



Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Değerli Ortaklarımız,

Uluslararası alanda ve ülkemizde ekonomik, toplumsal ve siyasi alanlarda pekçok önemli gelişmenin yaşandığı 2006 yılını geride bırakmış bulunuyoruz. 2006 yılı grubumuz için pekçok kritik projenin gündeme getirildiği, geleceğe yönelik önemli atılımların başlatıldığı dinamik bir faaliyet dönemi olmuştur. Doğan Holding, bu dönemdeki faaliyetleri ve yeni girişimlerinde hesap verebilirlik, saydamlık, adil yönetim ve toplumsal sorumluluktan oluşan ortak değerlerine sıkı bağlılığını sürdürmüş; müşterileri, çalışanları ve paydaşları ile birlikte büyüyerek ülke ekonomisine katkısını artırmıştır.

Geçtiğimiz 6 yılda büyüyen dünya ekonomisinin, 2006 yılında da gelişmeye devam ettiği görülmektedir. Bu dönemde uluslararası doğrudan yatırımların gelişmekte olan ülkelere yönelişi sürmüş, yükselen ekonomilere doğru gerçekleşen sermaye akımları yoğunluğunu arttırmıştır. Son yıllarda siyasi ve ekonomik alanlarda gözlenen gelişmelerin enerji fiyatları ve emtia piyasalarına fiyat artışı olarak yansıyan etkileri, yılın ilk üç çeyreğinden itibaren durulma eğilimine girmiştir. Bu artışın en önemli sonucu kendini, uluslararası mali piyasalardaki yüksek likidite olarak göstermiş; 2006 yılında uluslararası likiditenin gelişmiş ve yükselen piyasalar arasındaki gidiş gelişleri, bu dönemde borsa endekslerinde ve ticaret hacimlerinde gözle görünür dalgalanmalara neden olmuştur. Bu dalgalanmaların ülkemizdeki mal ve kredi piyasalarına etkileri hepimizin yakinen izlediği bir oluşum olarak değerlendirilmekte, gelişmelerin etkin olarak izlenmesine yönelik yapılanma ve uygulamaların önemi giderek öne çıkmaktadır.

Piyasalardaki bu hareketliliğin yanı sıra, siyasi gelişmelere bakıldığında ülkemiz için en önemli gelişme, 2005 yılının Ekim ayında tam üyelik yoluna giren Türkiye'nin AB yolculuğunda, Topluluğun sekiz konuda görüşmeleri askıya alması ile sıkıntılı bir sürecin başlamış olmasıdır. Hiç kuşku yok ki, AB üyelik süreci ülkemiz insanı için önemli bir çağdaşlama ve refah hedefi olarak önemini korumaktadır. Dolayısı ile Topluluk zemininde yıl içinde oluşan olumsuz ortama rağmen, AB yasalarına uyum süreci ile ekonomik ve toplumsal alanlarda başlatılan yeniden yapılanma ve uyum çalışmalarının inançla ve kararlılıkla sürdürülmesinin büyük önemi, ülkemiz ve gelecek nesillerin yaşam kalitesi açısından giderek artmaktadır.

Türkiye'mizin son beş yılda gösterdiği başarılı ekonomik performans ile birlikte son dönemlerde yaşanan ekonomik krizlerden daha güçlü ve sağlam bir altyapı ile çıkmış bulunmaktayız. Kriz yönetimi açısından uluslararası piyasalardaki benzerlerine örnek teşkil eden bu sonuç, bizleri ayrıca mutlu etmektedir. Ancak uluslararası piyasalarla bütünleşmek, küreselleşen dünyada her bakımdan rekabetçi ve etkin bir oyuncu konumuna gelmek için daha yüksek ve sürdürülebilir bir güven ve istikrar ortamını yakalamamız gerekmektedir. Ülkemizin büyümesi ve gelecekteki refahı için gerekli kaynak ve imkanların seferber edilebilmesi ancak içte ve dışta böyle bir güven ortamının oluşturulması ile mümkün olacaktır. Bu dinamik süreç içinde ülke olarak hedefimiz Türkiye'yi aydınlık bir geleceğe taşımak; kurum olarak hedefimiz ise, insanımıza, özellikle gençlerimize, umutlarını özgürce yeşertebilecekleri bir yaşam ortamının oluşturulmasına katkıda bulunmaktır.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Doğan Holding olarak 2007 faaliyet dönemine baktığımızda, iletişim teknolojileri ve bilişim alanındaki gelişmeleri yakından izlemenin ve bu gelişmelere kendi faaliyet bölgelerimizde öncülük etmenin stratejik bir kurumsal hedef olduğunu görüyor ve bu gelişmelere katkıda bulunmayı önemli bir kurumsal görev olarak kabul ediyoruz. Ülke olarak dikkatle izlememiz gereken bir diğer konu da enerji alanıdır. Bu bağlamda, petrol ve türevi ürünlerin toptan ve perakende dağıtım alanındaki yatırımlar ile sektöre giren Holding, gerçekleştirdiği uluslararası ortaklıklarla önümüzdeki dönemlerde sektörün diğer kollarında yeni ve katma değeri yüksek girişimler gerçekleştirmeyi amaçlamaktadır. Öte yandan Holding'in turizm, ticaret ve gayrimenkule dayalı yatırım alanlarındaki girişimlerinin sürdürülmesi, bu alanlardaki faaliyetlerimizin mevcut yatırımlarımızla bir sinerji içinde geliştirilmesi grubumuzun geleceğe yönelik öncelikli yatırım tercihlerini belirleyecektir.

Bu duygu ve düşüncelerle, dün olduğu gibi, bugün de bizlerle birlikte hedeflerimize doğru koşan Doğan Holding çalışanlarına, çıktığımız yolda bizlerin en anlamlı destekçileri ve yön göstericileri olan müşterilerimize ve bize duydukları güven ve katkıları için Doğan Holding'in yerli ve yabancı hissedarlarına teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla,



Aydın Doğan
Yönetim Kurulu Başkanı