

Doğan Holding

2. eyrek 2023 Finansal Sonuçlar Sunumu

18 Ađustos 2023



Faaliyet karlılığında önemli büyüme

- Otomotiv segmentinde devam eden güçlü büyüme ve karlılık
- Sigorta işimizin güçlü katkısı
- Karel'in güçlü operasyonel performansı



Yüksek Net Nakit Pozisyonu ve Sağlam Bilanço

- 649 milyon USD solo net nakit pozisyonu
- 520 milyon USD konsolide net nakit pozisyonu



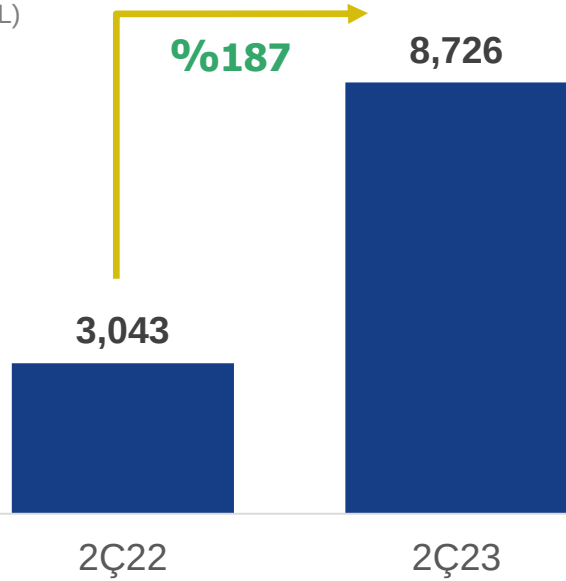
Devam Eden Stratejik Aksiyonlar

- Milpa satışı: %82 pay, 55 milyon USD
- 675 milyon TL toplam temettü dağıtımı

2Ç23 Özet Finansal Performans

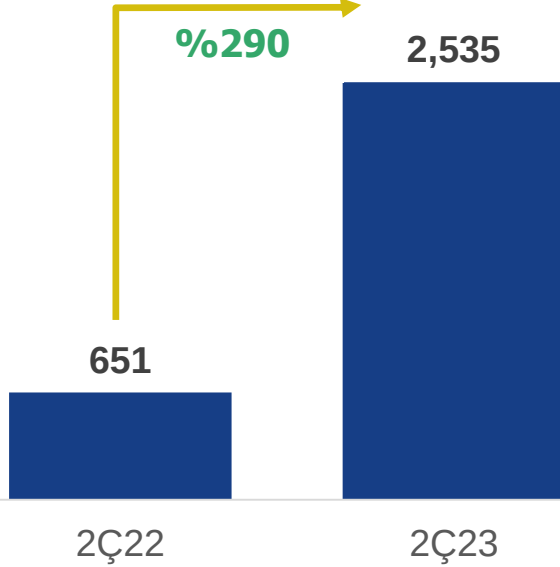
Gelir

(mn TL)



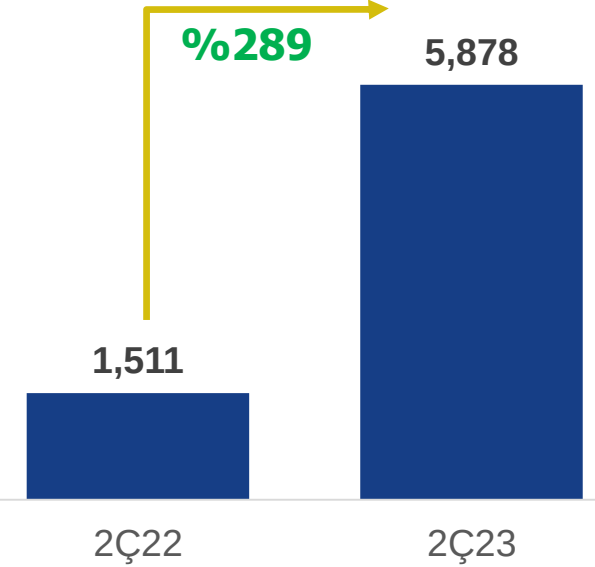
- Karel satın alımının inorganik katkısı ve şirketin yüksek gelir performansı (+)
- Otomotiv, sigorta, yatırım bankacılığı işlerimizin artan gelir performansı (+).

FAVÖK



- Otomotiv, sigorta, yatırım bankacılığı işlerimizin artan FAVÖK katkısı (+)
- Karel'in yüksek FAVÖK performansı (+)

Net Kar



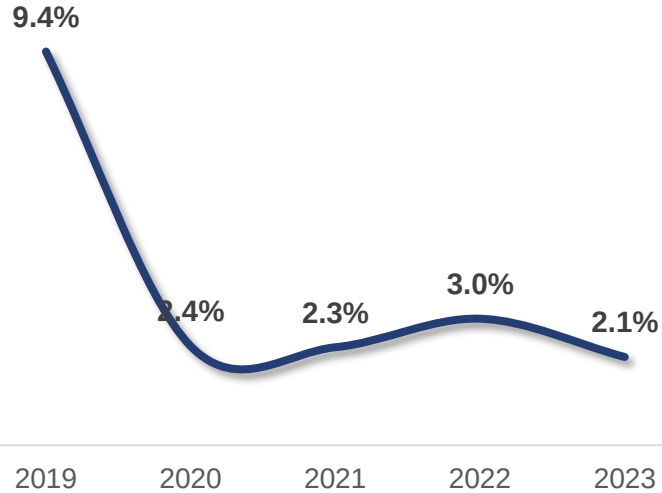
- Yıllık bazda daha yüksek kur farkı geliri (+)
- Aytemiz satışının net kar etkisi (+)
- Güçlü operasyonel performans (+)

Hisse Geri Alımı / Temettü Akış ve Ödemeleri

Hisse Geri Alım Programı

- 30 Mart 2022'de yapılan Genel Kurul'da Geri Alım Programı yenilenmiştir.
- Program büyüklüğü: 300 milyon TL
- Eski program bilgileri
 - Yapılan geri alım: 57,5 milyon TL
 - Alınan hisse adedi: 26,9 milyon

Temettü Verimi



Temettü Geliri

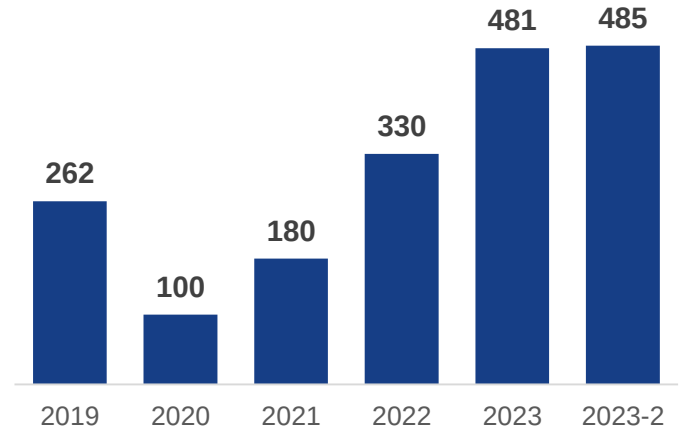
- Grup şirketlerinden düzenli temettü ödemeleri
- 2023 temettü geliri tahmini: ~700 mn TL

Şirket	2020	2021	2022
Doruk Faktoring	0	3	5
Doğan Dış Ticaret	7	10	15
Suzuki	0	0	0
Çelik Halat	0	0	4
Ditaş	0	0	0
Doğan Holding	1	0	0
Milta	52	40	0
DHI	159	226	179
Galata Wind	0	100	110
Rapsodi	0	5	0
Toplam	219	385	313

Temettü Ödemeleri

- Temettü politikası: Ödenmiş sermayenin %5'inden fazlasının dağıtılması hedeflenmektedir.
- 2022 yılına ilişkin avans temettü ve ilave temettü toplamı 966 milyon TL'dir.

Brüt Temettü Ödemeleri (mn TL)



Elektrik Üretim Segmenti

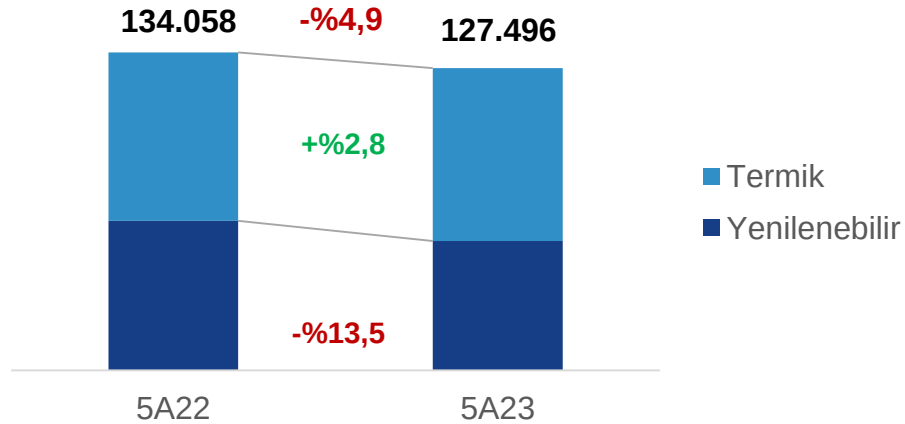
Elektrik Üretim Segmenti Özet Finansalları

milyon TL	2Ç22	2Ç23	Δ	1Y22	1Y23	Δ
Gelir	228	254	11%	518	591	14%
Brüt Kar	182	182	0%	428	445	4%
FAVÖK	198	186	-6%	452	453	0%
VÖK	143	149	4%	357	404	13%
Brüt Kar %	79.9%	71.8%	-8.1 yp	82.6%	75.2%	-7.4 yp
FAVÖK %	86.8%	73.1%	-13.7 yp	87.2%	76.7%	-10.5 yp
VÖK %	62.9%	58.9%	-4 yp	68.9%	68.4%	-0.4 yp

2Ç23 Genel Görünümü

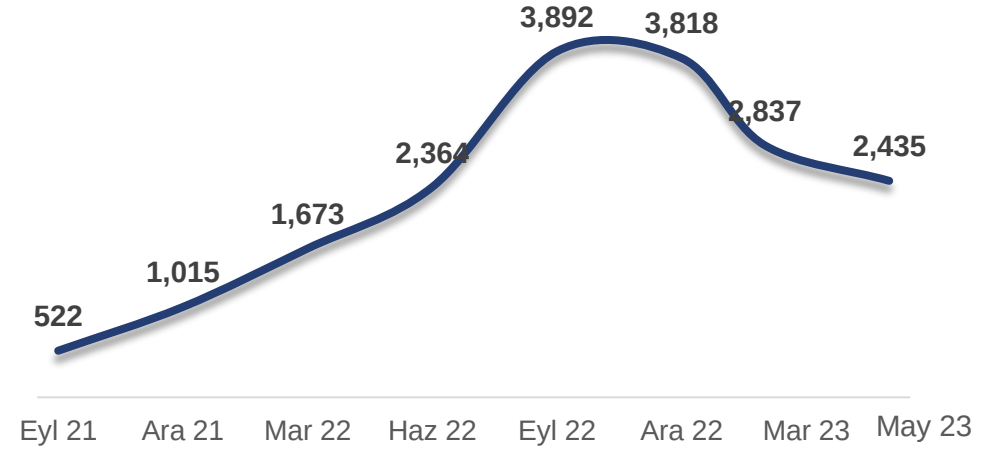
- 5A23'de elektrik üretimi bir önceki yıla göre %4,9 düştü.
- PTF doğalgaz ve kömür fiyatlarındaki gerileme ve daha düşük talep etkisiyle gerilemeye devam etti.
- Yenilenebilir kaynaklardan üretim aynı dönemde iklim koşulları nedeniyle %13,5 azaldı.

Türkiye Elektrik Üretimi (GWh)



Kaynak: EPDK

Elektrik Fiyatı (PTF) (TL/MWh)



Kaynak: EPDK, veriler yıl başından itibaren ortalama fiyatları yansıtmaktadır.

Elektrik Üretim Segmenti – Galata Wind

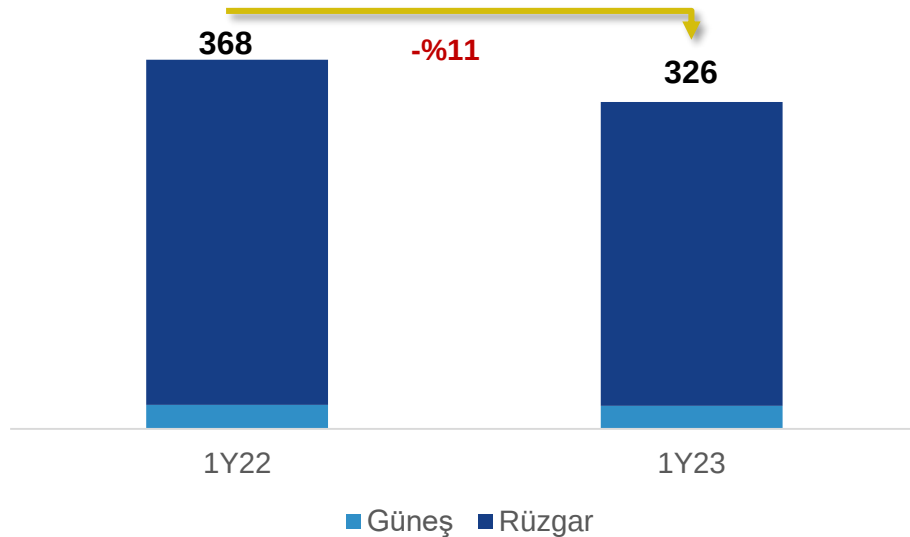
Galata Wind Özet Finansallar

milyon TL	2Ç22	2Ç23	Δ	1Y22	1Y23	Δ
Gelir	228	254	11%	518	591	14%
Brüt Kar	181	181	0%	428	444	4%
FAVÖK	192	185	-4%	449	453	1%
Net Kar	341	221	-35%	524	457	-13%
Brüt Kar %	79.2%	71.4%	-7.9 yp	82.6%	75.1%	-7.5 yp
FAVÖK %	84.2%	72.9%	-11.3 yp	86.6%	76.7%	-10 yp
Net Kar %	149.8%	87.2%	-62.7 yp	101.1%	77.3%	-23.7 yp

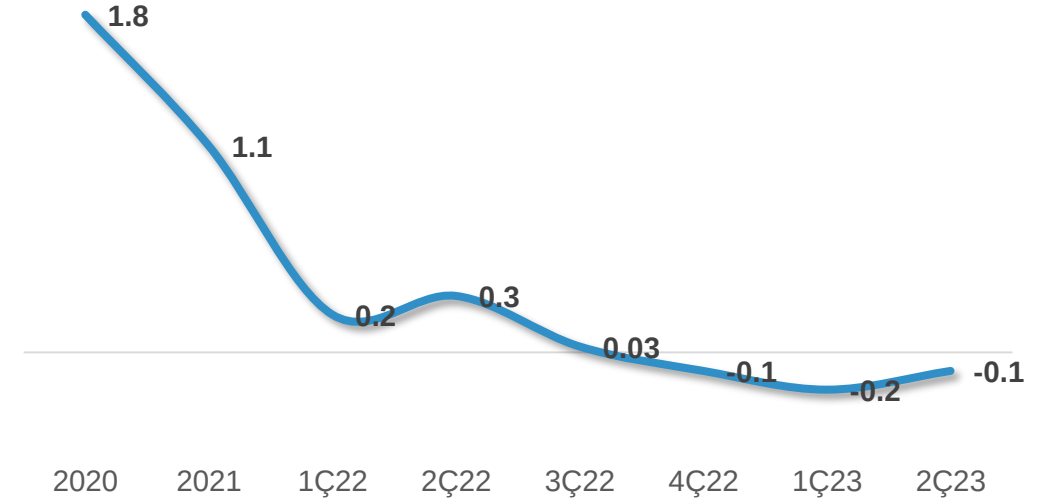
2Ç23 Genel Görünümü

- Düşen üretimin de etkisiyle gelir büyümesi %11 olarak gerçekleşti.
- Artan maliyetler marjlarda yıllık bazda gerilemeye neden oldu.
- 350 MW kapasiteli 7 adet depolamalı RES ve GES için ön lisans alınmıştır.
- Yurtdışında 300 MW kapasiteli GES geliştirilmesi amacıyla iki ayrı sözleşme imzalanmıştır.

Galata Wind Elektrik Üretimi (MWh)



Galata Wind Net Borç / FAVÖK



Elektrik Üretim Segmenti – Galata Wind



Yurtiçi Yatırımlar

Yurtdışı Yatırımlar

2025 Sonrası Yurtiçi Yatırımlar

Mevcut, Ek Kapasite & Yatırımlar

	Mevcut Kapasite	Ek Kapasite	Yeni Kapasite	Faaliyete Geçme Tarihi
Taşpınar RES	67,2	13		2023
Taşpınar Hibrit GES			1. FAZ 17 MW 2. FAZ 25 MW	2023 2025
Mersin RES	62,7	39		2024
Şah RES	105			
Çorum GES	9,4			
Erzurum GES	24,5			
Alapınar RES			13,6	2025
Toplam	268,8	52	55,6	

Avrupa’da yer alan iki proje geliştirme şirketiyle toplamda **300 MW kapasiteli** GES projesi geliştirilmesi için iki adet sözleşme imzalanmıştır.

Depolamalı Üretim Tesisleri

Ön Lisansları

Proje	Kapasite
Bakacak RES	50
Başpınar GES	50
Kurtuluş RES	50
Fulacık RES	50
Akbelen RES	50
Yakuplar RES	50
Çamlıca RES	50
Toplam	350

- Bu projelerin **2026 yılı sonrasında** kademeli olarak devreye alınması planlanmaktadır.

2023

269MW



2025

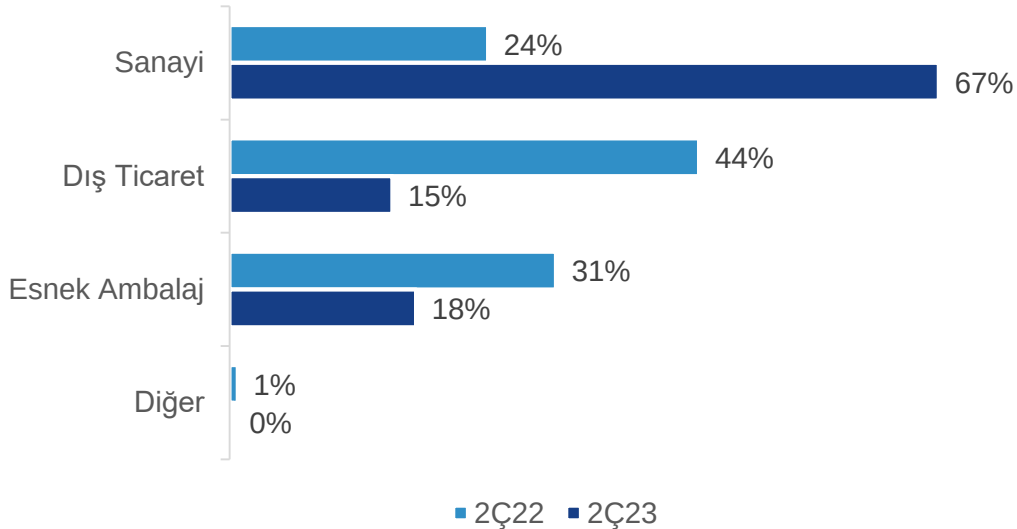
550MW

Sanayi & Ticaret Segmenti

Sanayi & Ticaret Segmenti Özet Finansallar

milyon TL	2Ç22	2Ç23	Δ	1Y22	1Y23	Δ
Gelir	1.419	3.070	116%	2.676	5.833	118%
Brüt Kar	309	717	132%	580	1.148	98%
FAVÖK	236	579	145%	431	865	101%
VÖK	128	-48	a.d	233	-80	-134%
Brüt Kar %	21,8%	23,4%	1,6 yp	21,7%	19,7%	-2 yp
FAVÖK %	16,6%	18,9%	2,2 yp	16,1%	14,8%	-1,3 yp
VÖK %	9,0%	-1,6%	a.d	8,7%	-1,4%	-10,1 yp

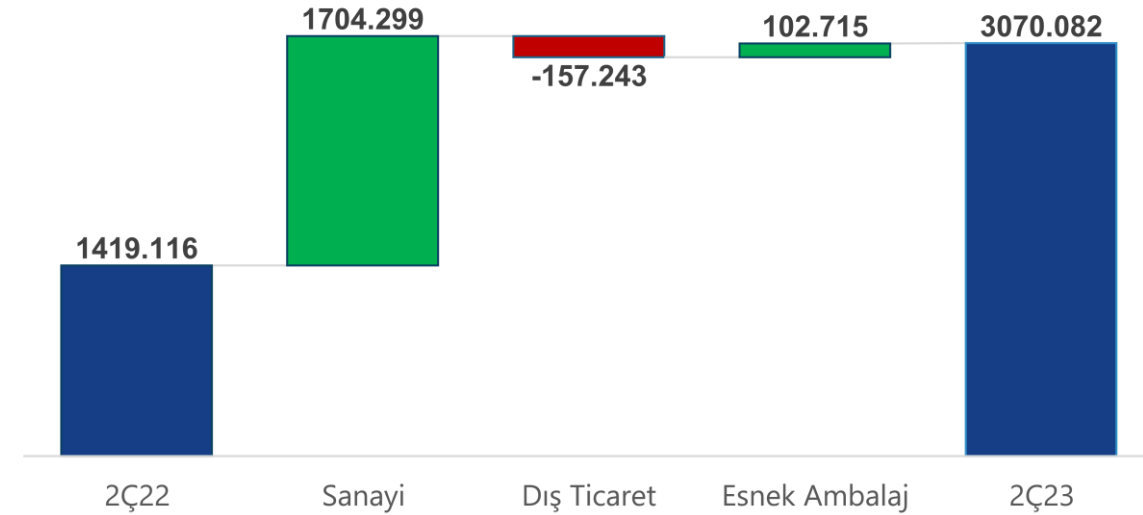
Sanayi & Ticaret Segmenti Gelir Kırılımı



2Ç23 Genel Görünümü

- Segment içerisindeki şirketlerimiz güçlü organik büyüme sağladı.
- FAVÖK marjında çeyreklik bazda iyileşme elde edildi.
- Bununla birlikte; yüksek finansman giderleri segmentin net kar performansını olumsuz etkilemiştir.

Sanayi & Ticaret Segmenti Gelir Gelişimi



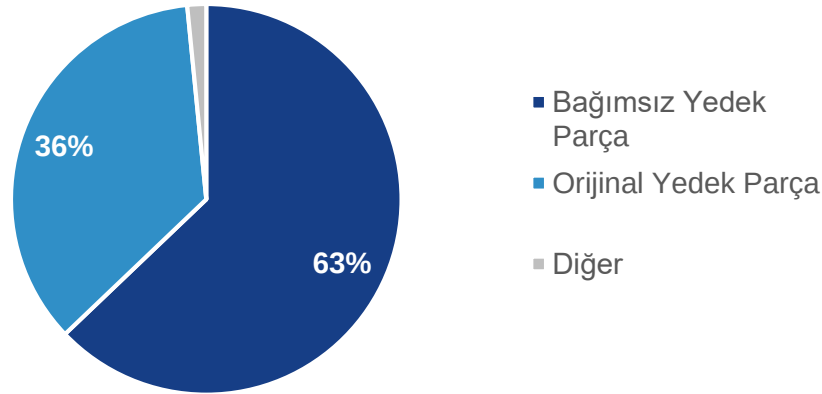
Ditaş Finansallar

milyon TL	2Ç22	2Ç23	Δ	1Y22	1Y23	Δ
Gelir	183	269	47%	341	515	51%
Brüt Kar	34	47	40%	68	61	-11%
FAVÖK	22	25	17%	41	15	-64%
Net Kar	5	-4	-177%	12	-27	-324%
Brüt Kar %	18.4%	17.4%	-0.9 yp	19.8%	11.8%	-8.1 yp
FAVÖK %	11.8%	9.4%	-2.4 yp	12.0%	2.9%	-9.1 yp
Net Kar %	2.8%	-1.5%	-4.2 yp	3.5%	-5.2%	-8.6 yp

2Ç23 Genel Görünümü

- Otomotiv üretimindeki artışın da etkisiyle%47 gelir büyümesi elde edilmiştir.
- Enerji giderlerindeki gerileme, TL'nin çeyrek sonunda zayıflaması ile birlikte operasyonel kar marjlarında çeyreklik bazda iyileşme yaşanmıştır.

Ürün Bazlı Gelir Kırılımı



Sanayi & Ticaret Segmenti – Sesa Ambalaj

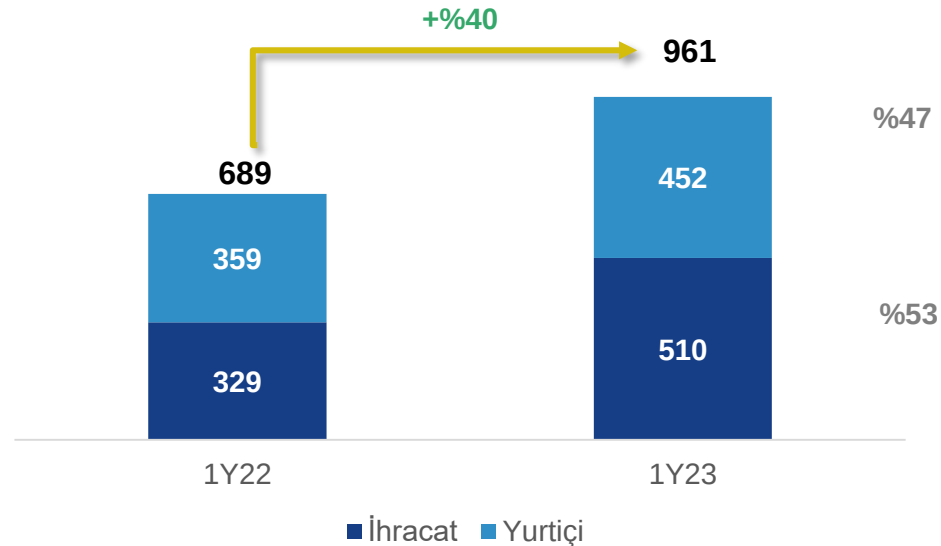
Sesa Ambalaj Finansallar

milyon TL	2Ç22	2Ç23	Δ	1Y22	1Y23	Δ
Gelir	366	471	29%	689	961	40%
Brüt Kar	112	117	4%	207	250	21%
FAVÖK	102	106	4%	161	183	14%
Net Kar	87	17	-80%	131	78	-40%
Brüt Kar %	30,6%	24,8%	-5,8 yp	30,1%	26,0%	-4,1 yp
FAVÖK %	28,0%	22,6%	-5,4 yp	23,4%	19,1%	-4,4 yp
Net Kar %	23,8%	3,6%	-20,2 yp	19,0%	8,1%	-10,8 yp

2Ç23 Genel Görünümü

- Yurt içinde daralan talep gelir büyümesini baskılamaktadır.
- FAVÖK marjı çeyreklik bazda iyileşme kaydederken, yıllık bazda 5,4 puan gerileme yaşanmıştır.
- Artan kur farkı giderleri nedeniyle net kar marjında yıllık bazda daralma gerçekleşmiştir.

Coğrafi Gelir Kırılımı (mn TL)

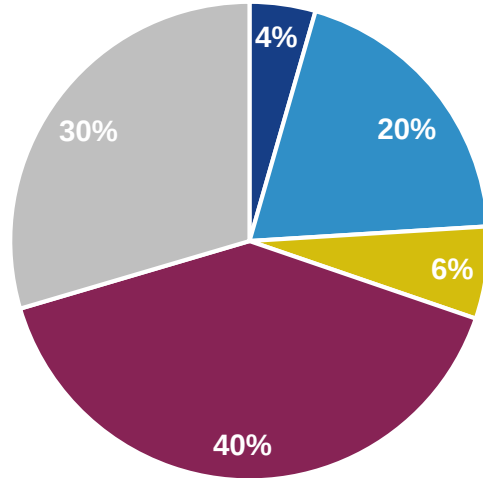


Sanayi & Ticaret Segmenti – Karel Elektronik

Karel Elektronik Finansallar

milyon TL	2Ç22	2Ç23	Δ	1Y22	1Y23	Δ
Gelir	610	1,821	199%	1,162	3,276	182%
Brüt Kar	98	403	309%	259	651	152%
FAVÖK	66	344	423%	203	526	159%
Net Kar	-44	-86	94%	36	-118	-430%
Brüt Kar %	16.1%	22.1%	6 yp	22.3%	19.9%	-2.4 yp
FAVÖK %	10.8%	18.9%	8.1 yp	17.5%	16.1%	-1.4 yp
Net Kar %	-7.3%	-4.7%	2.5 yp	3.1%	-3.6%	-6.7 yp

Ürün Bazlı Gelir Kırılımı – 2Ç23

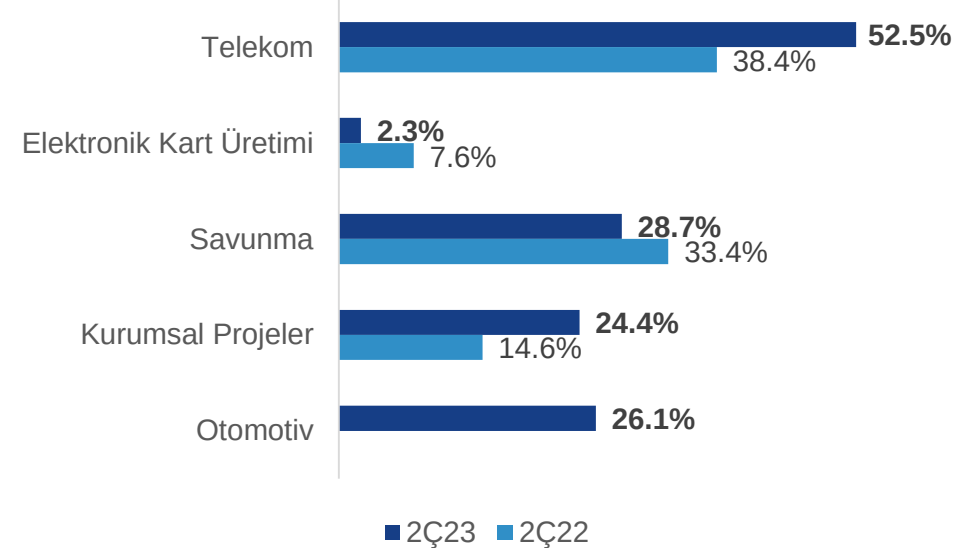


■ Telekom ■ Elektronik Kart Üretimi ■ Savunma ■ Kurumsal Projeler ■ Otomotiv

2Ç23 Genel Görünümü

- İnorganik büyüme ve yeni işlerin katkısıyla %199 gelir artışı gerçekleşmiştir.
- Kurumsal Projeler segmentinde artan performans ve otomotiv segmentinin katkısıyla birlikte operasyonel karlılık yıllık ve çeyreklik bazda iyileşmiştir.
- Net Borç tutarı 115 mn USD'ye gerilerken (1Ç23: 130mn USD), kaldıraç oranı 2,4'e düşmüştür. (2Ç23: 3,8x)

Segment Bazlı Brüt Kar Marjı

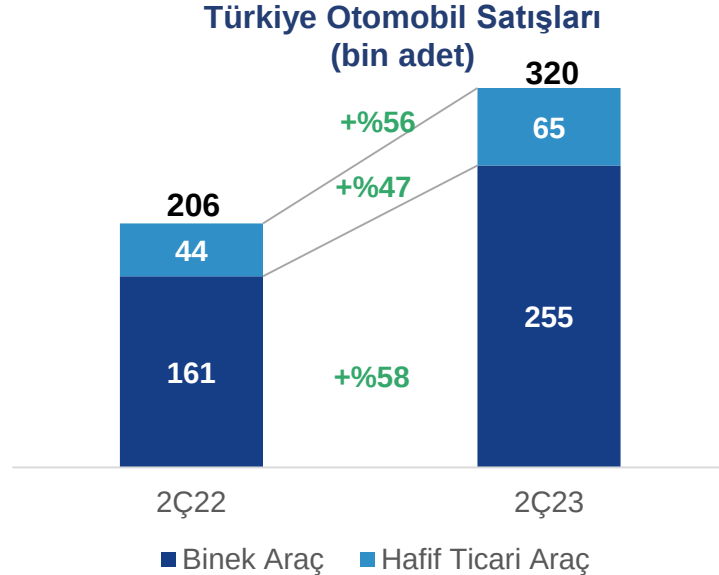


Otomotiv Segmenti – Doğan Trend Otomotiv



Otomotiv Segmenti Özet Finansallar

milyon TL	2Ç22	2Ç23	Δ	1Y22	1Y23	Δ
Gelir	897	3,015	236%	1,287	4,715	266%
Brüt Kar	217	671	210%	326	1,092	235%
FAVÖK	150	505	236%	244	807	231%
VÖK	105	444	323%	139	648	365%
Brüt Kar %	24.2%	22.3%	-1.9 yp	25.3%	23.2%	-2.2 yp
FAVÖK %	16.7%	16.7%	0 yp	18.9%	17.1%	-1.8 yp
VÖK %	11.7%	14.7%	3 yp	10.8%	13.7%	2.9 yp



2Ç23 Genel Görünümü

- Devam eden yüksek taleple birlikte %236 gelir büyümesi elde edildi.
- MG elektrikli araç segmentinde ilk 7 ayda en çok satan marka oldu.
- Yılın ikinci yarısında MG ile olan işbirliğinin daha yüksek hacimlerde devam etmesi hedeflenmektedir.

Doğan Grubu Satış Adetleri

Satış Adetleri	2Ç22	2Ç23	Δ	1Y22	1Y23	Δ
Distribütör Operasyonu						
MG	361	1.971	446%	632	3.401	438%
Suzuki	346	1.051	204%	658	1.944	195%
Otomobil Distribütör Satış Adedi	707	3.022	327%	1.290	5.345	314%
Marin Satış Adedi	436	396	-9%	736	644	-13%
Motosiklet Satış Adedi	1.936	5.016	159%	2.761	6.774	145%
Toplam Distribütör Satış Adedi	2.372	5.412	128%	3.497	7.418	112%
Perakende Operasyonu						
Yeni Otomobil	308	1.022	232%	442	1.803	308%
2. El Otomobil + Kiralama	605	1.289	113%	819	1.714	109%
Yeni Motosiklet	735	752	2%	1.137	1.377	21%
2. El Motosiklet + Kiralama	86	40	-53%	130	80	-38%
Toplam Perakende Satış Adedi	1.734	3.103	79%	2.528	4.974	97%

Finans & Yatırım Segmenti Özet Finansallar

milyon TL	2Ç22	2Ç23	Δ	1Y22	1Y23	Δ
Gelir	156	1.814	1062%	272	3.129	1049%
Brüt Kar	74	1.137	1439%	131	1.417	981%
FAVÖK	-11	960	a.d	-15	1.070	a.d
VÖK	759	5.365	607%	1.414	5.703	303%
Brüt Kar %	47,3%	62,6%	15,3 yp	48,1%	45,3%	-2,8 yp
FAVÖK %	-7,2%	52,9%	60,1 yp	-5,5%	34,2%	39,7 yp
VÖK %	486,2%	295,7%	a.d	519,2%	182,2%	a.d

Hepiyi Sigorta Özet Finansallar

TL million	2Q22	2Q23	Δ	1H22	1H23	Δ
Revenue	0	860	n.m.	0	1,894	n.m.
EBITDA	-8	404	n.m.	-13	429	n.m.
Net Income	23	563	2380%	34	606	1667%

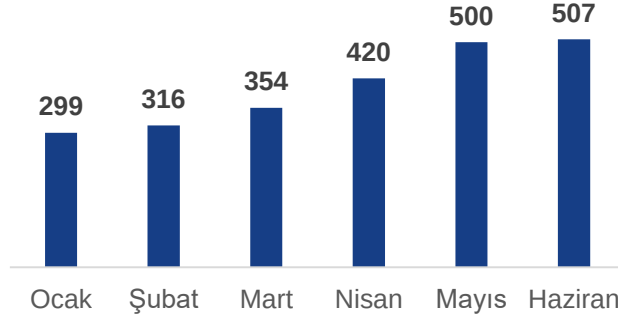
D-Yatırım Bankası Özet Finansallar

TL million	2Q22	2Q23	Δ	1H22	1H23	Δ
Revenue	51	856	1579%	82	998	1113%
EBITDA	-11	392	n.m.	10	454	4298%
Net Income	2	271	n.m.	2	302	n.m.

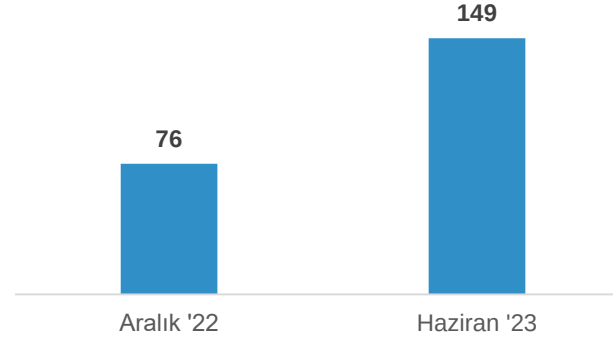
2Ç23 Genel Görünümü

- Doğan Yatırım Bankası (DYB) aktifleri 2,3 milyar TL seviyesine yükseldi
- Hepiyi Sigorta'nın güçlü büyüme performansı ve inorganik katkısı segment gelirlerini önemli ölçüde olumlu etkilemiştir.
- Net nakit pozisyonumuz üzerinde elde edilen kur farkı gelirlerindeki artış, Aytemiz'in satışına ilişkin oluşan kar net kar performansını desteklemiştir.
- Öncü GSYO vasıtasıyla, hissedarı olduğumuz Insider'ın son tur fonlamasına göre şirketteki paylarımızın değeri **631,4mn TL'dir (24,5mn US\$)**.

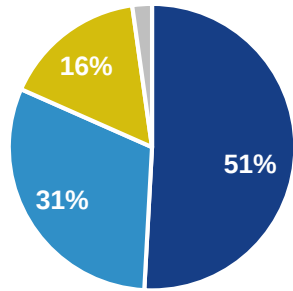
Aylık Prim Üretimi (mn TL)



Yönetilen Portföy Büyüklüğü (mn USD)

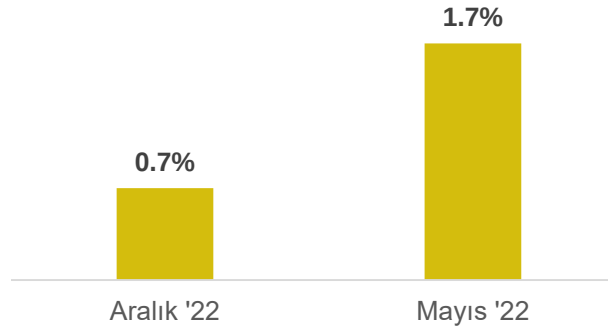


Ürün Bazlı Prim Kırılımı



■ Trafik ■ Kasko ■ Trafik-Havuz ■ Diğer

Kasko Pazar Payı



Kaynak: TSB

İnternet & Eğlence Segmenti

İnternet & Eğlence Segmenti Özet Finansallar

milyon TL	2Ç22	2Ç23	Δ	1Y22	1Y23	Δ
Gelir	264	425	61%	463	756	63%
Brüt Kar	122	190	56%	213	346	62%
FAVÖK	72	192	165%	94	264	181%
VÖK	72	113	58%	99	157	59%
Brüt Kar %	46.3%	44.8%	-1.6 yp	46.1%	45.7%	-0.4 yp
FAVÖK %	27.4%	45.1%	17.7 yp	20.3%	34.9%	14.6 yp
VÖK %	27.1%	26.6%	-0.5 yp	21.4%	20.8%	-0.6 yp

Kanal D Romanya Özet Finansallar

milyon TL	2Ç22	2Ç23	Δ	1Y22	1Y23	Δ
Gelir	210	303	44%	357	550	54%
FAVÖK	87	185	113%	128	257	101%
Net Kar	59	56	-5%	88	111	26%

2Ç23 Genel Görünümü

- İnternet & Eğlence segmenti gelirleri 2Ç23'de %61 artışla 425mn TL'ye ulaştı.
- En büyük katkı Euro bazlı gelirleri olan Kanal D Romanya'dan gelmektedir.
- FAVÖK %165 artışla 192 milyon TL olmuştur.

Gayrimenkul Yatırımları Segmenti



Gayrimenkul Yatırımları Segmenti Özet Finansallar

milyon TL	2Ç22	2Ç23	Δ	1Y22	1Y23	Δ
Gelir	79	149	88%	126	252	100%
Brüt Kar	19	52	180%	34	86	151%
FAVÖK	8	40	426%	18	67	276%
VÖK	202	216	7%	216	275	27%
Brüt Kar %	23,5%	34,9%	11,5 yp	27,0%	33,9%	6,9 yp
FAVÖK %	9,6%	26,8%	17,3 yp	14,2%	26,6%	12,4 yp
VÖK %	255,8%	145,5%	110,3 yp	171,7%	109,1%	12.2 yp

2Ç23 Genel Görünümü

- Güçlü seyreden doluluk oranı ve kira gelirleriyle 2Ç23'de gelirler %88 artışla 149mn TL olmuştur.
- FAVÖK %426 artışla 40mn TL olmuştur.
- D-Gayrimenkul ve Milta Marina'nın elde ettiği kur farkı gelirleri net kar yaratımını desteklemiştir.

Doğan Holding Arazi ve Gayrimenkul Değerlemeleri

Şirket	Konum	Ekspertiz Değeri	
		2022	2Ç23
D Yapı Romania	Bükreş, Romanya	367	518
Doğan Holding	Gümüşsuyu, İstanbul, TR	125	125
Kandilli Gayrimenkul	Tepeüstü, İstanbul, TR	463	656
M Investment	New York, ABD	410	566
D Gayrimenkul	Şişli, İstanbul, TR	2.306	2.306
Toplam		3.671	4.172

Ekler

milyon TL	2Ç22	2Ç23	Δ	1Y22	1Y23	Δ
Gelirler	3.043	8.726	187%	5.342	15.277	186%
Satılan Malın Maliyeti	-2.141	-5.730	168%	-3.670	-10.774	194%
Brüt Kar	902	2.997	232%	1.671	4.503	169%
Brüt Kar Marjı	29,6%	34,3%	4,7 pp	31,3%	29,5%	-1,8 pp
Faaliyet Giderleri	-360	-777	116%	-641	-1.445	126%
Esas Faal. Diğer Gel./ (Gid.), net	598	1.127	88%	1.138	1.230	8%
Özkaynak Yönt. Değ. Yat. Kar/(Zarar) Pay.	138	111	-19%	130	104	-20%
Faaliyet Karı/(Zararı)	1.278	3.458	171%	2.298	4.392	91%
Yatırım Faaliyetlerinden Gel./ (Gid.), net	554	4.137	647%	894	4.530	407%
Finansman Gel./ (Gid.), net	-424	-1.355	220%	-735	-1.814	147%
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	1.408	6.240	343%	2.457	7.108	189%
Sürdürülen Faaliyetler Kar/(Zarar)	1.508	5.682	277%	2.428	6.378	163%
Durdurulan Faaliyetler Kar/(Zarar)	302	321	6%	568	354	-38%
Net Kar	1.810	6.003	232%	2.996	6.732	125%
Net Kar - Ana Ortaklık Payları	1.511	5.878	289%	2.495	6.510	161%
FAVÖK	651	2.535	290%	1.221	3.558	191%
FAVÖK Marjı	21,4%	29,0%	7,7 pp	22,9%	23,3%	0,4 pp

milyon TL	2022	2Ç23	Δ
Dönen Varlıklar	30.042	41.410	38%
Duran Varlıklar	12.189	12.731	4%
Toplam Varlıklar	42.232	54.141	28%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	14.851	17.994	21%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.877	3.784	-2%
Azınlık Payları	3.287	2.772	-16%
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	20.217	29.591	46%
ToplamYükümlülükler	42.232	54.141	28%
Nakit ve Nakit Benzerleri*	17.094	25.016	46%
Kısa Vadeli Finansal Borçlar	9.302	9.459	2%
Uzun Vadeli Finansal Borçlar	2.599	2.428	-7%
Net Nakit / (Borç)**	5.193	13.129	153%

*Kısa vadeli finansal yatırımlar nakit ve nakit benzerlerine dahil edilmiştir

**Ortak Girişim şirketlerinin net nakit / (borç) larını içermemektedir.

milyon TL	2Ç22	2Ç23	Δ	1Y22	1Y23	Δ
Elektrik Üretimi	228	254	11%	518	591	14%
Elektrik Gelirleri	228	254	11%	518	591	14%
Sanayi ve Ticaret	1.419	3.070	116%	2.676	5.833	118%
Sanayi gelirleri	345	2049	494%	844	3739	343%
Dış Ticaret Gelirleri	627	470	-25%	1034	973	-6%
Ambalaj Gelirleri	436	539	24%	778	1095	41%
Diğer	11	12	11%	20	27	31%
Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	897	3.015	236%	1.287	4.715	266%
Finansman ve Yatırım	156	1.814	1062%	272	3.129	1049%
Faktoring Gelirleri	104	235	125%	189	419	121%
Finansman Gelirleri	42	1575	3623%	68	2701	3854%
Yatırım Gelirleri	6	0	-100%	9	0	-98%
Yönetim Danışmanlığı Gelirleri	3	5	56%	5	9	72%
İnternet ve Eğlence	264	425	61%	463	756	63%
Reklam Gelirleri	183	307	68%	295	547	85%
Abonelik Gelirleri	20	51	156%	37	97	163%
Kitap ve Dergi Satışları	28	63	-	61	106	-
Diğer	33	3	-90%	70	6	-92%
Gayrimenkul Yatırımları	79	149	88%	126	252	100%
Gayrimenkul Satış Gelirleri	51	63	22%	75	98	32%
Kira Gelirleri	22	69	212%	42	126	203%
Diğer	6	17	196%	9	28	192%
Toplam	3.043	8.726	187%	5.342	15.277	186%

Ekler – Bölümler Bazında Operasyonel Sonuçlar

milyon TL	2Ç22	2Ç23	Δ	1Y22	1Y23	Δ
Gelirler	3.043	8.726	187%	5.342	15.277	186%
Elektrik Üretimi	228	254	11%	518	591	14%
Sanayi ve Ticaret	1.419	3.070	116%	2.676	5.833	118%
Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	897	3.015	236%	1.287	4.715	266%
Finansman ve Yatırım	156	1.814	1062%	272	3.129	1049%
İnternet ve Eğlence	264	425	61%	463	756	63%
Gayrimenkul Yatırımları	79	149	88%	126	252	100%
Bölümlerarası Eliminasyon	0	0	-	0	0	-
Satılan Malın Maliyeti	-2.141	-5.730	168%	-3.670	-10.774	194%
Elektrik Üretimi	-46	-72	56%	-90	-146	62%
Sanayi ve Ticaret	-1.110	-2.353	112%	-2.096	-4.685	124%
Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	-680	-2.343	244%	-961	-3.623	277%
Finansman ve Yatırım	-82	-678	724%	-141	-1.713	1112%
İnternet ve Eğlence	-142	-235	66%	-250	-410	64%
Gayrimenkul Yatırımları	-61	-97	60%	-92	-167	82%
Bölümlerarası Eliminasyon	-21	48	-	-40	-30	-25%
Brüt Kar	902	2.997	232%	1.671	4.503	169%
Elektrik Üretimi	182	182	0%	428	445	4%
Sanayi ve Ticaret	309	717	132%	580	1.148	98%
Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	217	671	210%	326	1.092	235%
Finansman ve Yatırım	74	1.137	1439%	131	1.417	981%
İnternet ve Eğlence	122	190	56%	213	346	62%
Gayrimenkul Yatırımları	19	52	180%	34	86	151%
Bölümlerarası Eliminasyon	-21	48	-	-40	-30	-25%

milyon TL	2Ç22	2Ç23	Δ	1Y22	1Y23	Δ
FAVÖK	651	2.535	290%	1.221	3.558	191%
Elektrik Üretimi	198	186	-6%	452	453	0%
Sanayi ve Ticaret	236	579	145%	431	865	101%
Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	150	505	236%	244	807	231%
Finansman ve Yatırım	-11	960	-	-15	1.070	-
İnternet ve Eğlence	72	192	165%	94	264	181%
Gayrimenkul Yatırımları	8	40	426%	18	67	276%
Bölümlerarası Eliminasyon	-2	74	-	-2	31	-

Ekler – Net Nakit / (Borç) Kırılımı

milyon TL	2022	2Ç23	Δ
Elektrik Üretim ve Ticaret	30	208	597%
Sanayi ve Ticaret	-4.868	-4.328	-11%
KAREL	-2.968	-2.287	-23%
DITAS	-291	-259	-11%
Dogan Dis Ticaret	-768	-938	22%
Sesa Yatırım	-834	-789	-5%
Diğer	-8	-55	587%
Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	-1.460	-564	-61%
Finansman ve Yatırım	19.154	9.754	-49%
Dogan Holding	1.254	1.150	-8%
ÖNCÜ GSYO	5.779	1.367	-76%
Doruk Fakt. + D Yatırım Bankası	-1.442	-1.176	-18%
DHI	9.718	7.005	-28%
Hepiyi Sigorta	3.842	1.415	-63%
Diğer	3	-6	-305%
İnternet ve Eğlence	160	105	-34%
Hepsi Emlak	63	103	62%
Kanal D Romanya	-91	-49	-47%
Diğer	188	51	-73%
Gayrimenkul Yatırımları	413	507	23%
D Gayrimenkul	97	65	-33%
Milpa	261	415	59%
Diğer	55	26	-53%
Dohol Kombine Net Nakit/(Borç) *	13.429	5.249	-61%

* Şirketlerarası eliminasyon hariç rakamlardır

Ekler – Segment Yapısı ve Öne Çıkan Şirketler 2Ç23 Finansalları

mn TL

	Akaryakıt Perakendesi	Elektrik Üretimi	Sanayi ve Ticaret	Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	Finansman ve Yatırım	İnternet ve Eğlence	Gayrimenkul Yatırımları
Gelir	m.d.	254	3.070	3.015	1.814	425	149
<i>Gelir Payı</i>	<i>m.d.</i>	<i>3%</i>	<i>35%</i>	<i>35%</i>	<i>21%</i>	<i>5%</i>	<i>2%</i>
FAVÖK	m.d.	186	579	505	960	192	40
<i>FAVÖK Payı</i>	<i>m.d.</i>	<i>7%</i>	<i>23%</i>	<i>20%</i>	<i>38%</i>	<i>8%</i>	<i>2%</i>
VÖK	-15	149	-48	444	5.365	113	684
<i>VÖK Payı</i>	<i>a.d</i>	<i>2%</i>	<i>a.d</i>	<i>7%</i>	<i>80%</i>	<i>2%</i>	<i>10%</i>
	Aytemiz**	Galata Wind* Boyabat HES (JV) Aslancık HES (JV)	Ditaş* Profil Grubu Sesa Ambalaj Maksipak Ambalaj Karel Elektronik Doğan Dış Ticaret Kelkit Besi	Doğan Trend Otomotiv	Doruk Faktoring Öncü GSYO Doğan Yatırım Bankası Hepiyi Sigorta	Glokal Dijital (Hepsi Emlak) Kanal D Romanya Doğan Yayıncılık Doğan Burda (JV)* DMC & NetD (JV)	D Gayrimenkul Milpa* Milta Marina Marlin Otelcilik

* Halka açık şirketler

** Aytemiz Akaryakıt 1Ç23 itibarıyla “Durdurulan Faaliyetler” altında sınıflandırılmaktadır. Bu nedenle Sürdürülen Faaliyetler’e ilişkin olarak finansal kalemleri etkilememektedir. VÖK payı Sürdürülen ve Durdurulan Faaliyetler’in toplamına göre hesaplanmıştır.

Elektrik Üretim Segmenti – Boyabat ve Aslancık HES



Boyabat & Aslancık Özet Finansalları*

Boyabat HES Özet Finansallar

milyon TL	2Ç22	2Ç23	Δ	1Y22	1Y23	Δ
Gelir	112	316	181%	440	691	57%
Esas Faaliyet Karı	47	234	394%	323	377	17%
VÖK	-1.128	0	a.d.	-1.828	-651	a.d.

Aslancık HES Özet Finansallar

milyon TL	2Ç22	2Ç23	Δ	1Y22	1Y23	Δ
Gelir	156	282	81%	271	363	34%
Esas Faaliyet Karı	-4	69	a.d.	4	88	a.d.
VÖK	-110	-183	a.d.	-184	-202	a.d.

* Müşterek yönetime tabii oraklıklar olup, tabloda verilen rakamlar Doğan Holding payı değil tüm şirket verileridir.

2Ç23 Genel Görünümü

- 1Y23'de Boyabat HES'de 220 GWh elektrik üretimi gerçekleşti, geçen yılın aynı dönemine göre %4,5 artış bulunmaktadır.
- Aynı dönemde Aslancık HES'de %10 düşüşle 195 GWh elektrik üretimi yapıldı.
- Boyabat HES değeri önceki senelerde sıfırlandığı için konsolide finansallara dahil edilmemektedir.
- Aslancık HES, "Özkaynak Yöntemiyle" konsolide edilmektedir.

Bora Tezgüler

Yatırımcı İlişkileri
Direktör

borat@doganholding.com.tr

Kerimcan Uzun

Yatırımcı İlişkileri
Müdür

kerimu@doganholding.com.tr

www.doganholding.com.tr

ir@doganholding.com.tr

+90 216 556 90 00



Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding"), işbu kitabı ("Kitap") sadece Doğan Holding ile ilgili bilgi ("Bilgi") vermek amacıyla hazırlamıştır. Bu kitabın içeriği, halka açık bilgilere ve Doğan Holding yönetimi tarafından temin edilen bilgilere dayanmaktadır. Bu Kitapta yer alan Bilgilere ya da söz konusu bilgilerin eksiksiz, doğru ya da adil olduğuna dair her ne maksatla olursa olsun hiçbir suretle isnat edilemez. Bu Kitapta yer alan Bilgiler doğrulama, tamamlanma ve değiştirilmeye tabidir. Doğan Holding ya da Hissedarları ya da herhangi bir danışmanları veya temsilcileri tarafından Bilginin doğruluğu ya da eksiksiz olduğuna dair herhangi bir yeniden düzenleme ya da güvence verilmemektedir ve söz konusu herhangi bir Bilgi için veya görüş için ya da işbu Kitabın ya da Bilginin herhangi bir şekilde kullanılmasından kaynaklanan her ne suretle olursa olsun herhangi bir kayıptan dolayı söz konusu herhangi bir kişi tarafından herhangi bir yükümlülük Kabul edilmemektedir. İşbu Kitap ve/veya Bilgi gizlidir ve herhangi bir kişiye kopyası verilemez, ifşa edilemez veya dağıtılamaz ve size sadece bilgi edinmeniz maksadı ile temin edilmektedir. İşbu Kitap ve/veya Bilgi Türkiye içine dağıtılamaz veya yayılamaz. İşbu Kitap ve/veya Bilgi, Doğan Holding'in herhangi bir hissesinin satışı ya da ihracına yönelik herhangi bir teklif veya davet ya da Doğan Holding'in herhangi bir hissesinin satın alınması ya da iştirak taahhüdünde bulunulmasına yönelik herhangi bir talep ya da teklif teşkil etmemekte veya söz konusu teklif, davet ya da talep veya teklifin bir kısmını teşkil etmemekte olup, işbu Kitap ve/veya Bilgi veya bunun herhangi bir kısmı veya bunun dağıtılmakta olması, herhangi bir sözleşme veya yatırım kararının temelini teşkil edemez ya da sözleşme veya Yatırım kararı çerçevesinde, işbu Kitap ve/veya Bilgi veya bunun herhangi bir kısmına veya bunun dağıtılmakta olmasına isnat edilerek hareket edilemez. Burada zikredilen herhangi bir hisse ihraç eden kurumun menkul kıymetlerinin yatırımcıları ve potansiyel yatırımcılarının, söz konusu şirketin faaliyetleri ve mali durumu ile, menkul kıymetlerin tabiatına dair kendi bağımsız soruşturma ve değerlendirmelerini gerçekleştirmeleri gereklidir. Var ise, bir menkul kıymet arz teklifi bağlamında menkul kıymet alınmasına yönelik herhangi bir karar, sadece, söz konusu arza ilişkin bir izahnamede yer alan bilgiyi esas almak suretiyle verilmelidir. Mali durumumuz, iş stratejimiz, yönetimin (ürünlerimize ilişkin geliştirme plan ve hedefleri dâhil olacak şekilde) gelecekteki operasyonlara dair plan ve hedefleri dâhil, ancak sayılanlarla sınırlı olmamak üzere, bu Kitapta yer alan tarihsel hususlara dair beyanat hariç diğer tüm beyanat geleceğe yönelik beyanattır. Bu gibi geleceğe yönelik beyanat, gerçek sonuçlarımızın, performansımızın veya başarılarımızın, söz konusu geleceğe yönelik beyanat ile ifade veya ima edilen gelecekteki herhangi bir sonuç, performans veya başarıdan önemli ölçüde farklılık göstermesine neden olabilecek bilinen ve bilinmeyen riskleri, belirsizlikleri ve diğer faktörleri içermektedir. Bu gibi geleceğe yönelik beyanat, mevcut ve gelecekteki iş stratejilerimize ve gelecekte faaliyet göstereceğimiz ortama ilişkin çok sayıda varsayımı esas almaktadır. Ayrıca, belirli geleceğe yönelik beyanat, doğru olmadığı ortaya çıkabilecek gelecek olaylara dair varsayımları esas almaktadır. İşbu Kitapta yer alan ileriye yönelik beyanat, sadece işbu Kitabın tarihi itibarı ile zikredilmektedir. Türkiye'de kayıtlı bulunan Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları/iştirakleri ve İş Ortaklıkları (Doğan Holding), muhasebe defterlerinin tutulması ve kanuni mali tablolarının hazırlanmasında, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanmış olan esas ve yükümlülüklerle, Türk Ticaret Kanununa, vergi mevzuatına ve Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanmış olan Tekdüzen Hesap Planına riayet etmektedir. Yurtdışındaki iştirakler, hesap defterlerini kayıtlı oldukları ülkelerde yürürlükte olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak tutmaktadırlar. Sunumda yer alan Amerikan Doları cinsinden meblağlar, sadece okuyanlara kolaylık olması amacı ile yer almakta olup, Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası resmi Türk Lirası kuru üzerinden, sadece aritmetik hesaplama yöntemi ile, Türk Lirası meblağlardan dönüştürülmüştür.