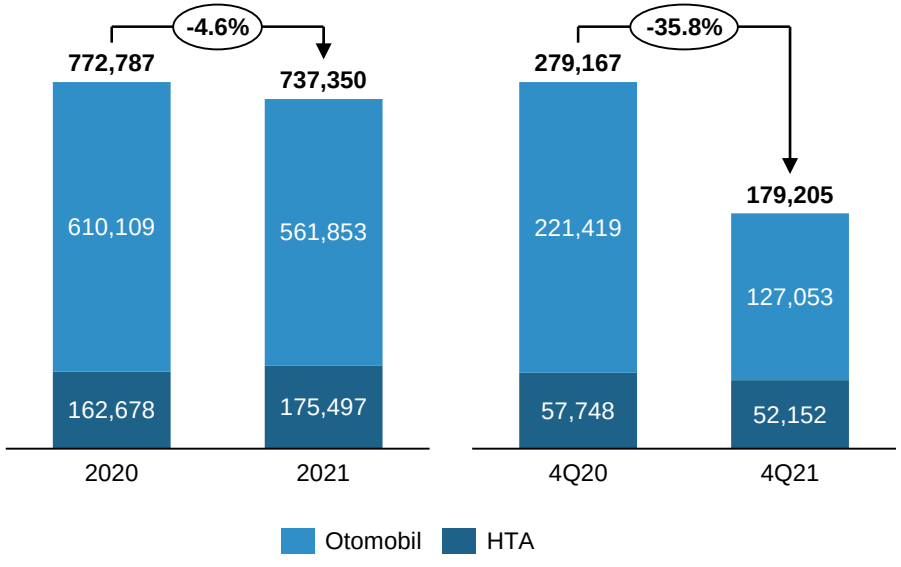
OTOMOTİV TİCARET & PAZARLAMA

Otomotiv Ticaret ve Pazarlama

Türkiye Hafif Araç Pazarı

(adet)	2020	2021	Δ y/y
Otomobil	610,109	561,853	-7.9%
Hafif Ticari Araç	162,678	175,497	7.9%
Hafif Araç Toplam	**772,787**	**737,350**	**-4.6%**

(adet)	4Ç20	4Ç21	Δ y/y
Otomobil	221,419	127,053	-42.6%
Hafif Ticari Araç	57,748	52,152	-9.7%
Hafif Araç Toplam	**279,167**	**179,205**	**-35.8%**



Kaynak: ODD

Otomotiv Distribütörleri Derneği (ODD) verilerine göre, yeni hafif araç (otomobil + hafif ticari araç) satışları 2021 yılında %5 azalarak 737.350 adet olarak gerçekleşmiştir:

- 2021 Otomobil satışları: 561.853 adet (-%8 yıllık düşüş)
- 2021 HTA (Hafif Ticari Araç) satışları: 175.497 adet (+%8 yıllık artış)

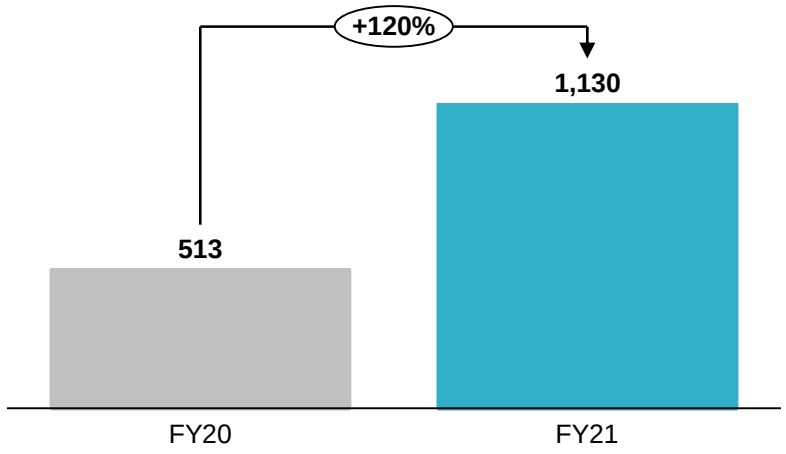
2021'in 4. Çeyreğinde ise Hafif Araç satışları %36 düşüş ile 179.205 adede gerilemiştir:

- 4Ç21 Otomobil satışları: 127.053 adet (4Q20'ye göre %43 düşüş)
- 4Ç21 HTA satışları: 52.152 adet (4Ç20'ye göre %10 düşüş)

Otomotiv Ticaret ve Pazarlama - Doğan Trend Otomotiv

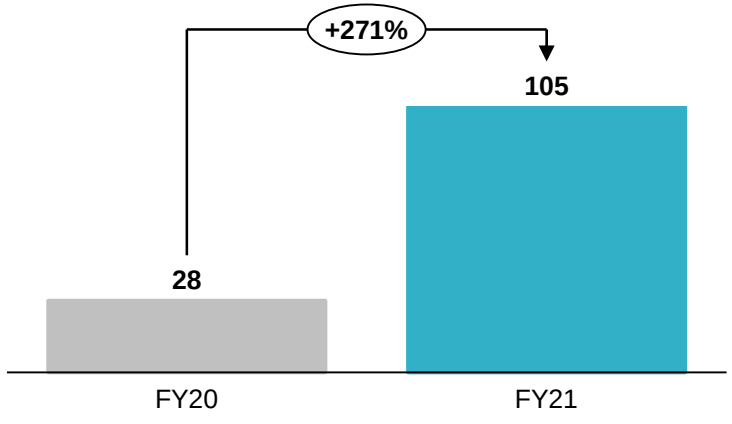
Otomotiv Ticaret ve Pazarlama

Otomotiv Tic. & Paz. Gelirler – mn TL*



* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

Otomotiv Tic. & Paz. FAVÖK – mn TL



Özet Gelir Tablosu *

TL mn	4Ç20	4Ç21	Δ	2020	2021	Δ
Gelirler	197	394	100%	513	1,130	120%
Satılan Malın Maliyeti	-176	-320	82%	-446	-950	113%
Brüt Kar	**21**	**74**	**250%**	**68**	**180**	**165%**
Brüt Kar Marjı	**10.7%**	**18.7%**		**13.2%**	**15.9%**	
Faaliyet Giderleri	-13	-31	131%	-49	-106	118%
Esas Faal. Diğer Gel./(Gid.), net	-3	19	-	11	21	96%
Özkaynak Yönt. Değ. Yat. Kar/(Zarar) Pay.	0	0	-	0	0	-
Faaliyet Karı/(Zararı)	**5**	**62**	**1214%**	**30**	**95**	**218%**
Yatırım Faaliyetlerinden Gel./(Gid.), net	2	-13	-	6	-4	-
Finansman Gel./(Gid.), net	-7	-18	144%	-18	-63	248%
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	**-1**	**31**	**-**	**18**	**27**	**53%**
FAVÖK	**7**	**54**	**677%**	**28**	**105**	**271%**
FAVÖK Marjı	**3.5%**	**13.8%**		**5.5%**	**9.3%**	

* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

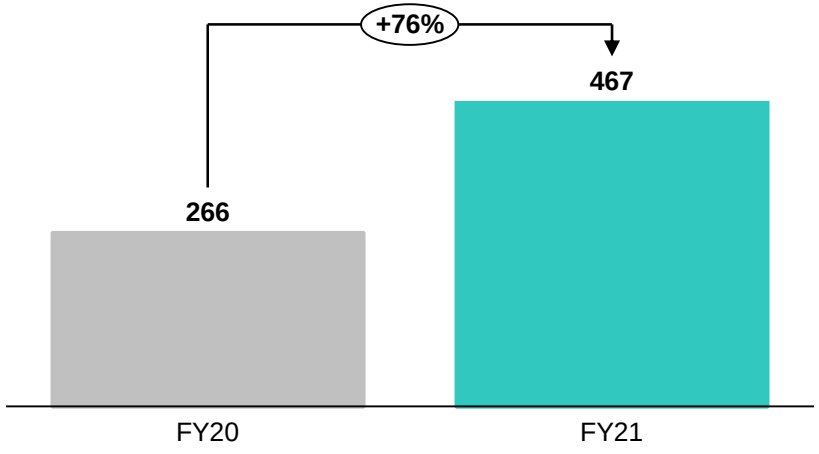
	4Ç20	4Ç21	% ch y/y	2020	2021	% ch y/y
MG	0	274	NA	0	482	NA
Suzuki	1,263	586	-54%	3,073	3,747	22%
Otomobil Distribütör Satış Adedi	1,263	860	**-32%**	3,073	4,229	**38%**
Marin Satış Adedi	36	151	319%	518	1,227	137%
Motosiklet Satış Adedi	220	640	191%	1,584	3,584	126%
Toplam Distribütör Satış Adedi	***1,519***	***1,651***	***9%***	***5,175***	***9,040***	***75%***
Perakende Operasyonu						
Yeni Otomobil	166	191	*15%*	601	1,054	*75%*
2. El Otomobil+Kiralama	122	427	*250%*	617	1,122	*82%*
Yeni Motosiklet	74	251	*239%*	380	783	*106%*
2. El Motosiklet	55	94	*71%*	94	186	*98%*
Toplam Perakende Satış Adedi	***417***	***963***	***131%***	***1,692***	***3,145***	***86%***

İŞ ALANLARI:

FİNANSMAN & YATIRIM

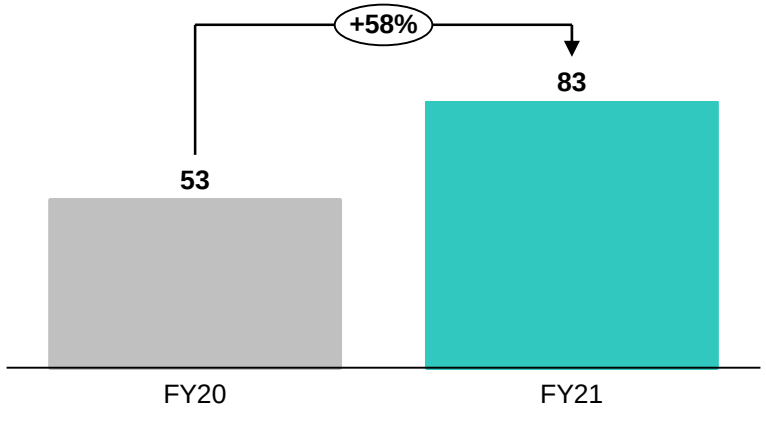
Finansman ve Yatırım

Fin. & Yat. Gelirleri – mn TL*



* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

Fin. & Yat. FAVÖK – mn TL



Özet Gelir Tablosu *

TL mn	4Ç20	4Ç21	Δ	2020	2021	Δ
Gelirler	62	228	270%	266	467	76%
Satılan Malın Maliyeti	-32	-87	169%	-104	-196	88%
Brüt Kar	**29**	**141**	**380%**	**162**	**272**	**67%**
Brüt Kar Marjı	**47.7%**	**61.9%**		**61.0%**	**58.1%**	
Faaliyet Giderleri	-51	-84	64%	-135	-208	53%
Esas Faal. Diğer Gel./(Gid.), net	-126	561	-	480	864	80%
Özkaynak Yönt. Değ. Yat. Kar/(Zarar) Pay.	0	0	-	0	0	-
Faaliyet Karı/(Zararı)	**-148**	**618**	**-**	**507**	**928**	**83%**
Yatırım Faaliyetlerinden Gel./(Gid.), net	-15	1,488	-	567	1,993	251%
Finansman Gel./(Gid.), net	-10	-91	788%	-47	-148	218%
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	**-173**	**2,016**	**-**	**1,027**	**2,773**	**170%**
FAVÖK	**-17**	**60**	**-**	**53**	**83**	**58%**
FAVÖK Marjı	**-27.4%**	**26.2%**		**19.8%**	**17.8%**	

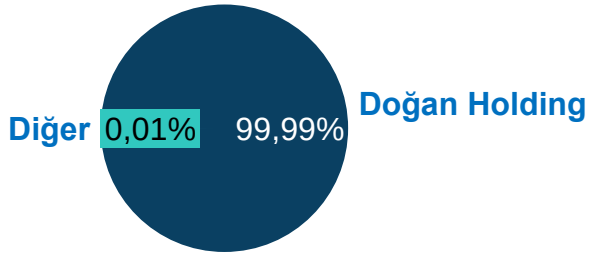
* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

TL mn	4Ç20	4Ç21	Δ	2020	2021	Δ
Faktoring Gel.	42	72	73%	137	230	67%
Finansman Gel.	2	96	3938%	8	102	1108%
Yatırım Gel.	-2	50	-2526%	56	92	65%
Yön. Danış. Gel.	7	1	-86%	24	7	-72%
Total	**49**	**219**	**347%**	**226**	**431**	**91%**

Finansman ve Yatırım - Doğan Yatırım Bankası

- ✓ Kuruluşuna Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (“BDDK”) tarafından 19 Mart 2020 tarih ve 8953 sayılı kararı ile onay verilen Doğan Yatırım Bankası A.Ş.’nin (“Doğan Yatırım Bankası”) 200 milyon TL başlangıç sermayesi ile kuruluşu 22 Haziran 2020 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili'nde tescil olmuştur.
- ✓ BDDK’nın 21 Mayıs 2021 tarihli kurul toplantısında alınan ve 9568 sayılı karar ile Doğan Yatırım Bankası’na faaliyet izni verilmiş ve sözkonusu karar 26 Mayıs 2021 tarih ve 31492 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak geçerlilik kazanmıştır.
- ✓ Doğan Yatırım Bankası 2 Ağustos 2021 tarihinde faaliyetlerine başlamıştır.
- ✓ Doğan Yatırım Bankası’nın statüsü 5411 sayılı Bankacılık Kanunu’nda yer alan sınıflamaya göre “Kalkınma ve Yatırım Bankası” olup, mevduat kabul etme yetkisi bulunmamaktadır.
- ✓ Doğan Yatırım Bankası Türkiye’deki şirketlerin; bankacılık ve finansman ihtiyaçlarını karşılamanın yanı sıra, şirket satın alma ve birleşmeleri, uluslararası fonlama kaynaklarına erişim ve menkul kıymet ihraçları gibi alanlarda şirketlere katma değerli hizmet ve danışmanlık sağlamayı ve uluslararası finansal sistemin ülkemizdeki en güvenilir ve yetkin temsilcilerinden biri olarak yatırım bankacılığında yeni bir deneyim sunmayı hedeflemektedir.
- ✓ 2021 yılında toplam aktifler 400 milyon TL’ye ulaşırken, kredi portföyü ise 200 milyon TL olmuştur.

ORTAKLIK YAPISI(%)

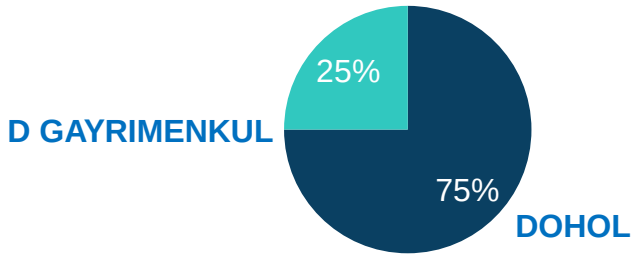


DOĞAN YATIRIM BANKASI
D YATIRIM BANKASI A.Ş.

Finansman ve Yatırım - Öncü GSYO

- ✓ Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Aralık 2014'de kurulmuştur.
- ✓ Öncü'nün hedefleri arasında Türkiye için potansiyel taşıyan girişim şirketlerine yatırım yapmak, projeleri desteklemek, teknoloji, dijital,e-ticaret ve ölçeklendirilebilir alanlarda yatırım yapmak bulunmaktadır.
- ✓ Öncü GSYO, girişim sermayesi yatırımlarında sektör ayrımı yapmayarak, yatırım politikasına uygun tüm iş alanlarına yatırım yapabilmektedir.
- ✓ Şirketin mevcut durumda İnsider, Düşyeri, Mediterra Capital, Collective Spark, Sesa Yatırım ve Doğan Trend Sigorta'da yatırımları bulunmaktadır.
- ✓ Girişim sermayesi yatırım ortaklıklarının gelirleri kurumlar vergisinden istisnadır.
- ✓ Portföy büyüklüğü 2021 sonunda TL744 milyon TL'ye ulaşmıştır. (2020: TL458 mn)
- ✓ Aktif toplamı 2021 yılı sonunda 1,215 milyon TL olmuştur. (2020: 505 milyon TL)

ORTAKLIK YAPISI (%)



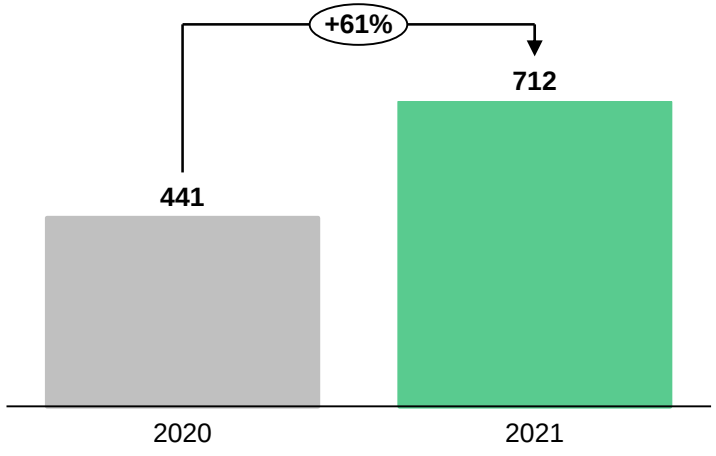
Doğan Trend Sigorta

İŞ ALANLARI:

İNTERNET & EĞLENCE

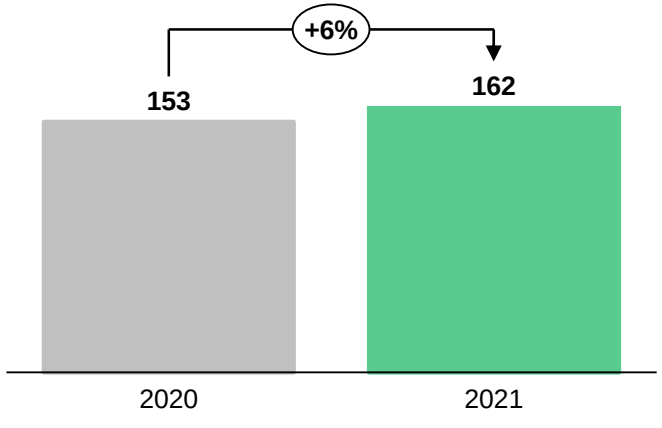
İnternet ve Eğlence

Internet & Eğl. Gelirleri – mn TL*



* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

Internet & Eğl. FAVÖK – mn TL



Özet Gelir Tablosu *

TL mn	4Ç20	4Ç21	Δ	2020	2021	Δ
Gelirler	152	235	55%	441	712	61%
Satılan Malın Maliyeti	-68	-118	75%	-212	-379	79%
Brüt Kar	**84**	**118**	**39%**	**229**	**332**	**45%**
Brüt Kar Marjı	**55.5%**	**49.9%**		**51.9%**	**46.7%**	
Faaliyet Giderleri	-33	-76	130%	-135	-223	65%
Esas Faal. Diğer Gel./(Gid.), net	-8	-10	28%	-8	-2	-79%
Özkaynak Yönt. Değ. Yat. Kar/(Zarar) Pay.	4	9	129%	6	19	223%
Faaliyet Karı/(Zararı)	**47**	**40**	**-15%**	**92**	**127**	**38%**
Yatırım Faaliyetlerinden Gel./(Gid.), net	0	0	-98%	220	0	-
Finansman Gel./(Gid.), net	2	-2	-	-3	-5	40%
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	**49**	**38**	**-23%**	**308**	**122**	**-60%**
FAVÖK	**75**	**57**	**-24%**	**153**	**162**	**6%**
FAVÖK Marjı	**49.3%**	**24.0%**		**34.6%**	**22.7%**	

* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

TL mn	4Ç20	4Ç21	Δ	2020	2021	Δ
Reklam Gel.	118	168	42%	303	485	60%
Abone Gel.	10	15	47%	30	52	72%
Müzik Yapım Gel.	0	0	-	26	0	-100%
Kitap/Dergi Satış	0	34	-	0	82	-
Diğer	23	18	-23%	82	92	13%
Total	**152**	**235**	**55%**	**441**	**712**	**61%**

İnternet ve Eğlence - Kanal D Romanya & Hepsiemlak

Kanal D Romanya

- ✓ Romanya'nın en çok izlenen 2. kanalıdır.
- ✓ TV, radyo ve internet üzerinden geniş kapsamlı bilgi ve eğlence deneyimi sunan entegre medya şirketidir.
- ✓ İzlenme payı ve oranları en çok artan şirkettir.
- ✓ Artan kablo gelirleri sayesinde öngörülebilir ve istikrarlı büyüme performansı yakalanmıştır.
- ✓ Güçlü nakit akışı ile 2021 yılında ilk kez temettü dağıttı; 2022'de de dağıtması beklenmektedi.
- ✓ 2021 yılı sonunda TL63mn net nakit pozisyonu vardır.

Hepsi Emlak

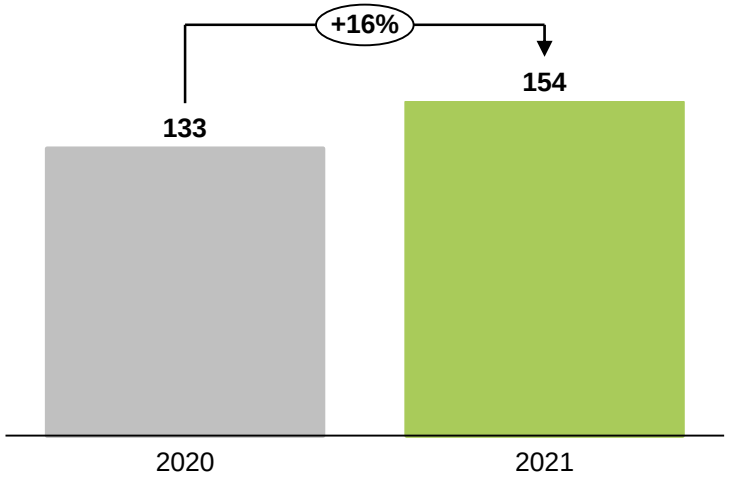
- ✓ Mayıs 2021'de başlatılan marka yenileme kampanyasını başarıyla tamamlayan hepsiemlak.com (önceki adıyla hurriyetemlak.com) güçlü operasyonel sonuçlar elde etmiştir.
- ✓ Yeni müşterilere yapılan satıs adedi aylık ortalamada ~%60 civarında artarken, katma değerli ürün satışı da yaklaşık 3 katına çıkmıştır.
- ✓ Tutundurma oranı 2021 boyunca artarak devam etmiştir. 2020'de düşük faizlerle canlanan emlak piyasası yüksek baz oluşturmasına rağmen, müşterilere gönderilen arama, mesaj, whatsapp bağlantıları (conversion) toplamı 2021'de büyümüştür.
- ✓ Pazar payı 2021'de yaklaşık %65% artmıştır. 2022'de pazar payının daha da arttırılması ve bunun yanısıra reklam ve katma değerli hizmet satışlarında da önemli ölçüde büyüme planlanmaktadır.

İŞ ALANLARI:

GAYRİMENKUL YATIRIMLARI

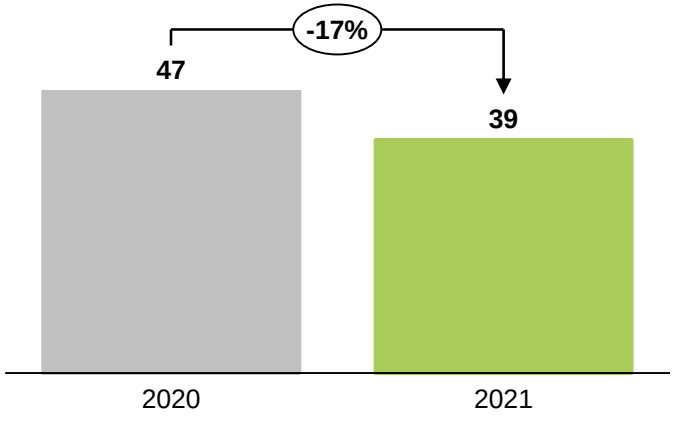
Gayrimenkul Yatırımları

Gayrimenkul Yat. Gelirleri – mn TL*



* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

Gayrimenkul Yat. FAVÖK – mn TL



Özet Gelir Tablosu*

TL mn	4Ç20	4Ç21	Δ	2020	2021	Δ
Gelirler	31	42	39%	133	154	16%
Satılan Malın Maliyeti	-18	-30	71%	-71	-95	34%
Brüt Kar	**13**	**12**	**-5%**	**62**	**59**	**-4%**
Brüt Kar Marjı	**42.0%**	**28.6%**		**46.7%**	**38.4%**	
Faaliyet Giderleri	-7	-6	-14%	-24	-32	34%
Esas Faal. Diğer Gel./(Gid.), net	32	106	229%	49	113	130%
Özkaynak Yönt. Değ. Yat. Kar/(Zarar) Pay.	2	28	-	5	33	611%
Faaliyet Karı/(Zararı)	**40**	**140**	**249%**	**92**	**173**	**88%**
Yatırım Faaliyetlerinden Gel./(Gid.), net	14	317	2115%	15	320	2037%
Finansman Gel./(Gid.), net	0	-1	52%	-1	-2	357%
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	**54**	**456**	**744%**	**106**	**490**	**362%**
FAVÖK	**8**	**10**	**22%**	**47**	**39**	**-17%**
FAVÖK Marjı	**26.1%**	**23.1%**		**35.2%**	**25.0%**	

* Bölümlerarası eliminasyon öncesi

TL mn	4Ç20	4Ç21	Δ	2020	2021	Δ
Kira Gelirleri	13	16	28%	57	50	-13%
Gayrim. Yön. Gel.	15	23	51%	65	91	39%
Diğer	0	0	180%	0	0	6%
Total	**28**	**39**	**41%**	**123**	**141**	**15%**

- ✓ Bodrum Marina'da ~100% doluluk sağlandı.
- ✓ Ofis kiraları ve ofis doluluk oranlarındaki artış ile birlikte alışveriş merkezi trafiği de 2021'de toparlanma gösterdi.

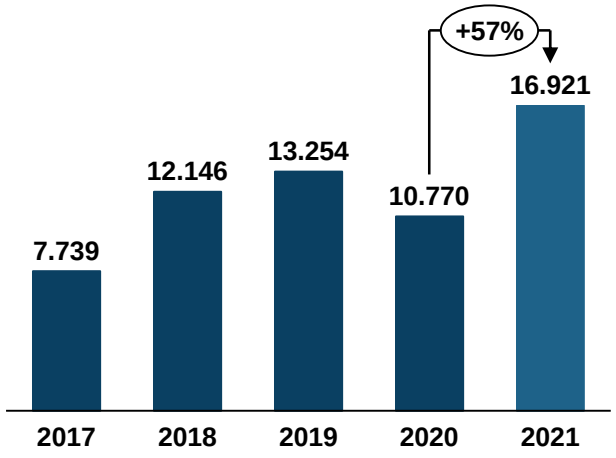
Doğan Holding’in Sahip Olduğu Arazi ve Gayrimenkuller

Doğan Holding'in Sahip Olduğu Arazi ve Gayrimenkuller			
		Ekspertiz Değeri (milyon TL)	
	Bölge	2020	2021
D Yapı Romania	Bükreş, Romanya	161.4	270.5
Doğan Holding	Gümüşsuyu, Istanbul, TR	37.9	75.5
Milpa	Ömerli, Istanbul, TR	335.5	430.1
Kandilli Gayrimenkul	Tepeüstü, İstanbul, TR	93.7	134.7
M Investment	New York, NY, ABD	121.7	225.5
D Gayrimenkul	Şişli, Istanbul, TR	850.0	1,156.8
Toplam		**1,600.2**	**2,293.2**

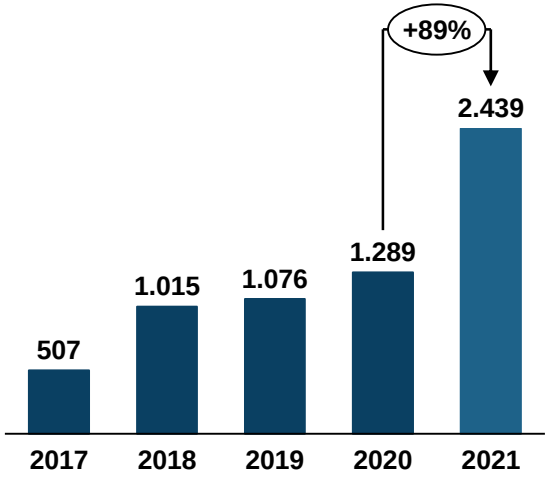
EKLER

Finansal Büyüklükler: 2017 - 2021

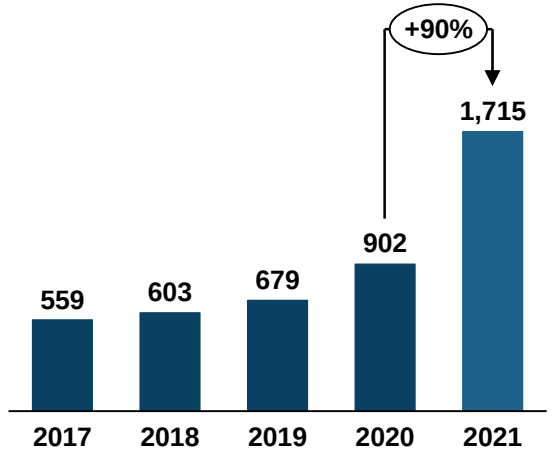
Gelirler – mn TL*



Brüt Kar – mn TL*

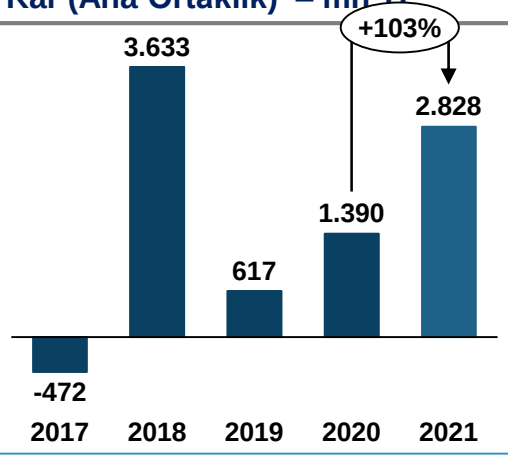


FAVÖK – mn TL*

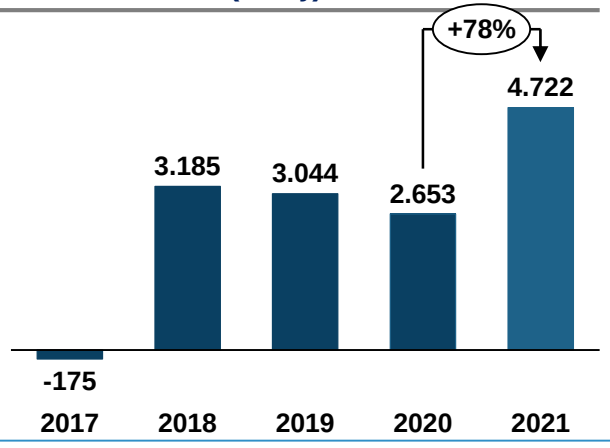


* 2017 and 2018 financials was restated by reason of media asset sales

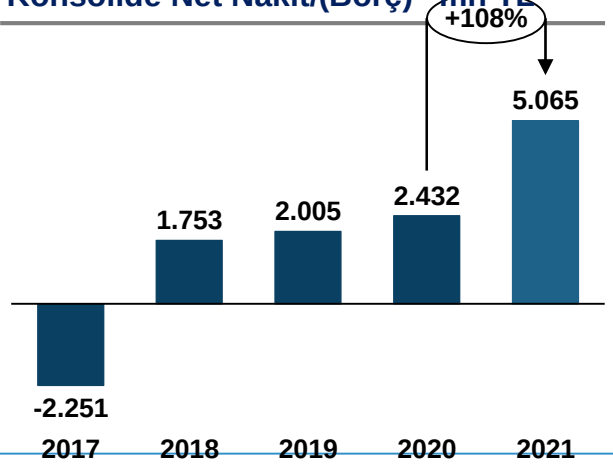
Net Kar (Ana Ortaklık) – mn TL*



Solo Net Nakit/(Borç) – mn TL*

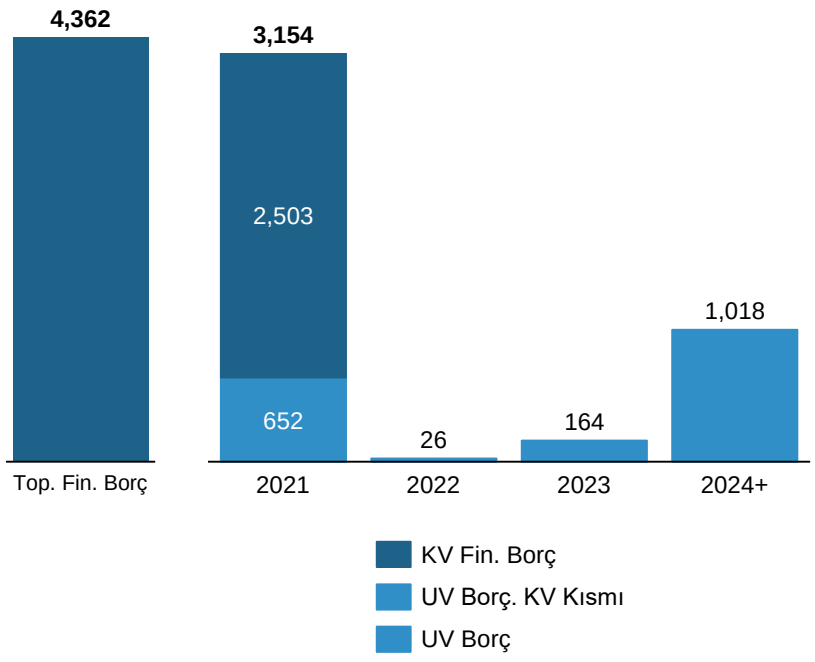


Konsolide Net Nakit/(Borç)– mn TL*

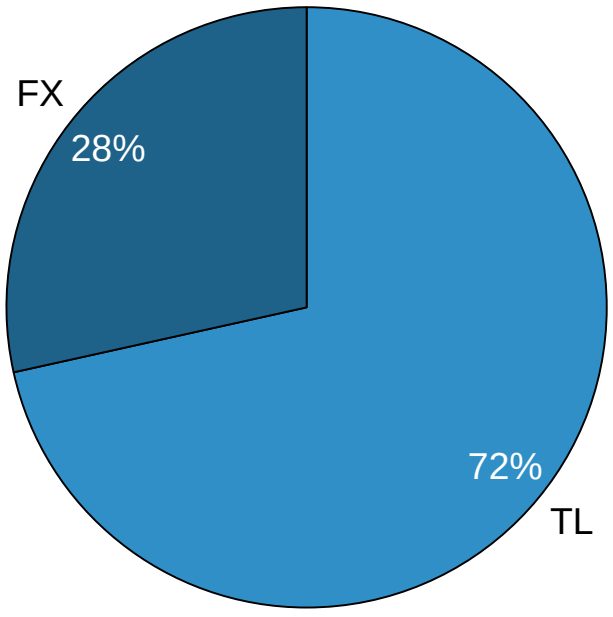


Finansal Borç* Kırılımı

Borç Geri Ödeme Süreleri –TL mn



Finansal Borç* Kırılımı – 2021



* Finansal Borçlara Banka Borçları ile Finansman Bonoları dahildir

Satış Kırılımı

TL mn	4Ç20	4Ç21	Δ yoy	FY20	FY21	Δ yoy
Akaryakıt Perakendesi	**2,179**	**3,817**	**75.1%**	**7,784**	**11,315**	**45.4%**
Akaryakıt Gelirleri	1,844	3,194	73.2%	6,433	9,461	47.1%
Otogaz Gelirleri	304	576	89.6%	1,237	1,698	37.2%
Diğer	32	47	49.3%	113	156	37.4%
Elektrik Üretimi	**86**	**209**	**141.8%**	**335**	**539**	**60.9%**
Elektrik Gelirleri	86	209	141.8%	335	539	60.9%
Sanayi ve Ticaret	**490**	**795**	**62.1%**	**1,350**	**2,663**	**97.2%**
Sanayi gelirleri	151	316	109.5%	476	943	98.1%
Dış Ticaret Gelirleri	182	223	22.1%	643	926	44.0%
Ambalaj Gelirleri	150	244	62.4%	198	750	279.6%
Diğer	7	12	76.3%	33	43	29.1%
Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	**197**	**390**	**98.2%**	**511**	**1,121**	**119.1%**
Finansman ve Yatırım	**49**	**219**	**347.4%**	**226**	**431**	**90.6%**
Faktoring Gelirleri	42	72	72.8%	137	230	67.3%
Finansman Gelirleri	2	96	3938.1%	8	102	1107.5%
Yatırım Gelirleri	-2	50	-2525.6%	56	92	65.2%
Yönetim Danışmanlığı Gelirleri	7	1	-86.3%	24	7	-72.2%
Internet ve Eğlence	**152**	**235**	**54.9%**	**441**	**712**	**61.4%**
Reklam Gelirleri	118	168	42.2%	303	485	60.0%
Abonelik Gelirleri	10	15	46.7%	30	52	71.8%
Müzik Yapım Gelirleri	0	0	-	26	0	-100.0%
Kitap ve Dergi Satışları	0	34	-	0	82	-
Diğer	23	18	-23.4%	82	92	13.1%
Gayrimenkul Yatırımları	**28**	**39**	**40.5%**	**123**	**141**	**14.9%**
Kira Gelirleri	13	16	27.9%	57	50	-12.8%
Gayrimenkul Yönetim Gelirleri	15	23	50.5%	65	91	39.2%
Diğer	0	0	179.6%	0	0	5.5%
Total	**3,181**	**5,704**	**79.3%**	**10,770**	**16,921**	**57.1%**

Bölümler Bazında Operasyonel Sonuçlar

TL mn	4Ç20	4Ç21	Δ yoy	2020	2021	Δ yoy
Gelirler	**3,181**	**5,704**	**79%**	**10,770**	**16,921**	**57%**
Akaryakıt Perakendesi	2,181	3,820	75%	7,794	11,331	45%
Elektrik Üretimi	86	209	142%	335	540	61%
Sanayi ve Ticaret	491	800	63%	1,352	2,676	98%
Otomotiv Ticaret ve Pazarla	197	394	100%	513	1,130	120%
Finansman ve Yatırım	62	228	270%	266	467	76%
Internet ve Eğlence	152	235	55%	441	712	61%
Gayrimenkul Yatırımları	31	42	39%	133	154	16%
Bölümlerarası Eliminasyon	-18	-25	-	-63	-89	-
Satılan Malın Maliyeti	**2,783**	**4,644**	**67%**	**9,482**	**14,482**	**53%**
Akaryakıt Perakendesi	2,085	3,440	65%	7,453	10,585	42%
Elektrik Üretimi	21	37	79%	89	146	63%
Sanayi ve Ticaret	385	617	60%	1,117	2,155	93%
Otomotiv Ticaret ve Pazarla	176	320	82%	446	950	113%
Finansman ve Yatırım	32	87	169%	104	196	88%
Internet ve Eğlence	68	118	75%	212	379	79%
Gayrimenkul Yatırımları	18	30	71%	71	95	34%
Bölümlerarası Eliminasyon	-2	-4	-	-10	-24	-
Faaliyet Giderleri	**236**	**386**	**64%**	**723**	**1,136**	**57%**
Akaryakıt Perakendesi	83	118	42%	286	357	25%
Elektrik Üretimi	7	9	33%	19	30	57%
Sanayi ve Ticaret	56	79	41%	127	242	90%
Otomotiv Ticaret ve Pazarla	13	31	131%	49	106	118%
Finansman ve Yatırım	51	84	64%	135	208	53%
Internet ve Eğlence	33	76	130%	135	223	65%
Gayrimenkul Yatırımları	7	6	-14%	24	32	34%
Bölümlerarası Eliminasyon	-16	-19	-	-53	-62	-

Bölümler Bazında Operasyonel Sonuçlar

TL mn	4Ç20	4Ç21	Δ yoy	2020	2021	Δ yoy
Faaliyet Karı	**162**	**673**	**315%**	**566**	**1,303**	**130%**
Akaryakıt Perakendesi	12	262	2066%	54	389	619%
Elektrik Üretimi	59	162	177%	227	365	61%
Sanayi ve Ticaret	49	104	110%	107	278	160%
Otomotiv Ticaret ve Pazarla	8	43	460%	19	74	286%
Finansman ve Yatırım	-22	57	-	27	64	138%
Internet ve Eğlence	51	41	-20%	93	109	17%
Gayrimenkul Yatırımları	6	6	6%	38	27	-29%
Bölümlerarası Eliminasyon	0	-1	-	0	-3	-
FAVÖK	**257**	**783**	**205%**	**902**	**1,715**	**90%**
Akaryakıt Perakendesi	47	298	529%	213	544	155%
Elektrik Üretimi	66	177	168%	262	427	63%
Sanayi ve Ticaret	71	130	84%	146	357	144%
Otomotiv Ticaret ve Pazarla	7	54	677%	28	105	271%
Finansman ve Yatırım	-17	60	-	53	83	58%
Internet ve Eğlence	75	57	-24%	153	162	6%
Gayrimenkul Yatırımları	8	10	22%	47	39	-17%
Bölümlerarası Eliminasyon	0	-1	-	0	-3	-
FAVÖK Marjı	**8.1%**	**13.7%**		**8.4%**	**10.1%**	
Akaryakıt Perakendesi	2.2%	7.8%		2.7%	4.8%	
Elektrik Üretimi	76.5%	84.7%		78.1%	79.1%	
Sanayi ve Ticaret	14.4%	16.2%		10.8%	13.4%	
Otomotiv Ticaret ve Pazarla	3.5%	13.8%		5.5%	9.3%	
Finansman ve Yatırım	-27.4%	26.2%		19.8%	17.8%	
Internet ve Eğlence	49.3%	24.0%		34.6%	22.7%	
Gayrimenkul Yatırımları	26.1%	23.1%		35.2%	25.0%	

Net Nakit / (Borç) Kırılımı

Net Nakit / (Borç) Kırılımı TL mn	2020	2021
Akaryakıt Perakendesi	**-484**	**-625**
Elektrik Üretimi	**-191**	**-488**
Sanayi ve Ticaret	**-542**	**-1,152**
CELHA	-71	-135
DITAS	-23	-79
Dogan Dış Ticaret	-132	-432
Sesa Yatırım	-316	-499
Diğer	0	-7
Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	**-120**	**-238**
Finansman ve Yatırım	**3,543**	**7,393**
Dogan Holding	2,653	4,722
ÖNCÜ GSYO	47	450
Doruk Fakt+Doruk Fin+ Dogan Yat. B.	-331	-872
DHI	1,176	2,912
Diğer	-2	182
Internet ve Eğlence	**115**	**73**
Hepsi Emlak	2	-27
Kanal D Romanya	25	63
Diğer	88	36
Gayrımenkul Yatırımları	**111**	**102**
D Gayrimenkul	82	73
Diğer	29	29
DOHOL Konsolide Net Nakit / (Borç)	**2,432**	**5,065**

TL mn	2020	2021
DOHOL Konsolide Net Nakit / (Borç)	2,432	5,065
Doruk Fakt+Doruk Fin+ Dogan Yat. B.	-331	-872
Dogan Dış Tic + Dogan Trend Oto.	-252	-670
DOHOL Kons. Net Nakit / (Borç) - Düzeltilmiş	**3,015**	**6,607**

Enerji – İş Ortaklıkları (HES)

Boyabat Finansal Sonuçlar *

Boyabat			
TL mn	**2020**	**2021**	**Δ**
Gelirler	**214**	**399**	**86%**
Faaliyet Karı/(Zararı)	**82**	**243**	**197%**
Net Finansal Giderler	-1,424	-4,188	194%
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	-1,342	-3,945	194%
Toplam Kapsamlı Gelir/(Gider)	**-1,342**	**-3,946**	**194%**

Doğan Holding'in payı	33.0%	33.0%
Doğan Holding'in Net Kar/(Zarar) daki payı	**0**	**0**

TL mn	2020	2021	Δ
Nakit ve nakit benzerleri	0	10	3357%
Kısa vadeli finansal borçlar	346	603	74%
Uzun vadeli finansal borçlar	4,607	8,079	75%
Diğer kısa ve uzun vadeli borçlar	259	420	62%
Net borç	**-5,212**	**-9,092**	**74%**

* İş ortaklığı konumunda olan Boyabat ve Aslancık hidroelektrik santralleri elektrik üretimi segmentine ait konsolide verilerde özkaynak yöntemi ile gösterilmekte ve özkaynak yöntemi ile değerlenen yatırımlar altında gösterilmektedir. Boyabat ve Aslancık'ın finansal verileri sadece iş ortaklığı kısmına düşen kısmı değil şirkete ait tüm verileri içermektedir.

Aslancık Finansal Sonuçlar *

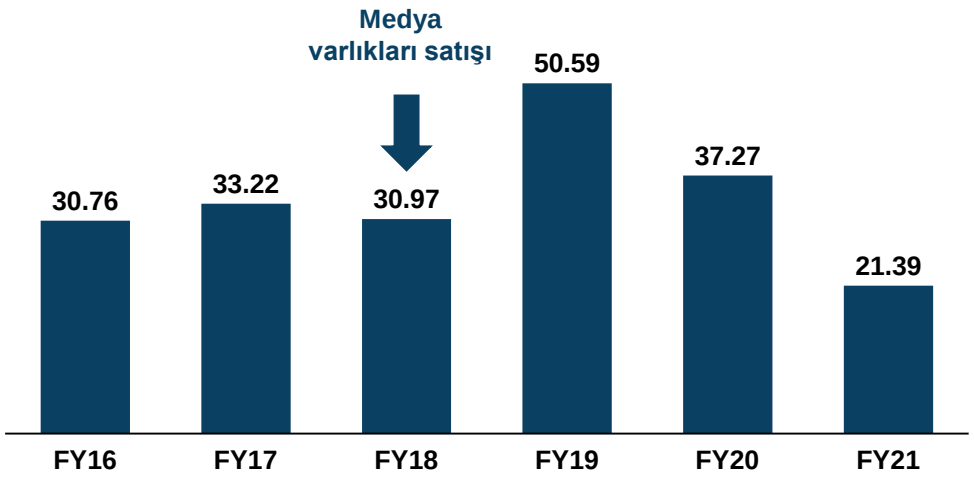
Aslancık			
TL mn	**2020**	**2021**	**Δ**
Gelirler	**155**	**166**	**8%**
Faaliyet Karı/(Zararı)	**49**	**59**	**19%**
Net Finansal Giderler	-121	-371	208%
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	-71	-312	338%
Toplam Kapsamlı Gelir/(Gider)	**-60**	**-282**	**369%**

Doğan Holding'in payı	33.3%	33.3%
Doğan Holding'in Net Kar/(Zarar) daki payı	**-20**	**-94**

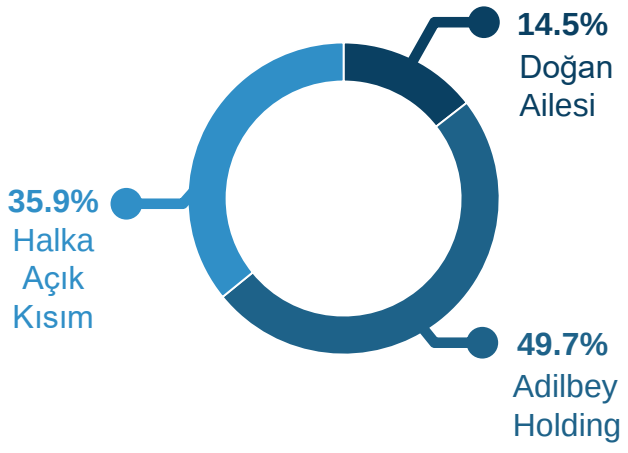
TL mn	2020	2021	Δ
Nakit ve nakit benzerleri	17	16	-2%
Kısa vadeli finansal borçlar	22	740	3307%
Uzun vadeli finansal borçlar	438	0	-100%
Diğer kısa ve uzun vadeli borçlar	52	65	26%
Net borç	**-495**	**-788**	**59%**

Dogan Holding – Temel Bilgiler

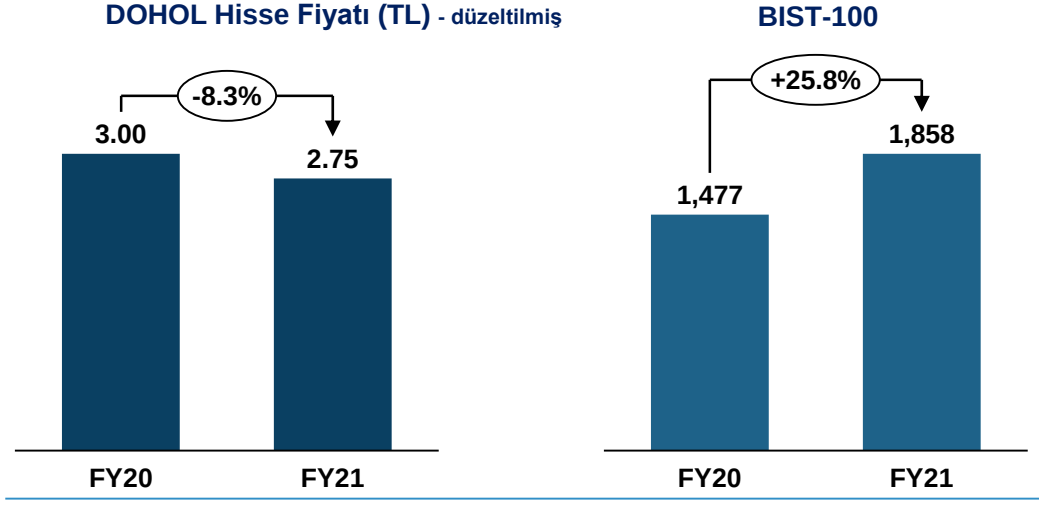
Halka Açık Kısımdaki Yabancı Payı (%)



Ortaklık Yapısı



Hisse Performansı – DOHOL ve BIST 100



DOHOL'ün dahil olduğu BIST Endeksleri

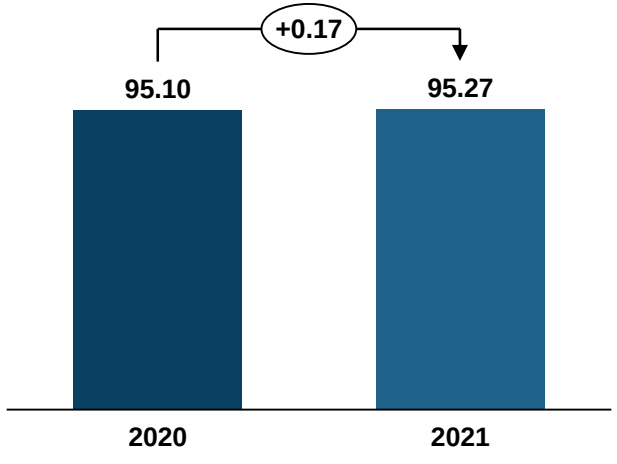
BIST 30	BIST Holding ve Yatırım
BIST 50	BIST Mali
BIST 100	BIST Yıldız
BIST İstanbul	BIST Kurumsal Yönetim
BIST Temettü	BIST Sürdürülebilirlik
BIST Temettü 25	BIST Tüm

Kurumsal Yönetim

Yönetim Kurulu	5'i Kadın 11 Yönetim Kurulu Üyesi (4 Bağımsız & %45 kadın üye)
Yatırım Komitesi	CEO, CFO, Stratejik Yönetimden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi, Operasyonel Yönetimden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi, İş Geliştirmeden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi
Yönetim Kurulu Komiteleri	Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi & Riskin Erken Saptanması Komitesi, Sürdürülebilirlik Komitesi
İcra Kurulu	CEO, CFO, Stratejik Planlamadan Sorumlu İcra Kurulu Üyesi, Operasyonel Yönetimden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi, İş Geliştirmeden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Notu	Saha Kurumsal tarafından belirlenen 95,27 kurumsal yönetim notu & 2009'dan itibaren BIST Kurumsal Yönetim Endeksi üyesi
Sürdürülebilirlik	2016'dan itibaren BIST Sürdürülebilirlik Endeksi üyesi, ilk Sürdürülebilirlik Raporu'nu 2021'de yayınladı.

JCR Credit Rating			Uzun Vadeli	Kısa Vadeli
Uluslararası	Yabancı Para		BB	B
	Yerel Para		BB	B
	Görünüm	YP	Stabil	Stabil
		TL	Stabil	Stabil
Ulusal	Yerel Not		AAA (Trk)	A-1+(Trk)
	Görünüm		Stabil	Stabil
	İhraç Notu		AAA (Trk)	A-1+(Trk)

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu



Yasal Uyarı

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding"), işbu kitabı ("Kitap") sadece Doğan Holding ile ilgili bilgi ("Bilgi") vermek amacıyla hazırlamıştır. Bu kitabın içeriği, halka açık bilgilere ve Doğan Holding yönetimi tarafından temin edilen bilgilere dayanmaktadır. Bu Kitapta yer alan Bilgilere ya da söz konusu bilgilerin eksiksiz, doğru ya da adil olduğuna dair her ne maksatla olursa olsun hiçbir suretle isnat edilemez. Bu Kitapta yer alan Bilgiler doğrulama, tamamlanma ve değiştirilmeye tabidir. Doğan Holding ya da Hissedarları ya da herhangi bir danışmanları veya temsilcileri tarafından Bilginin doğruluğu ya da eksiksiz olduğuna dair herhangi bir yeniden düzenleme ya da güvence verilmemektedir ve söz konusu herhangi bir Bilgi için veya görüş için ya da işbu Kitabın ya da Bilginin herhangi bir şekilde kullanılmasından kaynaklanan her ne suretle olursa olsun herhangi bir kayıptan dolayı söz konusu herhangi bir kişi tarafından herhangi bir yükümlülük Kabul edilmemektedir. İşbu Kitap ve/veya Bilgi gizlidir ve herhangi bir kişiye kopyası verilemez, ifşa edilemez veya dağıtılamaz ve size sadece bilgi edinmeniz maksadı ile temin edilmektedir. İşbu Kitap ve/veya Bilgi Türkiye içine dağıtılamaz veya yayılamaz. İşbu Kitap ve/veya Bilgi, Doğan Holding'în herhangi bir hissesinin satışı ya da ihracına yönelik herhangi bir teklif veya davet ya da Doğan Holding'in herhangi bir hissesinin satın alınması ya da iştirak taahhüdünde bulunulmasına yönelik herhangi bir talep ya da teklif teşkil etmemekte veya söz konusu teklif, davet ya da talep veya teklifin bir kısmını teşkil etmemekte olup, işbu Kitap ve/veya Bilgi veya bunun herhangi bir kısmı veya bunun dağıtılmakta olması, herhangi bir sözleşme veya yatırım kararının temelini teşkil edemez ya da sözleşme veya Yatırım kararı çerçevesinde, işbu Kitap ve/veya Bilgi veya bunun herhangi bir kısmına veya bunun dağıtılmakta olmasına isnat edilerek hareket edilemez.

Burada zikredilen herhangi bir hisse ihraç eden kurumun menkul kıymetlerinin yatırımcıları ve potansiyel yatırımcılarının, söz konusu şirketin faaliyetleri ve mali durumu ile, menkul kıymetlerin tabiatına dair kendi bağımsız soruşturma ve değerlendirmelerini gerçekleştirmeleri gereklidir. Var ise, bir menkul kıymet arz teklifi bağlamında menkul kıymet alınmasına yönelik herhangi bir karar, sadece, söz konusu arza ilişkin bir izahnamede yer alan bilgiyi esas almak suretiyle verilmelidir.

Mali durumumuz, iş stratejimiz, yönetimin (ürünlerimize ilişkin geliştirme plan ve hedefleri dâhil olacak şekilde) gelecekteki operasyonlara dair plan ve hedefleri dâhil, ancak sayılanlarla sınırlı olmamak üzere, bu Kitapta yer alan tarihsel hususlara dair beyanat hariç diğer tüm beyanat geleceğe yönelik beyanattır. Bu gibi geleceğe yönelik beyanat, gerçek sonuçlarımızın, performansımızın veya başarılarımızın, söz konusu geleceğe yönelik beyanat ile ifade veya ima edilen gelecekteki herhangi bir sonuç, performans veya başarıdan önemli ölçüde farklılık göstermesine neden olabilecek bilinen ve bilinmeyen riskleri, belirsizlikleri ve diğer faktörleri içermektedir. Bu gibi geleceğe yönelik beyanat, mevcut ve gelecekteki iş stratejilerimize ve gelecekte faaliyet göstereceğimiz ortama ilişkin çok sayıda varsayımı esas almaktadır. Ayrıca, belirli geleceğe yönelik beyanat, doğru olmadığı ortaya çıkabilecek gelecek olaylara dair varsayımları esas almaktadır. İşbu Kitapta yer alan ileriye yönelik beyanat, sadece işbu Kitabın tarihi itibarı ile zikredilmektedir.

Türkiye'de kayıtlı bulunan Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları/İştirakleri ve İş Ortaklıkları (Doğan Holding), muhasebe defterlerinin tutulması ve kanuni mali tablolarının hazırlanmasında, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanmış olan esas ve yükümlülüklere, Türk Ticaret Kanununa, vergi mevzuatına ve Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanmış olan Tekdüzen Hesap Planına riayet etmektedir. Yurtdışındaki İştirakler, hesap defterlerini kayıtlı oldukları ülkelerde yürürlükte olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak tutmaktadırlar.

Sunumda yer alan Amerikan Doları cinsinden meblağlar, sadece okuyanlara kolaylık olması amacı ile yer almakta olup, Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası resmi Türk Lirası kuru üzerinden, sadece aritmetik hesaplama yöntemi ile, Türk Lirası meblağlardan dönüştürülmüştür.

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
Burhaniye Mah. Kısıklı Cad. No.65
34676 Üsküdar, İstanbul
T: +90 216 556 9000
www.doganholding.com.tr

Teşekkürler

Detaylı bilgi için
E-mail: ir@doganholding.com.tr