



Yönetim Kurulu Başkan Mesajı



Değerli ortaklarımız,

Dünya için ekonomik, sosyal ve siyasi anlamda unutulmaz bir yıl olarak tarihe geçen 2008 yılını geride bıraktık. ABD ipotekli konut finansmanı piyasasında 2007 yılının ikinci yarısından itibaren ortaya çıkan sorunların tetiklediği ve finans sektöründe yaşanan tarihin en büyük krizi olarak hatırlayacağımız küresel kriz ile karşı karşıya gelindi. Bu krizin olumsuz etkileri, dünyada alınan mali ve parasal önlemlere rağmen finans ve reel sektör üzerinde artarak görülmeye başlandı.

2009'a birçok belirsizlik içinde girdik. Krizin etkilerinin 2009'da daha yoğun hissedileceği tüm dünyada ekonomistler tarafından ifade ediliyor. Türkiye'de de reel ekonomideki krizin gerçek sancılarını 2009'da daha yoğun hissedeceğiz.

Doğan Holding olarak 2008'e baktığımızda, 2007'den bu yana büyüdüğümüzü, operasyonel olarak karlılığımızı artırdığımızı ve her alanda verimliliği yakaladığımızı görüyoruz. Göstergeler operasyonlarımızı doğru yönettiğimizi ortaya koyuyor.

Temel alanlarımız medya ve enerjide, büyümeye ve köklenmeye devam ettik. Nakit yaratma kabiliyetimizi artırdık. Elbette yaşanan finansal kriz nedeniyle grup olarak tedbirler aldık: Maliyetlerimizi sürekli gözden geçirerek kontrol altında tutuyoruz. Verimlilik herkes gibi bizim için de dünden daha önemli. Biz zaten verimliliğimizi artırmak yönünde planlarımızı yapmış hem de daha rasyonel çalışmak konusunda bir strateji benimsemiştik.

Türkiye'nin köklü ve büyük kuruluşlarından biriyiz. Yetkin bir yönetim kadrosuna sahibiz. Farklı uzmanlıklar

barındıran yönetim kadromuz, doğru stratejileri kurgulayarak, belirsizlik ve risk ortamında bugünü bir kenara bırakarak gelecek en az 10 yılı görebilme yolunda önemli adımlar attı. Adımlarımızı dikkatli atmaya devam edeceğiz. Doğan Holding şirketleri olarak güçlüyüz ve geleceğe olumlu bakıyoruz.

2009 yılının Doğan Grubu için anlamı büyük. Biz 50. yılımızı kutluyoruz. Bu coğrafyada 50. yılını görebilen ve istikrar içerisinde gelişmesini sürdüren şirketlerin sayısı çok fazla değil. Yarım asrı geride bıraktık. Bizim için bu aşamada önemli olan 50 yılın başarısıyla övünmek değil, gelecek 50 yılın planlamasını ve kurgulamasını yapmaktır. Siyasetin ve ekonominin çok da cömert davranmadığı bir coğrafyada yaşadığımızın bilinci içerisindeyiz. Başarımız bu bilinçten kaynaklanıyor. Biz dünü biriktirdik, bugünün kıymetini biliyoruz, yarını planlıyoruz.

Yarım asırlık birikimi gelecek yıllara taşımanın heyecanını yaşarken, bu yolda enerjisini, gücünü, desteğini katan tüm çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza, müşterilerimize, yerli ve yabancı hissedarlarımıza teşekkürlerimi sunarım.

2009 yılının hem ülkemiz hem de Doğan Holding için başarılı geçmesini dilerim.

Saygılarımla

Aydın Doğan
Yönetim Kurulu Başkanı