

# 2025 Yılında Yayımlanan Sürdürülebilirlik Raporları



1

# DOĞAN HOLDİNG 2024 YILI TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

Doğan Holding,  
1 Ocak-31 Aralık 2024  
finansal raporlama  
dönemini esas alarak ilk  
kez Türkiye  
Sürdürülebilirlik  
Raporlama Standartları  
çerçevesinde belirtilen  
gerekliliklere uygun  
olarak raporlama  
yapmıştır. Rapor  
bağımsız güvence  
denetiminden geçmiştir.

## YÖNETİŞİM

**Yönetim Kurulu:**  
Tüm sürdürülebilirlik  
konularında en üst  
düzey karar organıdır.

**Sürdürülebilirlik  
Komitesi:** strateji  
oluşturma, uygulama  
izleme ve performans  
değerlendirme  
görevlerini üstlenir.

**Kurumsal İletişim ve  
Sürdürülebilirlik Birimi:**  
Grup seviyesinde  
sürdürülebilirlik  
çalışmalarının  
koordinasyonunu  
gerçekleştirir.

## STRATEJİ

**TSRS kapsamında  
yapılan analiz:**  
Toplam varlıkların  
%1 eşikini aşan her  
etki “finansal olarak  
önemli” olarak kabul  
edildi.

**Gerekçe:**

- Holding’in son yıllarda portföyünde yaşanan alım-satım hareketleri
- Finansal tablo kullanıcılarının odağının toplam varlıklara kayma eğilimi

## RİSK YÖNETİMİ

İklim risk ve fırsatları RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryolarına göre belirlendi.

**Raporda yer alan ve takip edilecek iklim risk ve fırsatları:**

- İklimle ilgili Fiziksel Risk (Galata Wind): Akut Orman Yangını
- İklimle ilgili Fiziksel Risk (Galata Wind): Kronik Rüzgar Rejimi Değişikliği Riski
- İklimle ilgili Fiziksel Risk (Gümüştaş Maden): Kronik Su Stresi
- Fırsat - Pazar (Galata Wind): Karbon Kredisi Geliri (VCS/GS)

## HEDEFLER

- Hedefler:**
- 2030’a kadar karbon nötr olmak
  - Kurulu güç kapasitesini 1.000 MW’a çıkarmak
  - 2030 yılına kadar elektrik tüketiminin tamamını yenilenebilir kaynaklardan sağlamak
  - Su kullanımımızın tamamını, azaltım, arıtma ve geri kazanım programlarına yatırım vasıtasıyla bütüncül ve sürdürülebilir bir şekilde yönetmek.



2

## DOĞAN HOLDİNG SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU 2024

Doğan Holding, 2020 yılından bu yana GRI (Global Reporting Initiative) standartlarıyla uyumlu sürdürülebilirlik raporları yayımlamaktadır. 2024 Sürdürülebilirlik Raporu, 1 Ocak-31 Aralık 2024 dönemine ait finansal ve finansal olmayan verileri kapsar ve Türkiye'deki faaliyetleri için hazırlanmıştır. Seçili göstergeler ISAE 3000 (Revize) ve ISAE 3410 standartlarına uygun olarak doğrulanmıştır.

## DOĞAN HOLDİNG SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMI

Sürdürülebilirlik odaklı Ar-Ge ve inovasyon, ürün yaşam döngüsü yönetimi, dijital dönüşüm ve veri güvenliği gibi konulara öncelik veriyoruz.

### Geleceğe Yatırım

### Topluma Yatırım

Çalışan refahı ve gelişimi, iş sağlığı ve güvenliği, müşteri memnuniyeti ve tedarik zinciri yönetimi gibi sosyal etkilerimize odaklanıyor, kapsayıcı ve adil bir iş ortamı inşa etmeyi amaçlıyoruz.

### DOĞAN ETKİ PLANI

### Gezegene Yatırım

Karbonsuzlaşma, enerji ve su yönetimi, atık azaltımı, biyoçeşitlilik ve sorumlu kaynak kullanımı gibi alanlarda ölçülebilir hedefler belirliyor, gezegen üzerindeki ayak izimizi etkin şekilde yönetiyoruz.

Doğan Etki Planı kapsamında, Grup genelinde sürdürülebilirlik performansını izlemek, iyi uygulamaların yaygınlaşmasını teşvik etmek ve tüm operasyonlarımızda uzun vadeli etki yaratmak için çalışmaya devam ediyoruz.

# Takip Edilen Öncelikli Sürdürülebilirlik Konuları

2023 yılında, **GRI metodolojisi ve AA1000 Paydaş Katılım Standardı** doğrultusunda sürdürülebilirlik stratejisinin güçlendirilmesi amacıyla kapsamlı bir paydaş analizi gerçekleştirilmiştir. Paydaş görüşleri ile risk, fırsat ve trend analizleri temel alınarak belirlenen öncelikli konular; değişen küresel ve yerel gelişmeler ile paydaş beklentileri doğrultusunda, 2024 yılında güncellenmiştir. Aşağıda yer alan öncelikli konulara ilişkin belirlenen hedefler ise bir sonraki sayfada sunulmaktadır.

## ÇOK YÜKSEK ÖNCELİKLİ KONULAR

### Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş

(İklim Eylemi / Ürün Karbon Ayak İzi öncelikli konuları tek bir başlık altında toplanarak, ismi değiştirilerek daha kapsayıcı bir başlığa dönüştürülmüştür.)

### Enerji Yönetimi

(Enerji Yönetimi ve Temiz Enerji Fırsatları öncelikli konuları tek bir başlıkta toplanmıştır.)

### Su Yönetimi

(Su Stresi öncelikli konusunun ismi değiştirilerek daha kapsayıcı bir başlığa dönüştürülmüştür.)

### Çalışan Refahı

(İnsan Sermayesi, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık, Çalışan Bağlılığı öncelikli konuları tek bir başlıkta toplanmıştır.)

### Çalışan Gelişimi

(Yetenekleri Çekme ve Elde Tutma öncelikli konusunun ismi güncellenmiştir.)

### Sürdürülebilirlik Odaklı Ar-Ge ve İnovasyon

(Sorumlu Ürün ve Hizmet ve Sürdürülebilirlik Odaklı Ar-Ge ve İnovasyon öncelikli konuları tek bir başlıkta toplanmıştır.)

## YÜKSEK ÖNCELİKLİ KONULAR

### Atık Yönetimi

### Risk Yönetimi

(Finansal Olmayan Risk Yönetimi öncelikli konusu finansal risk yönetimini kapsayacak şekilde daha kapsayıcı bir başlığa dönüştürülmüştür.)

### Tedarik Zinciri Yönetimi

(Tedarik Zinciri Sürdürülebilirliği öncelikli konusunun ismi güncellenmiştir.)

### Sorumlu Kaynak Kullanımı

(Sorumlu Kaynak Kullanımı ve Döngüsel Üretim öncelikli konuları tek bir başlıkta toplanmıştır.)

### Dijital Dönüşüm

### İş Etiği ve Uyum

## ÖNCELİKLİ KONULAR

### İş Sağlığı ve Güvenliği

### Biyoçeşitlilik

### Veri Güvenliği ve Gizlilik

### Kurumsal Sosyal Sorumluluk

(Toplumsal Yatırımlar ve Paydaş Katılımı öncelikli konuları tek bir başlıkta toplanarak, ismi değiştirilerek daha kapsayıcı bir başlığa dönüştürülmüştür.)

### Müşteri Bağlılığı

# Doğan Holding Sürdürülebilirlik Hedefleri

|                  | ÖNCELİKLİ KONU                              | HEDEF                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| GEZEGENE YATIRIM | Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş              | 2030 yılına kadar karbon nötr olmak<br>2040 yılına kadar Kapsam 3 salımlarımızı %40 azaltmak                                                                                                                                                                                           |
|                  | Enerji Yönetimi                             | 2030 yılına kadar elektrik tüketiminin tamamını yenilenebilir kaynaklardan sağlamak<br>Kurulu güç kapasitesini 2030'a kadar 1000 MW'a çıkarmak                                                                                                                                         |
|                  | Su Yönetimi                                 | Su kullanımımızın tamamını, azaltım, arıtma ve geri kazanım programlarına yatırım vasıtasıyla bütüncül ve sürdürülebilir bir şekilde yönetmek                                                                                                                                          |
|                  | Atık Yönetimi                               | 2035'e kadar Grup genelinde sıfır atık hedefine ulaşmak; Türkiye'nin Sıfır Atık Hareketi ile uyumlu olarak, tüm Grup şirketlerinde döngüsel ekonomi yaklaşımı benimsenerek atık oluşumunun azaltılması, yeniden kullanım, geri dönüşüm ve geri kazanım uygulamalarını hayata geçirmek. |
| TOPLUMA YATIRIM  | Çalışan Refahı                              | Doğan Grubu genelinde çalışan bağlılığını artırmak<br>Entropi skorunu %13'ün altında tutmak                                                                                                                                                                                            |
|                  | Çalışan Gelişimi                            | Doğanı Keşfet staj programını tanıtmak üzere her yıl 15 kampüste etkinlik yapmak<br>Genç yetenekleri Doğan Holding bünyesine çekmek amacıyla her yıl 35 stajyer istihdam etmek                                                                                                         |
|                  | Tedarik Zinciri Yönetimi                    | Tedarikçi denetimlerine tabi tutulan stratejik tedarikçi oranını artırmak                                                                                                                                                                                                              |
|                  | Kurumsal Sosyal Sorumluluk                  | Doğan Grubu toplumsal yatırımlara yapılan harcama miktarını artırmak                                                                                                                                                                                                                   |
| GELECEĞE YATIRIM | Sürdürülebilirlik Odaklı Ar-Ge ve İnovasyon | Sürdürülebilir finans enstrümanlarından gelen kaynak miktarını 2030 yılına kadar %40 artırmak<br>Sürdürülebilir ürünlerden gelen ciro miktarını artırmak                                                                                                                               |
|                  | Risk Yönetimi                               | Mevcut risk anlayışına gayri maddi riskleri finansal etkileri ile birlikte entegre etmek                                                                                                                                                                                               |
|                  | Kurumsal Yönetim                            | 2025 yılı sonuna kadar Doğan Grubu genelinde Yönetim Kurulundaki kadın oranını en az %30, üst yönetim kadın oranını en az %40 seviyesine çıkarmak                                                                                                                                      |

# 2024 Yılı Performansı

## Geleceğe Yatırım

Sürdürülebilir Finans Enstrümanlarından Gelen Finansal Kaynak Miktarı

**1,05 Milyar TL**

Sürdürülebilir Ürün ve Hizmetlerden Elde Edilen Toplam Gelir

**6,32 Milyar TL**

Sürdürülebilir Ürün Gelirinin Toplam Ciroya Oranı

**%7**

Toplam AR-GE ve İnovasyon Yatırımı

**445 Milyon TL**

Sürdürülebilirlik Odaklı Proje Yatırımları Oranı

**%66**

Bilgi Güvenliği Eğitimi Verilen Çalışan Sayısı

**2.479**

AR-GE Merkezi Kadın Çalışan Oranı

**%31**

## Gezegene Yatırım

I-REC Yenilenebilir Enerji Tedarik Miktarı

**3.835 MWh**

Yenilenebilir Enerji Üretimi Miktarı

**811.367 MWh**

Yenilenebilir Enerji Kurulu Güç Kapasitesi

**297 MW**

Kapsam 1 ve Kapsam 2 Emisyonları Toplamı

**48.917 tCO<sub>2</sub>e**

Kapsam 3 Emisyonları Toplamı

**1.990 tCO<sub>2</sub>e**

Toplam Su Çekim Miktarı

**725.724 m<sup>3</sup>**

Su Geri Kazanım Oranı

**%2,8**

Toplam Atık Miktarı

**76.088 ton**

Atık Geri Kazanım Oranı

**%50,6**

Çalışanlara Verilen Çevre Eğitimi Saati

**2.083 Saat**

## Topluma Yatırım

Kadın Çalışan Oranı

**%19,05**

Grup Geneli Yönetim Kurulu'nda Kadın Oranı

**%17,48**

Doğan Holding Yönetim Kurulu'nda Kadın Oranı

**%41,67**

Grup Geneli Üst Yönetimde Kadın Oranı

**%21,96**

Doğan Holding Üst Yönetimde Kadın Oranı

**%71,43**

İstihdam Edilen Stajyer Sayısı

**35**

Tam Zamanlı Çalışan Oranı

**%99,7**

Çalışan Memnuniyet Skoru

**72**

Müşteri Şikâyetleri Çözüm Oranı

**%99,9**

Toplam İSG Eğitim Eğitim Saati

**53,06**

Toplam Eğitim Saati

**151.976 Saat**

# Katkı Sağlanan BM Sürdürülebilirlik Kalkınma Amaçları

| TEMA                                        | DESTEKLENEN SKA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | RAPORDA İLGİLİ KISIM |
|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| Risk Yönetimi                               |                                                                                                                                                                                  | Kurumsal Yönetim     |
| İş Etiği ve Uyum                            |                                                                                                                                                                                  | Kurumsal Yönetim     |
| Sürdürülebilirlik Odaklı Ar-Ge ve İnovasyon |                                                                                                                                                                                  | Geleceğe Yatırım     |
| Dijital Dönüşüm                             |                                                                                                                                                                                                                                                                   | Geleceğe Yatırım     |
| Veri Güvenliği ve Gizlilik                  |                                                                                                                                                                              | Geleceğe Yatırım     |
| Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş              |                                                                                                                                                                              | Gezegene Yatırım     |
| Enerji Yönetimi                             |     | Gezegene Yatırım     |
| Su Yönetimi                                 |                                                                                          | Gezegene Yatırım     |
| Atık Yönetimi                               |                                                                                                                                                                                                                                                                  | Gezegene Yatırım     |

| TEMA                       | DESTEKLENEN SKA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | RAPORDA İLGİLİ KISIM                           |
|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| Sorumlu Kaynak Kullanımı   |                                                                                                                                                                                   | Gezegene Yatırım                               |
| Biyoçeşitlilik             |                                                                                                                                                                                   | Gezegene Yatırım                               |
| Çalışan Refahı             |                                                                                                | Topluma Yatırım                                |
| Çalışan Gelişimi           |                                                                                                                                                                                 | Topluma Yatırım                                |
| İş Sağlığı ve Güvenliği    |                                                                                                                                                                               | Topluma Yatırım                                |
| Müşteri Bağlılığı          |     | Topluma Yatırım                                |
| Tedarik Zinciri Yönetimi   |                                                                                                                                                                               | Topluma Yatırım                                |
| Kurumsal Sosyal Sorumluluk |                                                                                          | Sürdürülebilirlik Yönetişi,<br>Topluma Yatırım |

# Sürdürülebilirlik Raporunda Uygulanan Standartlar



WORLD  
ECONOMIC  
FORUM



WOMEN'S  
EMPOWERMENT  
PRINCIPLES



Sürdürülebilir Kalkınma için  
**KÜRESEL AMAÇLAR**

## Doğan Holding 2024 Sürdürülebilirlik Raporu



# ③ DİĞER RAPORLAR

2025 yılında CDP, UN PRI (BM Sorumlu Yatırım İlkeleri) ve BIST Sürdürülebilirlik Endeksi kapsamında Refinitiv raporlama süreçleri tamamlanmıştır.



## ÖNE ÇIKANLAR

### İklim Değişikliği

Bağlam: A  
Yönetişim: A  
Fırsat Açıklamaları: A  
Bağımlılıklar, Etkiler, Riskler ve Fırsatlar, Süreç: A  
Risk Açıklamaları: A

### Su Güvenliği

Fırsat Açıklamaları: A  
Yönetişim: A-  
Risk Açıklamaları: A  
Bağımlılıklar, Etkiler, Riskler ve Fırsatlar, Süreç: A

# REFINITIV



## ÖNE ÇIKANLAR

**Çevresel Boyut Skoru: A**  
Kaynak Kullanımı Skoru: A+  
Emisyon Skoru: A+

**Sosyal Boyut Skoru: A**  
Topluluk Skoru: A+  
İş gücü Skoru: A

**Yönetişim Boyut Skoru: A-**  
KSS Strateji Skoru: A+  
Pay Sahipleri Skoru: A+



**UN PRI kapsamında,  
yatırım kararlarında ESG  
entegrasyonuna ilişkin  
ilgili tüm kategorilerde  
kapsamlı metrikler  
yanıtlandı.**